

~~6217A1~~ 34.32

17-75

C463951

121



34.32

075

176

ПРИКАЗ

ПО ВСЕСОЮЗНОМУ ОБЪЕДИНЕНИЮ СТРОИТЕЛЬСТВА ЗА-
ВОДОВ ЧЕРНОЙ МЕТАЛЛУРГИИ «НОВОСТАЛЬ»
И УПРАВЛЕНИЮ СТРОИТЕЛЬСТВА
КУЗНЕЦКОГО МЕТАЛЛУРГИЧЕ-
СКОГО ЗАВОДА «КУЗ-
НЕЦКСТРОЙ»

2 МАРТА
1930 ГОДА



383565

ЭИСТ

Г. Новосибирск. типогр.
Издат-ства «Советская
Сибирь». Сибкрайлит
№ 303. Заказ № 98.
тр. 1000 (1,5 печ. л.).

Кемеровская областная
научная библиотека
Основной фонд

№463951



П Р И К А З

по Всесоюзному объединению строительства заводов черной металлургии „Новосталь“ и Управлению строительства Кузнецкого металлургического завода „Кузнецкстрой“

Строительство Кузнецкого металлургического завода является одним из важнейших в капитальном строительстве плана великих работ, осуществляемого пятилетним планом нашей страны.

Все растущая потребность в черном металле, как базы для выполнения грандиозных планов строительства заводов машиностроений авто, тракторостроения и орудий крестьянского обихода ставят перед нашей страной задачу осуществления гигантской программы строительства новых заводов черной металлургии, доводя общий объем пятилетнего плана производства заводов черной металлургии до 17 с половиной миллионов тонн против производства 1913 и 1929 г.г. около 5 миллионов тонн и предусмотренного пятилетним планом объема в 10 миллионов тонн.

Основным источником, обеспечивающим возможность осуществления столь грандиозного роста выпуска продукции, является строительство новых заводов - гигантов черной металлургии, построенных на основе новейшей, главным образом, американской техники.

На Кузнецкстрой пала почетная и ответственная задача быть первенцом новейшего типа советского металлургического гиганта, построенного быстрее темпом по лучшему типу американских заводов. Добиваясь на основе опыта этого строительства облегчить задачу строительства новых гигантов черной металлургии, намечаемых нашей промышленностью, перед всем инженерно - техническим персоналом и рабочими, занятыми на строительстве, стоит исключительная задача — суметь выполнить указанное строительство в полном объеме, намеченном вышними органами в размере 1.000.000 тонн к 1-му октября 1932 г. с частичным пуском завода к 1-му октября 1931 года. Разрешить эту задачу можно исключительно при условии напряженного внимания со стороны всех рабочих, инженерно - технического персонала и служащих, занятых на строительстве. Только при условии четкости работы всего аппарата строительства, непоколебимой дисциплины, начиная от рабочего, кончая старшим административно - техническим персоналом, жесткой экономии

средств и материалов не на словах, а на деле, — можно обеспечить успешное выполнение строительства.

Правление Новостали, несущее ответственность за строительство всех новых заводов черной металлургии, строящихся в Советском Союзе, поставило перед собой задачу произвести проверку состояния подготовленности строительства строящихся гигантов к наступающему строительному сезону, к выполнению директив правительства по линии удешевления строительства и создания необходимых предпосылок для успешного выполнения возложенной на Новосталь задачи так, как этого требуют интересы государства.

В результате обследования состояния строительства Кузнецкстроя, произведенного мной и специальной комиссией, созданной Правлением Новостали, под председательством зам. председателя Новостали Я. П. Шмидт, последняя установила ряд значительных дефектов в состоянии работ Кузнецкстроя и его подготовки в осуществлении столь ответственного строительства.

Все материалы, полученные комиссией, обсуждены на широких производственных совещаниях рабочих и инженерно-технического персонала, на съезде ударных бригад строительства, подтвердивших правильность отмеченных комиссией дефектов, действительно вскрывающих ряд серьезных недочетов в состоянии строительства, угрожающих дальнейшему ходу его успешного осуществления.

Комиссия установила, что:

А. В области организации и управления строительством:

Существующая структура аппарата не соответствует нуждам строительства. Взаимоотношения как руководящего персонала, так и отделов перепутаны. Нет четкого распределения функций между отделами. Также замечается неравномерное распределение работы между отделами с усилением влияния одних за счет других.

Раздельное существование Управления строительством и конторы постройки (Томск - Кузнецк) вызывают дублирование отделов в обоих аппаратах и тем самым увеличивают расходы на его содержание, доведя общее число занятых сотрудников на строительстве до 856 чел., значительно превысив фактически потребный штат.

Аппарат конторы строительства не соответствует объему производимых последним работ. Штат конторы, причастный к строительству, на 16 января 1930 года состоял из 421 чел. (без Управления в Томске) при темпе строительства, примерно 700.000 рублей в месяц, это более чем вдвое превышает нормальное количество работников для такого объема работ. Общее ко-

личество служащих конторы на это же число составляет 515 человек.

В составе конторы имеются отделы, функции которых относятся к компетенции других отделов (приемная комиссия и т. п.).

Производственный аппарат строительства составляет всего 133 чел. не считая кладовщиков, включенных в штат материального отдела. Означенный штат нельзя считать чрезмерным, таким образом, разбухание аппарата имеет место целиком за счет аппарата конторы.

Совершенно неудовлетворительно поставлена система оплаты труда сотрудников конторы строительства, отличающаяся чрезвычайной пестротой, с нарушением всякой тарифной дисциплины (старшие десятники получают оклады ниже делопроизводителей и обыкновенных десятников). Недопустимых размеров достигает колебание окладов работников одного и того же наименования.

Выполняемое Управлением проектирование зданий и сооружений обходится чрезмерно дорого и никакого учета работы проектного аппарата не ведется.

Б. В области производства работ:

1. На строительстве совершенно отсутствуют генеральные планы строительства, механизации, расположения материалов.

2. Все процессы работ производятся, главным образом, вручную, значительно осложняя работу рабочих и удорожая строительство.

3. Отсутствие на строительстве циркулярных пил, точильных камней — отражается на производительности труда рабочих.

4. Также совершенно неудовлетворительно поставлено снабжение строительства чертежами.

5. Строительство ведется разбросанным фронтом, создавая замедленный темп работ.

6. Для вспомогательных сооружений употребляются материалы высших сортов, значительно удорожая строительство (на бараки, опалубку употребляется исключительно лес 2-го и 3-го сортов вместо 4-го сорта. На покрытие кровли бараков употребляется кровельное железо вместо толя и т. п.).

7. Все сооружения временного и постоянного характера строятся с чрезмерной капиталностью, вызывая значительное удорожание строительства.

8. Вопросу удешевления строительства не уделено никакого внимания.

9. Строительство совершенно не обеспечено квалифицированной рабочей силой. Из имеющихся 2-х тыс. рабочих — строителей только 15 проц. имеют квалификацию свыше одного года, что

указывает на совершенно неудовлетворительный подбор рабочих.

10. Текущность рабсилы носит нездоровый характер, угрожая нормальному ходу строительства.

11. Совершенно бесхозяйственно поставлено использование рабсилы. Поденная рабсила достигает 39,9 проц. против нормальных 3-5 проц.

В. В области снабжения:

1. Совершенно неудовлетворительно поставлено дело по обеспечению строительства необходимыми стройматериалами и оборудованием на предстоящий строительный сезон.

2. Отсутствует план снабжения строительства, обоснованного соответствующими данными, вытекающими из фактического объема и характера строительства.

3. Частные, хаотичные заявки, не увязанные с фактической потребностью строительства в предметах снабжения.

4. Полное отсутствие политики снабжения в работе заготовительных и снабженческих аппаратов строительства, выражающееся в заготовке и допущении к употреблению высокосортных материалов, излишне-удорожающих строительство и не вытекающих из технических условий требований строительства (применение леса высших сортов, излишняя капитальность сооружений и т. п.).

5. Отсутствие контроля за ходом выполнения сроков заказов и поставок контрагентами и поставщиками, в соответствии с этим недостаточная информация отдельных частей строительства о перспективах снабжения.

6. Неудовлетворительное состояние складского хозяйства, бесхозяйственное местами отношение к хранению материалов (засыпка земель, снегом и порча ценных материалов, отсутствие достаточного ажурного учета и системы хранения материалов в складах).

Г. В области плановой работы:

1. Слабый контроль за плановостью осуществляемого строительства.

2. Неудовлетворительная постановка статистического учета.

3. Слабое влияние планового отдела на другие отделы строительства в организации плановой работы.

4. Нет жесткой увязки в последовательности строительства отдельных объектов и согласованности между сроками поставки оборудования и готовности объектов для этого оборудования.

Д. В области горного хозяйства:

1. Совершенно недостаточный темп работ горного отдела, темп значительно отстающий от темпов строительства самого завода, а также недостаточный контроль со стороны Кузнецкстроя над работой горного отдела и других организаций, выполняющих изыскательские и прочие работы для предприятия.

Е. В области учета и отчетности:

Контроль и наблюдение за хозяйственным и экономным осуществлением строительства и правильным выполнением директив правительства по состоянию удешевления строительства, в значительной степени страдает из-за совершенно неудовлетворительного состояния постановки учета и отчетности на строительстве Кузнецкстроя.

Отсутствие твердого счетного плана, типовой номенклатуры счетов текущего учета на строительстве способствовали созданию хаоса и запущенности текущей отчетности строительства.

Состояние отчетности строительства характеризуется следующими основными дефектами:

1. Слабым и бессистемным инструктажем со стороны главной бухгалтерии строительства.

2. Запоздалой разработкой положения о бухгалтерии и рабочих инструкций без надлежащей увязки их между собой, вследствие чего изготовленные инструкции оказались непригодными и на этом основании неутвержденными начальником строительства.

3. Неудовлетворительным качеством отчетных данных и громоздкостью учета, не отражающего фактической стоимости строительства и исключающего возможность сравнения затрат с предположениями по смете.

Ж. В области рабочего вопроса и административно-технических кадров:

1. Совершенно неудовлетворительно поставлено дело обслуживания и организации рабочих и техперсонала на строительстве.

На строительстве занято 6360 человек, из них 502 чел. обслуживающего персонала, 1380 коновозчиков и 1200 чел. чернорабочих. За последние три месяца 1929 года процент чернорабочих от квалифицированных составлял 42-54 процента, обслуживающий персонал 11-13 процентов, число служащих на площадке на 1 февраля составляло 520 человек.

2. Наибольший, за последние 4 месяца, средний заработок рабочих составляет 2 руб. 71 к., что несомненно объясняется плохой организацией работ и недостаточной квалификацией рабочих.

3. Трудовая дисциплина среди рабочих и техперсонала весьма низка. Пропуски по неуважительным причинам среди рабочих составляют 2,16 проц.

Необеспеченность жильем рабочих и техперсонала, отсюда скученность.

4. Бараки содержатся грязно. Общежития рабочих плохо обслуживаются кипятком и отоплением.

5. Питание и торговая сеть не развернуты, организация их совершенно неудовлетворительна: грязь в помещениях столовых, очереди и т. д.

6. Медицинское обслуживание не налажено.

7. Работа по производственным комиссиям и совещаниям, при чрезвычайно слабом участии административно-технического персонала, в целом, не развернута. Выполнению постановлений этих совещаний администрацией не уделяется внимание.

8. Работы ОЭТ совершенно не чувствуются на строительстве, отсутствует учет производительности труда, не разработаны показатели и не ведется учет развития социалистического соревнования.

Особое внимание обращает на себя полное отсутствие руководства тарифной политикой.

Все эти факты подтверждают, что Управлением строительства не принималось достаточных мер ни к рационализации строительства, ни к его удешевлению, ни к организации его лучшей постановки, обеспечивающей успешный ход строительства.

В целях устранения перечисленных дефектов, а также для обеспечения наилучшей подготовки к строительному сезону 1930 г. — приказываю:

1. По организации и Управлению строительством.

1. К 1-му апреля 1930 г. перебросить все отделы Управления Кузнецкстроя из Томска на площадку, ликвидировав в Томске всю организацию, за исключением горного и проектного отделов, каковые перебросить на строительство не позднее 1-го июня сего года.

2. В связи с переездом Управления на площадку и слияния с конторой строительства, а также в связи с передачей строительных работ Стальстрою и другим контрагентам, — структуру Управления построить по утвержденной мной схеме.

3. В соответствии с означенной схемой, укомплектовать к 1 апреля 1930 г. штаты управления строительства в пределах, установленных норм и действительных нужд строительства работниками необходимой специальности и квалификации, не превышая общее количество сотрудников Управления 450 человек, вместо имеющихся 856 человек.

4. В целях удешевления строительства временных построек и экономии строительных лесных материалов, постройку всех

временных сооружений приходить лишь досчатого типа, засыпные, без наружной оштукатурки. Вместе с тем при сооружении барачных для рабочих строить таковые не менее, чем на 100 человек каждый барак, обязав строит. отдел Новостали выслать необходимые стандартные чертежи.

5. Предложить Управлению строительства упорядочить систему оплаты служащих и рабочих, не допуская впредь отмеченных выше ненормальностей в этом вопросе.

6. Предложить Управлению в кратчайший срок проработать вопрос механизации производственного процесса на кирпичных заводах и провести таковую в жизнь, внося необходимые коррективы в существующий проект.

7. Обязать Управление строительством принять меры к обеспечению строительства необходимым количеством жилых помещений, барачных и обслуживающих культурные, санитарные и бытовые нужды помещений для рабочих и служащих Управления и всех контрагентов в размере на 1 мая 1930 г. не менее 90 проц. и полностью на 1 июня 1930 г., исходя из предусмотренного календарным планом работ полного количества рабочих, служащих и обслуживающего персонала.

8. Управлению строительством продолжать и закончить постройку здания заводоуправления не позднее намеченного календарным планом срока.

9. Принять меры к скорейшему нанесению на местность окончательного плана завода с разбивкой осей отдельных сооружений и путей, проводя эту работу не позднее 15 мая.

10. Не допускать во временных постройках и постоянных жилых зданиях применения нестандартных и разнообразных размеров и типов оконных и дверных проемов и переплетов, установив 1-2 типа для временных сооружений и по возможности не более для постоянных. При проектировании оконных переплетов и дверных остекленных фрамуг или филенок, размеры последних должны предусматривать утилизацию стекла без каких-либо обрезков.

11. Предложить Управлению обратить самое серьезное внимание на рациональное и экономное расходование материалов по размерам, сортам и качеству, недопуская применения столярных сортов леса на плотничные вспомогательные и второстепенные работы и т. п.

12. Применять при кирпичной кладке зданий более тощие растворы (1 : 1 : 10 вместо 1 : 1 : 6).

13. Управлению строительством совместно со строительным отделом Новостали принять самые решительные меры к скорейшему получению и передаче контрагентам по принадлежности всех материалов для составления проектов и рабочих чертежей жилых домов и общественных зданий постоянного поселка за-

вода с таким расчетом, чтобы часть рабочих чертежей в количестве до 20 проц. была бы на месте работ уже к 1 мая с. г.

14. Предложить строительному и металлургическому отделам Правления Новостали принять меры к сдаче проектирующими организациями выполняемых ими проектов, наблюдая за соблюдением договорных сроков и установив жесткие сроки для просроченных окончанием проектов.

15. Поручить строительному отделу Новостали: а) выяснить вопрос о выполнении Водоканалстроем проекта водоснабжения и канализации завода и поселка и принять меры к организации выполнения этого проекта в кратчайший срок;

б) принять меры к понуждению контрагентов Кузнецкстроя к скорейшему выезду их аппаратов на место для приступа к организации работ;

в) разработать и преподать на строительстве в месячный срок стандарты временных сооружений применительно к климатическим условиям;

г) разработать и преподать на строительство в месячный срок методы и формы учета снижения стоимости строительства для неуклонного исполнения.

16. В виду передачи строительных работ Стальстрою и другим контрагентам, предложить Управлению строительством обязать контрагентов выполнением всех директив по удешевлению строительства и экономии дефицитных материалов, возложив на них ответственность за выполнение означенных директив.

Механизация строительных работ.

Важнейшим условием в деле удешевления строительства является максимальная механизация всех производственных процессов строительства как крупными, так и мелкими механизмами. Для возможности использования машин, механизации в самом начале строительного сезона.

1. Кузнецкстрою не позднее 15-го апреля сего года пустить один генератор в 370 киловатт временной электростанции, оборудовав надлежащим образом насосную станцию, временную механическую мастерскую и кузницу, а также предоставив Стальстрою в кратчайший срок для разработки последним подробный план механизации работ: а) генеральный план завода, б) геологические разрезы, в) подробный список заказанных Кузнецкстроем электромоторов в количестве 120 штук с указанием их типов, мощностью, числа оборотов, диаметров и ширины шкивов, г) сроки доставки на постройку заказанных экскаваторов, мотовозов и подъемных кранов.

2) Кузнецкстрою и Стальстрою немедленно приступить к осмотру прибывающего оборудования и произвести ремонт опрокидных вагонеток, проверить действие бетономешалок и раство

ромешалок, приготовить к ним запасные части наиболее легко срабатывающихся деталей, как-то: шестерни и пружины и заказать Строймеханизации запасные приводы и цепи. Необходимо также ускорить получение заказанных узкоколейных рельс со скреплениями и стальных троссов, при чем троссы диаметром 13 и 16 мм. надо иметь не менее, как по 2.000 метров каждого размера.

3. По получении от Кузнецкстроя необходимых данных, Стальстрою надлежит в 3-х дневный срок разработать подробный план механизации работ и согласовать его с Новосталью и Кузнецкстроем.

4. Для возможности исполнения максимального темпа в строительстве, за счет применения машин, предложить Кузнецкстрою и Стальстрою сделать заявку на потребное количество машин и оборудование их в иностранный отдел Новостали, а также и на все приспособления, какие будут необходимы для заказов их за границей. Обязать заготконтору Новостали в кратчайший срок обеспечить получение таковых.

5. Кузнецкстрою предлагается тот-час же по получении от Стальстроя чертежей бетонных заводов, элеваторов и пр. оборудования приступить и в самый кратчайший срок изготовить на Гурьевском заводе и в своих мастерских все необходимое для механизации оборудования.

Обязать заготконтору Новостали в кратчайший срок обеспечить удовлетворение заявок Кузнецкстроя и Стальстроя на материалы для оборудования.

6. Стальстрою обеспечить постройку всеми необходимыми приспособлениями для более успешного хода работ, как-то: иметь на постройке достаточное число приводных точил, циркульных пил для резки дерева и дополнить недостающее у Кузнецкстроя оборудование в части механизации строительных работ.

III. По снабжению строительства.

1. Утвердить, как временную, ведомость потребности в главнейших материалах, разработанную строительством с комиссией

2. Немедленно проверить потребность в главнейших материалах.

На основе указанной потребности составить календарный план снабжения строительства стройматериалами.

Потребность разбить календарно и приложить к ней требуемые обоснования расхода по установленным нормам и укрупненным объектам работ и сортименту, выслав в Управление Новостали не позднее 15-го марта.

Потребность первого квартала 1930-31 операционного года, условно считать равной потребности IV-го квартала 1929-30 г., предложив строительству уточнить ее окончательными данными

и выслать в Правление Новостали с таким расчетом, чтобы она была получена в Москве не позднее 15-го апреля с. г.

Одновременно представить окончательный годовой план заготовок на 1930 г. с исчислением выходящих остатков на 1-е января 1931 г. К плану приложить годовую смету финансирования заготовок, с суммарной разбивкой по группам материалов, т.-е. на местные заготовки, заготовки через Новосибирск, через Московскую контору Новостали и по импорту.

В целях снижения себестоимости строительства использовать более дешевые сорта материалов, где это технически допустимо низшие сорта лесоматериалов, черные трубы вместо оцинкованных, толь вместо кровельного железа и т. д. Пересмотреть сортимент уже выданных и подлежащих выдаче заказов на лесоматериалы, увеличив процент пихты, ели и материалов 3 и 4 сортов; принять все меры к форсированию завоза пиломатериалов 3 и 4 сорта для опалубки и кругляка диаметром 10-15 сантиметров, для подмостей.

В практической работе отдела снабжения, считать основным условием осуществление практической политики снабжения, уделяя этому вопросу исключительное внимание, обеспечив в указанной работе достаточную увязку с отделом рационализации строительства и производства.

4. Немедленно приступить к выявлению потребности фондируемых материалов на 1931 строительный год, с тем, чтобы сведения по потребности их с соответствующими обоснованиями были предоставлены в Правление Новостали к 15 апреля.

5. Принять реальные меры к обеспечению конского состава фуражем. Обязать заготконтору Новостали принять все меры в центральных организациях с целью добиться воздействия на местные организации, поставив об этом в известность строительство в 3-х недельный срок.

6. Впредь до установления единого метода срочных донесений, установить телеграфные пятидневные донесения Правлению Новостали через заготконтору о прибытии наиболее дефицитных материалов, а именно: цемента, леса кругляка, пиломатериалов и рельс. Кроме того, обязать строительство высылкой Правлению Новостали оперативных сведений о ежемесячном наличии на складах строительства и на работах главнейших материалов.

7. В целях установления правильного учета потребностей в механическом и электрическом оборудовании, организовать при Главном инженере строительства постоянное бюро по машиноснабжению. В состав бюро включить представителей от планового отдела и от коммерческой части. На обязанности бюро возложить рассмотрение плана машиноснабжения по годам до конца строительства, план этот составить в полном соответствии с изданными на этот предмет приказами ВСНХ СССР и представить его в Правление Новостали к 1-му мая 1930 года.

В дальнейшем, план этот подлежит постоянному исправлению и высылке в Правление Новостали с соответствующими коррективами ежеквартально в начале квартала.

8. В целях наиболее успешного хода снабжения (своевременное истребование и получение необходимых материалов и борьба с затовариванием), осуществить действительное, единое и постоянное руководство производством заготовок и финансированием их и складским делом, возложив его на одного из помощников начальника строительства.

В 2-х недельный срок наладить плановую работу снабжения и статистический учет главнейших материалов по всему строительству в целом, без чего невозможно правильное руководство строительством и заготовками.

Все заготовки и выдаваемые строительством коммерческие заказы как внутренние, так и импортные, а также учет их сосредоточить в коммерческой части строительства.

При сосредоточении всего аппарата снабжения на площадке, произвести его максимальное уплотнение.

9. Обратит внимание на необходимость рационального использования складских помещений, не допуская в складах хранения предметов, могущих без всякого ущерба храниться под открытым небом. Недопускать хранения, хотя бы и временного, в складах или по близости от последних, огнеопасных материалов, проработав вопрос о приспособлении помещения технического склада и его механизации, а также устройства к нему под'ездных путей, так как при теперешней его неудачной архитектуре, использование его площади будет чрезвычайно слабо.

Принять меры к скорейшему установлению при складе вагонных весов.

Обеспечить возможность составления коммерческих железнодорожных актов на грузы, прибывающие непосредственно на строительство, для чего заключить с ж. д. договор на постоянных весовщиков, работающих на территории склада.

10. Установить должный учет спецодежды как выдаваемой отдельным работникам, так и дежурной. При увольнении работников со строительства, требовать обязательной сдачи спецодежды, не выслужившей установленного срока. Ввиду исключительно острой дефицитности спецодежды, предложить строительству договориться с союзом об удержании за несданную спецодежду ее стоимости по рыночной расценке (двойная цена).

11. Предложить строительству в кратчайший срок довести до минимума прикрепление легкового транспорта к отдельным должностным лицам.

ОБЩАЯ И ПРОТИВОПОЖАРНАЯ ОХРАНА—организовать в кратчайший срок, согласно моих особых указаний на постановку на строительстве пожарной и общей охраны.

IV. 0 ж.-д. транспорте по линии Юрга—Кузнецк.

1. Ввиду совершенно неудовлетворительного состояния пассажирского и грузового движения на линии Юрга-Кузнецк, предложить строительству:

а) войти в переговоры с Правлением Томской ж. д. о введении в ежедневное обращение в состав пассажирских поездов необходимого числа пассажирских вагонов прямого сообщения по маршруту Новосибирск-Кузнецк с сокращением часов пробега, при чем, один из этих вагонов необходимо иметь плацкартным. Транспортной группе Правления Новостали войти с аналогичным ходатайством в НКПС, проследив одновременно за проведением в жизнь указанного мероприятия.

б) впредь до урегулирования движения, на ст. Юрга организовать справочный пост Кузнецкстроя и заезжий дом для работников Кузнецкстроя, командируемых по делам службы, а также для лиц, командируемых на строительство.

в) войти в переговоры с Правлением Томской дороги об упорядочении и ускорении продвижения грузов по Томской дороге и о своевременной подаче вагонов под нагрузку материалов, идущих в адрес Кузнецкстроя.

2. Предложить строительству совместно с Правлением Томской дороги, окончательно проработать вопрос о положении железнодорожного транспорта в разрезе пятилетки, с учетом такой пропускной способности железной дороги, особенно на линии Юрга-Кузнецк, которая вполне обеспечивала бы будущую потребность в перевозках строительства и прочие хозяйственные организации, находящиеся в Кузнецком районе. Результаты переговоров зафиксированные протоколом представить в Правление Новостали.

3. Обязать металлургический отдел Правления Новостали по линии транспортной группы иметь наблюдение и содействие за выполнением перечисленных заданий.

4. Ввиду наличия двух одноименных станций Кузнецк (Сибирь и Ниж. Поволжье) и происходящей на этой почве неправильной засылке грузов, транспортной группе Новостали и Кузнецкстрою срочно поставить вопрос перед НКПС и возбудить ходатайство перед центральными и краевыми организациями о присвоении одной из станций другого наименования.

V. По плановому отделу.

1. Учитывая необходимость доведения мощности завода до 1-го миллиона тонн утвердить, как ориентировочную, согласованную с комиссией наметку увеличения основных и вспомогательных цехов завода из расчета увеличения указанного выше производственного задания завода. Поручить плановому отделу Кузнецкстроя, не позднее 15 апреля уточнить и представить Правле-

нию Новостали по годам и по отдельным объектам объем работ и необходимых по ним дополнительных ассигнований на весь период строительства в полном его объеме.

2. Одновременно с этим и к тому же сроку плановому отделу составить контрольные цифры на 1931 г., при составлении таких с учетом срока окончания строительства к 1-му октября 1932 г. планировать строительство таким образом, чтобы было обеспечено выполнение постановления Президиума от 15 февраля сего года.

3. При составлении контрольных цифр, а также при анализе планов строительства, следить главным образом за увязкой и последовательностью в строительстве отдельных объектов между собой, а также за согласованностью между сроками поставки оборудования и готовности объектов для восприятия этого оборудования.

4. В виду крайней отдаленности Кузнецкстроя от индустриальных центров Союза, плановому отделу уделить исключительное внимание проблеме транспорта и проблеме подготовки кадров производственных рабочих металлистов, проработав указанные вопросы с заинтересованными частями аппаратов строительства (ОЭТ и др.), представив Правлению Новостали не позднее 1-го июня конкретный план в объеме потребностей будущего предприятия по указанным вопросам.

5. Предложить планово-экономическому отделу правления Новостали в 2-х недельный срок составить и согласовать с соответствующими отделами правления:

- а) инструкцию всем строительствам Новостали по статистическому учету строительства;
- б) метод и форму конъюнктурных обзоров;
- в) метод, форму и порядок составления контрольных цифр.

6. Поручить плановому отделу Кузнецкстроя в месячный срок надлежаще организовать статистический учет, организовать плановое руководство работой других отделов, согласовав форму и порядок этого руководства с другими отделами Кузнецкстроя.

VI. По горному отделу.

1. Предложить горному отделу решительно усилить темп осуществляемых работ, поставив их в соответствии с удвоенным производственным заданием завода.

2. Утвердить по горному отделу в 1930 г. по Гурьевским известнякам, Антоновским кварцитам, Качинским доломитам, Салаирским и Некрасовским глинам и Мазульским кварцитам следующие работы:

1. Подготовительные работы на	77,7 т. р.
2. Жилищное строительство на	330,5 „ „
3. Технические здания и сооружения	309,3 „ „
4. Горные работы	45,7 „ „
5. Дорожное строительство	546,0 „ „
6. Оборудование	811,0 „ „

Итого . . . 2120,2 т. р.

Утвердить на 1930 год по рудникам Темир-Тау и Тельбесскому следующие работы:

1. Подготовительные работы на	15,0 т. р.
2. Жилищное строительство на	985,7 „ „
3. Технические здания и сооружения	242,9 „ „
4. Горные работы	189,0 „ „
5. Дорожное строительство	5,2 „ „
6. Оборудование	372,9 „ „

Итого . . . 1800,7 т. р.

а всего 3.920 тыс. руб., или сверх предоставленных на горные работы по контрольным цифрам на 1929-30 год 560 тысяч рублей.

VII. По учету и отчетности.

1. Для упорядочения учета и отчетности, внесения ясности в баланс строительства и установления руководящих начал в процессе текущей счетной работы впредь до разработки общего счетного плана на всех строительствах Новостали принять к неуклонному руководству счетный план, разработанный главным бухгалтером Новостали совместно с комиссией.

2. Принять решительные меры для составления заключительного баланса на 1-е января 1930 года и приложений к нему, установив предельный срок 25 марта текущего года.

3. По устранению запусков утвердить следующий календарный план обработки счетных документов и составление месячных балансов за текущий год: по балансу за январь к концу марта по балансу за февраль к 20 апреля, по балансу за март к 5 мая, по балансу за апрель к 25 мая.

4. Крайним сроком высылки отчетности правлению Новостали, начиная с отчетности за апрель, назначаю 15 число следующего за отчетным месяца.

5. Главному бухгалтеру Новостали наблюдать за точным исполнением этого срока без всяких затяжек.

6. Для обеспечения бесперебойности в нормальной работе бухгалтерии — предлагаю оперативным отделам строго выполнять неперемные условия правильного и доброкачественного учета, согласно специальных инструкций, преподанных комиссией.

VIII. По рабочему вопросу.

1. Кузнецкстрою и Стальстрою составить уточненный календарный план снабжения строительства рабсилой и обеспечив его выполнение договорами с соответствующими органами труда.

2. Подписать колдоговор не позднее 10-го марта.

3. Осуществляя нижеприведенные мероприятия по улучшению культурно-бытовых условий рабочих и инженерно-технического персонала, одновременно добиться решительного перелома в поднятии и укреплении трудовой дисциплины, путем действительного руководства организацией работ и отдельных трудовых процессов, путем жесткой борьбы с прогулами, разгильдяйством, хищениями и простоями на производстве

4. При вербовке рабсилы, добиваться ввоза рабочих достаточной квалификации, систематически улучшая соотношение между квалифицированными и чернорабочими кадрами. Установив обязательную проверку квалификаций при вербовке.

5. Учитывая тяжелые жилищные условия на строительстве, не допускать вербовки рабочих с семьями, принимая решительные меры борьбы с завозом семей без согласия Управления вплоть до недопущения к работе.

6. ОЭТ организовать учет производительности труда.

7. Немедленно перевести рабочих целиком на сдельную оплату труда, за исключением тех случаев, когда это технически невозможно.

8. Организовать систематический контроль правильности применения расценок. Решение конторы выделить тарификаторов непосредственно на строительные участки считать правильным и подлежащим срочному осуществлению. Выявленные переплаты, доходящие по каменным работам до 53 проц., по кирпичной кладке — 22,6 проц., по бетонным работам — 180 проц., являются недопустимыми и подлежат немедленному искоренению.

9. В составе ОЭТ в недельный срок организовать часть по технике безопасности.

10. Установить определенный порядок заселения вновь выстраиваемых бараков, регулируя размещение по возможности в зависимости от места работ. Теперь же произвести разделение одиночек от семейных. Организовать специальные бараки для женщин-работниц по мере надобности.

11. Разработать и в недельный срок вывесить правила внутреннего распорядка в бараках, возложив наблюдение за выполнением на комендантов общежитий. Путем создания бытовых и санитарных комиссий, совместно с профорганизациями привлечь рабочих к поддержанию порядка в бараках и улучшению бытовых условий.

12. В целях содержания бараков и мест общественного пользования в надлежащей чистоте, в первую очередь укрепить трудо-

вую дисциплину среди уборщиц, возложив надлежащее наблюдение за этим на комендантов барачных.

13. Имеющие место случаи несвоевременного снабжения рабочих водой и топливом, решительно изжить и за каждый случай повторения привлекать виновных к ответственности. Обеспечить в бараках наличие кипяченой воды. Оборудовать бараки столиками, тумбочками, вешалками и умывальниками. Обратить внимание на антисанитарное состояние уборных, ведя решительную борьбу с загрязнением площадки и особенно мест вокруг жилищ. Предупредительными, заранее разработанными мерами недопускать загрязнения прилегающей реки.

14. Сеть столовых, магазинов, ларьков и складов, развернуть строго в соответствии с нижеприведенными количествами и сроками, установленными протоколом совещания с представителями Сибкрайсоюза: пять столовых, емкостью 2500 обедов каждая, из них: 3 столовых не позднее 20 апреля, 2 столовых к 15 мая и 1 столовая на 1.000 обедов к 10 марта.

По мере необходимости управлению строительства, по соглашению с правлением ЦРК, строить временного легкого типа раздаточные пункты на местах построек.

15. При организации столовых должна быть предусмотрена организация в них буфетов, с продажей широкого ассортимента бакалейно-пищевых товаров.

1 универсальный магазин на В. Колонии к 20 марта.

По представлению кооперацией к 15 марта проекта, не позднее 3-х недельного срока построить центральную распределительную и перерабатывающую базу для снабжения рабочих молочнокислыми продуктами.

Построить пакгауз для хранения муки емкостью 350 тонн к 1 мая.

За исключением уже построенных, выстроить ларьки в количестве 23 единиц, из них 80 проц. к 1-му апреля, 20 проц. к 1-му мая.

Выстроить 11 молочных ларьков к 1-му апреля 1930 года.

Выстроить 3 газетных и книжных киоска к 1-му апреля.

Количество мясных ларьков определяется в зависимости от действительной потребности и по соглашению с ЦРК.

Помимо уже выстроенных и переданных ЦРК, выстроить по представлению проекта овощехранилище емкостью на 1500-1700 тонн овощей.

По представленным проектам к 1-му июня выстроить одно яйцехранилище.

Колбасную мастерскую выстроить в 3-х недельный срок по представлении чертежей кооперацией.

Для организации пошивочно-починочной мастерской обуви и платья, предоставить один зимний типовый барак, с тем, чтобы правление ЦРК организовало мастерскую не позднее 15-го марта

Для размещения рабочих и служащих ЦРК, обслуживающих строительство завода, предоставить два типовых барака не позднее 1-го апреля.

Управлению строительством в недельный срок заключить с ЦРК договор на аренду помещений и порядок обслуживания. Содействуя ЦРК в организации питания и обеспечения промтоварами рабочих и административно-технических кадров, требовать от ЦРК точного выполнения условий договора. Совместно с ЦРК немедленно разработать порядок выдачи обеденных талонов, сократив затрату времени на хождение и стояние в очередях до минимума. Совместно с профессиональными и кооперативными организациями привлечь рабочих и административно-технический персонал к организованному участию в деле выявления недостатков и улучшению как самого питания, так и его организации.

Управлению строительством установить тесный контакт с правлением ЦРК, постоянно интересоваться состоянием обслуживания рабочих и административно-технического персонала.

15. Внося решительное улучшение в существующую систему расчета с рабочими, в недельный срок разработать и согласовать с профорганизациями порядок, при котором расчет рабочих не концентрировался бы в одни и те же дни, а был бы равномерно распределен в течение всего месяца, что значительно облегчит расчетный аппарат, даст ему равномерную нагрузку, избавит от ошибок, которые имеют место в подсчетах, даст возможность органам питания и торговли наилучшим образом обслужить рабочего, изживутся очереди, наблюдаемые в дни получек и рабочие не будут терять непроизводительно времени.

16. Не позднее 2-х недельного срока упорядочить выдачу спецодежды, недопуская выдачи ее тем категориям рабочих, коим она не предусмотрена; выдавать только в сроки, установленные для износа. Строго проверять сдачу спецодежды при увольнении. Организовать стирку и починку износившейся спецодежды, создав починочные мастерские, заключив соответствующий договор с кооперацией.

17. ОЭТ Новостали разработать и преподать всем строительствам единые типовые правила внутреннего распорядка на работах и в бараках, системы расчета с рабочими, порядка учета спецодежды.

IX. Медицинско-санитарное обслуживание.

18. В соответствии с договором, заключенным с Сибздравом, все постройки лечебной сети, а равно и помещения для медперсонала, закончить в установленные сроки согласно нижеприведенного перечня:

Терапевтический корпус, заразный корпус, гинекологический корпус, хирургический корпус, с подсобными предприятиями:

кухня, прачечная, дезинфекционная камера, ледники, хозяйственный сарай, покойницкая, из них 2 корпуса должны быть закончены к 15-му апреля, а 2 другие корпуса к 1-му мая.

Расширение существующей амбулатории к 1-му апреля.

К 1-му мая открыть пункты 1-й помощи на заводской площадке 2, на каменном карьере 1, на кирпичном заводе 1, и аптеку с лабораторией.

Кроме того, жилые дома и бараки предоставлять для медперсонала по мере развертывания лечебных заведений.

На кирпичном заводе ограничиться организацией пункта первой помощи. Немедленно произвести побелку помещений в существующей амбулатории. С открытием больницы, временно занимаемое помещение под больницу, отвести под амбулаторию В Колонии на основе договоренности с представителем Сибздрав.

Предоставить помещение на Н. Колонии, для организации детской консультации и оказать содействие в оборудовании всех лечебных помещений твердым инвентарем.

Коммунальное обслуживание лечебных заведений принять на счет строительства. В соответствии с договором, решительно потребовать от Сибздрав немедленного назначения на строительство санитарного врача.

С прибытием медперсонала, Управлению строительства потребовать проведения профилактических мер (расклейка плакатов, организация бесед, лекций, сан. и здрав. ячеек среди рабочих). Своевременно и систематически получать от врачебного персонала статистические сведения о заболеваниях, совместно обсуждать и осуществлять мероприятия при угрожающих выводах, а равно систематически заслушивать доклады старшего медперсонала о состоянии здравоохранения на территории строительства.

Обеспечить лечебные учреждения транспортом для перевозки больных и поездок врачей к больным круглые сутки.

На одного из ответработников возложить персональную ответственность за своевременную и полную реализацию договора с Сибздравом.

ОЭТ Новостали решительно настоять перед Наркомздравом на командировании врачей для Кузнецкстроя по заявке Сибздрав.

В целях привлечения наиболее квалифицированного медперсонала, управлению строительством разрешается выдавать в пределах не свыше 50 проц. месячной заработной платы дополнительное вознаграждение врачам и фельдшерам, руководствуясь при этом опытностью и качеством работы медработников.

Х. Рабочее изобретательство, соцсоревнование.

1. Отмечая полный застой в области рабочего изобретательства, предлагаю начальнику управления на основе существующего законодательства в недельный срок организовать, под председа-

тельством своего заместителя, экспертную комиссию для рассмотрения предложений рабочих изобретателей, организовать за счет строительства техническую консультацию и совместно с профорганизацией повести широкую пропаганду по развитию изобретательства как среди рабочих, так и техперсонала. Первоначальный фонд для премирования изобретателей утверждаю в сумме 10.000 рублей.

2. Высокий подъем ударничества среди рабочих может оказаться только вспышкой, если управлением не будет обеспечена организация социалистического соревнования, не будет изысканы формы соревнования соответственно ведущемуся строительству, не будет налажен учет, а весь административно - технический состав не примет активного участия в этом движении. Предлагаю в кратчайший срок как управлению строительства, так и всему адм.-техническому персоналу принять самое активное участие в работе ударных бригад, социалистическом соревновании и в работе производственных комиссий и совещаний. Организовать популярный учет и информацию о ходе социалистического соревнования и ударничества.

XI. Культурно-бытовое обслуживание.

1. В дополнение к постройке помещений по линии кооперации и врачебной помощи, управлению строительством для обслуживания культурно-массовой работы и быта рабочих и административно-технического персонала разрешается произвести постройку следующих сооружений:

а) на Н. Колонии клуб с 8-ю - 10-ю комнатами, с залом вместимостью не менее, чем на 1000 человек, с учетом использования его в будущем саду для эксплуатации под кино.

б) одну летнюю эстраду со сценой, навесом и скамейками на 1000 человек.

в) стадион для физкультуры, с временным оборудованием;

г) механизированную прачечную;

д) школу-семилетку постоянного типа с окончанием постройки к началу учебного года и детские площадки;

е) баню с пропускной способностью, обеспечивающей полное обслуживание рабочих.

На Верхней Колонии:

а) клуб временного типа с 6-ю комнатами для кружковой работы и зрительным залом, вместимостью 250 человек для технического персонала;

б) эстраду навесами и скамейками на 300 человек (летнюю) и площадку для физкультуры (теннис и проч.);

в) детскую площадку;

г) красный уголок на каменном карьере, вместимостью на 200 человек.

2. Учитывая острый недостаток в квалифицированных рабочих кадрах и низкую квалификацию занятых на строительстве рабочих, решительно расширить работу по переподготовке рабочих, путем расширения существующих курсов и создания новых.

Точное и неуклонное проведение всех перечисленных мероприятий является неременным условием успешного выполнения строительства.

Установленные правительством конечные сроки выполнения строительства, требующие ударных темпов, нашли широкий отклик среди рабочих, занятых на строительстве, организовавших сотни ударных бригад.

Правление Новостали призывает весь административно-технический персонал и рабочих, занятых на строительстве начать решительную борьбу с недостатками в строительстве, путем беспощадной самокритики, укреплении работы ударных бригад, массовым проведением социалистического соревнования среди рабочих и техперсонала за лучшее осуществление боевых темпов строительства и удешевление стоимости.

Производственные комиссии, совещания и общественные организации строительства призываю помочь строительству в быстрейшем изживании существующих недостатков и в выполнении возложенных на строительство задач.

Председатель Правления по строительству новых заводов

Черной металлургии «Новосталь» — И. КОССИОР

Кузнецкстрой, 2 марта 1930 года.



