## На «блатные» номера - особый ценник ст. 4

|  |
| :---: |
|  |  |

## Уурbер <br> Изъять лицензию <br>  <br>  <br>  <br>  <br>   <br> $\qquad$ <br> $\qquad$ <br> $\qquad$ <br> $\qquad$  

[^0]
 проверить правияь
Необходимо принять исчерпывающие меры, что-
бы пресечь лобые попытки управляющих компаний и товариществыеобственников жидья завыситв кварт-
плату и особенно патежи на общедомовые нужды.
 со сторонын неообросивестыых УКи ТС
в корне, - подчеркнул губернатор.
$\qquad$
$\qquad$
$\qquad$
$\qquad$
$\qquad$
$\qquad$
$\qquad$
$\qquad$
$\qquad$
$\qquad$



Јариса БогДАНОва.


## Мобильная жертва

| (Окончание. ачало на $1-$ й стр.) | Правда, на следующий день не было ни сообщения, ни звонка. | вместо семи тысяч на моеи банковской карте осталось всего 70 рублеи! | движение тоже отчётливо прослеживалось. Воришка | ни "Билайн" не поинтересуются: а почему так много? Почему банку не кажется | зрения. Все вопросы - к операторам мобильной связи. <br> Единственное, что предо- |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | Ну зачем ему мой теле- | $\mathrm{B}^{\text {в панике стала зво- }}$ | мощью усауги "Мобиль- | еїт такуо оо кшуо сумиу | ли банкиры, - заб́локи- |
| телефон дорог как подарок, | фон без новомодных наво- | ть оператору "Билайн" | ная коммерция». Сначала | дёт такую большую сумму | ать карту, потому что с |
| прошу вернуть зд вознапрожу вие Мне прислали | ротов, даже не сенсорныи? |  | 555 p |  | ыли проделаны незане операции. Только |
| CMC: насколько он в | с концом. О | лефон потерян. Но чтобы | - 1384 рубля. В общем, на | тельные коды, как, напри- | какой смысл её блякиро- |
|  |  |  |  |  |  |
| му-то не хотел говор |  |  |  |  |  |
| напрямую, только чер | Самое время было поду | и с паспортом. Вот па | лефона осталось лишь 216 |  |  |
| СМС, что показалось стран- | мать о своих финансах. | с! Снять чужие ден | e, | Когда обратилась в отде- |  |
| ным. Какой резон строчить | В какой-то момент | можно без проблем, а что- | что благодаря детализации |  |  |
| СМСки, когда можно про- | H8 | бы заблокировать соб̆ствен- |  |  |  |
| сто поговорить? | че |  |  |  |  |
| Резон, как выяс | ба | казать, что я - это я! После | срелств. Кр | o |  |
|  |  |  |  |  |  |
| ришка просто тянул вре- | ню. Первая |  | c |  |  |
| мя. Итак, предупреждение |  |  |  |  |  |
| зое. Если ты потерял | банковской | (y). |  | - |  |
| лефон, не пускайся ни в | карте. Грубо говоря - о при- | ся номером могла то | сотен рублей, не задумыва- | операторы сотовой связи |  |
| кие переписки с нашед- | ходе и расходе денежных | Ban | ясь о том, что в принципе |  |  |
| шим или укравшим | средств сообщают СМСк | OB. |  | своих клиентах, мобиль- | T |
| Если человек действител |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| сделает это немедленно. Я | $\wedge$ | пр |  |  |  |
| и сама однажды находи- |  |  |  |  |  |
| ла телефон, созванивал | лось меньше 150 рублей | рублей (предприимчивый |  |  |  |
| и отдавала владельцу. А в | - | 这омец в |  | пользоваться деньгами по- | ильых услу: |
| этот раз какое-то шестое | ещё на 50. В душу закрала | ся услугой «П | ги на любую карту Сбер |  |  |
| вство подсказывало м | трево | баланса»), а ешё через | B | Позвонив по номеру до- |  |
| то не так. Однако |  |  |  |  | копьевск. |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| подождать до завтра. |  |  |  |  |  |
| договорились о встре | Онлайн» и обнар |  | Н, и ни «Сберб̄анк", |  |  |



Во всех городах и районах области в эти дни очищают дворы и улицы от снега и наледи. 13 ке, который прошел в Кемерове в минувшую пятницу.


Открыта досрочная подписка на 2-е полугодие 2013 года по ценам 1-го полугодия на газету «Кузбасс» - четверговый выпуск с тВ-программой (индекс 212204 - для пенсионер в почтовых отделениях на любой адрес Кемеровской области. Ветеранам ВОВ и инвалидам I и II гр. -
скидка $20 \%$ от стоимости услуг почты.


## 7ypbep

Обновление парка

 рамках долгосрочной целевой программын «Оптимиза-
ция разввтия тананора исвзи в Кемеровской обала-
$\qquad$
Татьяна МИНЕЕева
Сначала интернет, потом крещение
 пользоваться возможностью посетить огласительпосредством интернет Перед тем как принять таинство крещения, крест-
ным родлтелмм необхоимо посетить четыре огласи-
тельных беселы котрые двух. И не все находяят для эттгов время

- Однако без огласительных бесе родителей таинство крещения невозможно, - товорит
дьякон Новокузнеикого собора Рождества Христова шение вести их посрему в соборе было принятоо ревебинаов. оичноя отительно отношусь к огласительным форманионно-мросветитенфскрго охдела Кемероввкої ти время для дичной беседы со священнослужителем,
вряд ли он най


## контроль

С жуками нельзя!

## 

$\qquad$





$\qquad$
Без страховки











Объявление о проведении конкурса для формирования кадрового резерва на замещение вакантных должностей государственной гражданской службы

| 1. Территориальное управление Федерального агентства по управлению государственным имуществом в Кемеровской области объявляет конкурс для формирования кадрового резерва ведущей группы должностей государственной | ж) документы воинского учета - для военнообязанных и лиц, подлежащих призыву на военную службу; <br> 3) копию свидетельства о заключении брака; <br> и) копии свидетельства о рождении |
| :---: | :---: |

## Новая линия электропередачи в подарок от СКЭК

## нергетическая компания построила новую воздушную лини



- Категории «обеспечивающие специалисты» старшей группы должностей госумика, юриспруденция), без предвявдения
требований к стажу.
 конкурсные документы в запечатанном
конверте с надпипсями «НА КОНКУРС:
Формирование кадрового резерва» и «НЕ Формирование кадрового резерва» и «НЕ Кемерово, уд. Ногррадская, 5 , руководителю
ТУ осимуества в Кемеровской области
Соколову А. В. Соколову А. В.
Контактное лицо: Денисова Олеся Сергеевна, специалист-эксперт отдела государ-
ственной служо̄ы и кадров, бухга лтерского
учета, отчетности, делопроизводства и контроля, тел. $77-22$-92.

4. Начало приема документов для
участия в конурсев в час. 3 минн. 26 фев-
раля 2013 г., окончание - в 17 час. 30 мин. раля 2013 г., ок
18 марта 2013

## следующие документы: а) личнее заввление, б) собственноручно заполненную и под- писанную анкету по форме утверж писанную анкету по форме, утверждее ной распоряжением Правительства РФ

$\qquad$
$\qquad$ r) документы, подтверждающие нео
кодимое профессиональное образован
 иңые документы, подтверждаюшие трудо-
вую (служебную) деятельность гражданина вую (суужеоную) деятельность
(гражданккого сужащего);
-копии документово о профессиональ-
ном обрразовании, а также по желанию номаждананнаванопи, а также по желаниюельном профессио-
нальном образоаании, о присвоении ученой степени, ученого звания, заверенные
нотариально иди кадровыми саужбами по месту работы (сдужбы);
д) кппию страхоого свидетельства обя
зательноо пенсионого срахования, 3
исключением случнев, когда служеб̄на впервые;
е) свидетельство о постановке физич

| управлению государственным имуществом Кемеровской области сообщает о предполагаемом предоставлении в аренду земельных участков, расположенных по адресам: <br> г. Кемерово, пр. Октябрьский, остановка "Универсам № 4", юго-восточнее здания № 78, для временной установки банковских модулей в комплексе с остановочным павильоном, площа дью 16,94 кв. м; <br> Кемерово, пр. Октябрьский, остановка "Универсам № 3" северо-западнее здания № 95 , для временной установки банков- ских модулей в комплексе с остановочным павильоном, площадью 16,94 кв. м; <br> . Кемерово, ул. Тухачевского, остановка "АБк Надежда", западнее здания № 22а, с кадастровым номером 42:24:0501007:2643, для целей, не связанных со строительством, - установки временного банковского модуля в комплексе с остановочным павильоном. Председатель комитета Н.С.Витковская. |
| :---: |
|  |  |


| Департамент природных ресурсов и экологии Кемеровской области извещает о досрочном прекращении действий лицензии на право пользования недрами с целью добычи общераспространенных полезных ископаемых на территории Кемеровской области <br> Решением департамента природных ресурсов и экологии Кемеровской области от 20.02.2013 № 183 досрочно прекращено право пользования недрами обцества с ограниченной ответственностью «Компания «Сибпромуголь» по лицензии КЕМ 42070 ТЭ с целью добычи суглинков (кирпичное сырье) на Ново- кузнецком месторождении, расположенном в черте Новокузнецкого городского округа Кемеровской области, в соответствии с пунктом 6 части 2 статьи 20 Закона Российской Федерации «О недрах» № 2395-1 от 21.02.92 (в редакции Федерального закона от 30.12.2012 № 323-Ф3) - ликвидация предприятия, которому недра были предоставлены в пользование. |
| :---: |
|  |  |




|  |
| :---: |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

## вести с мест

 ПРОМЫШЛЕННОВСКИЙ РАЙОН Востребованы всеВ Промышхенновкком райне прошла ярмарка
учебных мест для старшекаассников под девизом года мастерового- че еовека труаа в Кузбассе.


 стенах этих учеб̈ыых заеедений.

 А востребованы гегодня в районе водитеми, пекари, по-


 НОВОКУЗНЕЦК

## Новые технологии

## в учебный процесс

подкаюочидиииь кобпаниеобрразовательной системе дистанционнооо обучения в интернете «Прометей». В ней уж
зарегистрировано 759 учителей и 7256 учеников. Между компанией и комитетом образования и админиттанцции Новккузнецка было заключенено соглашение

 сервер, обучиди работе. Директора школ - участников
проета познакомились с технологией дистанционного обучения, оце
ном процесе. К примеру, вшколе №12 в системе дистанционного об-
учения зарегистрированы все преподаватеди и учашиес учения зарегистрированы все преподаватели и учащиеся. планах - создание учебыннхх курсове «Система хороша как Аля обучения часто болеющих детей, так и для старше-
классников, которые готовятся к сдаче ЕГЭ, - говорит зам. директора по учебно-воспитательной работе школы На-
талья Лаврухина ИЖМОРСКИЙ РАЙОН


И дом, и храм
. В Колыоне, старейшем селе района, освятили катоНа протяжении двух последних десятилетий колыонцы народа. Практически треть населения села - потомки ро прессированных немцев Поволжьд, а также поляки.
Освящал колыонскую церковь епископ Иосиф вер возглавдяяюший апостодьскуюо администратуру дяя католиков азиатскои части России с резиденцией в Новоси-
бирске. Благословение на дальнейшую службу получил К слову, новый храм разместился в частном доме на два хоззина. И вот теперь подовина дома - место молитвы и Аругая его часть по-прежнему используется по назначению в ней живут аюди.

Рита черных.
пРОКОПЬЕВСК
Врачебный «тренажер»
воррокопьевском медииинском ко
 яять электронные картотеки (правда, пациентами буду нока вымышлснные люди), пользоваться базой данных медикаментов, которые поступают в город. Кроме того,
просматривать записи пациентов, по легенде вставших на очередь через терминалы. K слову, ещё одним подарком от города медицинскому колледжу, который в октяб̈ре 2014 года будет отмечать
80-летие, станет ноьая мебоель в учебных аудиториях, ин. Эмма АНдРеЕва.

## Посылка в армию

Денинск-кузнецкал шкода № 1 x 23 февраля по тра-
иции отправила посылки своим выпускникам-воендисслужащимм.
За десять лет педагоги и школьники отправили в ад-
рес воинских частей уже 70 такии получал в ответ тёплые слова солдатской блаагодарности. теро выпускников: на Дальннем Воестоке, в Алтайсктом крае
и Новосибирской области. Для них аккуратно упакоя наборы сладостей, не забыыли положить носки, а главное успешной суужб̄ы. К празазниннуе парниноооязатежьно открырадуются им вместе со своими сосиуживцами. И, конечно же, шлют ответы, где пишут, как идут дела. Эти армейские
стркки в шкоде бережно хранят, зчиитывая их на ииней-
ках, уроках и разиичных мероприятиях патриотичесой ках, уроках и раздичных мероприятиях патриотическо
направленности.
владислав плисенко

## Обновы в начале года

в Кемеровский муззй изобразительных прибыла картина известного столичного Вполне вероятно, что скоро она станет
собственностью нашего музея. Как и еще д собственностью нашего музея. Как и еще два полотна красноярца Николая Рыбакова, одного
из самых дорогих художников Сибири, по праву считающегося автором нового живописного язы родоначальником целого направления в искусст "сибирская неоархаика». Картины Рыбакова «Проводники. Кочевые тропы" и «Единоверц сношей» написаны в 2012 году. Сейчас они


|  |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  | - |  | ${ }^{\text {chana }}$ |




Место стажировки - завершающего этапа проекта «Ты-предприниматель-2012» его участники выбирали, исходя из целей своего бизнеса. Геннадий Амельченко, основатель торгово-производственной компании ООО «Эйнштейн» в Топках, выбрал кемеровскую фабрику современной печати «Азия-принт». И, похоже, увидел в ней потенциального партнера.

ИІІ уходят. Куда?
II crp.
Прежде посоветуемся с ОПОРОЙ РОССИИ

III стр.
У нас не две беды, а одна VII crp.

## продолжение темы

# Во имя справедливости-2 

которая в это поверила, но, увидев такую «картину маслом», идти в бизнес не захотела. Впрочем, очнее это называется оторое гораздо дороже денег.

Федеральная власть пока на массовый уход ИП из бизнеса, а точнее отреагировала. Ждет, ви имо, статистических дан ных от подвластных ве омств о финансовых поерях.

Зато подсчет потер вала ОПОРА РОССИИ Все мы, и профильные едомства, и обществен ные организации, допу тили большую некомпе ентность,- признался ее резидент Александр речалов на пресс-конфе ренции в РБК. - Потому то действовали вслепую, пустили сверху сумму плати. А знаем мы, кто эти плательщики, какой доход, на каких террито риях, какая сумма им по илам, а какая - нет? Вот с этого и надо было начинать». ОПОРА РОССИИ ейчас проводит анкети рование ИП по всей стране, чтобы выявить послед ствия увеличения страхо вых взносов и для самих ИП, и для регионов. И надеется таким образом обрать 100 тысяч подпи ей ИП под обращением президенту страны, отором языком цифр тооразить масштаб бед твия. Именно этого, счи ает Бречалов, организа ции не хватило в про илом нод,когда вовыси ись страховые взнос ля наемных работни ков.

Сейчас же ее лидерь повают на внеочередное заседание правитель твенной комиссии по опросам конкуренции и развития малого и сред него предприниматель твом вице-премьера Иго ря Шувалова (в замах у его председатель попе РЫ РОССИИ Сергй Р РОССИИ Сергей Бо исов). Что они хотя рву?Как мининум, мора ррий на решение о дв орииом реничении со ри страмовых взосов дия самозанятых.

По их мнению, размер тавки должен быть диф еренцированным. «На цример, тех, у кого до 100 ысяч рублей годово оорот, вообще не над ыло трогать. Тем, у ког рубий ог 150-200 у бк нолнять страховые взноси но чуть-чуть Итогда это было бы справеддво и ыезаметно дяя людейн, цитирует Борисова центральная пресса.
Но, похоже, поняти праведливости у бизнеса и власти разные. Но об том - в следующем выпу

Bepa KAP3OBA
Елена КОСТИНА
P.S. В феврале (по даным на 22 февраля) в Ке мерове прекратили предгельность еще 267 ИНП
В рамках проекта, который стартует 1 марта, а финиширует 1 июня нынешнего года, пройдут конкурс социальных проектов, направленных на помощь детям и подросткам, экспертные сессии, бизнестренинги и, конечно же, награждение победителей.
Но победителей конкурса ждут не только ценные подарки от компании Tele2-Кемерово.
Главная цель этой акции - помочь авторам лучших проектов, направленных на помощь детям и подросткам, выйти в лидеры конкурса социальных предпринимателей, который в этом году уже третий раз будет проводить в России благотворительный фонд "Навстречу переменам» (Reach for Change), созданный в 2010 году в Швеции группой Kinnevik, в которую входит и компания Tele2.

В двух предыдуших конкурсах двое наших земляков-социальныхпредпринимателей дошли до финала, но в лидеры не опали
Почему? Во-первых, почему так мало социальных предпринимателей из Кузбас и проекты уступают дидерам? Давайте их проекты уступают иидерам!

Итак, уже сегодня авторы социальных проектов, направленных на помощь детям тронному адресу kdirektor@mail.ru с пометкой «Шаг навстречу переменам» и указанием контактов, по которым с ними можно
 дучших мы пригласим на первую экспертприложение ОПОРА и все узнаете!


#### Abstract

вно думать надо. Все остальные мои собе седники стояли в очереди заявлением о снятии с на логового учета строительные и отделочные работы пенсии ранотаете, ва - Почему рано? Я пла тил в Пенсионный 17 тысяч но 36 я ни за что не потя-- А знаете, сколько ра ботодатели платят за своих работников? - Нет. Мне что интере - А дальше куда?


 - Думаю пока. Но ско рей всего на ООО перейду, потому что дальше же надо новато. Да и клиенты умАнна, 58 ле репетиторство- Решили совсем покон-- Да, сын младший ра ботать пошел - уже корбизнесе. Так все нравилось. Я бы еще поработала, в прошлом году на упрощенку перешла - удобно было Но в этом году страховые взносы здорово подняли. А знаете, сколько мне к пенсии добавили? 71 руоль!. Работа у меня сезонная. А страховые взносы от этого не уменьшают. Больше на страховые взносы в тот


## aHOHC

## Шагны навстречу переменам!

## Компания Tele2-Кемерово и бизнес-приложение

 ОПОРА приглашают социальных предпринимателей Кузбасса, деятельность которых направлена на помощь детям и подросткам, принять участие в совместном проекте «Шаг навстречу переменам»же Пенсионный фонд Ирина, 27 лет розничная торговля:

я меня маленькая точна остановке. У меня ни пива, ни сигарет, в основ хола практически никако го. Я сама в декретном отске - продавцы работа

Таквы ИПс наемными ра А мы не меньше те

На 1 января 2013 года в Кузбассе насчитььвллось 60 тьсяч ИП и 50 тьясяч юридических лиц, из которьтх почти 39 тььсяч ООО.

За 2012 год бьло зарегистрировано 10 тьісяч, снято с учета 11 тьเсяч ИП; создано 4,7 тьєс. и ликвидировано 3,2 тьісячи ООО.

ли. В прошдом году в 2 раза страховые взносы возросмых работников бозросли. Когда 14 тысяч Кыло, еще куда ни шло... доходы в расходы идут? Да его все равно пришлось бы закрыть - город от «Купав» вообще избавляется... Надо найти работу надежнее, чем предпринимательство. чемйеапринимательство.

дящего Елена БАТАРБАЕВА, заместитель начальника инспекции ФНС России
о г. Кемерово.
А по возрасту среди них кого больше - молоде Аналитикиеров нас еще нет... А вот про тех, кто снялся с учета в декабре 2012 г., мы знаем все. $50 \%$ из них - это люди до 40 лет. Тех, кому свыше 55 лет, всего $13 \%$.

Возраст решивших прекратить предпринимательскую деятельность интере совал нас не случайно. Хотелось понять, кто уходит из бизнеса: «аборигены» рынков, те, кто становился коммерсантом от безыскрывал свое дело на средства господдержки - гран ты, субсидии?

Получали они господдержку иди нет - такой информацией мы не владеем. Могу тодко 157 человак что 157 человек из 561, т.е $0 \%$, зарегистрировалис в 2011 и 2012 годах, «све женькие», так сказатв, предприниматели. Зарегистрированных с 2008-го по 2010 год, т.е. прорабо тавших 3-5 лет, столько же - зарегистрирован то 2008 арегистрирован до 200 года, т.е. пр
лее 5 лет. тить: $30 \%$ снявшихся сучета в декабре 2012 года - это те кто не осуществлял заяв были нулевые декларации Они зарегистрировались,
но по какой-то причине оизнес не вели. Они выну зависимо от того, оущест

## бизнес и власть

## Мы вместе с ОПОРОЙ РОССИИ...



- Малый бизнес в нашем аграрном районе
развивается, я считаю, неразвивается, я считаю, не
похими темпами. От плохими темпами. От
крываются новые объекты торговли, бытового обслу живания, предприятия по ремонту машин, перераотке сельхозпродукции. В прошлом году дл ти предпринимате и предпринимателей при подержке областноРОССделения ОПОРЫ ОССИИ в нашем районе ыло открыто местно отделение этой обще ственнои организации Его возглавия перспектив ный и молодой предприниматель, депутат райсо вета, председатель совета по подержке и развитию предпринимательства Роан Петренко
басской ОПОРОЙ у на басскои ОНОРОЙ у на дится не один год. Обо одка в создании биаго ность в создании благоразвития малогоии дл развития малого и сред вва привела нас к реше тва привела нас к реше ние о сотрудничестве. М ие о сотрудничестве. Мы сообща выраоотали пл
совместных действий. И теперь дейстий.
ии местного отделения

С этой фразы сегодня начинают рассказ о своей деятельности по поддержке и развитию предпринимательства многие главы муниципальных образований России. И это не случайно. Вслед за Минэкономразвития, который начал разворачивать программу поддержки малого бизнеса в сторону муниципалитетов, вынуждая местную власть от заверений и признаний в любви к малому бизнесу переходить к конкретным действиям и программам, ОПОРА РОССИИ тоже взяла курс на муниципалитеты. Сегодня в кузбасских муниципалитетах действует семь местных отделений ОПОРЫ РОССИИ. И процесс их создания продолжается. Там, где в малом бизнесе видят движушую силу экономического развития своего муниципального образования, а в ОПОРЕ РОССИИ - экспертов и партнеров. В Крапивинском районе это не только увидели, но уже и оценили.

## ОПОРЫ РОССИИ участву

 ют в комиссии по распре щим предпринимателям суб̄сидий суб̄ъектам малого бизнеса на развитие приоритетных для нашегорайона видов предпринимательской деятельност Кузбасская ОПОРА
РОССИИ прово щие сироводит обучаю щие семинары, «круглые
столы" для предпринимате лей района с приглашением специалистов контрольнонадзорных органов, банковской сферы, юристов.

А впереди у нас соблас тным отделением ОПОРЫ РОССИИ дела не менее важные и интересные! Скоро в сельских школах нашего района начнутся уроки предпринимательства.Дети сегодня растут любознательными и хотят знать, как строить бизнес. ОПОРА моволежного вре Комини молодежного предпринимательстваобластноготди ления ОПОРЫ РОССИИ намерен проводить в нашем районененоио соривые дные заседания спривлече тников но и спортивные мероприятия туристичес мероврияти, гористи

Предприниматели-ч Предприниматели-члены ОПОРЫ РОССИИ учас твуют в благотворительных мероприятиях. В нынеш нем году мы планируем реализовать проект строительства этнографического уже сообщили о своем на

мерении принять участие в этом деле
С участием представиぃанируем составить бизнеса карту инвестиционной привлекатедьности нашего района. И, конечно, первыми для организации у нас своего дела мы надеемся привлечь предприни-мателей-членов этой общ
ственной организации.

С помощью экспертовяленов ОПОРЫ РОССИИ наши предприниматели емогут просчитать экономическую выгоду (иии ее воего проекта. иля насэто очень важно!

Чтобы такое взаимодействие приносило еще больше пользы, в ноябре 2012 года утвердили на сессии райсовета положение об общественной экспертизе нормативно-правовых актов в сфере малого и среднего бизнеса. Разработали это положение специалисты Цента правовой эксперлем пре аналитики проблем предпринимаРЫ, на консультации которы, на консультации которых наш депутатский корв дальнейшем. Для развив дальнейшем. Дия развития предпринимательства
в нашем районе это будет в нашем районе это буде
Уверен, что это укрепи кономические позиции малого и среднего бизнеса в районе и самым лучшим образом повлияет на уро-

вень жизни наших земляков. Все это для нас очень важно, если мы говорим о будущем. О районе, где отелось бы остаться жить со стабильной экономикой и комфортными условиями. А это то, к чему мы все стремимся!

## 5И3HEC

Роман ПЕТРЕНКО председатель местного отделения ОПОРЫ РОССИИ в Крапивинском районе:


Я в бизнесе уже более 2 лет, поэтому могу с уверенностью сказать, что сотрудничество с Кемеровским областным отделением ОПОРЫ РОССИИ позволит каждому предпритать. Во-первых, это своевременная информацион-

## партнерство

## Будем дружить я комитетами <br> - решили комитет молодежного предпринимательства Кемеровского областного отделения «ОПОРЫ РОССИИ" <br> оредставители этих мо лодежных объединений встретились в Новокузнец ке. После презентации обо их комитетов их руководи тели Станислав Черданцев

и комитет
по молодежному предпринимательству совета по поддержке и развитию
малого и среднего предпринимательства ри главе
r. Новокузнецка
(Кемеровское областное СИИ) и Кирилл Захаров (совет по поддержке и развитию малого и среднего предпринимательства при главе г. Новокузнецка) подписали соглашение осотруд ничестве и план совместных


мероприятий на 2013 год. Лобббирование интере сов молодых предпринима телей, обобщение и распространение лучших практик благотворительность, выставки, конференции, семи нары, круглые столы - это


неполный перечень сфер деятельности и мероприятий, где два молодежных комитета планируют действовать сообща

НАСНИМКЕ: Станис лав Черданцев (слева) и Киридд Захаров.

ная поддержка: федеральное и региональное зако нодательство то и дело вых платежей, пенсионны отчислений. За всеми нововведениями не усле дишь! Чуть проморгаешь - придут штрафные санк иии. Чего, конечно, хоте лось бы избежать. Плюс к этому ОПйоРА РОССисвует с банками, поэтому у сотрудников исполнительной дирекции исполнительой дирекции оласного отделения эои ся самая свежая информа ция о новых банковски нродуктах.
Очень радует, что наша районная администрация нодписала соглашение сотрудничестве с кузбас ской ОПОРОЙ. Уверен такое сотрудничество по может не только опытным но и начинающим пред принимателям.К примеру, сегодня один из жителей с. Борисово Крапивинского района намерен построить зону отдыха у водоема детскими площадками спортивными сооруженимми, домиками для отдыха и баней. Составил бизнес план и подготовил его для лан и подютовия его для отнери ОПОРЫ РОС СИИ (а среди его экспертов СИИ (а среди его экспертов успешные бизнесмены, и зкопрофильные специа листы: юристы, оценщики, анкиры, страховщики и р.). Там изучат проект и ынесут решение: целесо ббразно ли развитие такой феры деятельности в этой елььской территории. Сов-

падут ли в этом случае желания и возможности предпринимателя? Не окажется ли это занятие тратой дене
Между администрацией района и кузб̈асекой ОПОРОИ достигнута докартннновь о создании привлекательности Крапивинского района. Пла пивинского раиона. Плауправления предприни управления предпринимательства департамента промышленности, торговли и предпринимательства Кемеровской области и содействии ОПОРЫ изучить общественное мнение в селах и развиват района, чтобы развивать там приоритетные виды предпринимаИ, конечно, предприиматели оцениии тот факт, что наш районный Совет одобрии предложенный Центром правовой экспертизы и аналитики проблем прелпринимательства Кемеровского областного отделения ОПОРЫ РОССИИ ния ОНОРЫ РОССИИ обшественной экспертизе ороет проектов нормативноправовых акнв, так или иначе касающихся малого и среднего бизнеса. Это лишний раз подчеркивает, что и исполнительная, и законодательная власти намерены всячески способствовать созданию благоприятного бизнес-климата в Крапивинском районе.

## комментарий ОПОРЫ

Станислав ЧЕРДАНЦЕВ, истолнительный директор Кемеровского областного отделения ОПОРЫ РОССИИ:

Практика показывает: процесс нормотворчества в сфере предпринимательства на местном уровне зачас тую не соответствует реалиям и потребностям времени, разрабатываемые нормативные правовые акты и принимаемые местными органами власти решения часто не учитывают мнения предпринимателей и выглядят как попытка методом проб и ошибок достичь желаемого результата. В конечном итоге это приводит к торможению развития бизнеса, недостаточным темпам роста экономики муниципалитетов, а в отдельных сау предпринимателей к местной вдасти.

Разработанный Центром правовой экспертизы и аналитики проблем предпринимательства Кемеровского областного отделения ОПОРЫ РОССИИ проект положения «Об общественной экспертизе проектов муниципальных нормативных правовых актов в сфере малбго и среднего предпринимательства» открывает для предпринимателей возможность участия в законотворческом процессе, в выработке законодательными органами местного самоуправления решений, непосредственно матрагиваюших вопросы прелпринимателской деятельности в отдельном муниципальном образовании

Мы уверены: внедрение механизма совместной нор мотворческой деятельности, обсуждение хода такой работы и прозрачность результатов позволит повысить качество и эффективность муниципального законодательства, регулирующего предпринимательскую детельства, регулирующего предпринимательскую детвовать снижению степени отчуждения между мунитовать сниженио ст вои огчудения между муни лению правового государства, повышению доверия к лению правового государства, повышению доверия опыт Крапивинского района возьмут на вооружение и опыт Крапивинского района возьмут на вооружение и в других кузбасских муниципалитетах.
«Ты - предприниматель!»: кузбасский молодежный проект

Средиу участников
проекта «Ты- преепрринимат
немало мечтаощиих































 кпеннов.
Нока бууушии
ресторатор соверает





Шахтер Савельич хочет пива, а молодежъ - знаний


$\qquad$

## Что «Эйнштейн» делает в Топках?












Томск. Опыт

## актуальное интервью

Buranan hanamome Bum meanamana меровской области?

- Несмотря на то, что родиися в Сибири, в Новощен размахом Кузбасса ольшой, урбанизированный регион, с развитой
промьшленностью, култупромышленностью, культу-
рой и даже туристической отраслью. Кузбасс - это бренд. И люди, живущи
здесь, знают об этом и гор тется своимасса, автаем. Авторетивестны во всей России. Жить НО, я радэтому назначению пкемеровскоиооластимне
предстоит провести, как минимум, 5 лет - именно
на этот срок со мной заклюПонравился мне и кол ектив, в котором я уже шинство из них это энергич с которыми мы найдем об́-

Как вы оценивает работу теперь уже ваших подчиненных?

По итогам 2012 года Управление Федеральной
службы сулебныхприставов службы судеоных приставов по Кемеровской области
занял 32 -е место из 83 . Это хороший результат. Наше уравление одно из круп нейших в России.
Еели бего взглянуть н данные станыки, го ре зультаты его работы даже коронся значите нными: кажутся значительными: за год кузбасские приставы рублей налоговой залолженности с юридических и физических лиц, пополнифизических лиц, страны более чем на 1,7 миллиарда рублей.

Среди тех, с кого взыскивают долги судеб ные приставы, немало начинающих предпринимателей. Сегодня моло дые люди, склонные к са мореализации, все чаще идут в бизнес, где есть и опасные стороны. Долго вые обязательства - одна из них. Как начинающим свое дело уберечься о

## Опасные Стороны бизнеса

Накануне Нового года кузбассовцам представили нового главного судебного пристава - Владимира Эрлера. Но официально его служение Кузбассу началось с 21 января 2013 года. Свое первое интервью в новой должности руководитель федерального ведомства дал «ОПОРЕ».

если бизнес не пойдет гору, а кре

- Сегодня государство предлагает всевозможные программы поддержки начинающих свое дело. Однако молодые предприниматели нередко бывают недальновидны: доходы тратят только
на свои нужды, забывая на свои нужды, забывая про налоги и страховые взносы, кредиты, взятые на развитие сизнеса. Как результат судьба бизнеса под гнетом долгов вообще оказывается подвопросом. С последствиями этих просчетов приходит ся работать уже нам. Таких они не мошенники и не злостные неплательщики, но закон одинаков для всех. Если суд вынес решение «взыскать», мы обязаны это сделать. Поэтому открывающим свое дело я бы посоветовал соиз мерять собственные возмож ности с трудностями бизне

Число кредитных долгов в Кузбассепо-прежнему не уменьшается?

- Всего на исполнении в 2012 году в Кемеровской обдысяч исполнительных про-

изводств овзыскании кредит-
ных платежей на об́щую сумму 20 миллиардов руболей. Это почти половина от общей суммы задолженности кузбассовцев! В 2012 году судебным приставам удалось взыскать с заемщиков на 152 миллиона больше, чем в проариа рублей мы смогии верарда рублеи мы смогли верМосквы Сбербанку и, Ба осквы, Сбербанку и др. Многолетняя тенденция к увеличению кредитных долгов наконец-то повернула нас это очень радует. На мой нас это очень радует. На мой взгляд, причинои положи-
тельной динамики посуужити взвешенный подход банков к процессу кредитования, более разумный подход заемщиков кполучению кредитов и наша масштабная работа по информированию населения о последствияхнеуплаты долгов, в том числе креди-

- Что делать предпринимателю, который в определенный момент понимает: он не сможет выпиатить кредит? Многие начинают "прятаться в тени", уезжать в другие города, скрываться
от банков, а потом и от су-



## Из досье ОПОРЫ:

Виталий Иванович Эрлер, 43 года.
Трудовой путь начал в 2001 году с должности судебного пристава-исполнителя в Новосибирской области. в 2006 году возглавил отдел судебных приставов по Ордынскому району Главного управления ФССП по Новосибирской области. В 2007 году получил второе высшее образование по специальности «юриспруденция» в Томском государственном университете (заочно). в 2010 году стал консультантом Управления организации исполнительного производства Центрального аппарата ФССП России. С 2011-го по 2012 год - главный судебный пристав Республики Алтай; государственный советник юстиции 3-го класса. Женат, имеет 2 детей.

дебных приставов

- Спрятаться от проблем не удастся, дучше решать их сразу. Из каждой ситуации есть выход, какой бы безвыходной она ни казалась. Если не можете оплатить кредит, значит, нужно идти в банк и просить об отсрочке. Если же все-таки в процесс вмешалась судеб̈ная инстанция, то прягаться от судебных приставов бесполезно - это только усугубляет ситуацию и становится подтверждением злостости неплательщика. Самый неблагоприятный финал в ответственность. Дучше ста-

раться выплачивать долг хоть еобольшими частями, и тогда отрудники службы будут ояльны к данному факту. Мы стараемся вникнуть в проблему каждого человека, ком.

- А для судебных приставов нет разницы между еми должниками, кото рые не хотят, и теми, чтоне огут оплачивать долги?

Если суд постановид взыскать с должника какую-то сумму, то мы должны это способами Но прежне чем их применить, мы даем долж-

нику последний шанс 5-дневный срок для добровольной оплаты долга, и только после этого пристуния. Это ограничение имущественных прав и права выезда за пределы России, аресты счетов, денежных средств и имущества, меры административной и угодовной ответственности. Что касается арестов имущества, как наиболее действенной меры, то наши сотрудники стараются подходить взвешенно: мы в последнюю очередь арестовываем то оборудование, без которого предприятие не ная ситуация, когя иеальная ситуация, когда долги с предприятия взысканы, но оиаву» и про оржает рабоплаву» и продолжает рабо-
тать. Но, случается, предначинающие, становятся должниками по вине недобросовестных партнеров.

Тогда еще один совет от пристава: прежде чем заключать договоры на оказание тех или иных услуг, подписывать контракты на солидные суммы, рекомендую воспользоваться нашим сервисом - «Банк данных исполнительных производств». Это общероссийская база должников. Если ваш потенциальный партнер «засветился» в списке стооить с ним деловыеотно строить сним деловые отно-- м

Что бы вы пожелали всем тем, кто не боится Вовать свое дело? внимания уделять качеству своих товаров и услуг. Если человек честен перед своим потребителем, то и дело у него будет процветать. Потому желаю, чтобы главной вашей заповедью стало: предпринимайте, но будьте ответственными перед людьми, которые вам доверяют.

Также желаю найти свою нишу и не бояться перемен. Часто перемены тановятся для нас толчка ми к дучшему.

Кристина БАХАРЕВА

## начало

## Движкимые возмозжностями

Жители поселка
Промьшленная Наталья и Сергей Щулькины скорей всего
и не подозревают,
что, начав свое дело, они пополнили группу тех предпринимателей, которую аналитики GEM - глобального мониторинга мониторинга предпринимательства назыпвают оррогtunity-
motivated, «движимые motivated, "двия" или «добровольные предприниматели". Но есть у них еще одна особенность:
они - предприниматели, работающие... по найму.

Сергею тридцать пять лет, его И жене Наталье тридцать один. И у того, и у другой есть основное
место работы. Сергей - машинист паровых котлов на предприятии паровых котлов на предприятии
железнодорожного транспорта, железнодорожного транспорта, Наталья - фельдшер на «скорой». А еще в семье подрастай Никита и четырехлетняя Настенька. Но мастерская по ремонту сельскохоги организовали в райцентре, стала их главным детищем, в которое они вкладывают не только все свои сбережения, но и душу. - Мы давно подумывали открыть свое дело, - делится Наталья, - только хотелось, чтобы оно было такое, чего еще нет у других (магазинов в поселке пруд пруди, парикмахерские, маникюрные и

дом шагу),

ребовано.
Идея от Идея открыть мастерскую по ремони ирупногаборитвенны шин и кришла к Сергеюо, когда он работал на СТО. Туда не разобращались трактористы и водители щались трактористы и водители мами: порезами на боковой или плечевой зоне или пробоями на беговой дорожке шин. Но помочь им никто не мог - местная "Сельхозтехника» давно приказала жить, а все частные «шиномонтажки» в поселке специализировались только на ремонте шин легковых автомобилей.
Сергей озвучия свою идею жене, слабо веря в ее осуществление.

Но Наталья убедила не тольо меня в том, что у нас все полу

чится, но и моих
минает Сергей.
минает Сергей
А дальше закрутилось-заверШулькиным пришыось дело, машину, влезть в кре питодать какие соеережения отдал детям и отец Сергея. В результате наскрео̆ли 500 тысяч. На эти деньги купили вагончик, который Сергей собственноручно переоборудовал под мастерскую, два одноэтапных термопресса, один из которых предназначен для ремонта сельхозшин, а друтой - крупногабаритных автошин для спецтехники (погрузчиков, экскаваторов и пр.). На подходе и шиномонтажный стенд, которого нет ни в одной щиномонтажной мастерской Промышленновского района, и

Технология ремонта сельхоз-

шин и крупногабаритных авто шин непроста. Мало приобрести необходимое, да к тому

огое оборудование
Одноэтапный ремонт шин, которыи придумали и внедрили трудоемкий процесс, - говорит Сергей, - ведь этот новейший метод, который еще только перенимают в западных странах, требует точного соблюдения технологии. Иначе будет брак.

Все процессы ремонта крупногабаритных шин важно соблюсти с точностью до минут. Только тода будет гарантированно стопроцентное качество, а отремонтированная шина сможет служить до тех пор, пока полностью не износится.
(Окончание на VIII стр.)

# Кадры решают все. 



Как свидетельствуют результаты исследования предпринимательского климата в России «ИНДЕКС ОПОРЫ», список ключевых для малого и среднего бизнеса проблем с 2007 года возглавляет дефицит кадров. Но если в 2007 году о нехватке персонала (специалистов с высшим образованием и в еще большей степени квалифицированных рабочих) говорили $21 \%$ опрошенных, то в 2012 уже $68 \%$.

- Павел Петрович, как экономист и представитель вуза, что вы думаете о проблеме,
определяемой малым и средопределяемой малым и сред-
ним бизнесом под №1? - с этим ним бизнесом под №1? - с этим
вопросом мы обратились к Павду БАРАНОВУ, кандидату экоду вАРАНОВу, кандидату эко-
номических наук, доценту, номических наук, доценту,
директору Института экономики и менеджмента Сибирского государственного индустриального университета, где работает единственная в
Кузбассе кафедра бизнеса и Кузбассе кафедра бизнеса и инноваций, созданная по инициативе предпринимателей. - Этот вывод меня, честно
говоря, содной стороны, удивил, с другой - порадовал. Хотя он идет вразрез с распространенным мнением и даже с официальной точкой зрения: сейчас дюди с высшим образованием особо не нужны, а нужны квалифицированные рабочие. На ныхх, основана и последняя реформа образования. Отсюда форма образования. Отсюда -
переход на бакалавриат и сокрапереход на бакалавриати ио
щение числа мест в вузах.

Как показало последнее ис-
Кана Как показало последнее исследование ОПОРЫ, "только
каждая пятая компания относикаждая пятая компания относи-
тельно легко может найти квалифицированных рабоочих», но и «не испытывает проблем с поиском квалифицированных инженеров и технических специалистов» лишь одна из трех компаний. Выходит, две трети ощущают кадровый голод! Значит, не все тут так просто! Да, высококвалифицированные инженеры в природе существуют, вот только работают они на крупных предприятиях. A маАый и средний бизнес для них - рисковая зона трудоустройства: сегодня есть предприятие - завтра его нет.

- Зарплата тоже имеет значение...
- Думаю, что она не на первом месте. Важнее стабильность.

Острый вопрос - старение квалифицированных кадров и их воспроизводство. Повсеместно наблюдается возрастной разрыв: большинство тех, кому
за 50 и до 35 . В меньшинстве представители самого продук тивного, с точки зрения экономики, возраста.

Отдельная тема - дефицит профессионалов. Классик говорид: «В России две беды - дураки и дороги». Я же говорю студентам, что беда одна, а дороги

следствие первой беды. Мы это в органах госуправ среде, так и что Кемеровская область поражена этим недугом в меньшей степени. Губ̈ернатор поддерживает профессионализм в самых разных проявлениях, поэтому Кузбасс выглядит лучше, чем многие другие регионы. А вот в части социальных, кадровых
«лифтов» ситуация хромает
везде...
Малый же и средний бизнес более чувствителен к самым
разным факторам - по той простой причине, что он «малый».

Бизнес нуждается в кадрах, учебные заведения готовят специалистов... Как вы охарактеризуете взаимоотношения этих структур?

- Сегодня, как правило, они ходят на рынке труда разными курсами и практически не встречаются. В адрес учреждений образования раздаются упреки в том, что программы, по которым они обучают, не адаптированы к современным требованиваны ксовенат они одии спеям, что тотовя они одних спемиадистов, а нужны другие. Замечания справедливые, но Допустим, на рынке труда есть какая-то потребность - а откуда
учреждениям образования об учреждениям образования об этом узнать?

В то же время происходят подвижки. Вузы и крупные организации учатся взаимодействовать. В нашем регионе процесс их активного сближения начался года два назад. Крупные предприятия стали информировать вузы, СибГИУ в частности, о том, какая у них плановая потребность в выпускниках, по каким специальностям и направлениям.

Представители же малого и среднего бизнеса прежде интерес проявляли лишь эпизодически, но теперь они деиствуют назад был создан Союз предприназад оыл создан Союз предпри нимателей Новокузнецка, полтора года назад СибГИУ заключид с ним договор о стратегическом сотрудничестве. И все это время мы с СНП работаем - лю-бо-дорого!
В начале этого года Союз обратился к СибГИУ с инициативой расширить спектр направлений подготовки кадров. Президент СПН, председатель Совета по поддержке и развитию малого и среднего предпринимательства Сергей Васильевич

Мартюшов передал мне список направлений и профилей подготовки, выпускники которых через $4-5$ лет будут нужны. В нем кроме традиционных, уже реализуемыхв нашем институте, еще «Догистика", «Управление - В идеале чтобоватика»

В идеале, чтобы планировать, надо знать ситуацию в
целом.

- Я считаю, что нам нужно провести системные исследования рынка труда нашего региона (включая предприятия малого и среднего бизнеса) и обсудить результаты совместно с предпринимательским сообществом. Наш институт готов принять уастие в этой раооте.
- Открытие в СибГИУ кафедры бизнеса и инноваций родского Союза предпринимателей...
- Да, кафедра бизнеса и инноваций - наш первый подобный опыт. И если еще полтора года назад я смотрел на этот проект как на венчурный - рисковый, то сегодня считаю его вполне состоявшимся. Новая кафедра помогает молодым людям стать специалистами в области рекламы, менеджмента в рекламе и связях с общественностью, маркетинге и электронной коммерции. Перед студентами в качестве лекторов выступают предприниматели - члены Союза. На занятиях присутствуют преподаватели, потом обсуждают услышанное со студентаm

Кафедра оживила бизнесинкубатор вуза, совместно с редакцией газеты «Кузнецкий мост» (печатного органа Союза предпринимателей Новокузнецка, кстати!) организовала студенческую ассоциацию «Агентство бизнес-коммуникаций «Кузнецкий мост», которое проводит пресс-конференции с предпри-пресс-конфер
нимателями.

- Какие перспективы у кафедры?

Мы привыкли, что вузовские кафедры связаны с предэкотытми обиаслми. кафедра экономики, кафедра математики... А в учебных заведениях
стран Запада существуют кафедстран Запада существуют кафед-
ры различных компаний. Так, в Массачусетском университете есть кафедра фирмы «Боинг». Примеры подобного сотрудничества появляются и в России. В Финансовом университете при


правительстве РФ открыта кафедра Сбербанка, на ней работают его сотрудники. Мы свою кафедру бизнеса и инноваций рассматриваем как кафедру Союза предпринимателей Новокузнецка... Самое главное научить студентов мыслить так,

к мыслят предприниматели. - Считается, что не более 10 процентов Аюдей имеют задатки бизнесменов. Вы согласны?

- Эту штуку называют предпринимательской способностью. Некоторым она дана родителями, Богом. Но у многих эта способность есть в зачаточном состоянии - и ее можно вырареальными бизнесменами, которые пережили и дихие 90 -е, и экономические кризисы Пусть экое предприниматели не всегда обладают педагогическим мастерный опыт в сфере ведения бизный опыт в сфере ведения биз-
неса. Они не теоретизируют и не неса. Они не теоретизируют и не приукрашивают действительность: никто не рассказывал о
том, какие у него розы и как они пахнут. Они говорят откровенно, какие административные барьеры встречаются и как их преодолевать, где нужно стоять насмерть, а где можно принять ситуацию и адаптироваться. И если прежде мы развитием предпринимательских способностей у студентов в подобном ключе не занимались, то теперь одна из важнейших задач кафедры - разглядеть у студентов эту способность (пускай в эмбриональном состоянии) и помочь ее развить.

Как вы относитесь к идее обучения предпринимательству всех студентов, преподавать основы бизнеса «на выpoct»?

Мы это уже проходили. Был период после перестройки, когда дисциплины типа «Управление малым бизнесом» мы ставили в расписание и металлургам, и горнякам. Я думаю, что на уровне первого высшего образования это непрагильно. Пусть человек обучается той профессии, которую он выбрал. Все-таки пироги должен печь

пирожник, а сапоги тачать са
И даже к предпринимательскому образованию как дополнительному, тому, которому обучали по программам переподготовки попавших под сокращение военных, людей других профессий, я отношусь неоднозначно.
А сколько у нас в вузах учится студентов, «заказанных» (в хорошем смысле слова) малым о системе трехсторонних контрактов. Если я вдаделец какойнибудь проектной организации нибудь проектной организации и знаю, что мне через пять лет
будет нужен еще один проектировщик, я заключаю договор с ровщик, я закдючаю договор с
вузом и с выбранным мной стувузом и с выбранным мной сту-
дентом (при условии, что он дентом (при условии, что он
согласен по окончании вуза отсогласен по окончании вуза от-
работать в моей фирме сколь-ко-то лет) и перечисляю деньги за его обучение. Хотя в каком-то смысле по такой системе учатся дети предпринимателей, намеревающихся передать бизнес по наследству и поэтому оплачивающих обучение своих детей...

- А готов ди малый бизнес оплачивать обучение чужих детей - десятки тысяч рублей
- Мое ощущение - скоро будет готов. Возможно, предприятия малого и среднего бизнеса начнут вкладывать деньги в дополнительное образование своих специалистов, как это делают крупные компании. По такому трехстороннему контракту у нас учится группа сотрудников компании «СУЭК». Взрослые дюди по вечерам посещают занятия, сдают зачеты и экзамены, а по окончании сессий мы им выписываем справки с оценками, чтобы можно было отчитаться на предприятии: не прогуливал, «хвостов» нет и т.д. Компания осуществляет дополнительный контроль - здорово.

А к первым шагам в сторону сближения в этом вопросе вуза и малого и среднего бизнеса я отношу нашу договоренность с Союзом предпринимателей о том, что студенты кафедры бизнеса и инноваций будут проходить летнюю практику на предприятиях, принадлежащих ленам Союза; по тематике этих фирм будут писать курсовые и дипломные работы. При этом не вуз будет платить им за прохождение студентами пракдики, а предприятия будут платить удентам зарплату.
И еще. Я знаю, что работодаели обеспокоены тем, что у приступающих к трудовой деятельности выпускников длительный адаптационный период. «В идеале, - говорят они, - нужно, чтоб̆ы человек пришел на раб́очее место и сразу же приступил к выполнению своих обязанностей». Но такого не будет никода. А вот сократить адаптационный период та же студенчекая практика поможет.

Главное в решении кадровой проблемы - переход от осознания к действиям.

Ирина ЛАВРЕНОВА

## (Окончание. <br> Начало на VI стр.)

Именно потому Щулькины пока не решаются взять на работу автослесаря, которыи сегодня оыд жен такой человек, который несэкономит время на просушке шины, не схалявничает на расходных материалах, а сделает все строго по технологии. Так что первая помощница Сергея - его жена Наталья. Она и за давлением на приборах проследит, и за нужной температурой. И, еенное колесо мужу помоленноеколесо мужу поможтого, на ней держится и этого, нокументация К папиной работе присматриванои раооте присматрива-
ется и Никита, и уже старается помогать отцу, пока, правда, по мелочам

- Высокое качество монта для наших клиенгов очень важно. Ведь цена на новое колесо от трактора иии импортного комбайна колеблется от 25 до 180
тысяч рублей, а ремонт шины обходится в 5-6 тысяч. Выгода налицо.

Потому, несмотря на то, что Щулькины еще и года не работают в этой сфере, у них уже появились свои клиенты. В основном сельхозпроизводители, фермеры, дально-
бойщики. Причем никабойщики. Причем никакой рекламы Щулькины

# Движкимые  

не давали. Слава о мастер- - работа сезонная. В основской, где ремонтируют скои, где ремонтируют
крупногабаритные шины, передавалась из уст в уста. Сергей ценит не только соб́ственное время и деньги, но и время и деньги клиентов. Потому, чтобы определить, подлежит ли поврежденное колесо ремонту, выезжает на место сам, в какой бы отдаленной точке района ни находился потенциальный клиент.

- Я представляю, насколько непросто демонтировать, погрузить и привезти огромное тяжелое колесо, которое выше человечерайцентра, - говорит Серрайцентра, - говорит Сер-
гей, - а если окажется, что оно еще и не подлежит ремонту? и не подлежит реПока
Щулька все заработанное на оплату кредитов и налогов.
- Главное, что убытка от дела нет, - говорит Наталья, - правда, мороки много. Прощаться с основной работой и посвятить себя только ведению собственного бизнеса супруги пока не решаются. Ведь ремонт

ном клиент идет весной и осенью, когда на счету не Олько дни, но и часы. - Если у трактора выхоколесо, то «встает» весь покодесо, то «встает» весь по-
севной комплекс, и 100 гектаров земли, которые он обрабатывает за одну рабочую смену, остаются незасеянными, - объясняет ценность мастерскойЩулькина исполняющий обязанности начальника управления сельского хозяйства Промышленновского района Александр Анников. - А района ворсенале хозяйтв тяжелой техники, в основном этоколесные трактора которые в составе посевных агрегатов засевают более 140 тысяч гектаров.

- Все просят отремонтировать колеса как можно оыстрее, - признается Серкей, - и каждому стараемся ных ремонтом поканебыло А вот новые клиенты появляются.
В план

В планах супругов Щулькиных - расширение ма стерской, приобретение автоматического оборудо-


вания, открытие рабочего места автослесаря. А пока все они делают сами, вдвоем, дружно, а главное, качественно. Потому второй раз за ремонтом одного и того же колеса к ним не обращӑотся.
Целеустремленность добровольных предпринимателей» Щулькиных, предложивших районному рын-

ку новую востребованную услугу, их нацеленность на рост оценила и местная власть. В январе Сергей получил муниципальный грант (около 300 тысяч рубблей) на субссидирование части затрат, которые семья понесла на создание своего бизнеса.

Ольга БИТКИНА.
Фото автора.

от ОПоры
Честно говоря, до сих пормытнеобращалиособого внимания на предпринимателей, совмещающих бизнес и наемный труд. Может, потому, что их у насне так много? Ведь, как утверждают исследователи GEM, глобального мониторинга предпринимательства, предпринимателей из числа наемньх работникбв чаще можно встретить в развитьтх экожоликах. А Россия в этой группе стран не зна
$\qquad$ Так или иначе, но мы решили внимательней присмотреться к этой категории предпринимателей. Кто они? Исключение из правил (ведь большинство идет в бизнес, чтобы получить свободу) или слабый намек на тендениию?

Хотя не можем не согаситься смнением одного из исследователей проекта GЕМ Славицы Зингериз Хорватии: «Чтобы разбудить энергию для положительньх изменений, общества должны понимать, что предпринимательство - не героический акт немногих, а нормальная деятельность очень многих индивидуужов, которье могут свободно следовать своим склонностям в дружественном институциональном и культурном контексте».

Как экономить на команде 20\% и при этом получать ее поддержку?

(1) потому что покупаются оптом

- Сотрудникам можно установить ограничение по расходам
- Неизрасходованный остаток предоплаченной суммы переходит на следующий месяц


## Тарифы для бизнеса:

 платите меньше, говорите, как привыклиТариф «Менеджер»
~ (904) 9999904 , tele2.ru
 १оиневтом: Подклочение доступно для оридических лии и иП. Тариф действует гри нахождении асовента на территории Кемеровской ббдасти.

Координатор ОПОРЫ Вера КАРЗОВА kdirektor@mail.ru, тел. 51-39-74, дизайн Ирины Кожевниковой. Электронная версия на сайте www.kuzbass85.ru



[^0]:    Начисления - на проверку

