

Пролетарии всех стран, соединяйтесь!

# сталинская ИСКРА

ОРГАН  
Яшкинского  
райкома ВКП(б)  
и райсовета  
депутатов  
трудящихся  
Новосибирской  
области

№ 14 (35)

21 февраля 1941 г., пятница

Цена 8 коп.

Под руководством партии Ленина—Стилана  
наш народ, вооруженный решениями XVIII Все-  
союзной конференции ВКП(б), пойдет к новым  
победам коммунизма!

Да здравствует XVIII Всесоюзная конференция  
ВКП(б)!

## XVIII Всесоюзная конференция ВКП(б)

### О задачах партийных организаций в области промышленности и транспорта

ДОКЛАД ТОВ. МАЛЕНКОВА.

(Продолжение. Начало см. в № 13 (34) за 20 февраля 1941 г.).

Нельзя дальше терпеть за-  
хламленность и грязь на наших  
заводах, шахтах, депо, вокза-  
лах, в портах. Пора положить  
конец бескультурью на пред-  
приятиях. Нерадивое, бесхозяй-  
ственное отношение к народно-  
му доброму наносит огромный  
ущерб государству.

Ленин не раз клеймил явле-  
ния бесхозяйственности, рас-  
хлябанности, грязи, бескуль-  
турья. Ленин говорил, что мы  
не сумеем выполнить своего  
долга, не ведя войны против  
их хранителей традиций ка-  
питализма. «Мы не коммуни-  
сты», — подчеркивал Ленин, —  
а тряпичники, пока мы, молча,  
терпим такие фабрики.

Необходимо навести и повсев-  
дневно поддерживать чистоту  
и элементарный порядок в  
предприятиях и на железных  
дорогах.

Задачу поддержания чистоты  
и культуры на производстве  
мы обязаны решить немедля,  
как самую простую и элемен-  
тарную, но в то же время не-  
терпящую никаких отлага-  
тельств, ибо без элементарной  
культуры нельзя успешно вы-  
полнить задачу дальнейшего  
подъема нашей промышленно-  
сти, без элементарной культу-  
ры нельзя разрешать великие,  
стоящие перед нашей страной  
задачи, связанные с переходом  
от социализма к коммунизму.

Советский завод должен быть  
рассадником чистоты и порядка.

О графике выполнения  
предприятием производст-  
венной программы. Сейчас,  
товарищи, дело обстоит так,  
что выпуск готовой продукции  
на большинстве предприятий  
происходит неравномерно, рыв-  
ками и, как правило, сосредо-  
точчивается к концу месяца. На  
предприятиях отсутствует за-  
ранее разработанный твердый  
график выпуска готовой про-  
дукции.

Вот вам типичные примеры.

Коломенский машинострои-  
тельный завод Московской об-  
ласти в 1940 году работал сле-  
дующим образом: в первой де-  
каде каждого месяца выпускал  
5—7 проц. продукции, во вто-  
рой декаде — 10—15 проц., а  
в третьей декаде — 75—80  
проц.

Ленинградский завод имени  
Карла Маркса выпустил за пер-  
вую декаду декабря 1940 года  
2 проц. месячной продукции,  
за вторую декаду — 8 проц., а  
за третью декаду — 90 проц.

На Московском насосно-ком-  
прессорном заводе в декабре  
1940 года выпуск продукции  
составил в первой декаде де-

кабря 3,4 проц. месячного пла-  
на, во второй декаде — 27,5  
проц. и в третьей декаде — 69,1  
процента.

На большинстве предприятий  
мы имеем такую картину. Це-  
ха по выпуску готовой про-  
дукции, сборочные цеха полу-  
чают полуфабрикаты из других  
цехов с перебоями, неравно-  
мерно. Предприятия работают  
без нормального задела, и, как  
правило, в первую половину  
месяца все силы предприятия  
бросаются на создание задела.

Такой неправильный режим  
в работе приводит к постоянным  
авралам, к простоям обо-  
рудования, простоям рабочей  
силы, к недопользованию про-  
изводственных мощностей, к  
увеличению брака, к непроиз-  
водительным переплатам за  
сверхурочные работы. Такой  
неправильный режим держит  
предприятия в лихорадочном  
состоянии и ставит под посто-  
янную угрозу срыва выполне-  
ния ими государственного плана.

Необходимо покончить с  
беспланностью, с неравно-  
мерным выпуском продук-  
ции, со штурмовщиной в рабо-  
те предприятий и добиться  
ежедневного, по заранее раз-  
работанному графику, выпол-  
нения производственной про-  
граммы каждым заводом, фаб-  
рикой, шахтой, железной до-  
рогой.

В некоторых наркоматах на-  
чинает вводиться хороший по-  
рядок, согласно которому ди-  
ректора заводов ежедневно со-  
общают наркому, сколько вы-  
пущено готовой продукции за  
предыдущий день. Такого рода  
донесения, в которых указы-  
вается всего лишь одна цифра,  
дают возможность контролиро-  
вать работу заводов за каждый  
день. По ним видно, на каких  
заводах произошли отклонения  
от заданного графика выпуска  
продукции. Такие донесения  
обязывают наркома во-время  
выяснить причины невыполне-  
ния ежедневного задания и во-  
время принимать меры по ис-  
правлению выявленных недо-  
статков.

Ежедневные донесения там,  
где они введены, уже сейчас  
играют большую роль в конт-  
роле за работой заводов. Если  
раньше такие заводы основную  
массу продукции производили  
в конце месяца, то сейчас мно-  
гие из них начинают работать  
по графику и ежедневно вы-  
пускать заданное количество  
продукции.

Почему бы, товарищи, во  
всех наших наркоматах не за-  
вести такой же порядок и не

организовать ежедневный конт-  
роль за работой предприятий?  
Ведь вполне можно поставить  
дело так, чтобы народный ко-  
миссар, прийдя утром на рабо-  
ту, получал краткую справку  
о количестве продукции, вы-  
пущенной заводами за преды-  
дущий день.

О технологической дис-  
циплине. Крупнейшим недо-  
статком в работе наших пред-  
приятий являются слабость тех-  
нологической дисциплины, от-  
сутствие детально разработан-  
ной технологии производства,  
установление отступления от ут-  
вержденных чертежей и безот-  
ветственное изменение конст-  
рукций без предварительных  
испытаний. На многих заводах установленный  
технологический режим произ-  
водства произвольно наруша-  
ется, меняется метод обработки,  
не соблюдаются установленные  
размеры допусков.

Директора заводов, главные  
инженеры и главные технологи  
плохо контролируют соблюде-  
ние технологических инструк-  
ций, не следят за точным соб-  
людением чертежей, передове-  
ряют ответственнейшее дело  
утверждения технологической  
документации и чертежей вто-  
ростепенным работникам.

Именно в связи с этим докумен-  
тация и чертежи изделий, по ко-  
торым должен вестись техноло-  
гический процесс, находятся  
часто в хаотическом состоянии,  
а технология производства, за-  
писанная в документах, расхо-  
дится с тем, как она факти-  
чески проводится на рабочих  
местах.

Подобное легкомысленное от-  
ношение к соблюдению техно-  
логической дисциплины, к точ-  
ности соблюдения чертежей и  
конструкций приводит к тому,  
что в серийном производстве  
выпускается продукция не оди-  
накового качества, стандартные  
детали машин и механизмов  
получаются не взаимозаменяе-  
мыми. Производство в изменениях  
технологии и в чертежах при-  
водит часто к выпуску негод-  
ной продукции и к загрузке об-  
орудования ненужной работой.

Именно из-за отсутствия тех-  
нологической дисциплины на  
многих наших промышленных  
предприятиях все еще продол-  
жается выпуск недоброкачест-  
веннои и некомплектной про-  
дукции, не отвечающей уста-  
новленным стандартам.

Указ Президиума Верховного  
Совета СССР от 10 июля 1940  
года «Об ответственности за  
выпуск недоброкачественной  
или некомплектной продукции

и за несоблюдение обязатель-  
ных стандартов промышленны-  
ми предприятиями» хотя и возы-  
мело свое действие, однако в де-  
ле борьбы за качество продукции  
у нас еще имеется много  
недостатков.

Многие хозяйственные руко-  
водители преступно легкомы-  
сленно относятся к фактам вы-  
пуска недоброкачественной про-  
дукции, к фактам порчи бра-  
коделами большого количества  
материальных ценностей. Брако-  
делы не несут материаль-  
ной ответственности за сделан-  
ный ими брак.

Выпуск недоброкачественного  
сырья, бракованной продукции  
срывает выполнение производ-  
ственных планов, срывает нормальную  
работу наших предприятий  
и резко повышает себестоимость  
изделий. На многих предприятиях  
отсутствует свойственный  
своевременный и оперативный кон-  
троль, предупреждающий воз-  
можность возникновения брака.

Пора покончить, товарищи,  
с нарушениями технологии.  
Необходимо на всех предприя-  
тиях ввести точные инструк-  
ции технологических процессов  
и установить контроль за соб-  
людением этих инструкций.  
Наркоматы обязаны обеспечить  
строжайшую дисциплину в соб-  
людении технологического про-  
цесса производства на пред-  
приятиях и запретить пред-  
приятиям без разрешения нар-  
коматов изменять установив-  
шуюся в массовом и серийном  
производстве технологию и вно-  
сить изменения в конструкциях  
и чертежах изделий установив-  
шегося производства.

Именно в связи с этим докумен-  
тация и чертежи изделий, по ко-  
торым должен вестись техноло-  
гический процесс, находятся  
часто в хаотическом состоянии,  
а технология производства, за-  
писанная в документах, расхо-  
дится с тем, как она факти-  
чески проводится на рабочих  
местах.

Подобное легкомысленное от-  
ношение к соблюдению техно-  
логической дисциплины, к точ-  
ности соблюдения чертежей и  
конструкций приводит к тому,  
что в серийном производстве  
выпускается продукция не оди-  
накового качества, стандартные  
детали машин и механизмов  
получаются не взаимозаменяе-  
мыми. Производство в изменениях  
технологии и в чертежах при-  
водит часто к выпуску негод-  
ной продукции и к загрузке об-  
орудования ненужной работой.

Именно из-за отсутствия тех-  
нологической дисциплины на  
многих наших промышленных  
предприятиях все еще продол-  
жается выпуск недоброкачест-  
веннои и некомплектной про-  
дукции, не отвечающей уста-  
новленным стандартам.

Каждое наше промышленное  
предприятие должно выпускать  
продукцию хорошего качества  
и высоко держать честь своей  
фабричной, заводской марки.

Необходимо, товарищи, до-  
биться на наших предприятиях  
соблюдения строжайшей дис-  
циплины в технологическом про-  
цессе, ввести на всех пред-  
приятиях точные инструкции  
технологических процессов,  
установить контроль за их соб-  
людением и обеспечить, таким  
образом, выпуск добро-  
качественной и комплект-  
ной продукции, полностью  
отвечающей установленным  
стандартам.

Вопросы новой техники.  
Многие руководители предприя-  
тий промышленности и транс-  
порта недооценивают значения  
новой техники, не работают  
над дальнейшим ее усовершен-  
ствованием, над освоением про-  
изводства новых машин, ма-  
териалов и изделий. Ценны-  
е изобретения и усовершен-  
ствования часто годами лежат  
в научно-исследовательских ин-  
ститутах, лабораториях, на  
предприятиях и остаются не-  
использованными в производ-  
стве.

Технические советы во многих наркоматах превратились  
в подсобные органы по даче  
заключений по мелким техни-  
ческим вопросам и не занима-  
ются по-настоящему вопросами  
внедрения новой техники.

Некоторые руководители  
предприятий, исходя из своих  
удобств, предпочитают годами  
производить одну и ту же ста-  
рую продукцию, годами держать-  
ся на старых методах  
производства, несмотря на раз-  
витие техники.

Проектирование и конструи-  
рование новых видов про-  
дукций, как и освоение их в се-  
рийном производстве, проходит  
медленно и занимает длитель-  
ное время. В результате этого  
нередко имеет место такое по-  
ложение, что серийный выпуск  
новой продукции начинается  
тогда, когда эта продукция  
оказывается уже далеко не  
передовой.

Многие талантливые конст-  
рукторы не получают со сторо-  
ны наркоматов и руководителей  
предприятий необходимой под-  
держки, вследствие чего они  
немало тратят попусту сил и  
энергии. Между тем, как это  
показывает опыт, если нашим  
конструкторам дают конкретные  
задания по разработке тех  
или иных вопросов, то они хо-  
рошо справляются с поставлен-  
ными перед ними задачами.

Передовые методы произ-  
водства, опыт передовых пред-  
приятий, цехов, лучших стаха-  
(Продолжение на 2 стр.).

## XVIII Всесоюзная конференция ВКП(б)

# Продолжение доклада тов. Маленкова на XVIII Всесоюзной конференции ВКП(б)

новцев, новаторов производства внедряются медленно, а в ряде случаев даже игнорируются.

Такой консерватизм части руководителей предприятий мешает дальнейшему развитию производства, обрекает предприятия на отсталость и прозябание, подрывает оборонную мощь страны.

Надо положить конец хвостистскому, в корне оппортунистическому отношению к новой технике.

Задача заключается в том, чтобы руководители предприятий, конструкторы, работники научно-исследовательских институтов и лабораторий, инженеры, техники, мастера, передовые рабочие непрестанно работали над усовершенствованием техники, над освоением производства новых машин, материалов и изделий.

Наши работники промышленности и транспорта обязаны полностью использовать огромные возможности социалистического строя для расцвета технической мысли и для скорейшего внедрения новых достижений техники в производство. Необходимо особое внимание уделять вопросам новой техники, непрестанно работать над усовершенствованием техники, над освоением производства новых машин, материалов и изделий.

**О себестоимости выпущаемой продукции.** Многие факты, товарищи, показывают, что руководители предприятий промышленности и транспорта перестали по-хозяйски считать, калькулировать, беречь народную копейку.

Большие убытки терпят наши предприятия вследствие пережога топлива непроизводительного расхода сырья, больших отходов ценнейших материалов, неэкономного расхода электроэнергии. Такое расточительное ведение хозяйства антинародно. Оно ничего общего не имеет с нашим социалистическим хозяйством, где должны быть на строжайшем учете, должны быть производительно использованы каждая копейка, каждый килограмм топлива, сырья, каждый агрегат и станок.

Руководители многих предприятий привыкли к тому, что им все дается в готовом виде, забыли о хозрасчете, сжились с нарушениями финансовой дисциплины, сжились с бесхозяйственностью и равнодушно относятся к тому, что за материальный ущерб, нанесенный ими в результате плохого хозяйствования, расплачиваются государством.

Себестоимость продукции — основной показатель, характеризующий качество всей работы предприятия. Чтобы правильно руководить работой предприятий, надо знать фактические расходы на единицу изделия по основным элементам себестоимости — заработная плата, стоимость сырья, топлива и электроэнергии, амортизационные начисления, административно-управленческие расходы — и направлять экономическую сторону деятельности

предприятия так, чтобы планы по себестоимости и по прибылям безусловно выполнялись.

Задача заключается в том, чтобы покончить с бесхозяйственным ведением дела, овладеть экономической стороной деятельности предприятия, максимально использовать внутренние ресурсы предприятия.

Необходимо систематически снижать себестоимость выпускаемой продукции, всячески укреплять хозрасчет, решительно выкорчевывать расточительство.

### Вопросы заработной платы.

Товарищи, правильная организация заработной платы является важнейшим условием роста производства. Руководящим принципом во всей нашей политике в области заработной платы является принцип материальной заинтересованности трудаящихся в результатах труда. Этот принцип осуществляется у нас в виде сельской системы оплаты для рабочих, премиальной системы для руководящих работников и в виде большей оплаты квалифицированного труда сравнительно с неквалифицированным.

Сельщина и премиальная система являются важнейшими рычагами в деле повышения производительности труда, а следовательно и развития всего нашего народного хозяйства.

На практике в области заработной платы этот руководящий принцип нарушается недрко. Часто имеет место гнилая практика, заключающаяся в том, что вслед за поощрением хорошо работающих к их уровню заработной платы искусственно подтягивается заработка платы и тех групп рабочих, которые отстают в производительности труда, не повышают своей квалификации и не выполняют норм выработки.

Бывает и так, как это имело место до последнего времени в угольной промышленности, а может быть есть на некоторых угольных шахтах еще и сейчас, когда работающие на подземных работах получали меньше, чем работающие на поверхности работах.

Именно в результате этих недостатков в организации заработной платы до сих пор на наших предприятиях существует немалая прослойка рабочих, не выполняющих норм выработки.

Такому положению противостоят руководители и мастера на многих предприятиях, которые поощряют уравниловку в заработной плате и тем самым сдерживают дальнейший рост производительности труда. Руководители предприятий и мастера часто уклоняются от

повышения норм выработки даже тогда, когда этого настоятельно требуют применение передовой техники и организационно-хозяйственные мероприятия.

Задача заключается в том, чтобы поощрять хорошо работающих и до конца ликвидировать гнилую практику уравниловки в области заработной платы. Руководители предприятий, начальники цехов и мастера обязаны осуществлять повышение норм выработки по мере введения передовой тех-

ники и организационно-хозяйственных мероприятий.

Необходимо, товарищи, в области заработной платы строго и последовательно проводить принцип материального поощрения хорошо работающих, осуществляя его в виде сельской системы оплаты для рабочих, премиальной системы для руководящих работников и в виде большей оплаты квалифицированного труда сравнительно с неквалифицированным.

### О прогулках и самовольных уходах.

Проведение в жизнь Указа Президиума Верховного Совета СССР от 26 июня 1940 года «О переходе на восемичасовой рабочий день, на семидневную рабочую неделю и запрещении самовольного ухода рабочих и служащих с предприятий и учреждений» значительно улучшило состояние трудовой дисциплины на предприятиях.

Однако, товарищи, прогулы на многих фабриках, заводах, рудниках, шахтах, железных дорогах еще далеко не прекратились. Часть руководителей хозяйственных, партийных, профсоюзных и комсомольских организаций на предприятиях плохо ведет работу по укреплению трудовой дисциплины. Такие руководители восприняли задачу борьбы с текучестью рабочей силы и прогулами, как кратковременную кампанию, и забыли о том, что прогулы и самовольные уходы наносят огромный вред государству, срывают выполнение производственных планов, сокращают выпуск промышленной продукции. Прогулы — это бич производства.

Необходимо, товарищи, полностью ликвидировать прогулы.

### О единонаучалии на предприятиях.

Несмотря на ясные директивы партии, на многих предприятиях до сих пор не установлено действительного единонаучалия в управлении предприятием. Приказы директоров нередко не исполняются. Сами директора предприятий не используют предоставленных им прав и часто прячутся за спину общественных организаций.

Директор предприятия целиком отвечает за состояние предприятия и за порядок на производстве, и его распоряжения должны выполняться. Директор отвечает не только за правильность отданного распоряжения, но также и за то, чтобы это распоряжение было своевременно и точно выполнено работником, которому оно дано.

Нельзя терпеть такого положения, когда директор, желая оправдаться в плохой работе предприятия, постоянно ссылается на то, что его распоряжения не были выполнены, хотя они были правильны и были даны своевременно. Ди-

ректор обязан знать своих подчиненных, проверять исполнение отдавших распоряжений и работников неисполнительных, неаккуратных заменять лучшими и более дельными работниками.

Необходимо решительно укрепить единонаучалие на пред-

приятиях и добиться того, чтобы директор предприятия стал на деле полновластным руководителем, целиком отвечающим за состояние предприятия и за порядок на производстве.

**Об укреплении технического руководства производством.** Работа промышленности и транспорта страдает также еще и потому, что кадры инженеров и техников во многих случаях расставлены и используются неправильно.

На предприятиях, в цехах, т. е. там, где непосредственно производится продукция, часто бывает большой недостаток в квалифицированных специалистах, в то же время большое количество этих последних оседает на канцелярской работе в аппаратах центральных и местных хозяйственных учреждений.

Мы располагаем, товарищи, данными о расстановке в системе промышленных наркоматов на 214 тысяч специалистов с высшим образованием и на 164 тысячи специалистов со средним специальным образованием. Эти данные следующим образом характеризуют расстановку специалистов в промышленности.

Из 214 тысяч специалистов с высшим образованием 95 тысяч человек, или 45 проц. находятся в различных учреждениях системы наркоматов, 51 тысяча человек, или 24 проц. — в заводоуправлениях промышленных предприятий и только 68 тысяч человек, или 31 проц. всех специалистов с высшим образованием находятся в промышленных предприятиях непосредственно на производстве.

Из 164 тысяч специалистов со средним специальным образованием 41 тысяча человек, или 25 проц. находятся в различных учреждениях наркоматов, 41 тысяча, или 25 проц. находятся в заводоуправлениях промышленных предприятий и 82 тысячи человек, или 50 проц. находятся в промышленных предприятиях непосредственно на производстве.

В Наркомате нефтяной промышленности только 20 проц. специалистов с высшим образованием работает непосредственно на производстве; в Наркомате электростанций — только 16 проц.; в Наркомате угольной промышленности — 27 проц.; в Наркомате рыбной промышленности — только 9 проц.; в Наркомате лесной промышленности — 24 проц.

Подобная картина в расстановке и использовании специалистов с высшим образованием и в других промышленных наркоматах. Такая неправильная практика использования инженеров и техников наносит вред нашему народному хозяйству, лишает предприятия надлежащего технического руководства. Достаточно сказать, товарищи, что при наличии в промышленности большого количества специалистов с высшим образованием на тех должностях, которые должны быть замещены инженерами, этих специалистов оказывается крайне недостаточное количество.

В составе начальников цехов на предприятиях имеется всего лишь 22 проц. специалистов с высшим образованием, в составе заместителей начальников цехов — 32 проц., в составе начальников смен, пролетаров, отделов, участков, агрегатов — 20 проц. и в составе цеховых инженеров — только 60 проц. Все остальные работники указанных выше должностей не имеют специального технического образования.

Аппарат управления хозяйством, как и весь государственный аппарат нашей страны, имеет огромное значение. В этом аппарате должно работать известное количество квалифицированных инженеров и техников. Но совершенно ненормально, когда этот аппарат раздувает свои штаты и использует инженеров и техников на канцелярской работе, отвлекая тем самым их с производства.

Необходимо исправить непорядочность в расстановке кадров инженеров и техников и направить часть специалистов, работающих в центральных и местных хозяйственных учреждениях, на предприятия для укрепления технического руководства производством.

Необходимо всемерно укрепить на предприятиях техническое руководство производством.

В отношении молодых, оканчивающих вузы, специалистов необходимо установить такой порядок, чтобы каждый окончивший высшее учебное заведение получал производственный опыт на предприятии, проходил в обязательном порядке стаж практической работы — помощника мастера, мастера, инженера в цеху.

**О мастере.** Большую роль, товарищи, в деле наведения порядка на наших предприятиях, в деле правильной организации труда и обеспечения строжайшей дисциплины технологического процесса должны сыграть мастера.

Однако на многих наших предприятиях мастера свели на положение подсобного работника или конторщика, который целый день занят либо беготней по заводу за недостающими деталями, инструментами, либо разного рода конторской работой.

Мастер должен быть разгружен от не свойственных ему обязанностей.

Необходимо на предприятиях поднять роль мастера, как непосредственного организатора производства, и поставить дело таким образом, чтобы мастер явился полноправным руководителем на порученном ему участке производства, полностью отвечающим за соблюдение технологической дисциплины и за выполнение производственного задания по всем показателям.

Таковы меры, которые нужно принять по линии хозяйственно-политических задач партийных организаций, чтобы ликвидировать недостатки в работе промышленности и транспорта.

(Продолжение на 3 стр.).

**XVIII Всесоюзная конференция ВКП(б)****Продолжение доклада тов. Маленкова на XVIII Всесоюзной конференции ВКП(б)****IV. Организационные задачи парторганизаций в области промышленности и транспорта**

Товарищи, для того, чтобы успешно разрешить задачу подъема промышленности и транспорта, необходимо значительно улучшить нашу организационную работу в области промышленности и транспорта.

Товарищ Сталин учит нас, что сами хозяйствственные успехи, их прочность и длительность целиком и полностью зависят от успехов партийно-организационной и партийно-политической работы, что без этих условий хозяйственные успехи могут оказаться построеными на песке.

Какие меры нужно принять по линии организационных задач парторганизаций, чтобы ликвидировать недостатки в работе промышленности и транспорта?

Прежде всего тут речь идет о том, что, в целях усиления помощи наркоматам и предприятиям промышленности и транспорта, необходимо иметь в городах, областях, краях и республиках с развитой промышленностью не одного, а несколько секретарей горкомов и обкомов партии по промышленности,

соответственно основным отраслям промышленности, имеющимся в городе, области, крае, республике, а также там, где это нужно, секретаря по железнодорожному транспорту и секретаря по водному транспорту.

Известно, что сейчас у нас в горкомах и обкомах партии промышленностью и транспортом занимается только один из секретарей. Опыт показал, что этого явно недостаточно.

В проекте резолюции, разданной вам, предлагается увеличить количество секретарей горкомов и обкомов партии, ведающих промышленностью и транспортом.

Очень важным делом для обкомов и горкомов партии будет подбор секретарей по промышленности. Это дело очень серьезное. К нему нужно подойти со всей тщательностью и ответственностью.

Надо выдвинуть на эти посты лучших работников, способных по-большевистски влезать в дела промышленности и транспорта, способных не на словах, а на деле повернуть внимание парторганизаций в сторону промышленности и транспорта.

Секретари по промышленности и транспорту обязаны хорошо знать, что делается на предприятиях, регулярно бывать на них, должны быть лично связаны как с работниками предприятий, так и с соответствующими наркоматами, должны помогать им в выполнении планов и решений партии по промышленности и транспорту, систематически проверять исполнение этих решений, вскрывать недостатки в работе предприятий и добиваться ликвидации этих недостатков.

О том, как справляются горкомы, обкомы и ЦК компартий с делом подбора секретарей по

промышленности и транспорту, надо будет уже в ближайшее время судить по результатам работы промышленности и транспорта по отдельным городам, областям, краям и республикам.

Второй важнейшей организационной задачей является значительное усиление внимания партийных организаций к делу подбора кадров, работающих в промышленности и на транспорте.

Прежде всего необходимо изучать, хорошо знать хозяйственных и инженерно-технических работников промышленных предприятий и железных дорог.

Без такого изучения и без знания людей нельзя правильно и во-время решить вопрос о замене негодных работников и о выдвижении способных, инициативных людей.

Необходимо, товарищи, покончить с бумажным, канцелярским изучением работников. Надо покончить с биологическим подходом при подборе кадров и проверять работников на деле, оценивать их по работе, а не руководствоваться анкетными данными.

До сих пор, несмотря на указания партии, во многих партийных и хозяйственных органах при назначении работника больше занимаются выяснением его родословной, выяснением того, кем были его дедушка и бабушка, а не изучением его личных деловых и политических качеств, его способностей.

Основным вопросом в деле подбора кадров является вопрос о правильном выдвижении новых работников. Надо смелее выдвигать хороших, способных, инициативных работников, умеющих организовать живое дело.

При этом надо усвоить, что речь идет о выдвижении не только партийных, но и непартийных большевиков.

Среди беспартийных много честных и способных работников, которые, хотя не состоят в партии, не имеют коммунистического стажа, но работают часто лучше, добросовестнее, чем некоторые коммунисты со стажем.

Товарищ Сталин не раз высмеивал тех работников, которые думают, что на руководящие должности можно выдвигать лишь партийных товарищей. В 1931 году на совещании хозяйственников товарищ Сталин говорил: «Некоторые товарищи думают, что на руководящие должности на фабриках, на заводах можно выдвигать лишь партийных товарищей. На этом основании они нередко оттирают способных и инициативных беспартийных товарищей, выдигая на первое место партийцев, хотя и менее способных и неинициативных.

Нечего и говорить, что нет ничего глупее и реакционнее такой, с позволения сказать, «политики»\*).

А многие наши руководители слушают такие ответы и удовлетворяются ими, хотя в точности не знают, что, собственно, хочет сказать горе-хозяйственник. Получается, как это в песне поется. — «...И кто его знает, на что намекает». (Смех).

Выдвигая способных и инициативных работников, надо своевременно ставить вопрос о замене негодных, слабых, безвольных работников, заменять болтунов, не способных организовать живое дело.

Нередко бывает, что заведется такой никчемный, не способный на живое дело болтун и годами губит дело. А наши наркоматы, обкомы, горкомы партии спокойно взирают на это и не принимают мер к тому, чтобы вышибить такого, с позволения сказать, «работника».

Бывает у нас передко так. Получит завод срочное задание по выпуску особо нужной продукции. А во главе этого предприятия стоит горе-хозяйственник, не работник, способный выполнить это задание; а болтун.

Спросит секретарь обкома такого директора, как идет дело с выполнением задания, а болтун отвечает: «Нажимаем, товарищ секретарь». Ну, секретарь и доволен. Раз нажимает, значит дело будет.

Однако вскоре выясняется, что никакого дела нет и задание не выполняется. Снова спрашивает директора секретарь обкома: «В чем дело, почему не выполняется задание?». «Осваиваем, товарищ секретарь», — отвечает болтун. Секретарь удовлетворяется и этим ответом. Раз человек осваивает, значит будут скоро результаты. Но дело вперед не движется. Опять запрос к директору: «Почему до сих пор не выпускаете продукции?». «Заедает, товарищ секретарь, на днях поправим дело». Проходит время, нет никакой продукции. «Что у вас делается на заводе?» — спрашивает секретарь. «Устраиваем неполадки и неувязки», — отвечает болтун.

Так и морочит без конца голову, и если, товарищи, паччалиния все же такой директор с большим запозданием выпустит немного продукции, то не ждите, что у такого директора продукция будет выпускаться систематически. Ждите, наверняка, что скоро он прекратит этот выпуск. И если его спросят: «Что случилось, почему вы только что начали выпускать продукцию и уже прекратили?», — так и знаете, что болтун и тут найдет вам ответ и в таком случае обязательно заявит: «Задели все с'едены».

Вот так и водят за нос наших секретарей обкомов такие горе-руководители предприятий, такие болтуны. Вооружились эти болтуны словечками: «осваиваем», «заедает», «устраиваем неполадки и неувязки» и живут себе за государственный счет, расходуют громадные средства, а в народное хозяйство ничего не дают.

А многие наши руководители слушают такие ответы и удовлетворяются ими, хотя в точности не знают, что, собственно, хочет сказать горе-хозяйственник. Получается, как это в песне поется. — «...И кто его знает, на что намекает». (Смех).

выдвижением кадров как в партийных, так и в хозяйственных организациях.

В частности, надо решительно улучшить работу заместителей наркомов по кадрам, которые работают уже давно, однако до сих пор проявили себя очень и очень слабо.

Несколько слов, товарищи, о политотделах железнодорожного и водного транспорта.

Тут следует сказать одно — пора покончить с отрывом политотделов железнодорожного и водного транспорта от территориальных партийных организаций и сделать политотделы подотчетными обкомам и горкомам партии.

Нужно прямо и открыто сказать, что политотделы на транспорте, особенно на железнодорожном, работают крайне неудовлетворительно, политотделы работают по-канцелярски, вместо работы занимаются сбором многочисленных сводок с мест, посыпают огромное количество телеграфных и письменных директив.

Многие политотделы превратились в плохой придаток ведомственных учреждений транспорта, они замазывают ведомственные недостатки и не выполняют даже такой элементарной обязанности, как сигнализация парторганам о недостатках в работе транспорта.

Находятся такие работники политотделов, которые забыли о своих большевистских обязанностях перед партией и страной, обрели себе спокойную жизнь за счет государства и стоят в стороне от работы по подъему транспорта.

Товарищи, из организационных вопросов следует остановиться далее на вопросе о хозяйственно-производственных активах.

Надо сказать, что у нас за последнее время ослабла работа с активом. Во многих наркоматах вовсе забросили эту работу и не созывают активов.

Это не в малой степени объясняется зазнайством некоторых наших руководителей.

Такие руководители считают, что они сами все знают и не нуждаются в том, чтобы посоветоваться с активом, чтобы учесть опыт низовых работников, инженеров, техников, стахановцев.

Такие руководители боятся развернуть критику и самокритику.

Такие руководители забывают то, чему учит нас товарищ Сталин.

Вы помните, как товарищ Сталин на совещании стахановцев благодарил участников совещания за помощь, которую они оказали своими выступлениями и советами. Тов. Сталин на этом совещании говорил: «Разве можно сомневаться в том, что руководители, пренебрегающие этим опытом, не могут считаться настоящими руководителями?»)

Необходимо восстановить значение производственно-

\*) Сталин. «Вопросы ленинизма», 11 изд., стр. 505.

(Окончание на 4 стр.).

## XVIII Всесоюзная конференция ВКП(б)

### Окончание доклада тов. Маленкова на XVIII Всесоюзной конференции ВКП(б)

**хозяйственных активов на предприятиях и в наркоматах.**

Активы должны играть значительную роль в деле лучшего использования опыта низовых хозяйственных и партийных работников, инженеров, техников, стахановцев. Активы должны играть значительную роль в разъяснении работникам промышленности значения важнейших мероприятий в области промышленности и транспорта. Активы надо собирать как с привлечением на них работников различных отраслей промышленности, так и по отдельным отраслям промышленности и транспорта. Хозяйственные руководители и партийные организации обязаны тщательно готовить собрания активов с тем, чтобы обеспечить на них серьезное и деловое обсуждение поставленных вопросов.

Теперь о соцсоревновании и стахановском движении. О значении его говорить нечего. Я хочу отметить только, что у нас на многих предприятиях партийные и профсоюзные организации неудовлетворительно руководят делом соцсоревнования и стахановским движением.

Только формальным отношением к руководству стахановским движением можно объяснить, что на предприятиях могут уживаться такие факты, как охват стахановским движением на предприятиях половины и более всех рабочих и наличие в то же время на этом предприятии грязи и захламленности в цехах, наличие большого количества рабочих, не выполняющих нормы, и даже невыполнение этим предприятием своих производственных планов.

**Необходимо всемерно развивать стахановское движение, направлять инициативу стахановцев на повышение производительности труда, на разрешение важнейших вопросов производства, на подтягивание отстающих участков**

Наконец, товарищи, последний вопрос. Речь идет о том, что на предприятиях все еще продолжается неправильная практика проведения в рабочее время собраний, заседаний, совещаний общественных организаций.

Вот почему в проекте резолюции, розданной вам, предлагаются **безусловно воспретить** партийным, советским, профсоюзным и другим общественным организациям:

**а) созыв на предприятиях и в учреждениях в рабочее время собраний, заседаний и всякого рода совещаний;**

**б) вызов в рабочее время рабочих и служащих;**

**в) снятие рабочих и служащих предприятий и учреждений для посылки их на проведение текущих кампаний или в командировки по шефским и т. п. делам;**

**г) отвлечение в рабочее время рабочих и служащих предприятий и учреждений от их непосредственной работы для участия по поручению общественных организаций в обследовательских комиссиях и бригадах.**

**Нужно раз и навсегда установить, что рабочие и служащие предприятий и учреждений выполняют поручения общественных организаций только в нерабочее время.**

Таковы меры, которые нужно принять по линии организационных задач парторганизаций, чтобы ликвидировать недостатки в работе промышленности и транспорта. Хозяйственные руководители и партийные организации обязаны тщательно готовить собрания активов с тем, чтобы обеспечить на них серьезное и деловое обсуждение поставленных вопросов.

Товарищи, наша промышленность была и есть база развития всего народного хозяйства. Промышленность была и есть руководящее начало во всей системе народного хозяйства. Промышленность ведет вперед все наше социалистическое хозяйство, включая сельское хозяйство и транспорт. Промышленность была и есть база обороны моих стран.

**(Бурные аплодисменты).**

Задача заключается в том, чтобы неустанно двигать вперед дело развития социалистической промышленности. Новые большие задачи стоят перед нашей промышленностью и транспортом в 1941 году. Необходимо дело организовать так, чтобы уже в этом году в одной области, ни в одном городе и промышленном центре не осталось ни одного отстающего предприятия.

В нашей промышленности не должно быть отстающих предприятий. Все заводы, фабрики, шахты, железные дороги обязаны выполнять план.

Бороться за выполнение плана, обеспечить выполнение плана, работать по плану, это значит:

**а) выполнять годовой, квартальный и месячный планы по выработке продукции не в среднем, как это было до сих пор, а равномерно, по плану, по заранее разработанному графику производства готовой продукции;**

**б) выполнять план не только в среднем по предприятию, как это было до сих пор, но выполнять план ежедневно, в каждом цехе, в каждой бригаде, на каждом станке и в каждой смене;**

**в) выполнять план не только в среднем по предприятию, как это было до сих пор, но выполнять план ежедневно, в каждом цехе, в каждой бригаде, на каждом станке и в каждой смене;**

**г) выполнять план не только по количественным показателям, но обязательно и качественно, комплектно, по ассортименту, с соблюдением установленных стандартов и по установленной планом себестоимости.**

Мы должны и можем добиться уже в ближайшее время дальнейшего подъема нашей промышленности и транспорта.

Надо только, чтобы все наши партийные организации, все руководящие работники промышленности и транспорта со всей большевистской настойчивостью взялись за немедленную ликвидацию недостатков в работе промышленности и транспорта, коренным образом улучшили свою работу в этой области.

Мы не можем удовлетворить уже достигнутым и не видеть крупных недостатков в работе промышленности и транспорта. Терпимость к этим недостаткам чрезвычайно опасна и вредна.

Нельзя терпеть, чтобы у нас где-либо жили и процветали настроения благодушия и довольства достигнутым. Такие настроения делают работников нетребовательными и слепыми в отношении к недостаткам. Такие настроения не к лицу большевикам.

Большевик должен отличаться непримиримостью к недостаткам, требовательностью к себе, ко всей своей работе. Этому учит нас товарищ Сталин. **(Аплодисменты).**

Для большевика интересы государства, интересы своей родины должны быть превыше всего. Большевик должен быть дисциплинированным в выполнении решений партии и правительства. Закон есть закон для всех. Мы все слуги государства. Этому учит нас товарищ Сталин. **(Аплодисменты).**

Большевик должен быть подлинным борцом против рутины в вопросах новой техники, новой продукции, новых методов производства. Надо воспитывать у наших работников вкус к тому, чтобы овладеть техникой, выдвигать таких людей, которые способны оседлать технику, ибо техника без людей есть хлам. Большевик-революционер в технике, в хозяйстве — тот, кто умеет ломать устаревшие традиции, заменять их новыми и идти вперед. Этому учит нас товарищ Сталин. **(Аплодисменты).**

Нет сомнения в том, что наша партия, свято выполняя указания товарища Сталина, мобилизуя всю массу рабочих, служащих, инженеров и техников, в кратчайшие сроки добьется исключительной организованности, максимальной производительности в работе промышленности и транспорта. Промышленность и транспорт должны и будут работать значительно лучше, будут давать продукции по всем отраслям гораздо больше и более высокого качества.

Под испытанным и мудрым руководством вождя народов товарища Сталина наша великая родина пойдет вперед, к новым, решительным победам коммунизма. **(Бурные аплодисменты. Все встают.)**

### На утреннем и вечернем заседаниях 17 февраля

17 февраля на утреннем заседании XVIII Всесоюзной конференции ВКП(б) начались прения по докладу секретаря ЦК ВКП(б) тов. Маленкова. Выступили тт. Щербаков, Аношин, Калиберзин, Гаевой, Шальцев, Гусаров, Бойцов, Пегов, Дружаков, Патоличев, Седин, Юсупов.

На вечернем заседании 17 февраля продолжались прения по докладу тов. Маленкова. Выступили тт. Щербаков, Аношин, Калиберзин, Гаевой, Шальцев, Дукельский, Багиров, Задонченко.

### Утреннее заседание 18 февраля

18 февраля на утреннем заседании XVIII Всесоюзной конференции ВКП(б), открывшемся под председательством тов. А. А. Андреева, продолжались прения по докладу тов. Г. М. Маленкова «О задачах партийных организаций в области промышленности и транспорта».

Центрального Комитета КП(б) Казахстана тов. Н. А. Скворцов, секретарь Ростовского областного комитета ВКП(б) тов. Б. А. Двинский, секретарь Татарского областного комитета ВКП(б) тов. А. М. Алемасов, секретарь ЦК КП(б) Карело-Финской ССР тов. Г. Н. Куприянов.

Конференция единогласно приняла за основу тезисы по докладу тов. Г. М. Маленкова «О задачах партийных организаций в области промышленности и транспорта».

Для рассмотрения поправок и дополнений, а также для выработки окончательного текста резолюции по докладу избрана комиссия под председательством тов. Г. М. Маленкова в составе 45 человек. (ТАСС).

### НАКАНУНЕ XXIII ГОДОВЩИНЫ РККА

### Домохозяйки овладеют санитарным делом

С домохозяйками Озерной улицы, где агитатором тов. Щукарева и председатель уличного комитета тов. Попова, организованы регулярные занятия по санитарному делу. Ежедневно с 7 часов вечера в квартире № 20 можно видеть

**Л. Попов.**

### Готовят доклады

Комсомольцы Литвиновской МТС активно готовятся ко дню Красной Армии. Товарищи Литвинова, Никонова и Вологуев готовят для клуба, столовой, МТМ и для общежитий рабочих лозунги.

Силами комсомольцев и нес

до 15 женщин, которые с интересом овладевают знаниями первой санитарной помощи. В подарок XXIII годовщине Красной Армии и Военно-Морского Флота все слушатели кружка сдадут зачеты на значок ГСО.

**В.**

### Лекция о международном положении

На днях в поселке ст. Тутальская была прочитана лекция о международном положении. На лекции присутствовало 120 человек колхозников, рабочих и служащих, из них 38 комсомольцев. Эта лекция вызва-

ла у слушателей особый интерес. Лектору было задано более 20 вопросов.

После лекции слушатели организованно просмотрели кино-картину «Семнадцатилетние».

**Г. Олеников.**

### В отделении КОГИЗ'a

Яшкинское отделение Когиза имеет в продаже литературу по выборам в Верховный и местные Советы депутатов трудящихся:

**Водорезов Г. М.**, Выборы в местные Советы депутатов трудящихся РСФСР. Цена 75 коп.

Ответ. редактор **А. СТАРИКОВ.**

### ОБЯВЛЕНИЕ

Промколхоз им. Калинина и промартель им. Дзержинского, Таловского сельсовета,

### ПРЕКРАТИЛИ СВОЮ ЮРИДИЧЕСКУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

в результате соединения в одну новую производственно-промышленную артель под наименованием им. КОМСОМОЛА. Все организации и лица, имеющие претензии могут предъявить таковые в течение 2-х месяцев, после чего претензии приниматься не будут.

**Правление.**