

# Изобличили по новому «луку»

стр. 2

БУК КЕМПОЛЬ ИМ. В.Д.Ф.  
Издается  
журнал с 7 января  
фонд 1922 года.

ДЕКАБРЬ  
ПН. 2 9 16 23 30  
ВТ. 3 10 17 24 31  
ср. 4 11 18 25  
ЧТ. 5 12 19 26  
ПТ. 6 13 20 27  
Сб. 7 14 21 28  
ВС. 8 15 22 29  
КУРС ВАЛЮТЫ (ЦЕНТРОБАНК)  
\$ 32,67 руб. € 44,70 руб.



240 (25933)

ОБЛАСТНАЯ МАССОВАЯ ГАЗЕТА

Кузбасс

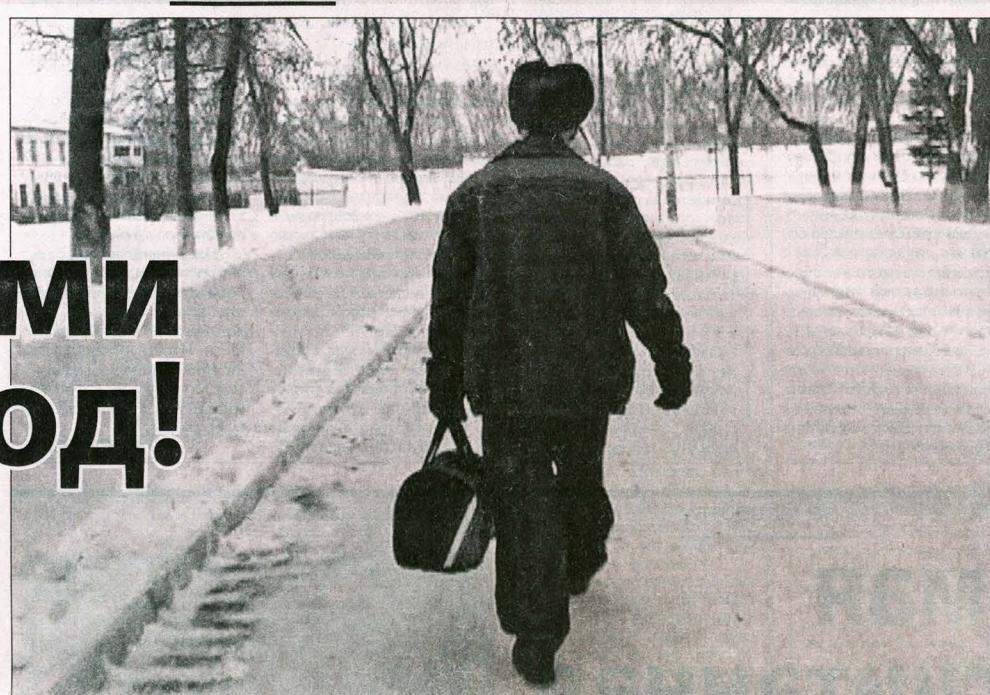
27 ДЕКАБРЯ 2013 г., ПЯТНИЦА

Под амнистию, объявленную Госдумой в связи с 20-летием принятия Конституции России, в Кемеровской области подпадают свыше 800 осужденных – как содержащихся в местах лишения свободы, так и состоящих на учете в уголовно-исполнительных инспекциях. Кого же освободят от наказания за уголовные преступления? И скажется ли это на криминогенной ситуации в Кузбассе?

## Свещами на выход!

**Н**а свободу с чистой совестью

Постановление Государственной думы от 18 декабря 2013 года об объявлении амнистии уже вступило в законную силу и подлежит исполнению в течение шести месяцев, то есть до 15 июня 2014 года, – говорит начальник отдела специального учета ГУФСИН России по Кемеровской области полковник внутренней службы Юрий Попов. – Согласно документу освобождение от наказания подлежат несколько категорий осужденных. Большую часть амнистированных составляют те, кто совершил преступления в возрасте до 18 лет, женщины, у которых есть несовершеннолетние дети, беременные женщины, люди пенсионного возраста – женщины старше 55 лет и мужчины старше 60 лет, инвалиды 1-й и 2-й групп. Под амнистию подпадают также ликвидаторы последствий аварии на Чернобыльской АЭС и участники боевых действий по защите Отечества. При этом



Из тех, кто отбывает в Кузбассе наказание за решеткой, по формальным признакам под амнистию подпадают 49 человек.

Фото Игоря Долгова.

амнистия, распространяется как на осужденных, приговоренных к лишению свободы, так и тех, чье наказание не связано с изоляцией от общества.

### Твой дом – пока тюрьма

В то же время прошению со стороны государства не подлежат лица, которые после 1993 года уже были помилованы или амнистированы, но вновь пошли на умышленные преступления. То же самое относится к тем, кого уже приговаривали к лишению свободы более двух раз, признавали особо опасным рецидивистом или судили за тяжкие и особо тяжкие преступления. Например,

за убийство, умышленное причинение тяжкого вреда здоровью, истязания, похищение человека, бандитизм, ДТП со смертельным исходом, возбуждение ненависти или вражды, получение или дачу взятки, посягательство на жизнь сотрудника правоохранительных органов, применение насилия в отношении представителя власти и другие преступления (всего выпадает порядка 150 статей Уголовного кодекса РФ).

Также не входит амнистия тем осужденным, которые злостно нарушают установленный в исправительных учреждениях порядок и более двух раз в течение года возвращались в штрафной изолятор либо в помещение камерного

типа (если, конечно, эти взыскания не сняты в установленном законом порядке).

### День «Х»

Документы на амнистию готовятся учреждениями уголовно-исполнительной системы, после чего утверждаются прокурорами – и с этого дня отбывание наказания прекращается.

В Кузбассе первых четырех осужденных планируется выпустить на свободу из колоний уже на этой неделе: все они оказались за решеткой за утоны, которые совершили в несовершеннолетнем возрасте, сроки их заключения – меньше пяти лет.

(Окончание на 2-й стр.)

### для справки

Амнистия (от греческого «забвение», «прощение») – мера, применяемая по решению органа государственной власти к лицам, совершившим преступления, суть которой заключается в полном или частичном освобождении от наказания, замене его на более мягкое или вообще в прекращении уголовного преследования. Отличается от помилования тем, что распространяется не на конкретных лиц, а на целые категории преступников: женщины, несовершеннолетних, осужденных к небольшим срокам наказания и т.д.

### по существу

## Читаемая и просчитанная «Перспектива»

Социальный проект по оказанию помощи сельским семьям, ребятишки в которых нуждаются в помощи узких специалистов (логопеда, психолога, дефектолога), стартовал в селе Ваганово Промышленновского района. Он называется «Мобильная команда детских специалистов «Перспектива» и направлен прежде всего на профилактику детской инвалидности. Такие консультации «на колесах» проводятся в нашем регионе впервые. Корреспонденты «Кузбасса» побывали в Ваганове и посмотрели, как работает мобильная brigada.

### Библиотека – место встречи

– Не подскажете, как проехать в библиотеку?  
– Да вот же она! Сверните тут направо, вход вон там будет, увидите. А вообще можете за нами потихоньку ехать, мы как раз туда идем, – улыбнулась молодая женщина, ведущая за руку сына.  
На дворе субботнее утро. Но для кемеровских специ-

алистов, логопеда-дефектолога Марии Головиной и педагога-психолога Ольги Пенкиной, которые, собственно, и составляют выездную бригаду, начинается самый обычный трудовой день. В вагановской библиотеке все готово для консультаций. Первые мамочки с ребятишками уже ждут. Почти для всех такая встреча – первая.

(Окончание на 2-й стр.)  
(Окончание.)

### Как стало известно...

#### Парламентская арифметика

Вчера на последней в этом году сессии кузбасских парламентарии подвели итоги этого года и наметили план работы на будущий.

С учетом деятельности депутатов двух созывов (а выборы действующего состава состоялись в сентябре) в 2013 году принят 134 областных закона, в Госдуму направлено 5 законодательных инициатив.

Вчера депутаты проголосовали за поправки к областному закону, позволяющие студентам вузов бесплатно посещать государственные и муниципальные музеи. Напомним, с 1 сентября 2013 года эта мера поддержки была отменена в связи с тем, что утратил силу федеральный закон. Депутаты утвердили новую меру соцподдержки студентов, которая предусматривает компенсацию части расходов по найму жилья. Напомним, с этими инициативами выступил губернатор Аман Тулеев.

Вчера же депутаты внесли очередные изменения в областной бюджет 2013 года и на плановый период 2014 – 2015 годов. Закон предусматривает уменьшение доходной части на 3968 млн. рублей, расходной – на 2895,3 млн. рублей. Причина – дальнейшее ухудшение ситуации на мировых рынках угля и металла. Вследствие этого снижаются финансовые результаты работы предприятий области, поступления по налогу на доходы физлиц, так как замедляется темп роста фонда оплаты по сравнению с первоначальным прогнозом.

Однако, как было отмечено на сессии, по многим другим источникам доходы увеличены. Это налоги на совокупный доход, на имущество организаций, на добыву полезных ископаемых; доходы от использования имущества; от продажи материальных активов; штрафы, санкции, возмещение материального ущерба, а также безвозмездные

перечисления, в том числе из федерального бюджета. Депутаты отметили, что бюджет, несмотря на это, по-прежнему остается социально ориентированным и будет выполнять все взятые обязательства.

Оксана ПАНАРИНА.

#### Окна роста ЕГЭ

Подготовка к ЕГЭ - 2014 вступает в очень ответственный стадию, когда школьники, их родители и учителя должны ознакомиться с множеством разных дат и правил. Когда и где зарегистрироваться на экзамены, где найти открытый банк заданий для подготовки, минималльные проходные баллы и др. Все это можно найти в Интернете на официальных страницах, посвященных ЕГЭ.

К тому же в ближайшее время впервые по требованию Рособрнадзора во всех школах будут размещены 20 плакатов с информацией о предстоящем Едином государственном экзамене. Электронные версии их уже размещены на сайтах Центра мониторинга образования Кемеровской области и на сайте www.ege.edu.ru, посвященном ЕГЭ. Разработаны плакаты для наглядного ознакомления с порядком проведения экзамена и мерами ответственности за нарушения установленного порядка.

Управления образования теперь предстоит отпечатать плакаты и распространить по всем школам местам регистрации для сдачи ЕГЭ в 2014 году.

К слову, уже названы и сроки проведения экзаменов. Для тех, кто будет сдавать экзамены досрочно, они начнутся 21 апреля с ЕГЭ по русскому языку, для основной части сдавших – 26 мая (география и литература). Полное расписание, к примеру, можно посмотреть на нашем сайте и на сайте Центра мониторинга образования Кемеровской области. При Центре мониторинга открыта и «горячая линия» по вопросам ЕГЭ. Ее телефон 8(3842)58-70-25.

Татьяна ФОМИНА.

Наш адрес в Интернете: [www.kuzbass85.ru](http://www.kuzbass85.ru)

# КУРЬЕР

Служба новостей «Кузбасса», тел.: 35-36-94, 35-37-93.

### ярмарки

### И дешево, и полезно

Сегодня в семи городах Кузбасса – Кемерове, Белове, Новокузнецке, Киселевске, Анжеро-Судженске, Междуреченске и Прокопьевске – проходят грандевогодние областные продовольственные ярмарки.

На них представлен большой ассортимент мясной, молочной, рыбной, хлебобулочной, ликеро-водочными и другой продукции по ценам товаропроизводителей, которые на 10-15% ниже рыночных.

В торговле примут участие предприятия перерабатывающей промышленности, сельхозпроизводители, в том числе фермерские хозяйства и частные предприниматели. 50 учреждений профессионального образования представлят более тысячи наименований продукции, произведенной в учебных мастерских.

Покупателей может заинтересовать здоровое и полезное питание для всей семьи – кисломолочная фасованная продукция среднетехнического факультета КемТИПа, выработанная из коровьего молока и натуральных заквасок. Персональную выставку-продажу представлят мастеровые губернаторского училища народных промыслов.

Проеезд автотранспорта по площади, где расположены торговые лотки и палатки, на время будет закрыт.

### технологии

### Цифровой эфир

Еще в восьми населенных пунктах Кузбасса будет запущено цифровое эфирное телевидение.

Сегодня Кемеровский ОРТПЦ запустит в тестовом режиме пакет каналов «РТРС-1» в Анжеро-Судженске, Березовском, Междуреченске, поселке Мундыбаш Таштагольского района и Таштаголе, Мысках, Новокузнецке и райцентре Яшкино. В результате уже 70% кузбассовцев получат возможность приема пакета каналов «РТРС-1».

Ранее ОРТПЦ запустил тестовое вещание в Гурьевске, Ленинске-Кузнецком, Кемерове, Юрге и др.

В бесплатный пакет «РТРС-1» входят телеканалы «Россия-1», «Россия-2», «Культура», «Россия-24», «Первый канал», «НТВ», «Пятый канал», «Карусель», «ОТР», «ТВЦ», радиоканалы «Радио России», «Маяк», «Вести FM».

### поддержка

Более 500 елок безвозмездно передали работники лесного комплекса Кузбасса в различные учреждения области – в детские дома и детские учреждения, дома-интернаты для инвалидов и престарелых, в храмы для празднования Рождества, а также для детей военнослужащих, отцы которых сейчас командированы за пределы области.

Кроме того, лесозаготовительные, лесоперерабатывающие предприятия и областные автономные учреждения – лесхозы – приняли участие в благотворительной акции по сбору средств на новогодние подарки для детей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации.

На подарки уже перечислено более 500 тысяч рублей.

Пресс-служба АКО.

# Курьер

### климат

Днем облачно с прояснениями; снег; местами метели, ветер южный умеренный, порывы до сильного. Давление и влажность существенно не изменяются.

Общий уровень загрязнения атмосферы ожидается невысокий.



Сегодня –  
День спасателя.  
Вчера в ГУ МЧС России по Кемеровской области состоялось торжественное мероприятие.

Специалистам пожарно-спасательных подразделений были вручены министерские награды, областные медали.

### 28 декабря

Облачно с прояснениями, ночью небольшой снег, метели, днем местами небольшой мокрый снег, ветер западный 7-12 м/с, местами порывы до 22 м/с, температура ночью -7 – -12 °C, при прояснениях до -17 °C, днем -2 – -7 °C.

### 29 декабря

Облачно с прояснениями, днем небольшой мокрый снег, ветер западный 7-12 м/с, местами порывы до 22 м/с, температура ночью -5 – -10 °C, при прояснениях до -15 °C, днем -2 – -7 °C.

### фотофакт



Вчера в Кемерове, в Знаменском соборе, встречали Вифлеемский огонь мира и дружбы. Это международная акция, учрежденная скандинавами Европы и Россией в 1986 году. С тех пор частично огня, зажженную от негасимой лампады в храме Рождества Христова в Вифлееме, перед Рождеством доставляют в разные города страны и мира.

Вифлеемский огонь следует отличать от Благодатного огня. Это прежде всего социально направленная миссионерская акция, придуманная детьми. Зажечь свою лампады от огня могут все желающие. Фото Федора Баранова.

подробности

# Свещами на выход!

(Окончание.  
Начало на 1-й стр.)

Документы на них подготовлены и в ближайшее время будут рассмотрены в прокуратуре.

Всего же, по данным пресс-службы ГУФСИН России по Кемеровской области, у нас в регионе по формальным признакам под амнистию подпадают 822 осужденных из почти 35 тысяч человек, содержащихся в местах лишения свободы

или состоящих на учете в уголовно-исполнительных инспекциях (то есть осужденных условно, без изоляции от общества). В том числе лишь 49 человек в настоящее время отбывают реальное наказание за решеткой.

В то же время, как уточнила старший инспектор отдела спасчика ГУФСИН России по Кемеровской области, майор внутренней службы Надежда Андраханова, на самом деле число амнистированных может

быть и меньше. Например, под амнистию могут подпасть не все женщины, в личных делах которых значатся несовершеннолетние дети: после вступления приговора в законную силу их нередко лишают родительских прав, что выясняется зачастую лишь при дополнительных проверках. Поэтому в каждом конкретном случае подсудимый будет индивидуальным и строго по закону.

Подготовила  
Дмитрий ТОЛКОВЦЕВ.

## комментарии

**Скажется ли эта амнистия на криминогенной ситуации в Кузбассе?**

Евгений ЗЯТНИЙ, руководитель отдела криминалистики Следственного управления по Кемеровской области подполковник юстиции:

- В целом мы не ожидаем какого-то сплеска преступлений. В основном амнистия коснется лиц, впервые совершивших преступление небольшой или средней тяжести. Лица, совершившие тяжкие, а тем более особо тяжкие преступления, такие как убийство, причинение тяжкого вреда здоровью, преступления против половой свободы и половой неприкосновенности личности, а также особо опасные рецидивисты и лица, ранее отбывавшие наказание за уголовные преступления, по-прежнему будут изолированы от общества. То же самое касается и несовершеннолетних, совершивших, например, убийство или причинивших тяжкий вред здоровью другого человека. Пожалуй, определенное беспокойство могут вызывать несовершеннолетние, которые были осуждены к условному наказанию, но связанным с лишением свободы: есть опасения, что в связи с амнистией у некоторых из них может появиться иллюзия, что за уголовные преступки

их будут прощать и впредь. Но, думаю, таких будет немногим. Для подавляющего большинства людей, впервые привлеченных к уголовной ответственности, уже сам этот факт имеет большое воспитательное воздействие. И именно им государство предоставляет шанс встать на путь новой жизни.

Игорь СИДИКОВ, заместитель начальника отдела информации и общественных связей ГУ МВД России по Кемеровской области подполковник внутренней службы:

- Поскольку данная амнистия коснется только лиц, совершивших преступления небольшой и средней тяжести, и в первую очередь - несовершеннолетних, женщин старше 55 лет и мужчин старше 60 лет, то, по большому счету, на криминогенную обстановку в Кузбассе это никак не повлияет. Что же касается предполагаемого количества прекращенных по амнистии уголовных дел, расследование которых органами внутренних дел окончено и они направлены на рассмотрение в суд, то в Кемеровской области они составят всего 0,8 процента от общего количества расследованных преступлений. Понятно, что это тоже не окажет влияния на работу органов предварительного следствия вообще и дознания в частности.

Нынче областной центр отметил несколько юбилеев: сто лет назад началась работа системы здравоохранения, исполнилось 95 лет самому городу и 70 лет Кемеровской области. А еще была принята эстафета олимпийского огня, возродилась шахта «Бутовская», продолжалась модернизация крупных и средних предприятий, возводились жилье, открылись два новых детсада, цифровая школа (уже третья), ремонтировались дороги, тротуары, благоустраивались дворы - словом, областной центр отмечал знаковые события и продолжал свою обычную жизнь.

- Кемерово в 2013 году вошел в десятку российских лидеров в сфере предпринимательства,

- подчеркнула Валерий Константинович.

- На областном конкурсе по экологии город получил первое место и звание «ЭкоЛидер». Трудно проходит год в финансово-экономическом плане. Как всегда, наши желания превышают наши доходы, поэтому наблюдался дефицит бюджета. Доходная часть составила около 16,6 млрд рублей, расходная - более 17 млрд.

На следующий год, к сожалению, с бюджетом также будет сложно. Предварительно, расходы составят около 14 млрд. Поэтому придется активнее работать по части оптимизации расходов, бережнее относиться к каждому бюджетному рублю и находить дополнительные доходы. Эта работа уже ведется и продолжится в 2014-м. В том числе будет наложен более жесткий земельный контроль. К сожалению, не все землепользователи в Кемерове исправно платят земельные налоги и арендную плату, не ведут

## итоги

# «Год движения вперед»

- таким, по словам кемеровского мэра Валерия Ермакова, выдался 2013-й для столицы Кузбасса. Глава города подвел итоги уходящего года.

ишие в городе предпринимательскую деятельность зарегистрированы, не все жилые дома поставлены на учет, поэтому будем все перепроверять, проводить инвентаризацию. Продолжится работа по легализации зарплат.

Среди других достижений года - лидерство по числу малых предприятий в регионе (28 тысяч субъектов). Рекордным стал 2013-й по числу отремонтированных дворов: 235 территорий (на сумму 157,2 миллиона рублей). Столько не было отремонтировано за предыдущие два года. Однако ремонта требуют еще более 700 дворов из 2644.

В уходящем году создано более пяти тысяч мест в детсадах. В планах на 2014-й - завершение строительства детсада в Лесной Поляне, капремонт двух возвращенных зданий и строительство еще трех детских садов.

Появятся в городе и две новые школы: в Лесной Поляне и в 14-м микрорайоне на Южном. Причем последняя будет построена с привлечением средств министерства обороны РФ (более 300 миллионов рублей).

Среди погоды можно назвать так и не появившийся

и под бульварным кольцом подземный пешеходный переход. О его необходимости и вложении в жизнь тогдашние городские власти заявили еще в 2012 году, но процесс по каким-то причинам остановился. Это было масштабный проект, требовавший крупных вложений - порядка 60 миллионов - и немалых сил. «Я не планировал такого строительства. Если это было в предыдущих планах, то, к сожалению, жизнь вносит корректировки», - так отвечает на вопрос о судьбе перехода глава города Кемерово Валерий Ермаков.

Не приступили в городе и к реконструкции недействующего подземного перехода возле КЭМЗа. Не получил Кемерово и почти половину «социальных» жилых домов. Из 15 обещанных ввели в эксплуатацию только 8.

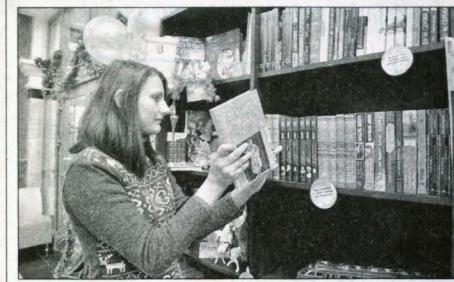
Наступающий год будет непростым. Но тем не менее работа властей, как пообещал кемеровский мэр, продолжится по всем направлениям. Чтобы горожане спали спокойно и не думали о том, почему в их квартирах горит свет. Главное, чтобы было светло.

Юлия СЕРГЕЕВА.

# КУРЬЕР

Служба новостей «Кузбасса», тел.: 35-36-94, 35-37-93.

## качество жизни



### «Книжный экспресс»

- так называется стартовавший совместный проект МБУ «Муниципальная информационно-библиотечная система Новокузнецка и Новокузнецкого железнодорожного вокзала, аналогом которому, как уверяют организаторы, в стране нет.

Теперь в ожидании поезда пассажиры смогут провести время в читальном зале. Его функции будет выполнять зал комфортного пребывания, который расположился на втором этаже вокзала. Здесь удобные кожаные диваны и кресла, где можно уютно устроиться и углубиться в чтение книги или журнала. Выбор литературы большой. Притягивающее издание можно взять с собой в дорогу, оно поможет скратить время, а потом можно оставить его для другого пассажира. Это так называемый букингроссинг, когда люди оставляют прочитанные книги в общественных местах (парке, кафе, поезде, на станции) для того, чтобы другой, случайный, человек мог эту книгу найти и прочитать, а потом так же оставить ее для следующего.

На железнодорожном вокзале к услугам новокузнецкан и гостей города теперь справочно-правовые системы «Гарант» и «Консультант +», городской информационный справочник «ДубльГИС», онлайн-афиша культурно-развлекательных учреждений города.

Рядом с центральным залом расположена игровая комната, где дети смогут почитать, поиграть в развивающие игры, заняться творчеством. Двери «Книжного экспресса» открыты ежедневно с 10 до 20 часов.

Татьяна МИНЕЕВА.

Фото Ярослава Беляева.

## благоустройство

### Светло будет везде

В поселке Тяжинский проводится масштабная реконструкция сети уличного освещения.

Уже четвертый год в рамках инвестиционной программы развития энергетики устанавливают железобетонные опоры по улицам поселка и монтируют провода. В свою очередь местные власти занимаются установкой светового оборудования. За это время в районном центре появились 450 новых светильников. Протяженность проводов составила около 60 километров.

В наступающем новом году в поселке Тяжинский будет реконструировано освещение улиц: Западной, Кооперативной, Зеленой, Мира, Весенней, Сенной, Молодежной, Спортивной, Юбилейной, Коммунальной, Восточной, Радищева, Толстого, Калинина и переулков: Коммунальный и Калинина. До конца 2015 года планируется полностью реконструировать сеть уличного освещения районного центра. При этом ремонт электрооборудования и приобретение необходимых материалов финансируются из местного бюджета.

Олег КОСТЬЮНИН.

ну и ну!

### Узнали по фото

Снимок из социальной сети помог топкинским полицейским уличить вора, вернее, воровки.

В полицию с заявлением о краже вещей обратилась молодая жительница города Топки. По ее словам, накануне к ней домой посмотреть на новорожденного ребенка пришла 16-летняя знакомая. А после ее ухода у женщины пропали золотая цепочка, серьги и спортивный костюм. Однако прямых доказательств, что кражу совершила приятельница, у нее не было.

Воровка вскоре выдала себя сама. Сфотографировавшись в украденном спортивном костюме, она решила похвастаться обновкой перед друзьями и разместила снимок на своей странице в социальной сети. Увидев его, потерпевшая поделилась этой информацией с полицейскими. И только тогда в беседе с ними юная особа призналась в краже. По словам сотрудников пресс-службы ГУ МВД России по Кемеровской области Натальи Маслаковой, в отношении злоумышленницы возбудили уголовное дело.

Всеволод ВЛАДИМИРОВ.

## происшествие



### Титаны в Воронке

На федеральной трассе М-53 в Топкинском районе произошло крупное ДТП: столкнулись сразу четыре фуры. В результате этой аварии погиб дальнобойщик.

ДТП произошло в среду в 21.45 на 214-м километре автодороги Новосибирск - Иркутск. Как рассказали в ГИБДД Топкинского района, по предварительной версии, водитель грузового автомобиля «Вольво» не справился с управлением и выехал на полосу встречного движения, где столкнулся лоб в лоб с «МАЗом». Потом его отбросило на два других дальнобойщиков, оказавшихся в этот момент рядом.

В результате аварии водитель «МАЗа», 56-летний кемеровчанин, скончался на месте происшествия. Другие водители не пострадали. Машина предполагаемого виновника ДТП загорелась, а межкомнатные двери, которые он перевозил, разлетелись от ударов в разные стороны.

На ликвидации последствий аварии были задействованы сотрудники пожарной охраны, МЧС и тяжелая техника. Инспекторы ГИБДД организовали обезд меса происшествия на данном участке. В настоящий времена по факту ДТП проводится расследование.

Артём СИДОРЧУК.

Фото ГИБДД Топкинского района.

Начало на 1-й стр.)

# Читаемая и просчитанная «Перспектива»

## справка

КРОО «Служба лечебной педагогики» существует с 2008 года. Здесь работают следующие специалисты: логопед-дефектолог, лечебный педагог, педагог-психолог, гифлопедагог. Все имеют высшее педагогическое образование и высшую квалификационную категорию со стажем работы от 12 до 31 года.

он - как лакмусовая бумага. Всей семье придется что-то делать. Должна поменяться семейная система, чтобы ребенок чувствовал себя в ней нормально. Я рассказываю о некотором порядке в семье, который должен быть и который каких-то случаях нарушен. Наша цель - помочь ребенку через родителей. Оставив взрослым информацию о нарушениях, которые выявлены у его ребенка, и рекомендации о том, как вместе эти трудности в этом месте, в этих условиях можно и нужно преодолевать.

### Проблемы одинаковые

- Здесь, в селе, те же проблемы, что и в городе, - замечает педагог-психолог, специалист КРОО «Служба лечебной педагогики» Ольга Пенкина. - Например, детско-родительские отношения. Взрослые, когда приходят детей, полагают, что проблема в самом ребенке. И не подозревают, что ребенок - это часть семейной системы, он отражает проблемы семьи, а не свои собственные,

### Помощь - когда вместе

- Мы не против после сегодняшней встречи консультировать родителей на расстоянии, готовы приехать в селе еще раз, - продолжает Мария Головина. - Готовы сотрудничать и со всеми ведомствами: образования, социальной защиты, здравоохранения. Чтобы вместе надавливали на сеть системы помощи детям с нарушенным развитием (или с ограниченными возможностями здоровья), чтобы права детей, социальной защиты, здравоохранения были реализованы им по закону, были реализованы в полной мере.

Мы обращались к директорам местной школы, чтобы нам помогли с помещением. Но поддержки не нашли. Зато откликнулась библиотека. Не нашли мы понимания и у начальника отдела образования Промышленовского района.

## мнения селян

Марина СТЕПАНОВА, педагог-психолог вагановской школы:

- В селе родители готовы сотрудничать. Проблем с детками, которым нужен логопед, дефектолог, хватает. Есть у нас и дети-инвалиды. Поэтому родители отклинулись сразу. Когда мы перед школой в апреле-мае проводим тестирование и смотрим уровень развития детей, у многих выявляются речевые проблемы, требуются занятия с логопедом. В Ваганово его нет, в районе тоже найти сложно. Потому такие специалисты, как «Служба лечебной педагогики», нам очень нужны. Я хотела бы продолжить сотрудничество и хотя бы раз в месяц проводить такие консультации с родителями и детьми. Сегодня не все желающие попали, их значительно больше. В школе 50% деточек нуждаются в занятиях с логопедом. Мне кажется, их количество растет в последние годы, я уже шесть лет работаю и вижу, что

нужна коррекционная помощь, развивающие занятия для 1-2-го класса. А занятия с логопедом лучше начинать хотя бы с пяти лет.

Марина ЧЕРНОВА:

- Хорошая консультация, что мы хотели получить, все получили. Старшей, Алине, 7 лет, она в первом классе. Алине три года. Мы первый раз к специалисту обратились, у нас просто не было к кому было. Очень рады, что в нашу деревню такая группа приехала. Будем заниматься теперь.

Людмила КИПКИ:

- Моей дочери Вале 10 лет, она плохо говорит. Тяжело найти логопеда, долго искали, ездили в прошлом году в Промышленную, занимались, после этого научились две буквы произносить: К и Т. Вале вообще на домашнем обучении, мы поговорили с директором, он разрешил

# Дорогая вы наша Татьяна Николаевна!

Один из лучших учителей России живет в селе Зарубино.

От дома, где квартира Баталовых, и до школы, в которой вот уже сорок лет они служат (именно так!), легко можно сочинить шаги. Дом называют учительским, потому что сорок с лишним лет назад он специально для них и был построен. А еще точнее – для молодых педагогов-специалистов, приехавших в старинное село Зарубино сесть доброе и вечное. Что тайт, в те годы в селе приезжали не столько по собственному желанию, сколько по распределению. Вот и надеялось районное и совхозное руководство, что свое жилье оставит учителей на селе и после обязательной отработки.

Баталовы как раз и остались – Валерий Петрович и Татьяна Николаевна. И школа, и село со всеми зарубинцами им понравились.

Любовь иуважение оказались взаимными. Как будто Баталовы всегда были местными, своими. А вообще-то оба они, и Валерий, и Татьяна, были из Топкинского района. Учились в пединституте, правда, на разных факультетах. Он – на инженера, она – на филфаке.

Когда, познакомившись, выяснили, что оба из одного района, рассмеялись.

Гости, гулявшие на их студенческой свадьбе, заметили:

- Это не случайность, не совпадение. Это – судьба.

## I.

...До 1 сентября было еще немало дней, но у Баталовых дома уже царил творческий процесс. Сняты с полок книги, учебники, раскрыты страшицы методичек, светился экран компьютера, мигала кнопочка на принтере.

- Соскучились по школе, ребятам? – спросила я.

Татьяна Николаевна, кивнув головой, посмотрела на мужа. И он, улыбнувшись, кивнул тоже. Хотя ведь теми, кто должен был прийти в школу 1 сентября, считай, и не расставались. Село – не город. Здесь нескользко раз за день можно встретиться. И каждый раз мальчики и девочки говорили Баталовым: «Здравствуйте!», да еще и доказывали, что осмелили по включенному члену.

А взрослые, приостановившись, преклонили голову. В знак особого уважения. А еще хотели лично поздравить Татьяну Николаевну. Новости о том, что их учитель словесности вошла в число самых лучших учителей России, быстро облетела округу.

Да, есть еще немало педагогов из Кузбасса, которые украсили этот достойный список.

Но в основном это преподаватели гимназий, лицеев. А тут – представитель, казалось бы, самой обычной сельской школы...

А вот и не самой обычной. К примеру, в 2011 году средний балл по русскому языку и литературе у зарубинских выпускников со-

ставил 72. Это выше среднего показателя по России! В рейтинге по среднему тестовому баллу в Кузбассе Татьяна Николаевна занимает третье место. Два года (2010 и 2012), участвуя в мониторинге оценки качества предметных достижений среди десятиклассников области, зарубинские ребята и в тестировании, и в качественной успеваемости показали 100 процентов!

## II.

Все эти данные, конечно, прилагались к «досье» Татьяны Николаевны, которое отправлялось на российский конкурс. А еще были видеосюжеты с уроков русского языка и литературы. Ведь члены строгого жюри при всех желания не смогли бы побывать на уроках всех претендентов на звание «Лучший учитель России». Так что надо было постаратся.

- Ребятам спасибо: они у меня такие славные. И Валерий Петрович, конечно, моему мужу. Если бы не поддержка, не его помощь, то, возможно, и не стала бы я лучшей, – так говорила Татьяна Николаевна летом, когда поздравления в ее адрес так и сыпались со всех сторон.

Да она и сейчас считает, что все ее победы, звания («Заслуженный учитель России», отличник народного просвещения, «Лучший учитель России») – это заслуга и ее мужа, и коллег, и ребят, конечно. Все

ее выпускники становятся студентами, а кто учится сегодня, тот продолжает вместе с Татьяной Николаевной участвовать в престижных конкурсах. И выступают там не просто, чтобы «засветиться», а побеждать. Недавно мы встретились с лучшим учителем России Татьяной Николаевной Баталовой и ее лучшими учениками Владом Музыкой и Таней Федосенко. Влад учится сейчас в 8-м классе. А побеждал он во всероссийском конкурсе в номинации «Любимый русский язык». А еще у него была победа во Всероссийском открытом заочном конкурсе «Интеллект-экспресс».

- А за что ты любишь русский язык? – спросила я Влада.

- За то, что он мой, родной. И за то, что его преподает Татьяна Николаевна, – услышала в ответ.

Потом Влад... вздохнул. И тут же сам объяснил, почему:

- Я по всему восьмому класса в Губернаторский сельский лицей буду поступать. А школу, учителей все равно жалко.

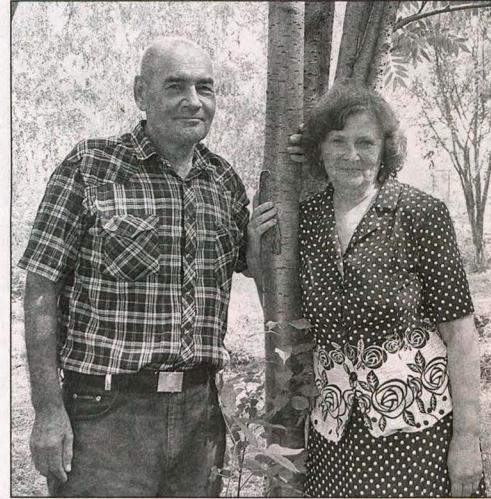
Сельский лицей с золотой медалью окончил и старшая сестра Влада – Есения. Отставать от сестры Влад не собирается. Только вот кем быть, пока еще думает. Но в том, что русский язык и литература ему приводятся и в студенчестве, и во взрослой жизни, убежден уже сегодня.

Как и Таня Федосенко. Хоть поступать она собирается на инженера. Хотя, как и Влад, тоже не однажды побеждала со своими творческими сочинениями.

Приятно было смотреть на лица детей, которые вдруг совершили над собой усилие. Они начали думать о себе, об истории, о том, как они, совсем юные, связаны с этой историей своей страны... Разговор о проблематике повести привел к обсуждению

– Приятно было смотреть на лица детей, которые вдруг совершили над собой усилие.

Они начали думать о себе, об истории, о том, как они, совсем юные, связаны с этой историей своей страны... Разговор о проблематике повести привел к обсуждению



вопроса о том, что должно изменяться в каждом из нас, чтобы ужасы не повторились» - вот так написала Татьяна Николаевна о том удивительном уроке в своей районной газете. А Таня Федосенко написала конкурсное сочинение.

- Мне нравится, что Татьяна Николаевна в каждом из учеников видит личность, – объясняет девочка. – Столкнулись с Татьяной Николаевной. И сразу я поняла, что это отличный учитель. А Таня Федосенко, Влад учатся сейчас в 8-м классе. А побеждал он во всероссийском конкурсе в номинации «Любимый русский язык». А еще у него была победа во Всероссийском открытом заочном конкурсе «Интеллект-экспресс».

- А за что ты любишь русский язык? – спросила я Влада.

- За то, что он мой, родной. И за то, что его преподает Татьяна Николаевна, – услышала в ответ.

Потом Влад... вздохнул. И тут же сам объяснил, почему:

- Я по всему восьмому класса в Губернаторский сельский лицей буду поступать. А школу, учителей все равно жалко.

Сельский лицей с золотой медалью окончил и старшая сестра Влада – Есения. Отставать от сестры Влад не собирается. Только вот кем быть, пока еще думает. Но в том, что русский язык и литература ему приводятся и в студенчестве, и во взрослой жизни, убежден уже сегодня.

Как и Таня Федосенко. Хоть поступать она собирается на инженера. Хотя, как и Влад, тоже не однажды побеждала со своими творческими сочинениями.

Приятно было смотреть на лица детей, которые вдруг совершили над собой усилие.

Они начали думать о себе, об истории, о том, как они, совсем юные, связаны с этой историей своей страны... Разговор о проблематике повести привел к обсуждению

– Приятно было смотреть на лица детей, которые вдруг совершили над собой усилие.

Они начали думать о себе, об истории, о том, как они, совсем юные, связаны с этой историей своей страны... Разговор о проблематике повести привел к обсуждению

– Приятно было смотреть на лица детей, которые вдруг совершили над собой усилие.

Они начали думать о себе, об истории, о том, как они, совсем юные, связаны с этой историей своей страны... Разговор о проблематике повести привел к обсуждению

– Приятно было смотреть на лица детей, которые вдруг совершили над собой усилие.

Они начали думать о себе, об истории, о том, как они, совсем юные, связаны с этой историей своей страны... Разговор о проблематике повести привел к обсуждению

– Приятно было смотреть на лица детей, которые вдруг совершили над собой усилие.

Они начали думать о себе, об истории, о том, как они, совсем юные, связаны с этой историей своей страны... Разговор о проблематике повести привел к обсуждению

– Приятно было смотреть на лица детей, которые вдруг совершили над собой усилие.

Они начали думать о себе, об истории, о том, как они, совсем юные, связаны с этой историей своей страны... Разговор о проблематике повести привел к обсуждению

– Приятно было смотреть на лица детей, которые вдруг совершили над собой усилие.

Они начали думать о себе, об истории, о том, как они, совсем юные, связаны с этой историей своей страны... Разговор о проблематике повести привел к обсуждению

– Приятно было смотреть на лица детей, которые вдруг совершили над собой усилие.

Они начали думать о себе, об истории, о том, как они, совсем юные, связаны с этой историей своей страны... Разговор о проблематике повести привел к обсуждению

– Приятно было смотреть на лица детей, которые вдруг совершили над собой усилие.

Они начали думать о себе, об истории, о том, как они, совсем юные, связаны с этой историей своей страны... Разговор о проблематике повести привел к обсуждению

– Приятно было смотреть на лица детей, которые вдруг совершили над собой усилие.

Они начали думать о себе, об истории, о том, как они, совсем юные, связаны с этой историей своей страны... Разговор о проблематике повести привел к обсуждению

– Приятно было смотреть на лица детей, которые вдруг совершили над собой усилие.

Они начали думать о себе, об истории, о том, как они, совсем юные, связаны с этой историей своей страны... Разговор о проблематике повести привел к обсуждению

– Приятно было смотреть на лица детей, которые вдруг совершили над собой усилие.

Они начали думать о себе, об истории, о том, как они, совсем юные, связаны с этой историей своей страны... Разговор о проблематике повести привел к обсуждению

– Приятно было смотреть на лица детей, которые вдруг совершили над собой усилие.

Они начали думать о себе, об истории, о том, как они, совсем юные, связаны с этой историей своей страны... Разговор о проблематике повести привел к обсуждению

– Приятно было смотреть на лица детей, которые вдруг совершили над собой усилие.

Они начали думать о себе, об истории, о том, как они, совсем юные, связаны с этой историей своей страны... Разговор о проблематике повести привел к обсуждению

– Приятно было смотреть на лица детей, которые вдруг совершили над собой усилие.

Они начали думать о себе, об истории, о том, как они, совсем юные, связаны с этой историей своей страны... Разговор о проблематике повести привел к обсуждению

– Приятно было смотреть на лица детей, которые вдруг совершили над собой усилие.

Они начали думать о себе, об истории, о том, как они, совсем юные, связаны с этой историей своей страны... Разговор о проблематике повести привел к обсуждению

– Приятно было смотреть на лица детей, которые вдруг совершили над собой усилие.

Они начали думать о себе, об истории, о том, как они, совсем юные, связаны с этой историей своей страны... Разговор о проблематике повести привел к обсуждению

– Приятно было смотреть на лица детей, которые вдруг совершили над собой усилие.

Они начали думать о себе, об истории, о том, как они, совсем юные, связаны с этой историей своей страны... Разговор о проблематике повести привел к обсуждению

– Приятно было смотреть на лица детей, которые вдруг совершили над собой усилие.

Они начали думать о себе, об истории, о том, как они, совсем юные, связаны с этой историей своей страны... Разговор о проблематике повести привел к обсуждению

– Приятно было смотреть на лица детей, которые вдруг совершили над собой усилие.

Они начали думать о себе, об истории, о том, как они, совсем юные, связаны с этой историей своей страны... Разговор о проблематике повести привел к обсуждению

– Приятно было смотреть на лица детей, которые вдруг совершили над собой усилие.

Они начали думать о себе, об истории, о том, как они, совсем юные, связаны с этой историей своей страны... Разговор о проблематике повести привел к обсуждению

– Приятно было смотреть на лица детей, которые вдруг совершили над собой усилие.

Они начали думать о себе, об истории, о том, как они, совсем юные, связаны с этой историей своей страны... Разговор о проблематике повести привел к обсуждению

– Приятно было смотреть на лица детей, которые вдруг совершили над собой усилие.

Они начали думать о себе, об истории, о том, как они, совсем юные, связаны с этой историей своей страны... Разговор о проблематике повести привел к обсуждению

– Приятно было смотреть на лица детей, которые вдруг совершили над собой усилие.

Они начали думать о себе, об истории, о том, как они, совсем юные, связаны с этой историей своей страны... Разговор о проблематике повести привел к обсуждению

– Приятно было смотреть на лица детей, которые вдруг совершили над собой усилие.

Они начали думать о себе, об истории, о том, как они, совсем юные, связаны с этой историей своей страны... Разговор о проблематике повести привел к обсуждению

– Приятно было смотреть на лица детей, которые вдруг совершили над собой усилие.

Они начали думать о себе, об истории, о том, как они, совсем юные, связаны с этой историей своей страны... Разговор о проблематике повести привел к обсуждению

– Приятно было смотреть на лица детей, которые вдруг совершили над собой усилие.

Они начали думать о себе, об истории, о том, как они, совсем юные, связаны с этой историей своей страны... Разговор о проблематике повести привел к обсуждению

– Приятно было смотреть на лица детей, которые вдруг совершили над собой усилие.

Они начали думать о себе, об истории, о том, как они, совсем юные, связаны с этой историей своей страны... Разговор о проблематике повести привел к обсуждению

–

ОПРОС НА БЕГУ

# Кинопрограмма на дом

Завтра – Международный день кино. Отмечается он с 1895 года. Именно тогда впервые был организован платный киносеанс на бульваре Капуцинов в Париже. На большом экране показали документальный короткометражный фильм братьев Люмьер «Выход рабочих с фабрики». Впереди – новогодние и рождественские каникулы. Мы спросили своих читателей, есть ли в их праздничной программе пункт «просмотр фильмов».

**Ксения МАЛЫШЕВА,** менеджер,



– Я бы с удовольствием посмотрела много разных фильмов, но увы, не смогу. На новогодние праздники работаю... Однако, если появится время, обязательно включу старые российские фильмы, которые обычно показывают в Новый год: «Джентльмены удачи», «Служебный роман», «Операция «Ы», «Кавказская пленница», «Ирония судьбы». Ну и «Один дома», конечно. А если времени побольше будет, то и новогодние мультфильмы, российские и диснеевские.

**Михаил ЧЕРЕПАНОВ,** торговый представитель иностранной компании,



– Едва ли буду что-нибудь смотреть (я в основном предпочитаю читать), но если будет настроение – пересмотрю какие-нибудь испанские триллеры, они поинтереснее голливудских будут (не такие тривиальные, что ли).

**Алексей ТОКМАГАШЕВ,** член междуреченской детской экологической общественной организации «Зелёные»:



– В моих планах нет пункта «просмотр фильмов», а вот

## НАВСТРЕЧУ ПРАЗДНИКУ

Скоро Новый год! Самый волшебный праздник в календаре. От него всегда ждёшь добра, хорошего настроения, подарков, но особенно чудес. Рубрика «Навстречу празднику» посвящена новогодним чудесам. Дорогие читатели, предлагаем и вам присоединиться, поделиться своей необычной историей.

Письма принимаются до 14 января следующего года на электрон-

пункты «сгнить на шашлыки», «встретиться с друзьями», «ходить на концерт», «съездить к бабушке» есть. Фильмы я начну смотреть только в том случае, если вообще нечего будет заняться, а такое бывает очень редко.

**Игорь СМИРНОВ,** специалист службы безопасности финансовой компании,

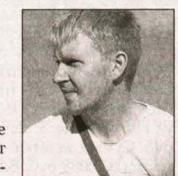
г. Кемерово:

– В новогодние праздники бывают такие моменты, когда иди уже никуда не хочется, поэтому начинаешь смотреть фильмы. Да и вообще, в жизни мало сказок, поэтому планирую просмотреть последнюю часть «Хоббита» – «Пустошь Смугла». Культовым фильмом, судя по трейлерам, обещает стать и «47ронинов». Конечно, по всем каналам будут идти фильмы Гайдая, «Гарри Поттер», «Один дома»... Но есть среди них и те, которые все-таки стоит просмотреть тем, кто их еще не видел. В частности, рекомендую и сам буду смотреть «Хроники Нарнии».

**Вадим ПЫХОВ,** педагог Центра детского творчества,

г. Междуреченск:

– Есть такой пункт. Хочу глянуть «47 ронинов» и «Клану Рива» в кинотеатре. А так – посмотреть несколько старых комедий, типа «Операции «Ы» и другие приключения Шурика», дома. Возможно, посмотрю на DVD новинки 2013 года, уже вышедшие на большой экран.



**Алена ФЕДОТОВА.**

Самые яркие работы будут опубликованы в одном из пятничных номеров, в подборке «Всякая всячина». Авторы лучших рассказов получат сувениры от редакции.

Письма принимаются до 14 ян-

варя следующего года на электрон-

# Про Тёпу

Мои родственники жили в Кемерове, у них была маленькая серая лохматая собачка Тёпа. Другой наш родственник, Григорий Афанасьевич, работал в Кузнецком совхозе пасечником. Пасека располагалась в реликтовой лиственной роще, где липа с кедром вперемешку. И кружом – лесная благодать! До ближайшего села – два часа ходьбы по тяжёлой тропе. В один из отпусков кемеровские родственники приехали на пасеку, привезти с собой Тёпку, поскольку она стала привязываться к ним. На тяжёлом привозе собачка справилась со всеми трудностями и даже поднялась на гору, где жил постоянно. У Тёпки та же обычная собачья жизнь с рождением щенков, которых быстро разбирали: ух, очень она была хороша собой. Одного из её детей мы взяли себе, пёсик очень подружился с котом и нередко охранял его сон, когда тот спал в собачьей будке...

Прошло несколько лет. Кемеровские родственники переехали в Новокузнецк и с Тёпкой встретились только у Григория дома или на пасеке. Однажды осенью, когда Григорий переехал на «зимние квартиры», он оставил

всех собак на станции электропрозводов в Кузнецово. Чему ему взбрело в голову – неизвестно. Мы все горевали, когда узнали об этом, ругали Григория, но что поделать. Дочка Григория училась в Новокузнецке в одном из вузов. Зимой, пол Нового года, она навсегда переехала из Кемерова бывших владельцев Тёпки. Не веря глазам своим, она позвала собачку: «Тёпа, Тёпка!» Собачка радостно завиляла хвостом, подбежала к девушки. На пятый этаж они поднимались уже вместе. Родственники ахнули, увидев Тёпку живой и невредимой. Её накормили,



**Любовь ХАБАРОВА,** пенсионерка,

г. Прокопьевск.

отмыли. Не верилось, что собака смогла найти старых хозяев в незнакомом городе. Элемент сомнения пропал, когда с работой пришёл хозяин: она яростно залаяла на него. Он-то был добрейшей душой человека, но Тёпка так всегда реагировала на всех мужчин. Решили, что Тёпка самостоятельно запрыгнула в электричку, это для неё было привычным делом, доехала до Новокузнецка, где все люди выходили. А найти новое жильё старых хозяев – загадка для людей, но не для собак. Или это одно из предновогодних чудес?

**Любовь ХАБАРОВА,** пенсионерка.

г. Прокопьевск.

## ВЫСТАВКИ МАРИИНСК

# Кадры решают и ретушируют всё



В краеведческом музее города продолжает работу выставка «Комната старого фотографа».

«Винтажная» мебель, коллекция фотоаппаратов, на стенах – черно-белые снимки из жизни старого купеческого города... Все

это – фрагмент интерьера кабинета фотографа конца XIX века, умелого воссозданного руками музейщиков.

Фотосалоны тогда открывались на каждом шагу, но конкурсные выдерживали не все. Большинство (почти 40 лет) продолжалась фотосалон династии Апанасенко.

Но если сначала широкое

## НОВОКУЗНЕЦК

# Арктика во всей красе

Фотовыставка Ольги Каменской расположилась в городском художественном музее.

Представленные снимки иллюстрируют путешествие от Шпицбергена, через Гренландское море до Гренландии, совершенное фотохудожником осенью 2011 года. Это уже вторая фотовыставка Ольги Каменской в Новокузнецке. Первая, посвященная Байкалу, проходила в музее в январе 2011-го и вызвала большой отклик у горожан.

Ольга Каменская – лауреат и призер многих российских и международных конкурсов и фестивалей подводной фотографии, член Союза фотографов-натуралистов. Главная тема ее работ – связь человека и природы, а также изображение поистине неземной красоты подводного мира.

Изображения иллюстрируют путешествие от Шпицбергена, через Гренландское море до Гренландии, совершенное фотохудожником осенью 2011 года. Это уже вторая фотовыставка Ольги Каменской в Новокузнецке. Первая, посвященная Байкалу, проходила в музее в январе 2011-го и вызвала большой отклик у горожан.

Акция проводится уже в третий раз, по итогам прошлых лет в музей передано более 200 редких игрушек.

Они отражают культурные традиции прошлых лет и являются ценным пополнением коллекции.

Игрушки, принесенные в этот раз, украсят очередную музейную елку в музее. Каждая игрушка будет отмечена именной этикеткой.

Акция продолжится до 15 января 2014 года.

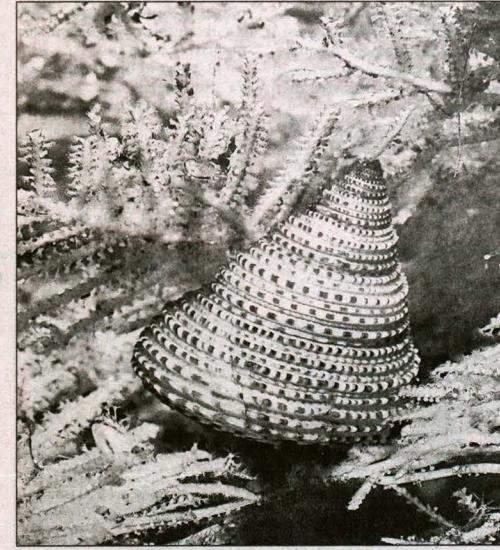


Фото Сергея Гавриленко.

## АКЦИЯ

# Хорошо добывшее старое

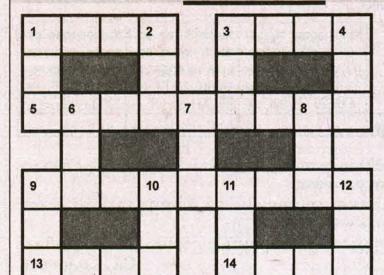
Кемеровский областной краеведческий музей проводит традиционную акцию «Наряжаем ретро-елку» и приглашает принять в ней участие. Кемеровчане и гости города могут принести елочные игрушки из семейных фондов и нарядить елку в музее. Каждая игрушка будет отмечена именной этикеткой.

Игрушки, принесенные в этот раз, украсят очередную музейную елку, а открытия и костюмы займут

достойное место на новогодней выставке. Дарители самых интересных предметов будут отмечены подарками. По итогам акции елочные игрушки, открытки, костюмы можно будет сдать в фонды музея или вернуть в собственность своей семьи.

Акция продолжится до 15 января 2014 года.

## Кроссворд



По горизонтали: 1. Участь, судьба. 3. Земной рай, местопребывание человека до грехопадения. 5. Испанский драматург XVII века, автор комедии «Дама невидимка». 9. Группа придворных, старающихся влиять на ход событий скрытыми интригами. 13. Узбекское национальное кушанье. 14. Остров в Мраморном море.

По вертикали: 1. Соружение для ремонта подводной части судов. 2. Пресноводная рыба. 3.

Мелкая разменная монета в Швеции. 4. Остров в составе Великобритании, где чеканят монеты с изображением кошек. 6. Летний приток Онона. 7. Половодье. 8. Река в Сибири. 9. Накидка без рукавов расширяющейся книзу формы. 10. Эстонский композитор и дирижер. 11. Привлекатель и чувствителен будет родившийся под знаком этого дерева в начале марта/сентября. 12. Остров в Малайском архипелаге.

По горизонтали: 1. Доля, з. 3. Плов. 5. Кальдерон. 9. Камарилья. 13. Плов. 14. Авица. 15. Кап. 10. Аз. 6. Ага. 7. Дар. 8. Оль. 9. Эр. 10. Аз. 11. Ива. 12. Ява.

По вертикали: 1. Доля, з. 3. Плов. 5. Кальдерон. 9. Камарилья. 13. Плов. 14. Авица. 15. Кап. 10. Аз. 6. Ага. 7. Дар. 8. Оль. 9. Эр. 10. Аз. 11. Ива. 12. Ява.

По горизонтали: 1. Доля, з. 3. Плов. 5. Кальдерон. 9. Камарилья. 13. Плов. 14. Авица. 15. Кап. 10. Аз. 6. Ага. 7. Дар. 8. Оль. 9. Эр. 10. Аз. 11. Ива. 12. Ява.

По вертикали: 1. Доля, з. 3. Плов. 5. Кальдерон. 9. Камарилья. 13. Плов. 14. Авица. 15. Кап. 10. Аз. 6. Ага. 7. Дар. 8. Оль. 9. Эр. 10. Аз. 11. Ива. 12. Ява.

По горизонтали: 1. Доля, з. 3. Плов. 5. Кальдерон. 9. Камарилья. 13. Плов. 14. Авица. 15. Кап. 10. Аз. 6. Ага. 7. Дар. 8. Оль. 9. Эр. 10. Аз. 11. Ива. 12. Ява.

По горизонтали: 1. Доля, з. 3. Плов. 5. Кальдерон. 9. Камарилья. 13. Плов. 14. Авица. 15. Кап. 10. Аз. 6. Ага. 7. Дар. 8. Оль. 9. Эр. 10. Аз. 11. Ива. 12. Ява.

По горизонтали: 1. Доля, з. 3. Плов. 5. Кальдерон. 9. Камарилья. 13. Плов. 14. Авица. 15. Кап. 10. Аз. 6. Ага. 7. Дар. 8. Оль. 9. Эр. 10. Аз. 11. Ива. 12. Ява.

По горизонтали: 1. Доля, з. 3. Плов. 5. Кальдерон. 9. Камарилья. 13. Плов. 14. Авица. 15. Кап. 10. Аз. 6. Ага. 7. Дар. 8. Оль. 9. Эр. 10. Аз. 11. Ива. 12. Ява.

По горизонтали: 1. Доля, з. 3. Плов. 5. Кальдерон. 9. Камарилья. 13. Плов. 14. Авица. 15. Кап. 10. Аз. 6. Ага. 7. Дар. 8. Оль. 9. Эр. 10. Аз. 11. Ива. 12. Ява.

По горизонтали: 1. Доля, з. 3. Плов. 5. Кальдерон. 9. Камарилья. 13. Плов. 14. Авица. 15. Кап. 10. Аз. 6. Ага. 7. Дар. 8. Оль. 9. Эр. 10. Аз. 11. Ива. 12. Ява.

По горизонтали: 1. Доля, з. 3. Плов. 5. Кальдерон. 9. Камарилья. 13. Плов. 14. Авица. 15. Кап. 10. Аз. 6. Ага. 7. Дар. 8. Оль. 9. Эр. 10. Аз. 11. Ива. 12. Ява.

По горизонтали: 1. Доля, з. 3. Плов. 5. Кальдерон. 9. Камарилья. 13. Плов. 14. Авица. 15. Кап. 10. Аз. 6. Ага. 7. Дар. 8. Оль. 9. Эр. 10. Аз. 11. Ива. 12. Ява.

По горизонтали: 1. Доля, з. 3. Плов. 5. Кальдерон. 9. Камарилья. 13. Плов. 14. Авица. 15. Кап. 10. Аз. 6. Ага. 7. Дар. 8. Оль. 9. Эр. 10. Аз. 11. Ива. 12. Ява.

По горизонтали: 1. Доля, з. 3. Плов. 5. Кальдерон. 9. Камарилья. 13. Плов. 14. Авица. 15. Кап. 10. Аз. 6. Ага. 7. Дар. 8. Оль. 9. Эр.



№ 290 от 27.12.13г.

**«Девятнадцать  
как сплошной  
плюс»**

Фото из архива Егора Кузнецова.

IV

**Выживет тот,  
кто выжил  
VI – VII стр.**

**Куплю – продам  
бизнес  
VIII стр.**

**Новый год как  
память  
XII стр.**

А вы хотели бы  
получить новогодний  
подарок в виде гранта  
в размере 200 тысяч  
рублей? А второкурсник  
кемеровской  
«плехановки» Егор  
Кузнецов его получит.  
Агентство интернет-  
маркетинга ITEGO,  
которое он создал,  
вошло в пятерку лучших  
молодежных бизнес-  
проектов участников  
программы «Ты –  
предприниматель-2013»,  
отмеченных грантами  
губернатора Кузбасса.

# Новая трибуна для бизнеса

Общественная палата «должна стать площадкой для выражения интересов различных профессиональных и социальных групп, ассоциаций и союзов», заявил 12 декабря с.г. в послании Федеральному собранию президент Владимир Путин, предложив отдать под их представителей половину своей квоты.

Это послужило сигналом для депутатов трех фракций Госдумы во главе с председателем комитета по общественным объединениям Ярославом Ниловым из ЛДПР – они в тот же день внесли в Думу законодательную инициативу, согласно которой как минимум два десятка членов Общественной палаты должны быть представителями отраслевых и профессиональных объединений. Депутаты, авторы этой инициативы, рассчитывают, что изменения будут учтены в наступающем году

при формировании нового состава палаты, порядок формирования которой уже был скорректирован июньским законом — под эгидой приближения ее к нуждам территорий. Общественная палата расширяется, теперь 40 человек назначит президент, 43 человека будут избраны путем интернет-голосования (по 14 направлениям работы палаты), еще 83 человека делегируют палаты регионов. В январе стартуют консультации по президентской квоте, до середины февраля пройдут выборы в регионах, к 1 июля заработает новый состав. А как оценивают инициативу президента предпринимательские объединения Кузбасса? Должна ли и Общественная палата Кемеровской области стать площадкой для выражения их интересов? Вот что ответили на наш экспресс-опрос руководители некоторых кузбасских бизнес-объединений.

**Александр КРЕЦАН,**  
исполнительный директор  
объединения работодателей  
«Ассоциация  
промышленников  
и предпринимателей  
г. Кемерово»:

– Президент, предлагая включить в состав Общественной палаты представителей профессиональных и отраслевых объединений, заложил еще один кирпич в основание гражданского общества в России. Создание и работа Общественной палаты, общероссийского народного фронта позволяют объединить общественные формирования различных направлений и интересов, дать площадку для выражения своих взглядов, мнений. Это более рационально и разумно, чем «площадная демократия», происходящая сейчас в братской Украине. В последнее время в ряде отраслей происходит переход на саморегулирование, и этот опыт, проблемы и пути их решения должны стать достоянием общества.

Конечно, есть смысл пересмотреть расстановку «сил» и в региональных палатах. Кузбасская торгово-промышленная палата является самым крупным объединением предпринимателей Кемеровской области. Мы можем серьезно усилить экономический блок Общественной палаты Кемеровской области. Наша палата владеет не только актуальной информацией, но и другими вопросами, в том числе юридическими и организационными. Мы готовы взаимодействовать со своими коллегами.

**Сергей МАРТЮШОВ,**  
президент «Союза  
предпринимателей  
Новокузнецка»:

– Считаю главной задачей для Кузбасса на ближайшее будущее должно стать формирование малого и среднего бизнеса, исходя из целей, к которым идет Россия в целом, а именно: рост занятых в МСБ до 60% и рост налоговой базы до 50%.

Исходя из этого, в Общественную палату Кемеровской области набирать людей по отраслевому признаку, но! Если мы предлагаем человека от учительства, это должен быть человек, который сам создал частную школу; если от спорта, то тот, кто за свои деньги построил стадион, содержит спортсменов; если от культуры, то человек, который создал свою художественную га-

лерею. То есть в Общественной палате не должно быть людей, которые зарплату получают от бюджета.



**Станислав ЧЕРДАНЦЕВ,**  
исполнительный директор  
Кемеровского областного  
отделения ОПОРЫ РОССИИ:

– У нашего регионального отделения и Общественной палаты Кузбасса и сегодня немало ярких примеров эффективного сотрудничества (взаимодействуем мы в основном через комиссию Общественной палаты по экономическому развитию и поддержке предпринимательства) по таким вопросам, как социальная ответственность бизнеса, алименты, экологическая безопасность, молодежное предпринимательство. Что еще раз подчеркивает актуальность и практическую значимость президентской инициативы.

Привлечение в Общественную палату представителей предпринимательских объединений в качестве полноправных членов позволит ей перейти к точечному решению социально значимых для всего Кузбасса проблем с участием большего числа экспертов-отраслевиков, повысит качество коммуникаций палаты с региональным бизнес-сообществом.

Когда этот экспресс-опрос уже был готов к публикации, пришло сообщение, что Госдума на заключительном перед своими зимними каникулами заседании 23 декабря приняла сразу во втором и третьем чтениях поправки в федеральный закон об Общественной палате РФ, предложенные депутатом Ниловым и его коллегами, и направила соответствующий законопроект в Совет Федерации.



**Марина ШАВГУЛИДЗЕ,**  
генеральный директор  
Кузбасской ТПП:

– Президент абсолютно прав. Уверена, что Общественная палата должна и далее развивать взаимодействие с профессиональными союзами, а особенно – с бизнес-объединениями. Вопросы бизнеса, экономики затрагивают весь социум, отражают-

поздравляем!

**У**важаемые предприниматели!  
Примите теплые, искренние поздравления  
с наступающим Новым годом и Рождеством!  
Пусть наступающий 2014 год станет для вас годом успеха,  
добрых перемен и удачи!  
Желаю вам уверенности в своих силах!  
Оптимизма, свершения самых смелых планов и замыслов!  
Вам и вашим близким благополучия, терпения, согласия,  
добра и семейного счастья!



Заместитель губернатора  
Кемеровской области  
по промышленности, транспорту  
и предпринимательству  
**А.И. МИРОШНИК.**

С С С

**D**орогие кузбассовцы!  
Сердечно поздравляю вас с Новым годом и светлым  
праздником Рождества Христова!  
Рожденные на заре человечества, эти праздники одни  
из немногих, которые в наши дни объединяют людей  
и символизируют энергию жизни, обновление, стремление  
к добру, движение вперед. Мы всегда с особым чувством  
ждем приближения главных дней календаря, находимся  
в ожидании ярких событий и позитивных свершений.  
Сколько бы нам ни было лет, верим в чудеса, загадываем  
желание, надеемся на лучшее. По традиции подводим  
итоги и строим планы на будущее.

Провожая в историю 2013 год, каждый может вспомнить  
важные для него события, встречи и дела. Убеждена,  
развитие Кузбасса и России неотделимо от наших личных  
 достижений, трудовых успехов, преодолений, таланта

и созидания. Все вместе мы вписали еще одну  
содержательную страницу в историю страны.  
Пользуясь случаем, хочу особо поблагодарить  
за поддержку, профессиональный диалог  
и сотрудничество наших предпринимателей, членов  
Кузбасской торгово-промышленной палаты. Понимаю,  
для вас это был непростой год, но, по большому счету,  
вам удалось справиться с трудностями.

Верю и надеюсь, и наступающий год сохранит  
и преумножит все то хорошее, что принес год уходящий,  
тоже станет временем достижений, возможностей  
и инициатив, раскроет новые деловые горизонты,  
принесет стабильность.

Пусть эти праздничные дни наполнят ваш дом семейным  
уютом, приятными хлопотами, общением с дорогими  
сердцу людьми. И чтобы загаданное под бой курантов  
обязательно сбылось!

Счастья, добра, благополучия, сил, уверенности  
в завтрашнем дне!  
С искренними пожеланиями,



депутат Государственной думы,  
председатель правления  
Кузбасской торгово-промышленной палаты  
**Т.О. АЛЕКСЕЕВА.**

С С С

**У**важаемые коллеги, предприниматели!  
Близится самый долгожданный и всеми любимый  
праздник – Новый год! Этот день примечателен тем, что  
все мы подводим итог уходящему году и стараемся  
обдумать планы на будущее. Пусть следующий год  
каждому из нас принесет благополучие и успех, подарит  
новые блестящие идеи и поможет их воплотить в жизнь.

Пусть в наших семьях царят мир и взаимопонимание,  
а любовь близких людей неизменным горячим пламенем  
будет согревать в любую минуту. От всей души желаю вам  
профессионального роста, оптимизма и веры! Процветания  
вашему бизнесу, надежных партнеров и новых успешных  
проектов! С Новым годом и Рождеством!  
С наилучшими пожеланиями,



председатель  
Кемеровского областного отделения  
«ОПОРА РОССИИ»  
**О.В. ШАРИКИН.**

# Вклады ИП тоже застрахуют,

**или Почему плохо, если ваш банк обанкротился в пятницу**

И тогда с 1 января 2014 года российские ИП, имеющие банковские вклады и остатки на счетах, так же, как и все их сограждане – физлица, в случае банкротства банка могут рассчитывать на страховое возмещение в размере до 700 тысяч рублей. С единственной оговоркой: ИП будут получать его после того, как положенные суммы будут выданы частным вкладчикам.

Госдуме понадобилось 5 лет, чтобы решиться на такой шаг. Впервые в 2008 году с предложением включить индивидуальных предпринимателей в систему страхования вкладов выступил ныне известный финансовый омбудсмен, а тогда член комитета по финансовому рынку Госдумы Павел Медведев.

Именно этому человеку мы обязаны появлением в России системы страхования наших банковских вкладов. 15 лет жизни он отдал разработке и внедрению этой системы в жизнь. С 1994 года депутат Павел Медведев три раза вносил на рассмотрение Госдумы соответствующий законопроект. Но принят он был в 2003 году. После того, как президент Владимир Путин подписал закон о страховании банковских вкладов физических лиц, Медведев покинул партию «Выбор России»

**Госдума на заключительном перед своими зимними каникулами заседании 23 декабря с.г. приняла сразу во втором и третьем чтениях законопроект, который содержит поправку в действующее законодательство о включении индивидуальных предпринимателей в систему страхования банковских вкладов.**

**25 декабря законопроект одобрил и Совет Федерации. Слово – за президентом.**

«Сии» и вступил в «Единую Россию».

Уже через год работы закона динамика притока средств населения в тех банках, где вклады были застрахованы, в два раза превысила рост вкладов во всем банковском секторе.

Предлагая включить в систему страхования вкладов и индивидуальных предпринимателей, Медведев убеждал коллег-депутатов: из-за отсутствия гарантий предприниматели боятся держать свои деньги в банках в открытую. В случае защиты вкладов представители такого бизнеса начнут работать в белую, а их вклады возрастут.

Но ни в 2008 – в разгар мирового финансового кризиса, не обошедшего и Россию, ни в 2010-м, когда если не кризис, то рецессия в российской экономике закончилась, Госдума не пошла на то, чтобы защитить банковские счета и вклады ИП от возможных потерь.

Оппоненты Медведева и его сторонников объяс-

няли свою позицию очень просто: «Индивидуальные предприниматели у нас по Конституции страны организуют свой бизнес на собственный страх и риск. И государство страховать их бизнес не должно. К тому же не понятно, почему авторы законопроекта дают привилегии по страхованию вкладов именно индивидуальным предпринимателям, а не всем бизнесменам вообще». Хотя понимали, что страхование «малышей»-юристов российские банки бы не выдержали (кстати, Медведев в далеком 2008 году считал, что сделать это надо обязательно, но только через год-полтора после страхования ИП).

Почему же Госдума одобрила и облекла в закон идею Медведева о включении в систему страхования вкладов индивидуальных предпринимателей именно сейчас? Потому что в банковском секторе началась паника, спровоцированная отзывом лицензии у «систем-

тер-Банка 20 ноября этого года, считают некоторые эксперты. И «чистка» банковского сектора продолжается – в этом году Центробанк отозвал лицензии у 43 банков. Началось массовое бегство вкладчиков (среди которых и ИП) из небольших банков в крупные. В Промсвязьбанке, сообщается в центральной прессе, за последний месяц количество счетов, открытых индивидуальными предпринимателями и малыми предприятиями, выросло втрое по сравнению с другими месяцами этого года.

«Сейчас ситуация немного другая, – возражают другие эксперты. – Ни на внутреннем, ни на внешнем рынках нет дефицита ликвидности, ставки межбанка не дергаются, вкладчики хоть и волнуются, но в панику не впадают – спасибо системе страхования вкладов. В любой другой год, который потом называли кризисным для банковского сектора, спустя месяц после отзыва лицензии у «систем-

ного значимого банка» на рынке вводились массовые ограничения по снятию вкладов, лимиты банков друг на друга закрывались, кредитов никто не выдавал.

С момента отзыва лицензии у Мастер-Банка прошло более месяца, но ни одного из указанных признаков не наблюдается – разве что отток вкладов наиболее нервных вкладчиков в госбанки. Ситуация стабилизировалась». Они считают, что сейчас как раз и настало время для системной чистки банковского сектора (прежние были просто «заметанием мусора под ковер»), от которой вкладчики только выиграют.

Да ИП среди вкладчиков банков – минимум, возражают трети. А на их «предпринимательских» счетах деньги практически не задерживаются – большинство ИП занято в торговле, где деньги «крутятся» очень быстро. Если у кого и появляются накопления, то он открывает обычный банковский вклад для физического лица. Впервые, это проще, чем открыть «предпринимательский» счет, а во-вторых, эти деньги уже не

могут быть учтены налоговыми органами. При этом, случись что с банком, он, как физлицо, первым получит страховку...

Вот как раз эту тенденцию автор законопроекта о страховании банковских счетов предпринимателей Павел Медведев назвал «ходом предпринимателей в тень», с которой и призван бороться измененный закон: «Страхование, по-видимому, сначала замедлит отток, а потом, будем надеяться, простилирует приток».

А может, и начавшаяся системная чистка банковского сектора, и узаконенное страхование вкладов ИП – решительный шаг к главной цели сторонников института страхования вкладов? Говорят, ее суть автор первого законопроекта о страховании банковских вкладов граждан Павел Медведев любит излагать, цитируя своего американского знакомого: «Плохо, если ваш банк обанкротился в пятницу. Это значит, что ваши деньги вы сможете получить только в понедельник».

**Вера КАРЗОВА.**  
(По материалам  
российской прессы.)



## Территория жизни...

«Почему предприниматели наравне с безработными получают минимальную пенсию – 5 тысяч рублей?» – этот и другие не менее острые вопросы прозвучали на семинаре, организованном для представителей малого и среднего бизнеса северной зоны Кузбасса Государственным фондом поддержки предпринимательства Кемеровской области и Кемеровским отделением ОПОРЫ РОССИИ. Проходила она в Мариинске.

Предприниматели с интересом выслушали гостей, которые привезли им немало интересной, а главное, полезной информации. Генеральный директор Госфонда Константин Андрушук рассказал об инструментах финансовой поддержки фонда, которые могут помочь им в развитии бизнеса. Исполнительный директор кузбасской ОПОРЫ РОССИИ Станислав Черданцев, недавно вернувшийся со всероссийского форума «Территория бизнеса-территория жизни», – о новой модели развития малого бизнеса в муниципалитетах, которую предложила ОПОРА РОССИИ и одобрило правительство.

Но вопросами участники семинара «закидали» своих, местных. Особенно острые достались Валерию Стригунову, начальнику Управления Пенсионного фонда России в г. Мариинске, Мариинском и Тяжинском районах.

– Повышение страховых взносов сильно ударило по малому бизнесу, – с пониманием объяснил предпринимательский «негатив» Владимир Лапин, глава Мариинского района, где в этом году прекратил предпринимательскую деятельность 191 из 1440 ИП.

Несмотря на крайний дефицит в местном бюджете, администрации Мариинского района в этом году удалось изыскать миллион рублей на грантовую поддержку начинающим предпринимателям. Но этого мало для того, чтобы малый бизнес стал «подушкой безопасности» для экономики малого города, считает глава района: «Законодательство должно быть отработано так, чтобы хорошо было и бюджету, и предпринимательству».

**Наталья ЛЕБЕДИНСКАЯ.**  
Фото автора.

## анонс

# Истории успеха – из первых уст

В этом выпуске ОПОРЫ мы должны были выдать завершающий монолог Александра Лобанова о бизнесе, о себе в этом бизнесе, о детях, своих мечтах и многом другом...

Но жизнь внесла свои коррективы. Вчера мы встретили Александра Петровича на ток-шоу «Истории успеха». Это необычное мероприятие провело по заказу департамента по развитию предпринимательства и потребительского рынка Кемеровской области для участников областной молодежной программы «Ты – предприниматель!» Центр маркетинга территорий

Кузбасса. Спонсором его выступил филиал ООО «Росгосстрах» в Кемеровской области, руководство которого чутко реагирует на все неординарные события в жизни кузбасского бизнес-сообщества.

А ток-шоу «Истории успеха» как раз из серии неординарных. Это был активный диалог героев, ведущих, зрителей и экспертов в формате ток-шоу. А героями были

четыре успешных бизнесмена из разных сфер экономики региона: Василий Бочкарев, президент финансовой компании «Интеллект-Капитал», председатель Ассоциации молодых предпринимателей Кузбасса; Людмила Минакова, директор медицинского центра «Надежда»; Родион Морозов, коммерческий директор ООО «Русский дом», победитель всероссийского конкурса «Молодой предприниматель России – 2013», и Александр Лобанов, генеральный директор ООО «Провинция – Ресурс», президент Кемеровского клуба «РОТАРИ».

И, конечно же, расскажем мы и о других участниках ток-шоу «Истории успеха». Своим мнением об этом проекте Центра маркетинга территорий Кузбасс с вами поделятся те, ради кого он и затевался.

«Ты – предприниматель!»: лидеры

— Егор, кем ты собирался стать в детстве?

— В глубоком детстве заходил в кабинет к своему дяде, у которого была своя фирма, видел большой офис, большое кресло и большой стол и думал, что это очень красиво выглядит. Не знал, правда, тогда, что такое предпринимательство, но знал, что хотел бы быть таким директором.

— Самые первые деньги, которые ты заработал?

— Это было довольно банально – работа промоутером. Нам по тринадцать лет, помню кипу листовок, их мы раздавали с друзьями. Поделили на троих 500 рублей, купили по банке кока-колы и отпраздновали первый рабочий день. Было особенное чувство: это деньги заработанные... Мы в то время вообще много времени тратили на поиск заработка, это было и как работа, и как развлечение – все вместе.

— Были ли у тебя другие варианты будущего?

— С 14 до 15 лет я очень увлекся литературой, и были мысли стать журналистом. Даже ходил в школу юнкоров, но потом понял, что я и так могу писать, и, если хочу писать лучше, то просто должен писать больше... Мне нравится журналистика, но пришлось выбирать между нею и предпринимательством.

— Предпринимательство для тебя...

— Делать что-то интересное для себя, что в то же время нужно и людям. Мне нравится заниматься компьютерами, интернетом, и на мой продукт есть спрос. Параллельно думаешь об извлечении прибыли, иначе ты точно не предприниматель.

— Один из экспертов программы «Ты – предприниматель!» пару лет назад рассказывал, что заметил тебя после слов: «Хочу за год заработать миллион долларов». Заработал?

— Нет... Мне было 17 лет, на программу шел за знаниями, за знакомствами, фраза такой и была, потому что нужно было привлечь внимание экспертов, захватить инициативу – как учили сами эксперты. Я с ними согласен в одном: для реализации той идеи в запасе еще лет пять есть как минимум. Рынок ритета и сегодня к ней не готов. Не только в Кузбассе, но и в России.

— Твой первый реализованный бизнес-проект – сайт *ilovekem.ru*?

— Я бы не назвал его «бизнес-проектом». Это был проект, который должен был стать какой-то отдушиной, что ли, для молодежи, давать возможность получать новости и иную информацию. Сайт

# ДЕВЯТНАДЦАТЬ как сплошной плюс

Когда Егор Кузнецов закончил презентацию своего бизнес-проекта – создание единой электронной площадки

для супермаркетов Кемерова, к его обсуждению активно подключились все эксперты программы «Ты – предприниматель!»:

— Молодец!!! А ты не задумывался, чем обусловлено отсутствие сайтов у супермаркетов?

— Аудитория в Кузбассе незрелая, рынок незрелый. И твой проект в Кузбассе не будет реализован в ближайшие 3–5 лет.

— Ты в каком вузе учился?

— Я учусь в 11 классе... Егору Кузнецову было тогда 17. Сегодня он студент второго курса Кемеровского филиала Государственного экономического университета имени Г.В. Плеханова.

На днях стало известно, что по итогам конкурса молодежных бизнес-проектов созданное Кузнецовым агентство интернет-маркетинга ITEGO вошло в пятерку лучших проектов. Их авторы получат гранты губернатора в 200 тысяч рублей...

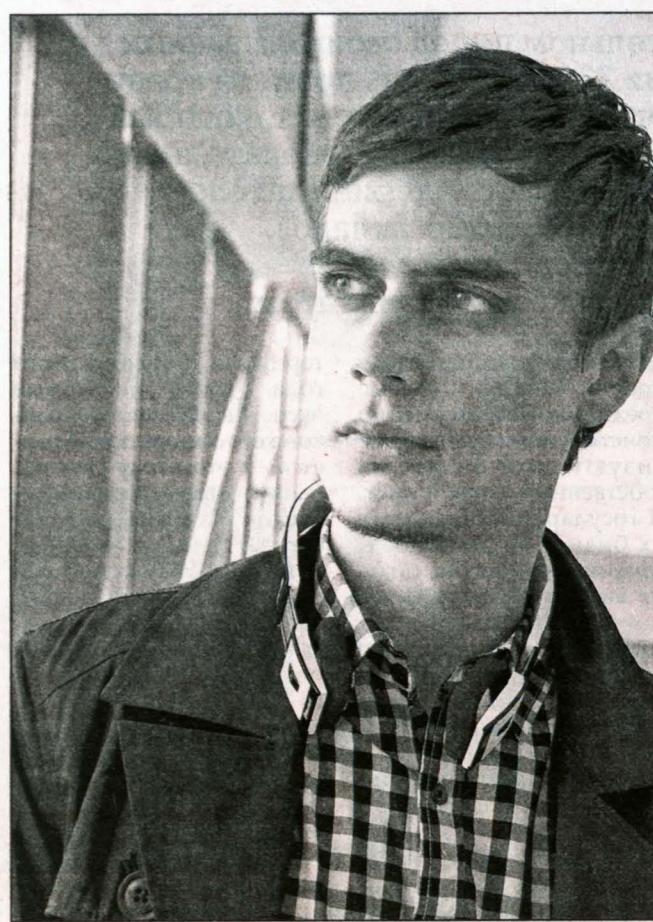
Это к вопросу о том, что дает нашей молодежи участие в программе «Ты – предприниматель!»

создал сам – это не очень сложно, если ты хоть немного в этом разбираешься. А я с детства в IT-сфере.

Денег там не было, но было очень интересно. Целью ставил добиться одной публикации в день, несколько месяцев нам удавалось поддерживать такой ритм. Пиковая посещаемость сайта достигала 11 тысяч просмотров в месяц при стандарте три-четыре тысячи.

Сейчас я его передал другому человеку. Наш сайт, к слову, в прошлом году стал победителем городской «IT-олимпиады».

— Текущий твой



проект ITEGO – коммерческий?

— Это мой первый осознанный коммерческий проект, когда я знаю, что делать, как делать, для чего – и делаю. В нем пересеклись и моя любовь к IT-технологиям, которые вообще базисные для этого бизнеса, и мое умение организовывать людей, опыт общения... Это и образовательные мероприятия программы «Ты – предприниматель!», и небольшие проекты – все в сумме и дало мой новый проект. Он в числе прочего должен зарабатывать деньги.

Сегодня у меня есть полное понимание и видение того, как надо действовать в течение большого времени, есть знания из области предлагаемых услуг, есть сайт – электронная площадка, с помощью которой это будет делаться.

— Сколько ты в него уже вложил? Судя по бизнес-плану, он требует более 600 тысяч рублей...

— Эта сумма – с учетом перспективы развития. Пока я вложил всего несколько десятков тысяч рублей, которые ушли на регистрацию предприятия, на создание сайта и его продвижение, грант пойдет на развитие.

— Не получи ты грант – все равно занимался бы агентством?

— Да. Я и фирму зарегистрировал еще в августе. Но это было бы медленнее.

который поможет нашему клиенту попасть на монитор его клиента. Вы заходите в социальную сеть, слева – окошечко с рекламным баннером, где появляется именно то, что вам интересно в данный момент, потому что вы только что интересовались отдыхом на Гоа или покупкой автомобиля. Вы лишь подумали, а вам уже предлагается информация к размышлению... Плюс интернет-рекламы как раз в том, что человек получает то, что ему интересно.

— А твоих заказчиков не смущает то, что ты – не маркетолог, но брешешься за решение маркетинговых задач?

— Еще ни разу не было, чтобы заказчик спрашивал, есть ли у меня диплом маркетолога или диплом вообще. Заказчик смотрит коммерческое предложение, предлагаемые показатели, условия договора. Совсем другое дело – непонимание того, что интернет вполне эффективная площадка для развития. Директора за 40 лет, интернет для которых в лучшем случае ограничивается просмотром почты, – вот одна из проблем, но и она скоро исправится. Конкуренция не щадит нерешительных.

— Тебе нравится твой возраст?

— Я понимаю, что в нем огромная куча плюсов, а минусов... Впрочем, серьезных минусов, наверное, и нет. Девятнадцати лет в современном мире достаточно, чтобы сделать любую финансовую операцию, которая тебе нужна. Ты можешь полноценно заниматься всем. Это сплошной плюс. И впереди есть время: можно попробовать, поэкспериментировать. Думаю, лучше начинать как можно раньше...

— Какие свои качества ты не любишь?

— Ненавижу лень, но как бы ты ни старался, лень в тебе все равно присутствует. Рано или поздно она проявляется: почему бы не сделать в следующий раз? Заставляю себя, беру в руки.

Замечаю, что это с каждым разом получается все лучше и лучше... Еще недостатки? Может быть – самоуверенность, но в ней можно найти и плюс, если это уверенность в себе: звучит похоже, но получается по-разному... Если у предпринимателя нет высокой самооценки, то ему намного сложнее делать свое дело.

— Ты студент, но есть мнение, что образование

вообще не обязательно для бизнесмена...

— Моя будущая специальность – бизнес и информатика, что соответствует тому, чем я планирую и уже начал заниматься в жизни. В любом случае уверен: нужно еще во время студенчества задумываться, что собираешься делать в дальнейшем, и не просто учиться, чтобы «просто получить диплом».

Не пытаться параллельно учебе строить бизнес, заниматься наукой или чем-то, интересным для себя – непростительная тратка времени. Высшее образование – толчок к знаниям, но все остальное ты все равно должен сделать сам.

— Знаю: ты стараешься читать не менее книги в неделю. То, что ты сейчас говоришь, вычитано тобой в «Сам себе MBA» Кауфмана, «Стартапе» Кавасаки, «Менеджере мафии», или это уже свое?

— Есть книги мотивирующие – в какой-то момент достигаешь черты, когда они больше не очень и нужны. Но, к примеру, читал «Сам себе MBA», и там подробно расписано, как высчитывать прибыль, стоимость клиента, прилагаются формулы – это реально полезные знания, которые в беседе с другим предпринимателем не почерпнешь. В книгах получаю вполне практические алгоритмы действий, которые потом применяю на практике.

Начал читать Олега Тинькова «Я такой как все» – очень интересная, кстати, книга. Мыслей в ней множество, например, что сейчас намного больше возможностей, чем раньше. Он описывает, как шел по коридору, и там стояла куча бандюков, а на улице его ждала «девятка», и нужно было принимать молниеносные решения... А сейчас просто делаешь бизнес, сидишь, никто тебя не трогает... Сравниваешь – и понимаешь, насколько сейчас проще...

То, что я говорю, может быть прочитанным или услышанным, но это все равно затем осмыслено или опровергнуто на собственном опыте.

— Дает ли тебе предпринимательство отрицательные эмоции? Недачи вгоняют тебя в транс, или реагируешь как-то иначе?

— Пожалуй, единственный правильный выход – новый шаг. Неудачи должны стимулировать, а ошибки – учить. Нет такого дела, в котором эмоции только положительные. Но если бы негатива было больше, чем позитива, я бы не занимался этим.

Беседовал  
Игорь АЛЕХИН.

## НАЛОГИ

С 1 января 2014 года налог на имущество организаций – согласно № 307-ФЗ от 2 ноября 2013 г. – будет рассчитываться от кадастровой стоимости объектов недвижимости, принадлежащих организациям на праве собственности. Соответствующие поправки были внесены в конце ноября с.г. и в областной закон.

Кто попал в поле зрения этого налога? Сколько теперь придется платить собственникам недвижимости в Кузбассе? – с этими вопросами мы обратились к нашему постоянному эксперту – председателю кемеровской Коллегии адвокатов «ЮрПроект» Дмитрию МАЛИНИНУ:

– Я бы начал с истории принятия этого закона. Она интересна тем, что сначала идея расчета налога на недвижимость упорно обсуждалась на федеральном уровне только в контексте налога на имущество физлиц, а потом за какие-то полгода трансформировалась в реформу налога на имущество организаций, который должен был рассчитываться не от

# Старый налог рассчитывают по-новому

балансовой или инвентаризационной, а от кадастровой стоимости недвижимости.

Законопроект «О внесении изменений в статью 12 части первой и главу 30 части второй Налогового кодекса Российской Федерации» в буквальном смысле «пролетел» за месяц через Госдуму, Совет Федерации, Президента РФ, был опубликован в «Российской газете», т.е. вступил в законную силу. И за этот же месяц были произведены необходимые законодательные изменения на региональном уровне: Кемеровский областной Совет народных депутатов – губернатор Кемеровской области – публикация в «Кузбассе» за 29 ноября.

Под налогообложение по налогу на имущество организаций, рассчитывающему на основе кадастровой стоимости объектов недвижимости, попали:

1. Административно-деловые и торговые центры (комплексы) и помещения в них.

2. Нежилые помещения – офисы, торговые объекты, объекты общепита и бытового обслуживания.

3. Некоторые объекты недвижимости иностранных компаний, которая не используется ими для деятельности в России через постоянные представительства.

Чтобы признать объект недвижимости администра-

тивно-деловым или торговым центром, налоговому органу достаточно установить одно из следующих обстоятельств:

- земельный участок под зданием имеет в качестве одного из видов разрешенного использования размещение офисных зданий делового, административного и коммерческого назначения;

- 20 и более процентов общей площади здания предназначено для использования (по сведениям кадастрового или технического паспорта, плана) или фактически используется в целях делового, административного или коммерческого назначения.

Для нежилых помещений (офисов и т.п.) значение имеет только предназначность или фактическое использование объекта в называемых целях.

В отношении активов иностранных компаний нововведения распространяются только на недвижимость организаций, не осуществляющих деятельность в РФ через постоянные представительства, а также на недвижимость иностранных компаний, которая не используется ими для деятельности в России через постоянные представительства.

На федеральном уровне (в Налоговом кодексе) установлены максимальные ставки по налогу на имущество организаций:

1) для Москвы: в 2014 году - 1,5 процента, в 2015 году - 1,7 процента, в 2016 году и последующие годы - 2 процента;

2) для иных субъектов Российской Федерации: в 2014 году - 1 процент, в 2015 году - 1,5 процента, в 2016 году и последующие годы - 2 процента.

К слову, в Кемеровской области налоговые ставки утвердили в максимальном размере.

Налоговая база для расчета данного налога определена в Кузбассе еще в 2012 году. Тогда была завершена массовая кадастровая оценка объектов капитального строительства (зданий, строений) и утверждены ее результаты. Причиной проведения кадастровой оценки стало то, что Кемеровская область попала в «пилотный» проект по введению в России единого налога на недвижимость вместе с Калужской, Тверской, Калининградской, Нижегородской, Самарской, Иркутской, Ростовской областями, Краснодарским и Красноярским краями, Башкирией и Татарстаном.

Ознакомиться с кадастровой стоимостью своего объекта недвижимости можно было только через официальный запрос в Кадастровую палату (в электронной форме данная информация не размещается).

При несогласии с размером кадастровой стоимости здания (а также для того, чтобы уменьшить налоговое бремя) в соответствии с Федеральным законом «Об оценочной деятельности» необходимо обратиться в арбитражный суд или комиссию по спорам, связанным с кадастровой оценкой.

20 августа 2012 года закончился срок на оспаривание результатов этой кадастровой оценки через комиссию. Но так как на тот момент налог на имущество организаций считался от балансовой стоимости недвижимости, принадлежащей организациям, собственники не были сильно обеспокоены кадастровой стоимостью их недвижимости, и в комиссию были поданы единицы заявлений о пересмотре кадастровой стоимости.

Следовательно, в настоящее время существует только один вариант, как организациям, имеющим

недвижимость в Кемеровской области, снизить налоговое бремя. Для этого следует обращаться в арбитражный суд с заявлением об оспаривание кадастровой стоимости объекта недвижимости или установлении кадастровой стоимости в размере рыночной.

По причине слабой информированности о предстоящих законодательных изменениях очень немногие кузбасские организации обращались в 2012-2013 гг. в арбитражный суд для изменения кадастровой стоимости своих объектов недвижимости.

Пример одного из первых обращений – дело A27-20433/2012, в котором интересы компании «Блок» представляла партнер коллегии адвокатов «Юрпроект» Дарья Третьякова. В результате размер кадастровой стоимости был снижен почти в два раза: с 70 262 468,78 рублей до 38 929 000 рублей. Компания, владеющая небольшим офисным зданием в Кемерове, должна была бы в 2014 году уплатить налог на имущество организаций в размере 700 тыс. руб., в 2015-м - 1 млн 50 тыс. руб., в 2016-м и далее – по 1,4 млн руб. В результате снижения кадастровой стоимости в судебном порядке она сэкономит в первый год более 300 тыс. руб., во второй – 450, в третий и последующие – 600 тыс. руб. ежегодно.

## ЭХО МОСКВЫ

# Льготы для ИТ-малышей

Госдума поддержала предложение Минкомсвязи распространить льготы по страховым взносам на малые ИТ-компании – проект соответствующих изменений в закон о страховых взносах депутаты одобрили в первом чтении.

Первая поправка снижает порог численности сотрудников ИТ-компаний, претендующих на льготы по страховым взносам, с 30 до семи человек. Вторая поправка корректирует одно из условий получения этих льгот: на них по-прежнему могут претендовать компании, 90% выручки которых обеспечивает продажа ИТ-продуктов или ИТ-услуг, но депутаты согласились с предложением Минкомсвязи исключать из общей суммы выручки доходы, полученные в виде курсовой разницы.

Речь идет о льготной процентной ставке страховых взносов – 14% от фонда заработной платы вместо базовых 30%. Действовать эта льгота будет до 2017 г., и претендовать на нее могут ИТ-компании, прошедшие аккредитацию в Минкомсвязи.

Напомним: в связи с объявленным в 2009 году переходом от ЕСН к уплате страховых взносов в государственные внебюджетные фонды ИТ-компании утратили право на льготные ставки. Поскольку расходы на оплату труда – главная статья затрат для таких компаний, утрата льгот влечет за собой значительный

**А как оценивают перспективу получить новые льготы малые ИТ-компании Кузбасса?**



Андрей ТИТАЕВ,  
генеральный  
директор  
ООО «Ай Ти Финанс»,  
г. Кемерово:

– Отличная новость. Наша компания подпадает под действие данного закона. Сейчас 90% расходов нашей компании – это фонд заработной платы. При этом мы находимся в постоянном поиске кадров, так как спрос на качественные решения постоянно растет. Важно заметить, что профессионалов очень мало, их приходится «растить», на это уходит от 6 месяцев до года. Поэтому первые полгода приходится учить специалиста за свой счет, а это большие расходы. Теперь эти расходы можно будет сократить и расширить штат.



Александр  
ШЕХТМАН,  
исполнительный  
директор  
ООО «Инспир-Тек»,  
г. Новокузнецк:

– Если читать заголовки информационных сообщений в СМИ, то для нас это хорошая новость, наша компания как раз имеет штат 8 человек. Государственную аккредитацию в Минкомсвязи вроде бы пройти не-

сложно, это внушило оптимизм. Как будет на деле – неизвестно еще. Госдума закон пока только в первом чтении приняла. А уже конец года...

Если действительно такие льготы узаконят, для нас это будет экономия средней значимости. Налоговые выплаты на данный момент составляют около 40-45 % от доходов, что не может не сказаться на себестоимости наших услуг. А мы занимаемся разработкой программного обеспечения для мобильных устройств и web-приложений для крупных и локальных заказчиков из Сингапура, Лондона. На международном ИТ-рынке конкуренция очень большая. У нас есть соперники в лице китайцев, у которых не только рабочая сила в разы дешевле, чем у нас. В Китае развитие мобильных устройств (как производство самих устройств, так и мобильного программного обеспечения) пользуется особой господдержкой, как самое перспективное. И китайские коллеги готовы браться за любую работу. Но мы делаем более профессионально, поэтому пока выбирают нас...



Максим КОЛПАКОВ,  
генеральный  
директор веб-студии  
«Атвинга», г. Кемерово,  
руководитель проекта  
Wachanga – одного  
из 60 проектов,  
отобранных в первый  
онлайн-акселератор ФРИИ (Фонда  
развития интернет-инициатив):

– Это слишком малые меры. Мы и так пользуемся льготной ставкой 20%. Для нас снижение страховых взносов на 6% будет несущественным. Да, несколько десятков тысяч рублей в год такие компании, как наша, скроют. Но это недостаточная мера для текущей ситуации в российской ИТ-отрасли. Ее надо поддерживать сильнее. Если мы такими шагами будем продвигаться, никакого прорыва на нашем ИТ-рынке не произойдет. Вон в октябре в Нью-Йорке запустили проект START-UP NY («Нью-Йорк без налогов») – отменили все налоги для ИТ-компаний (и стартапов, заметьте!), которые будут работать на вошедших в этот проект территориях кампусов системы SUNY – объединенной системы государственных вузов штата Нью-Йорк. В течение 10 (!) лет они не будут платить никаких налогов (включая налоги на доходы, предпринимательскую деятельность, корпоративные налоги, местные налоги, налоги с продаж, налоги на недвижимость и иное имущество и лицензионные сборы). И работники этих компаний первые 5 лет не будут платить никаких подоходных налогов, а на последние 5 лет для них предусмотрены разные налоговые льготы. Пишут, очередь выстроилась из ИТ-компаний со всего мира, желающих попасть в этот проект!

Вот почему я и говорю: да, то, что малым ИТ-компаниям дадут налоговые льготы, хорошо. Но сегодня этого очень мало.



Этот необычный магазин – готового бизнеса «Deloshop» открылся в Кемерове в 2009 году. Точнее, тогда открылось представительство одноименной российской бизнес-брокерской компании, оказывающей услуги в сфере сопровождения сделок по купле-продаже действующих предприятий. Располагается кемеровский магазин готового бизнеса «Deloshop» в... Интернете. С его «ассортиментом» может познакомиться любой предприниматель в удобное для него время дня и ночи. Здесь же он может купить или продать готовый, то есть действующий бизнес. 22 декабря на сайте «Deloshop» было представлено 183 заявки на приобретение и 670 предложений по продаже действующего бизнеса.

— Такое соотношение на рынке купли-продажи действующего бизнеса в Кемерове было всегда или только в этом году? Какой бизнес сегодня чаще всего продают и покупают кемеровские предприниматели? – с этим и другими вопросами мы обратились к Игорю ДМИТРИЕВУ, представителю компании «Делошоп – Магазин готового бизнеса» в Кемеровской области.

— Пропорция спрос-предложение на рынке готового бизнеса в Кемерове ежегодно увеличивается в сторону предложений. Так, если в 2011 году это соотношение составляло 1:2,5, то в прошлом – 1:3, а в нынешнем – 1:3,7. Причем в нынешнем году примерно в 3 раза по отношению к прошедшему году увеличился количественный состав предложений в ценовых границах до 500 тысяч рублей. Процентный состав предложений примерно таков: 40 – торговля, 40 – услуги и 20 – производство. Не думаю, что данная пропорция требует комментариев: торговля всегда была популярной у малого бизнеса, услуги – это перспективно и востребовано, производство – это те, кто еще не вымер.

Одновременно добавилось несколько предложений в ценовой категории более 100 миллионов рублей (рекорд 2013 года – 700 миллионов рублей). Традиционно в своем большинстве такие предложения непубличны, поэтому ничего не могу сказать об их особенностях, кроме того, что два из них из сферы производства, остальные касаются сферы торговли и услуг.

Увеличилась по отношению к прошедшему году и активность покупателей готового бизнеса, расширилась структура спроса, что, в свою очередь, привело к некоторому уменьшению срока экспозиции предложений. Увеличилось число обращений за консультацией к брокеру по сопровождению сделок. Хотя в целом преобладает «ста-

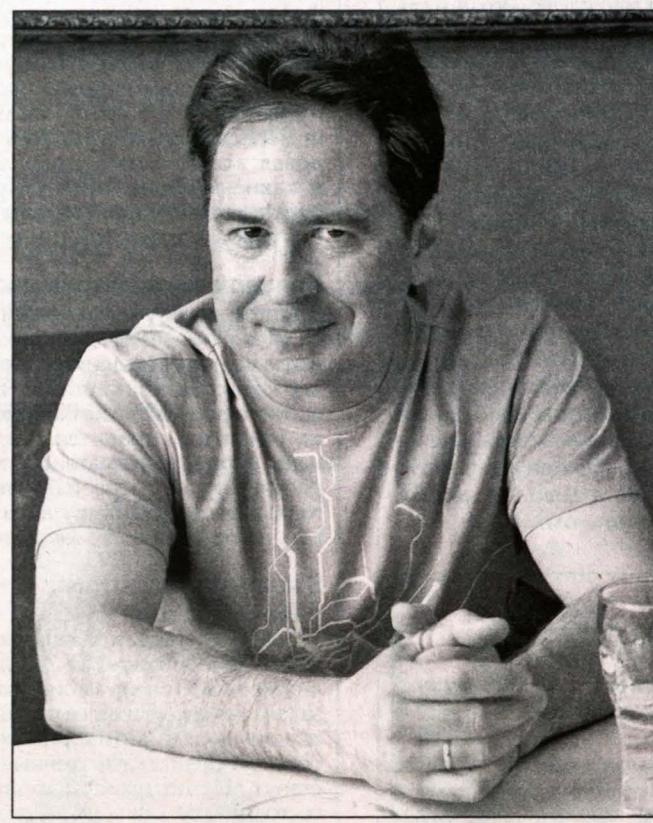
**Действующий бизнес – это существующий сегодня субъект коммерческой деятельности, имеющий собственника(ов).**  
Чаще всего это работающее предприятие, имеющее штат сотрудников, налаженные хозяйствственные связи, свое место и имя на рынке. **Неотъемлемой частью действующего бизнеса является применимость к нему таких понятий, как срок существования, вид деятельности, объем реализации, величина затрат, прибыль и т.д.**  
**Какие-либо потенциальные коммерческие возможности, например, оборудование или недвижимость, которые можно сдать в аренду, действующим бизнесом не являются.**

ры» подход, когда стороны стараются договориться между собой без участия третьей стороны, т.е. нас. На наш взгляд, это объясняется растущей финансовой нагрузкой практически на любой малый бизнес и естественным стремлением ее снизить, в том числе и за счет отказа от обращения к специалистам.

— А можно ли по предложению о продаже действующего бизнеса судить о критическом положении той или иной сферы кузбасского бизнеса?

— И «да», и «нет». «Да» – потому что экономические тенденции не спрячешь,

# В магазин за... готовым бизнесом



и о некоторых вещах специалистам, пусть косвенным образом, но они говорят много. «Нет» – потому что поверхностные выводы или обобщения мы периодически слышим, но это удел непрофессионалов. Требуются данные в динамике, их анализ и грамотная интерпретация. А где данные, кто их собирает, а тем более хранит и для чего? У нас они есть, но их обработка не является приоритетной задачей. В своем бизнесе, как брокер, мы отталкиваемся от конкретной задачи в конкретное время для целей конкретного заказчика – покупателя либо продавца.

Работа сайта организована таким образом, что продавец заполняет типовую форму, в которой указывает основные характеристики своего предложения и оставляет, если считает нужным, свои контактные данные (если нет, указываются контакты брокера). Затем он либо уведомляет нас о снятии предложения, либо – при необходимости – меняет ранее указанные параметры. Или перестает отвечать на указанный в заявке телефонный номер.

Так как с продавцом мы не состоим в финансовых отношениях, то он, как правило, не указывает причину, по которой снимает или бросает свое предложение. Но мы знаем, что чаще причиной служит именно состоявшаяся продажа бизнеса.

— Как долго продавец действующего бизнеса может ждать своего покупателя? А если так и не дождется, что предпринимает?

Экспозиция такого предложения может длиться от недели до года и более. Если срок экспозиции более 3-6 месяцев, это может говорить о низкой ликвидности бизнеса. Обуславливается она чаще всего совокупностью недостаточно качественных мероприятий по подготовке и осуществлению продажи. В отдельных случаях это фаза угасания и/либо предбанкротное состояние бизнеса. Тогда когда бизнес в течение длительного времени не находит своего покупателя, его либо оставляют, отказавшись от продажи,

**кстати**  
Для двух кемеровских веб-студий 2013 год завершился слиянием в одну компанию: GreenArts и «Квадрат» объединились под вывеской GreenArts Agency.

О причинах слияния рассказывает Константин НАЙЧУКОВ, бывший управляющий партнер студии веб-технологий «Квадрат», а ныне – директор по развитию GreenArts Agency:

— Компетенции и опыт «Квадраты» хорошо дополняют здоровые амбиции и «производственные мощности» GreenArts. «Квадрат» же долгое время не хватало пропускной способности, чтобы делать множество проектов в кратчайшие сроки. Поэтому, здраво рассудив, решили объединить усилия.

Андрей ТИТАЕВ, генеральный директор IT Finance, компании, владею-

либо бесконечно дисконтируют, закрывают, либо попросту... бросают. На память приходит случай, когда доходная сеть фирменных магазинов по известной федеральной франшизе с хорошей рыночной репутацией за полтора года продажи «подешевела» в два раза. Но это уже отдельная история.

— И много действующего бизнеса так и остается невостребованным? Или вы это не отслеживаете?

— Статистики неудачных и/либо несостоявшихся сделок, к сожалению, нет. Думаю, их не меньше 50-70%. Согласен, что цифра достаточно высокая, но и уровень финансовой, правовой, маркетинговой грамотности связки «продавец-покупатель», мягко говоря, не на высоте. От того совершенная сторонами сделка в большей степени – удача либо везение сторон (как говорится, просто люди попались хорошие...).

— На вашем сайте не мало предложений о покупке готового бизнеса в Кузбассе (иногда даже любого) из других регионов. А кузбасские предприниматели часто изъявляют желание купить бизнес в других областях? О чем это свидетельствует?

— Касательно географии представленных на сайте бизнесов, конечно, это в абсолютном преимуществе Кемеровская область, в свою очередь на 90% г. Кемерово. Интерес к Кузбассу со стороны других регионов присутствует, но он не так ярко выражен. И в основном мы сами узнаем о таком интересе из СМИ на уровне деклараций или от своего делового окружения,

щая веб-студией GreenArts, разъясняет сильные стороны объединенной команды:

— Интернет-агентство GreenArts – это на сегодняшний день уникальное для Кемерова сочетание информационных технологий и интернет-маркетинга. Уникальность подтверждается тем фактом, что мы единственная кемеровская компания, получившая аккредитацию Европейского банка реконструкции и развития в Программе деловых консультационных услуг (BAS) сразу в двух сферах: маркетинг и информационные технологии.

Штат объединенного GreenArts Agency насчитывает 9 постоянных сотрудников и свыше 10 внештатных специалистов в узких областях, которые привлекаются на отдельные проекты по мере необходимости.

# Бюджетный понтона на стартапе

Вот только анализ бизнес-проектов, с которыми идут на «грантовые» конкурсы наши сограждане, чаще всего подтверждает правоту столичных экспертов: они воспроизводят уже существующие в муниципальном образовании бизнес-модели. Чаще всего - в сфере услуг. Инноваций здесь ждать не приходится...

В шахтерском Междуреченске «грантовые» конкурсы пользуются особой популярностью (в завершившемся на днях принятии участие более 30 начинающих предпринимателей). Может, еще и потому, что в 2009-м местная власть первой в Кузбассе стала проводить свои, муниципальные грантовые конкурсы (плюс к областным), выделяя на эти цели год от года все более солидные суммы, но при этом самостоятельно определяя размер грантовой поддержки начинающим дело. Оценить это в городке, где все друг друга знают, смогли очень быстро.

Некоторые предприимчивые люди умудрились (и до сих пор умудряются) начинать свой бизнес практически без собственных средств, только на бюджетные деньги: получают помощь от центра занятости, а затем еще и заявляют свой проект на «грантовом» конкурсе. И, если проект жизнеспособен и одобрен комиссией, на стартапе он прирастает еще и субсидией до 300 тысяч рублей.

Между тем сегодня впервые входящие в бизнес сетуют, что теперь стало гораздо сложнее найти свободную рыночную нишу, создать клиентскую базу. А стать «первооткрывателем» какой-то услуги или производства в своем городе удается практически единицам. Возможности растут, но при этом растет и конкуренция.

Однако, как показывает время, стартующие междуреченские предприниматели конкуренции не боятся. Если им интересно какое-то дело, то они стремятся, несмотря на конкурентов, развить его так, чтобы оно приносило прибыль. И в результате становятся успешными в своей сфере бизнеса. Таких примеров в городе уже много.

Но есть и такие, кто, получив поддержку от центра занятости, а затем и грант на развитие собственного дела, поработав год, закрывают свои ИП. Причин тому несколько: кто-то не рассчитал свои силы и не смог преодолеть конкуренцию, кто-то испугался налоговых выплат. А кто-то ушел в тень и продолжает свой бизнес уже нелегально, просто для себя, чтобы заработать лишь на хлеб.

Но интерес к малому предпринимательству и к

Пока столичные эксперты убеждают общественность, что грантовая поддержка, к которой в России впервые прибегли в кризисном 2009 году, изначально имела цель снизить безработицу, что самозанятость и добровольное предпринимательство вещи близкие, но не тождественные (в первом случае — это выживание, во втором — развитие), в наших муниципалитетах за грантами буквально выстраивается очередь. Не стала она меньше и от того, что гранты на создание своего дела — на конкурсной основе же — стали выдавать только на условиях софинансирования. Правда, условия эти льготные: 90% запрашиваемой начинающим предпринимателем суммы — в виде гранта, т.е. невозвратных средств, вносит власть, а 10% — сам грантополучатель. Причем подтвердить это он обязан письменным гарантийным обязательством.

В 2013 году, по данным областной налоговой службы, в Кузбассе зарегистрировано в качестве ИП 6700 человек. Из них по видам деятельности:

2800 - розничная торговля  
740 - деятельность автомобильного транспорта  
380 - парикмахерские услуги  
250 - сельскохозяйственная деятельность

Прекратили деятельность на основании заявления 15500 индивидуальных предпринимателей.

Из них:

6400 - розничная торговля  
1940 - деятельность автомобильного транспорта  
1000 - парикмахерские услуги  
830 - сельскохозяйственная деятельность

государственному стимулированию, несмотря ни на что, продолжает расти. Вот и в этот раз большинство начинающих предпринимателей, защищавших свои бизнес-проекты, не стали «изобретать велосипед», а выбрали модели, которые уже успешно прижились в Междуреченске.

Например, Анна Голоднюк делает ставку на пекарню,рабатывающую в формате «фаст-фуд», и готова доставлять пиццу жителям города. Юлия Груздева намерена открыть мастерскую «Белошвейка» по профессиональному ремонту, перекрою и реставрации одежды из различных видов ткани, кожи и меха, а также вышивке на одежду и текстиле. Артем Меркуров выступил с проектом развития предприятия по пассажирским перевозкам. Сейчас четыре автобуса в его с родителями семейном бизнесе находятся в аренде, планируется, что пятый будет в собственности.

Николай Шалашов решил организовать центр по сервисному обслуживанию и прокату спортивного снаряжения. Евгения Тупикова создает авторизованный центр по ремонту теле-, видео-, аудиоаппаратуры и цифровой техники. Анна Петрова намерена развить на городском пляже инфраструктуру семейного отдыха: создать детскую площадку, где с малышами будет заниматься аниматор, построить волейбольное поле, организовать прокат дет-

ских товаров для отдыха.

Любой предпринимательский проект начинается с поиска идеи, какие товары или услуги начать производить. И если идея не нова, рынок уже достаточно насыщен этой услугой, то «грантовая» комиссия всегда советует не только посмотреть, как это сделано у других, но и попытаться найти свои преимущества в сравнении с аналогами.

Например, Амир Кадиров открывает еще одну мини-пекарню в городе и представил образцы будущих хлебобулочных изделий на суд комиссии. При всей привлекательности продукции и хороших вкусовых качествах - ничего оригинального и нового. Тот же хлеб высшего и первого

сортов, дарницкий, ржаные хлеба, два вида батонов, отрубной хлеб «Здоровье», различные булочки, которые можно увидеть и от других производителей, работающих давно и успешно и уже завоевавших своего потребителя.

«А где же свое лицо? Бренд? Чем вы сможете удивить наших горожан?» - спрашивают члены комиссии.

Поддержав проект субсидией в сумме 300 тысяч рублей, настоятельно посоветовали сделать акцент на эксклюзивной продукции, может быть, используя для этого традиции национального хлебопечения. Как это сумела сделать, например, начинающий предприниматель, участница конкурса «Молодой предприниматель России» Ольга Тюкарова. Открытия два года назад пекарню, она сделала ставку на восточные сладости и армянские традиции хлебопечения. И сейчас в ее пекарне за лавашем, матнакашем, пахлавой и бурмой идут десятки постоянных покупателей, которым «вкус и аромат Востока» напоминает их родину, исторические корни.

Минусы обнаружились и в проекте Наталии Васильченко. Она обратилась за поддержкой, чтобы организовать кафе «Green House»

## комментарий ОПОРЫ

**Ольга НЕЧЕПУРЕНКО**, директор Центра содействия малому и среднему предпринимательству г. Междуреченска:

- Самым сложным для начинающих предпринимателей обычно бывает первый год. Именно этот период показывает, окажется ли жизнеспособным их бизнес. Спустя год можно сделать уже некоторые выводы. В 2012 году, например, у нас было 16 получателей грантов. Одни шли, чтобы создать себе рабочее место (вынужденное предпринимательство, выражаясь общемировыми терминами), другие - чтобы реализовать свою бизнес-идею (добровольное предпринимательство). Общая сумма поддержки из бюджетов всех видов (муниципального, областного и федерального) составила более трех миллионов рублей.

Предприниматели выбирали для приложения своих сил различные услуги, общепит и производство (в основном металлоконструкций).

Время показало, что не смогли выжить и закрылись за это время два ИП, организованные с помощью бюджетной поддержки. Одна из грантополучателей хотела развить производство сувениров, в основном свадебной символики. Другая организовала студию современной хореографии.

для гостей экологического центра единственного в Кузбассе государственного заповедника «Кузнецкий Алатау». Планирует создать пять рабочих мест. Но «изюминки» в проекте не оказалось.

Экологический центр ежегодно посещают около 25 тысяч туристов и гостей. Удаленность от города просто диктует необходимость организации предприятия общепита в этом удивительном уголке, где живут маралы, косули, лоси и кабаны.

Если люди приехали пообщаться с дикой природой, они непременно захотят отведать какие-то эксклюзивные блюда - с клювой, кедровыми и орешками, чай, настоянный на ароматных таежных травах Кузнецкого Алатау, с брусничным или ежевичным джемом, с целебным вареньем из молодых сосновых шишек... И если кафе сможет их предложить, тогда у него, как и в целом у экологического центра заповедника «Кузнецкий Алатау», будет свое лицо, свой бренд, который привлечет сюда новых посетителей. Пока же идея продвижения торговой марки «Green House» до конца не продумана. Но идея услышана, а грант в 300 тысяч рублей поможет ей закупить кожу, мех, необходимое оборудование.

Директор ООО «Технодизель» Вячеслав Шушков с помощью гранта разывает свой автотехцентр в новом направлении, востребованном автомобилистами Междуреченска, чьи машины используют дизельное топливо.

Обучив специалистов, предприниматель намерен организовать ремонт форсунок и дизельной аппаратуры высокого давления на легковых, грузовых машинах и спецтехнике с использованием современной диагностики.

А созданием настроения для междуреченцев займутся начинающие предприниматели Мария Орлова и Андрей Морозов. Проект Марии предполагает развитие караоке-бара «Дымоб» на базе арендованного помещения в торговом-развлекательном центре «Аврора».

Андрею же по душе нестандартный бизнес – он организовал креативную студию сюрпризов «Шок Ор Лад». С его помощью теперь междуреченцы смогут весело разыгрывать друг друга, знакомиться с понравившимися девушками, удивлять своих любимых сюрпризами, креативно поздравлять коллег. Главный принцип работы – «рояль в кустах», эффект неожиданности, шок и затем «терапия» - настройка на «лад».

**Людмила ХУДИК.**

Но обеим пришлось закрыть бизнес, по истечении года. Причина одна: возросшие страховые выплаты, в то время как спектр услуг небольшой, спрос на услуги и число клиентов слишком ограничены. Естественно, расходы превысили доходы.

Как показывает практика, закрывается по истечении года около 10% ИП-грантополучателей. Ошибки одни и те же: при создании бизнес-плана они не учитывают все виды расходов, которые им потом встречаются в процессе ведения бизнеса. Предполагают большие доходы, а на самом деле получается, что доходов-то и нет. Это значит, плохо изучили рынок, поддались ничем не оправданной эйфории, необъективно оценили свои возможности. Либо не сумели привлечь клиентов, заинтересовать своей услугой.

На стадии подготовки бизнес-плана мы со всеми начинающими предпринимателями беседуем, пытаемся спустить их с неба на землю, убедить, что не следует надеяться на большие доходы. Но у них глаза горят, они уверены, что у них все получится. Реально оценивать свою бизнес-идею они начинают только спустя какое-то время, набив шишки и зачастую поняв, что просто не смогут развить дело.

а как у них?

Наша юридическая фирма «ЮрПроект» была организована в 2009 году тремя «молодыми активными» юристами. Нам было важно очень быстро и максимально эффективно научиться такому делу, как «вести юридический бизнес». А это не только оказание качественных услуг. Это и управление людьми, привлечение кадров, маркетинг, делопроизводство и пр. Этот предмет (юрбизнес) не преподавали и не преподают до сих пор ни в одном российском вузе, хотя как спецкурс уже стали вводить некоторые прогрессивные юридические факультеты (в Уральской государственной юридической академии, например).

Я знал, что юридическая компания «Интеллект-С» (головной офис в г. Екатеринбурге) ежегодно с 2010 года проводит стажировку в Америке. Но оказалось, что пока есть и в России чему поучиться. С момента создания «ЮрПроекта» я, как управляющий партнер компании, принял участие в конференциях для руководителей юрфирм в Новосибирске, Екатеринбурге, Москве. И когда руководитель «Интеллект-С» Евгений Шестаков предложил мне поучаствовать в стажировке 2013 года, идея попала на «подготовленную почву».

Первый шаг – получение визы – был сделан уверенно и быстро. Организаторы оперативно (после оплаты) направили сканированное приглашение от американской стороны для получения деловой визы. Заполнить анкету, собрать документы, убедительно свидетельствующие о том, что в Штатах я не останусь, – все это заняло не больше 3 дней. Собеседование в Екатеринбурге назначили тоже за несколько дней. Пройти его было несложно, отвечая по-русски на вопросы сотрудника консульства и логично парируя его иронические возражения по поводу того, почему я могу научиться у американских юристов.

#### Первые впечатления

Америка окутана мифами. Один из них, постоянно озвучиваемый Михаилом Задорновым, был развеян мною в первую неделю. Я не могу похвастаться большим опытом общения с «простыми американцами» (и кто они?). Я имел дело с волевыми, интересными и умными (настолько, насколько это можно раскрыть в ходе делового общения) людьми – американскими адвокатами.

Кстати, большая разница между нашими правовыми системами в том, что в Америке, если ты хочешь работать в суде в любом качестве, вначале надо пройти один путь: получить любое образование в университете (4 года) – получить юридическое образование в любой американской школе права (3 года) – сдать адвокатский экзамен. Да, там в этом смысле все – адвокаты, судьи, государственные

# Что делают юристы на бизнес-тусовке в Сан-Хосе,

или Америка глазами адвоката из Кузбасса

В этом году я получил приглашение в составе группы российских юристов пройти стажировку в Соединенных Штатах Америки. Две недели учебы в школе права Линкольна, посещения американских юридических фирм и судов, экскурсионная программа по западному (Калифорния) и восточному (Нью-Йорк) побережью США. И возможность лично пообщаться с американскими коллегами, понять их принципы работы и отношение к жизни.



Один из партнеров международной юридической фирмы Weil рассказывает нам, как банкротили Lemon Brothers, American Airlines и пр.

ные обвинители – равны и нормально общаются в кабинете судьи или баре, без каких-то подозрений в коррупционных связях. Американские судьи – не отдельная замкнутая каста, как в России. Это мы почувствовали первые же дни стажировки, побеседовав с судьями, адвокатами, в том числе в неформальной обстановке.

И о «загнавании Америки». Если и загнивает, то как-то красиво! Американцы много работают, не швыряются деньгами на дорогие побряушки и рестораны, чтобы продемонстрировать успех. Американская мечта выражается в обладании большим домом (большим не для кичливости, а чтобы вошла большая семья, это тоже в культуре), хорошим (желательно немецким) авто, в работе, приносящей деньги, обеспечивающие достойный уровень жизни.

Но поесть они любят: одним американским вторым блюдом (бифштекс и пр.) традиционных размеров можно вполне наесться вдоволь. Про фастфуд нельзя сказать, что это регулярная американская пища. Бедные, не избирательные в своем рационе люди, да, будут ежедневно его есть. Но у средней американской семьи большой выбор в плане питания вне дома.

Про оружие. Это действительно одна из самых противоречивых и постоянно обсуждаемых тем. В прошлом году взрослый сын воспитательницы детского сада пришел с ору-



Наша группа в офисе американской юрфирмы Silicon Valley Law Group.



Судьи Сан-Хосе (одна из них – справа) рассматривали на момент нашей стажировки очередной патентный спор между Apple и Samsung; и зарисовка об этом судебного репортера – фотографировать в американских судах запрещено законом.

жием на мамину работу и перестрелял 70 детей и взрослых. Все, о чем поговорили, – это о запрете продавать оружие через интернет! Пока это возможно, т.е. никто не проверяет вменяемость, судимость, возраст (!).

Но американцы не могут победить деньги – мерило и основу всего в США. И тут, как на беду, 5-я поправка к Конституции, которую толкуют как право иметь оружие. В некоторых случаях местным законодательством Штатов прямо предусмотрена возможность ношения оружия. Даже можно подарить 5-летнему сыну винтовку – это круто, пусть учится целиться! Такой подход неукоснительно охраняется Национальной оружейной ассоциацией. Наш переводчик Илья, живущий в Америке уже 19 лет, так смог объяснить это сумасшествие и слабоволие этих свободолюбивых людей: «Против плохого парня с оружием должен найтись хороший парень с оружием!». Если кто-то решил забраться в чужой дом, он должен понимать, что у хозяина там может храниться целый оружейный арсенал. И по логике американцев, недоброжелатель испугается и никуда не полезет. Американцев, поверивших оружейным олигархам и отказывающимся видеть очевидное – угрозу для жизни большого количества людей.

Не знаю, какого присущия или чего они ждут? Что, в конце концов, должно случиться в этой



Нью-Йорк. Таким мы увидели его с вертолета.

ции, умноженной на затраченное время. В России очень немногие клиенты понимают и соглашаются на такую систему, которая, на мой взгляд, по большинству нестандартных проектов более чем справедлива.

В плане маркетинга большинство юрфирм в США следуют подходу, согласно которому каждый партнер (один из руководителей фирмы) обязан заниматься продвижением фирмы, придумывать способы развития своего направления практики. Предпочтительными являются такие формы непосредственного взаимодействия с клиентами, как деловые встречи, семинары, участие в бизнес-клубах и деловых ассоциациях городов, штатов. Мы приняли участие в одной такой «бизнес-тусовке» для юристов, бухгалтеров и банкиров города Сан-Хосе. Люди гуляют по просторному залу, в котором стоят барные стойки с напитками и столы с закусками фуршетного типа, обмениваются визитками, последними новостями, обсуждают совместные идеи, задумывают новые проекты, направленные на общих клиентов или поиск потенциальных клиентов.

Еще один важный момент. В российском юрбизнесе сейчас есть тенденция делать хороших, толковых сотрудников партнерами по бизнесу. В американских юрфирмах этот путь в среднем занимает 9-10 лет и предполагает, что партнер ценен не только своим опытом, но и умением привлекать клиентов, создавать для фирмы новые объемы оплаченных заказов. И он обязательно участвует в решении внутренних задач: найм и развитие кадров, подготовка мероприятий для клиентов от лица фирмы и пр.

Ну, и, конечно, эта поездка дала возможность установить деловые связи с адвокатами из США (в том числе русскоязычными). Есть идеи проектов, которые могут быть реализованы в самом ближайшем будущем (например, в рамках проекта «Фирмодел» у нашей компании появилась возможность в короткие сроки зарегистрировать для своих клиентов зарубежную компанию в штатах со льготным налоговым режимом, к примеру, в Делавэр).

Удобным в стажировке было то, что везде с нами был или переводчик, или кто-то из членов группы, хорошо владеющий английским языком.

И еще момент: не из всего опыта можно сделать прямые практические выводы. Есть вещи, которые откладывались где-то глубоко внутри нас и влияют потом на всю нашу жизнь. Подобное ощущение осталось и у меня после этого путешествия в Америку.

**Дмитрий МАЛИНИН,**  
председатель  
кемеровской коллегии  
адвокатов «ЮрПроект».

Фото автора.



другая жизнь

# Режь, любуйся, ешь!

Кемеровчанка Татьяна Шемякина – одна из тех, у кого увлечение рано или поздно перерастает в бизнес. Вообще-то Татьяна окончила РГТЭУ по специальности «Экономика и управление на предприятии». Во время учебы попробовала себя в образе модели – довольно успешно участвовала в конкурсах «Краса Кузбасса», «Мисс Сибирь и Дальний Восток», «Мисс Евразия»... В 2009 году это увлечение привело ее к открытию собственного бизнеса – модельной школы. Сегодня Шемякина возглавляет известное кемеровское модельное агентство FIRST.

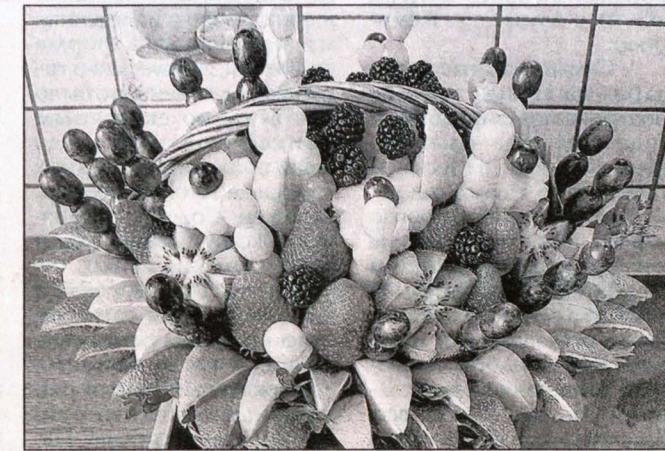
Тяга к путешествиям привела Татьяну в сферу туризма – она стала менеджером в туроператорстве. Завершился ли когда-нибудь этот интерес созданием бизнеса? – об этом девушка пока не задумывается. Может, потому, что недавно у Татьяны появилось еще одно увлечение – карвинг (от англ. - резьба, резной орнамент). Она превращает обычную еду в настоящее произведение искусства: профессионально занимается карвингом. Кроме как маленьким чудом, это называть нельзя, хотя, может быть, и большим...

и артистичен. Продукты использую разные, начиная с самых доступных – с огорода родителей, а для взыскательных клиентов возможно вырезание на манго или других экзотических (для нашего региона) фруктах. Но в первую очередь уделяю внимание доступным фруктам и овощам, сезонным.

- Про фрукты и овощи – вы их любите? В смысле кушать сами?

- Фрукты очень люблю. Особенно, когда делаю фруктовые пальмы или букеты – аромат необыкновенный! Из мыла тоже вырезала

Бантики из лука-порея, цветочки из редиски, бабочки из моркови, розы из цуккини, ваза из тыквы, ягодная корзинка из арбуза... И пальмы – высокие, роскошные: из киви, яблок, бананов, винограда. Рай для любителей вкусной и здоровой пищи.



хозяек наверняка заинтересует: как долго такая красота может храниться?

- Это один из самых часто задаваемых вопросов. Однозначно на него ответить сложно, так как все зависит от качества продуктов, зрелости. Композиция из качественных продуктов может прожить до трех недель, если соблюдать особые правила хранения. Вырезанный арбуз может храниться до недели. Как и живые цветы, вырезанные букеты из овощей и фруктов любят воду, опрыскивание и прохладу.

- А если для вас очень важно сохранить свое произведение подольше? Слышала, что можно предварительно обработать овощ или фрукт раствором соды, а после завершения работы плотно накрыть шедевр пищевой пленкой, так он сохранится максимально долго.

- У каждого мастера свои секреты на тему «как сохранить изделие, которое НЕ станет едой». Как правило, я просто спрыскиваю все водой, накрываю пищевой пленкой и храню в холодильнике. Срезы у тыквы, например, можно обработать вазелином – эту хитрость подглядела у американцев, которые давно уже изучили, как сохранить подольше тыквы для Хэллоуина.

- На ваш взгляд, у карвинга в нашем городе, обладести есть будущее?

- Все зависит от сложности композиции, размеров, количества фруктов. Если заказ должен быть готов к утру, то приходится и ночью работать. Но это приносит огромное удовольствие, время летит незаметно. Особенно приятно видеть эмоции благодарных клиентов. В среднем процесс занимает от двух до шести часов. Но при этом я всегда стараюсь вкладывать душу в работу, поэтому если не требуется, то не спешу – карвинг требует терпения и аккуратности.

- Многих практических

их резными композициями из овощей и фруктов.

- Может, у вас есть желание открыть свою школу карвинга?

- Такие мысли были, но пока занимаюсь индивидуальным обучением желающих. Моя первая ученица была из Читы. Быть может, скоро наберу группу – чтобы любая домохозяйка смогла украсить стол розами из свеклы, хризантемами из пекинской капусты, листьями из огурца, а на особое торжество удивить гостей резным арбузом.

- А это ваше увлечение может перерасти в бизнес?

- В бизнес? В Кемерове? Даже не знаю. Пока я получаю заказы в основном от друзей и знакомых. Спрос на фруктово-овощные композиции так мал. Может, пока?

Расспрашивала  
Анна ТИМОЩУК.

Фото  
Федора Баранова.

## Дельный совет от Татьяны Шемякиной:

• Залог успеха в карвинге – специальные инструменты, без них освоить этот вид искусства будет очень сложно.

• Лучше начинайте с некрупных овощей и фруктов.

• Поверхность фрукта или овоща, с которым вы работаете, должна быть идеально чистой и сухой.

• Страйтесь выбирать гладкие и ровные овощи и фрукты (а лимоны и апельсины – самые свежие).

• Интересней комбинировать контрастные цвета, они смотрятся выигрышнее.



– бывает и такой вид карвинга. Но фрукты вдохновляют больше. Очень люблю работать с крупными плодами – делать букеты на арбузах, причудливые узоры на дынях. Хотя многих можно поразить даже розами из свеклы или редкими. Не очень еще популярны у нас фруктовые пальмы – не привыкли люди к таким масштабам фруктового разнообразия. Но когда человек видит ЭТО впервые – не остается равнодушным.

- Кто проявляет интерес к вашим работам?

- Люди, которые хотят удивить своим подарком гостей на празднике, ценители необычного и красивого. Сейчас я с удовольствием делаю фруктовые композиции на заказ – на дни рождения, свадьбы, вечеринки.

- Татьяна, а в каких-то конкурсах профмастерства приходилось участвовать?

– Пока не приходилось. В нашем городе конкуренции, как таковой, нет. Но в планах – все-таки сразиться с профи всероссийского и международного уровней. Но до этого еще разок-другой придется съездить в Таиланд – «набить» руку, повысить уровень мастерства. Так как пределов совершенству в этом деле нет, бесконечно можно узнавать особые приемы и секреты.

- Резные узоры выполняются ножами. Специальными?

- Конечно. Ножи сначала приобрела в Кемерове, большинством из которых теперь пользуюсь просто как вспомогательными инструментами. Любимым, конечно, стал тайский нож, который настоятельно посоветовала приобрести моя наставница. Шикарный инструмент! Не иметь ТАКОГО ножа – это как ездить на велосипеде без тормозов. Благо-

## Память на года

Каким был самый памятный для вас Новый год и самый памятный новогодний подарок? – поинтересовались мы у героев ОПОРЫ разных лет. И вот что услышали.

**Елена ГАН**, директор консалтингового центра «С-Лига-Аудит», г. Кемерово:

– Самый памятный подарок на Новый год мне подарила моя старшая дочь Анна. Она тогда только что переехала жить в Москву и приехать на Новый год домой не смогла. И вот ровно в 00.00 часов мои близкие достают коробку от Ани и вручают ее мне. Там была открытка с очень трогательными пожеланиями и небольшой подарок, имеющий отношение к пожеланиям. Но это еще не все. Затем каждый час кто-то из близких опять дарил мне коробку с подарком и открытий от Анны. И так продолжалось до утра. В общей сложности было шесть открыток и шесть подарков от моей дочери, которая в это время была очень далеко и так близко!

**Анастасия КОПТЕВА**, владелица украинского кафе «Богата хата», г. Мариинск:

– Самый памятный Новый год, конечно, из детства,

когда мы еще верим в чудеса. Такой Новый год был и у меня, у маленькой Настеньки, на Украине. В канун нового года мы с мамой и папой поехали встречать Новый год к прабабушке Марысе в деревню Зиньки Хмельницкой области. Мы с бабушкой наряжали елку испечеными пряниками в форме животных, человечков и игрушек, и для меня это было необычайно сказочным приключением. А когда стали приходить гости, в них я увидела гоголевских персонажей: Солоху, каприную Оксану, казака Чуба и т.д. Я смотрела на них, открыв рот, и когда все пели и танцевали, ноги сами неслись в пляс под украинские песни! А когда наступил долгожданный Новый год, мы пошли кататься на горке и поздравлять соседей. Наутро я проснулась под треск горящих поленьев в печи и ароматом бабулинных пирогов, и у меня было такое чувство счастья! А самый запоминающийся новогодний подарок мне устроили мои самые родные – любимый муж, сыночка Егорушки и дочурка Катюша. Они спели мне самосочиненную новогоднюю песню и преподнесли большой букет тюльпанов! Это было трогательно до слез!

**Алексей БОХАНЦЕВ**, ресторатор, председатель местного отделения ОПОРЫ РОССИИ, г. Березовский:

– В Новый год как-то последнее время всё на работе. А самый запоминающийся подарок теперь во дворе в вольере живет. Однажды в четверг новогодних праздников позвонил старший брат и говорит: «Ставь чайник, мы едем в гости, подарок везем». Так у нас появился пес породы среднеазиатская овчарка, в народе алабай. Очень красивая и умная собака.

**Родион МОРОЗОВ**, коммерческий директор ООО «Русский дом», г. Новокузнецк:

– Особенно мне запомнился Новый год, который провели всей семьей на нашей даче. Я словно очутился в деревне Простоквашино с наряженной на улице елью, с запахом шашлыка и горячо натопленной баней. Как и в мультифильме, наш кот отказался выходить на улицу, мы наряжали елку старыми, еще сохранившимися игрушками и радовались каждой из них, словно дети. Память, сохранившаяся на годы, вот, пожалуй, лучший подарок.

Предновогодние опросы для этого выпуска ОПОРЫ провели

**Игорь АЛЕХИН**,  
**Наталья ЛЕБЕДИНСКАЯ**,  
**Вера КАРЗОВА**.

## Кредиты на вырост малому бизнесу



Меняем представление о кредитовании малого бизнеса

[www.bm.ru](http://www.bm.ru)

г. Кемерово, ул. Дзержинского, 2

8 (3842) 75-48-15

г. Новокузнецк, ул. Орджоникидзе, 29

8 (3843) 46-31-28



Группа ВТБ

**Банк Москвы**  
Вместе с вами

## Она нас «влюбила» в себя

Так отзываются о работе по франшизе компании Tele2 ее кемеровский партнер – франчайзи.



Владимир Мартынович – директор по продажам.

заметны положительные изменения в работе сети дистрибуции оператора.

Единственный недостаток – у продавцов-консультантов (а это – молодежь) в монобрендовых салонах карьерный рост ограничен. Если только оператор к себе не пригласит. Кстати, если в компании Tele2 какая-то вакансия появляется, первым делом они сообщают об этом нам. А если наш консультант попал в компанию, если у него есть образование, стремление достичь большего, там есть куда расти!

– А монобрендовой сети Tele2 есть куда расти?

– Конечно, есть. Ей и в Кемерове есть куда расти. Микрорайон Южный у нас еще не закрыт полностью...

Вера КАРЗОВА.

### КОММЕНТАРИЙ ОПОРЫ

**Александр СМОЛИН**, директор по продажам и развитию дистрибуции компании Tele2 Россия:

– Развитием монобрендовой розницы компания занимается 3 года (сегодня это 530 салонов во всех регионах присутствия Tele2).

Мы не пошли сами в розницу сознательно, хотя в других странах она у нас была, мы не стали заниматься тем, что нам не свойственно – закупкой телефонов и аксессуаров. Мы доверяем это тем, кто делает это лучше нас. Наш франчайзи – это представитель малого и среднего бизнеса. Он умеет считать деньги. В конце концов, это работает на эффективность всей сети.

В этом году мы завершили смену корпоративного стиля, закрыли убыточные магазины. Магазины стандартизированы – навигацией, набором услуг, внешним оформлением. Они на 95% построены по одному и тому же принципу и выглядят одинаково.

Главный принцип, по которому мы строим отношения с партнерами по франчайзингу, это паритетность «50x50», то есть мы готовы возмещать до 50 процентов затрат наших партнеров на ведение бизнеса, с тем, чтобы им этот бизнес был интересен. Предусмотрено как фиксированное возмещение (относящееся в основном к аренде), так и возмещение переменных расходов партнера. Кроме того, есть целый список «элементов», за которые мы вознаграждаем партнеров. Мы стараемся работать так, чтобы наш партнер мог концентрироваться на привлечении, обучении и удержании лучшего персонала. Мотивированность персонала чрезвычайно важна.

Мы предлагаем очень привлекательные условия для новых партнеров – минимальный взнос для входления в зону нашего франчайзинга – 100 тысяч рублей, а роялти – 2 % от дилерской комиссии.