

# Сушите сухари. Так экономней

746662

Издается  
с 7 января  
1922 года.

НОЯБРЬ ИБ им. В.Д.Фёдорова  
пн. 5 12 19 26  
вт. 6 13 20 27  
ср. 7 14 21 28  
чт. 1 8 15 22 29  
пт. 2 9 16 23 30  
сб. 3 10 17 24  
вс. 4 11 18 25

КУРС ВАЛЮТЫ (ЦЕНТРОБАНК)

\$ 31,06 руб. € 40,22 руб.



218 (25669)

## подробности

16-летний сирота Алексей Фетисов, пожелав отказаться от опекунства и получить все права совершеннолетнего человека, заставил встать на свою сторону суд и прокуратуру Промышленновского района. На другой стороне оказались районные органы опеки, которые не считают подростка готовым к самостоятельной жизни, несмотря на то, что он уже является частным предпринимателем. Причем чиновники готовы идти до конца, доказывая в суде, что Алексей нуждается в опекунстве. «Кузбасс» попытался разобраться в этой нестандартной истории.

# Сирота Эмансирированная

## опекунство

Еще на прошлой неделе Алексей и семья его опекуна Натальи Курдуковой жили в селе Тарасово Промышленновского района. Сейчас они на съемной квартире в Кемерове.

Алексей сирота с девяти лет – мать и отец умерли. Попал в детдом, где попал в первый класс. Наталья Курдукова, его родная тетя по матери, оформила над ним опекунство год назад.

- Я забрала его на выходные. Он со мной рос. В семье у них пили. Я часто им занималась. Давно думала опеку оформить, но у меня не было своего жилья. Говорили, что это нереально. А год назад мы купили дом на средства материнского капитала. Вот и забрали Лешу к себе, – рассказала Наталья.

Ей 30 лет, своих пятеро детей, младшей дочке – год, старшему сыну – 11. Сейчас не работает, до рождения пятого ребенка была заведомо в магазине «Коря». О своем гражданском муже Юре предпочитает не говорить: беседовали мы со всеми, кроме мужа, которого заметили в другой комнате... спящим на кровати.

- Наталья у меня средняя дочь. Дура-баба. Жили мы в Балахоне, недалеко от Кемерова. Связались с соседним парнем. Он пьет все время. Говорила ей: брось. Да толку-то! Пятеро детей уже. Вот уехали, – рассказывала нам уже через день мать Натальи Алла Ивановна. – Это я настояла, чтобы Лешу забрали из детдома. Он хороший. Золотой парень.

Но как только речь зашла о том, что же случилось с этим золотым парнем в по-

следние месяцы, бабушка замолкала, а потом перевела разговор на его «беспутную» мат.

Алла Ивановна осталась в Тарасово, в том самом доме, купленном год назад. Там два компьютера, DVD, еще какая-то бытовая техника, пакеты с вещами Курдуковых. А в Кемерове «семья» Курдуковых уже подала документы в школу. Алексей говорит, что будет в вечерней учиться. Чтобы работать. Жить будет с Натальей, хоть и признан он официально самостоятельным – эмансирированным. Правда, пока он «не совсем понимает про налоги и другие тонкости».

Вопреки ожиданиям, в деревне жить Курдуковым, по словам Натальи, было не просто. Хозяйством не обзаве-

лись, огород только засадили, да почти ничего не выросло. Наталья уверяет, что главная причина обратного переезда – отсутствие работы. В Кемерове же первым начнет работать Алексей. В мае этого года он зарегистрировался в качестве индивидуального предпринимателя. Все удивлялись: как, мол, в 16 лет – и предприниматель? Но возрастных ограничений, как выяснилось, на это нет.

- Я, собственно, и решил обратиться в органы опеки о признании меня эмансирированным для того, чтобы работать. Я разным фирмам устанавливал компьютерные программы. В детдоме был компьютерный класс. Я научился. Интересно мне этим заниматься. Но с работодателями возникли проблемы. Не очень-то хотели связываться с ребенком. На заказы вы-

ходным ездили из деревни в Кемерово, а это три часа на автобусе, с тетей. А как узнал, что можно эмансиацию получить, направил заявление в органы опеки, – поясняет Алексей.

Спустя три месяца он получил отказ и обиделся:

- Когда опеку мне оформляли, спрашивали, чем я хочу заниматься в жизни, говорили, что не мешало бы как-то себя занять. Вот я и занялся. А теперь вышло, что это лишнее.

Основная причина отказа, пояснила Людмила Монссеева, главный специалист по опеке управления образования Промышленновского района, была в том, что «возникли сомнения в готовности ребенка к самостоятельной жизни».

(Окончание на 2-й стр.)

## признание прав

Вопреки ожиданиям, в деревне жить Курдуковым, по словам Натальи, было не просто. Хозяйством не обзаве-

лись, огород только засадили,

да почти ничего не выросло. Наталья уверяет, что главная

причина обратного переезда – отсутствие работы. В Кемерове же первым начнет

работать Алексей. В мае этого

года он зарегистрировался

в качестве индивидуального

предпринимателя. Все удивлялись:

как, мол, в 16 лет – и предприниматель?

Но возрастных ограничений,

как выяснилось, на это нет.

- Я, собственно, и решил

обратиться в органы опеки

о признании меня эмансирированным для того, чтобы

работать. Я разным фирмам

устанавливал компьютерные

программы. В детдоме был

компьютерный класс. Я на-

учился. Интересно мне эти

заниматься. Но с работодате-

лями возникли проблемы. Не

очень-то хотели связываться

с ребенком. На заказы вы-

ходным ездили из деревни в

Кемерово, а это три часа на

автобусе, с тетей. А как узнал,

что можно эмансиацию полу-

чить, направил заявление

в органы опеки, – поясняет

Алексей.

Спустя три месяца он полу-

чили отказ и обиделся:

- Когда опеку мне оформляли, спрашивали, чем я хочу

заниматься в жизни, говорили,

что не мешало бы как-то

себя занять. Вот я и занялся.

А теперь вышло, что это

лишнее.

Спустя три месяца он полу-

чили отказ и обиделся:

- Когда опеку мне оформляли, спрашивали, чем я хочу

заниматься в жизни, говорили,

что не мешало бы как-то

себя занять. Вот я и занялся.

А теперь вышло, что это

лишнее.

Спустя три месяца он полу-

чили отказ и обиделся:

- Когда опеку мне оформляли, спрашивали, чем я хочу

заниматься в жизни, говорили,

что не мешало бы как-то

себя занять. Вот я и занялся.

А теперь вышло, что это

лишнее.

Спустя три месяца он полу-

чили отказ и обиделся:

- Когда опеку мне оформляли, спрашивали, чем я хочу

заниматься в жизни, говорили,

что не мешало бы как-то

себя занять. Вот я и занялся.

А теперь вышло, что это

лишнее.

Спустя три месяца он полу-

чили отказ и обиделся:

- Когда опеку мне оформляли, спрашивали, чем я хочу

заниматься в жизни, говорили,

что не мешало бы как-то

себя занять. Вот я и занялся.

А теперь вышло, что это

лишнее.

Спустя три месяца он полу-

чили отказ и обиделся:

- Когда опеку мне оформляли, спрашивали, чем я хочу

заниматься в жизни, говорили,

что не мешало бы как-то

себя занять. Вот я и занялся.

А теперь вышло, что это

лишнее.

Спустя три месяца он полу-

чили отказ и обиделся:

- Когда опеку мне оформляли, спрашивали, чем я хочу

заниматься в жизни, говорили,

что не мешало бы как-то

себя занять. Вот я и занялся.

А теперь вышло, что это

лишнее.

Спустя три месяца он полу-

чили отказ и обиделся:

- Когда опеку мне оформляли, спрашивали, чем я хочу

заниматься в жизни, говорили,

что не мешало бы как-то

себя занять. Вот я и занялся.

А теперь вышло, что это

лишнее.

Спустя три месяца он полу-

чили отказ и обиделся:

- Когда опеку мне оформляли, спрашивали, чем я хочу

заниматься в жизни, говорили,

что не мешало бы как-то

себя занять. Вот я и занялся.

А теперь вышло, что это

лишнее.

Спустя три месяца он полу-

чили отказ и обиделся:

- Когда опеку мне оформляли, спрашивали, чем я хочу

заниматься в жизни, говорили,

что не мешало бы как-то

себя занять. Вот я и занялся.

А теперь вышло, что это

лишнее.

Спустя три месяца он полу-

чили отказ и обиделся:

- Когда опеку мне оформляли, спрашивали, чем я хочу

заниматься в жизни, говорили,

что не мешало бы как-то

себя занять. Вот я и занялся.

А теперь вышло, что это

лишнее.

подробности

(Окончание.

Начало на 1-й стр.)

У нас это первый случай. В законе четко прописано, что делать, если ребенок из обычной семьи хочет стать эмансипированным. Если хотя бы один из родителей с этим не согласен, тогда в суд. В нашей ситуации мы нигде не смогли найти, какая процедура должна быть в случае с опекунской семьей. И наше нежелание не признает его эмансипированным, поверите мне, в интересах ребенка, а не в нарушении его прав. Мальчик зарегистрирован как частный предприниматель. Но это же не основной показатель. Он сейчас учится в 8-м классе. Ему надо хотя бы школу окончить!

Но прокуратура Промышленновского района встала на сторону подростка. По словам помощника районного прокурора Михаила Гуреева, по жалобе Алексея была проведена проверка. В результате в отношении органов опеки вынесено представление о нарушении законодательства:

- Статья 27 Гражданского кодекса РФ однозначно говорит о правах ребенка, достигшего 16 лет. Сейчас органы местной власти приняли решение об эмансипации Алексея. А Людмила Моисеева получила выговор. Состоялся и суд. Он тоже признал незаконными действия органов опеки и обязал возместить подростку 10 тысяч рублей морального вреда (в исковом заявлении Алексей просил 50 тысяч).

Наталья говорит, что Алексей «до 18 тысяч зарабатывает» в месяц. Однако это не счастливый конец истории подростка, который попытался «кому-то что-то доказать».

**Куда смотрела школа?**

Светлану Коноплеву, социального педагога, учителя географии и обществоведения Тарасовской средней школы, где последний год учился Алексей и два сына Натальи Курдуковой, удивило, что Леша занялся



Дом, в котором жил Алексей в с. Тарасово.

# Сирота ЭМАНСИПИРОВАННАЯ



Бабушка Алексея настоящая на опекунстве.

предпринимательством, да к тому же по «компьютерной части».

- У него за первую четверть было 12 дней пропуска. А всегда учимся два месяца. Без уважительной причины пропустил. То горло якобы болело, то к стоматологу ездил, то проспал. Справку не приносил. Я так думала, что он просто сидел с детьми Натальи.

Учился он слабенько. По моим предметам знания у него были ниже нормального уровня. Просто запущен ребенок. Логического мышления у него нет. У него конкретно все: дал задание табличку начертить - начертит.

Я от опеки узнала, что он зарегистрирован как частный предприниматель. Я сказала, что рано ему еще. Нужно больше времени уделять учебе. Да и в знаниях его я сомневалась. Преподаватель по информатике говорил, что у него нет склонности к этому.

В Тарасовской школе 19 приемных детей. Глава сельского поселения Виктор Серебров уверен, что у них каждая приезжая семья под присмотром:

**О счетах и расчетах**

Надежда Обманова, начальник управления образо-



Наталья, ее пятеро детей и Алексей.

вания Промышленновского района, объясняет свою обеспокоенность:

- Мы настороженно относимся к истории Алексея. Высказывали свои опасения в суде.

Сам мальчик мало что объясняет. Непонятно, почему они жаловались в суде? Кроме того, активность проявляли другие люди. Какие-то личности приходили с Алексеем к нам, на суд. Не объясняли, кто они.

Понимаете, у Алексея на счете 300 тысяч. Он теперь имеет право снять эти деньги по чьей-то просьбе. Оформить кредит. Он же теперь дееспособный. У нас есть опасения, интуиция. Поэтому мы все равно будем пытаться отследить, как живет Алексей. И будем оспаривать решение суда об эмансипации.

На областном уровне такое решение поддерживает. Ольга Крупко, заместитель начальника департамента образования и науки Кемеровской области по вопросам защиты семьи и детства, считает, что районным специалистам нужно собрать

серьезную доказательную базу:

- К Кузбассу в год 1-2-3 решения об эмансипации принимается. Как правило, органы опеки совместно с опекунами этого добиваются. Если есть на то веские причины. Например, обращается молодая семья. Есть свое жилье. И подростки могут проживать, устроены на работу, могут обеспечить себя. Ждут ребенка, например. И рассматривается вопрос об эмансипации девочки. Или мальчика. Чтобы новый ребенок воспитывался в семье, чтобы не рождался новый сирота. На мой память в 1990-е годы призывали эмансипацию 17-летней девочки. И все сложилось хорошо.

Другое дело, когда это в корыстных целях делают, когда кто-то заинтересован в чем-то. Взять кредит на него и прочее. Он ведь еще ребенок. Всё может быть. Надо думать о будущем подростка.

Татьяна ДУМЕНКО.

Фото автора и Александра Зиновьева.

**СПРАВКА**  
Гражданский кодекс РФ.  
Статья 27.  
Эмансипация

1. Несовершеннолетний, достигший шестнадцати лет, может быть объявлен полностью дееспособным, если он работает по трудовому договору, в том числе по контракту, или с согласия родителей, усыновителей или попечителя занимается предпринимательской деятельностью.

Объявление несовершеннолетнего полностью дееспособным (эмансипация) производится по решению органа опеки и попечительства с согласия обоих родителей, усыновителей или попечителя либо при отсутствии такого согласия - по решению суда.

2. Родители, усыновители и попечитель не несут ответственности по обязательствам эмансипированного несовершеннолетнего, в частности по обязательствам, возникшим вследствие причинения им вреда.

Поздравляю всех военнослужащих, ветеранов с Днем морской пехоты!



Желаю вам крепкого здоровья, удачи, благополучия и новых успехов в службе и труде на благо России!

Военный комиссар Кемеровской области Герман ВОРОБЬЕВ.

# КУРЬЕР

Служба новостей «Кузбасс», тел.: 72-67-67, 72-36-45.

конкурс

## Снеговики как произведения

Несколько десятков снежных архитектурных ансамблей появятся в ближайшее время в селах и поселках Новокузнецкого района. Какой из них самый-самый, определит конкурс «Лучший снежный городок», который пройдет с 10 по 21 декабря 2012 года.

Построят снежные городки местные умельцы. Жюри будет учитывать технику и качество исполнения снежных сооружений, их функциональность для организации досуга детей в зимние каникулы, оригинальность дизайнерского решения, использование персонажей фольклора и сказок русских писателей, наличие свето-музыкального оформления.

Победителей ждут премии главы района. За первое место в конкурсе населенный пункт получит 300 тыс. рублей, за второе – 200 тысяч, за третье – 100 тыс. рублей. Средства пойдут на благоустройство сельских территорий.

Мария ДАРСКАЯ.

наука

## Миллионы на взрывчатку

Ученые кафедры физической химии КемГУ получили два гранта в сумме шесть млн. рублей от Росатома и Министерства образования и науки РФ на реализацию проекта по созданию взрывчатых составов, срабатывающих от оптического сигнала. Разработка должна сделать максимально безопасными горные и взрывные работы.

Сейчас в горнодобывающей отрасли используется электрический способ взрыва с использованием электрических проводов, – рассказал руководитель проекта доктор физико-математических наук, профессор кафедры физической химии КемГУ Эдуард Алукер, – что небезопасно; поскольку электрические провода могут работать и на «чужой» сигнал. В результате зря может взорваться не вовремя. Мы хотим избавить взрывные работы от электропроводов, заменив их на оптоволоконные линии, поскольку на них случайные наводки не действуют.

Пока в мире не существует подходящих взрывчатых веществ, которые бы взрывались от небольшого оптического сигнала. Однако разработчики проекта нашли подход, который позволяет создать подобные взрывчатые вещества.

– В течение двух лет планируем разработать макет взрывчатого вещества для испытания его на полигоне, – продолжает Эдуард Алукер. – После будем дорабатывать технологию и проводить пробные испытания в промышленных условиях.

Ольга БИТКИНА.

акция

## Загранпаспорт для инвалида

Со вчерашнего дня по 30 ноября УФМС России по Кемеровской области проводит акцию «Доступная среда» для кемеровчан-инвалидов.

В эти дни жители Кемерова, ограниченные в передвижении, смогут оформить загранпаспорт не выходя из дома. Чтобы воспользоваться такой возможностью, нужно позвонить по телефону 8-960-928-47-79. Сначала им расскажут о том, как заполнить заявление-анкету о оформлении необходимого для получения загранпаспорта пакета «бумаг». Когда все будет готово, сотрудники миграционной службы приедут к инвалиду домой с портативным биометрическим оборудованием, сфотографируют и оформят документы. Готовые загранпаспорта также привезут на дом, через некоторое время.

В миграционной службе предостерегают здоровых кемеровчан, у которых возникнет желание представиться инвалидами и вызвать специалистов на дом для того, чтобы упростить для себя процедуру получения загранпаспорта. Если приехавшие сотрудники уличат человека в обмане – уедут, не оказав услуги.

Ирина ЖУКОВА.

образ жизни

## Ключи от долгой жизни

На днях второй раз за две недели спасателям Кемеровской городской службы спасения пришлось выехать по вызову 102-летней кемеровчанки Марии Федоровны Лариной, которая живет в пятиэтажном доме. Вернее, вызывает их не она сама, а те, кто первым услышал ее просьбы о помощи. В последний раз это была пришедшая в гости приятельница Марии Федоровны.

Та запнулась, упала, а встать не может. Лежит, пристыжно стучит об пол.

Спасатели открыли дверь, помогли ей подняться (другая помощь не понадобилась). Обратили внимание на чистоту в квартире и изобилие рукотворных изделий вокруг, вязаных и вышиванных салфеточек, накидок. Все это она сама создает. Говорят, что сын у нее есть, но живет в Москве. А так – сама по хозяйству справляется. Ключи от квартиры на всякий случай никому, как советуют, не отдает. Не доверяет.

Соседи вспоминают, что еще летом прошлого года Мария Федоровна разбила кублмы у дома. Я землю вскапывала, и цветы высаживала, и ухаживала за ними. Только нынче отказалась от этого занятия.

Татьяна САЖЕНОВА.

учеба и спорт

## Награды успешным студентам

За достижения в спорте, отличную учебу и активную жизненную позицию в нынешние награды студентам отделения физической культуры Кемеровского государственного профессионально-педагогического колледжа.

Медали «За веру и добро» получили Я. Лавникович и И. Акашин. Почетной грамоты администрации Кемеровской области удостоен К. Петроградцев. Кроме того, все награжденные получили губернаторские значки «Отличник физической подготовки пятой ступени».

Татьяна ЮХИНА.

прямой эфир

# Семья в тратосфере



затраты. Собирая свой семейный бюджет, мы распределяем его на то, что можно потратить, на то, что можно отложить, на ребенка, а еще есть яичка на непредвиденные расходы.

– Сейчас мы стараемся экономить по максимуму, потому что впереди рождение сына, и мы должны строго придерживаться нашего бюджета и не выходить за его рамки, – делится своим опытом Стас Титов. – Влияние со стороны в виде помощи родителей в наш бюджет нет. Мы живем отдельно, родители в другом городе, мы полагаемся исключительно на свои силы. На питание будущей мамы, естественно, не экономим: фрукты и свежие овощи покупаются и исчезают тоннами. А так экономим, например, на обедах: всегда берем с собой в университет еду, – уверяет молодая хозяйка Юля. – Если покупать каждому что-то полезное, но не глобальное. Ведь главное – не столько сам подарок, сколько внимание. Или подарок можно сделать своими руками. Я этим сейчас и займусь, ведь у меня много свободного времени.

**Покупать рационально**

- С точки зрения экономической теории, типичное поведение потребителя – рациональное поведение, – объясняет Лариса Коваленко. – Во-первых, извлечение максимальной полезности из своего дохода, во-вторых, это поведение в соответствии с личными предпочтениями, третий момент – это бюджетное сдерживание. Денежный доход имеет ограниченную величину, и это мы всегда должны учитывать. Перед потребителем встает

rationaльное поведение. Как экономист-теоретик я это понимаю. А на практике, как покупатель-женщина, могу сказать, что часто совершаются спонтанные покупки, когда поддается минутному желанию или соблазну. Пример. Банковские карты, которыми мы активно пользуемся, не позволяют отследить все траты. С карточки деньги удаляются быстро и незаметно. Только регулярные записи могут показать вам те пункты расходов, которых можно избежать. Другой пункт экономии, если исходить из опыта своих друзей и близких, – свое подсобное хозяйство: дачный участок или огород. Это помогает значительно сэкономить на продуктах.

**Экономные хитрости**

- Могу поделиться хитростями, которые предлагали мои студенты в экономических эссе на тему «Экономия семейного бюджета», – говорит Лариса Коваленко. – Самые простые – приготовление пищи дома. Или исключение из списка своих покупок так называемых промежуточных товаров: шоколад, чипсы, сухарики и т.д. Всеми эффективным способом – определение затрат на день. Студенты считают это очень важным: с вечера четко знать, сколько вы потратите на следующий день. Помогает сберечь семейный бюджет.

**Звонки в студию**

Вера Михайловна, пенсионерка, г. Кемерово:

- Мне 83 года, я веду здоровый образ жизни, причем комплексный. Я экономлю на дорогих продуктах питания. Например, покупаю фасоль, бобы, горох – они содержат много белка и стоят намного дешевле мяса. Покупаю хлеб и сушу из него сухари. Сухари полезнее для организма, чем свежий хлеб. На этом здоровье экономлю. Правда, все сконсервированные деньги уходят на лекарства.

Ольга Петровна, пенсионерка, г. Белово:

- Люди старшего поколения менее требовательны к себе и, например, к продуктам для себя. Но лично я не стану экономить на подарках своим близким, детям и внукам, особенно к таким праздникам, как день рождения и Новый год.

Ольга Васильевна, пенсионерка, г. Кемерово:

- Мне экономить помогает расписание. Например, по недельнику и четверг у меня – мясные дни, вторник, пятница – молочные, среда, суббота – рыбно-овощные, воскресенье – фруктовый день. Я и покупаю продукты строго под это расписание. Получается экономично, по 300 рублей в день. Часто денег уходит на лекарства, часть остается еще на то, чтобы подкормить животных.

Юлия МАТИЮЩЕНКО.

Фото Сергея Гавриленко.

</div

## Извещение о необходимости согласования проектов межевания земельных участков

Кадастровым инженером Вагановым Дмитрием Васильевичем, № квалификационного аттестата кадастрового инженера 42-10-72, выдан КГИ Кемеровской области, контактный телефон 8-923-615-08-22, e-mail: [vagapov\\_d@mail.ru](mailto:vagapov_d@mail.ru), подготовлено 5 проектов межевания земельных участков, в соответствии с которыми из земельного участка сельскохозяйственного назначения, с кадастровым номером 42:11:0000000:81, расположенного по адресу: Кемеровская область, Промышленновский район, колхоз им. Чкалова (далее по тексту - исходный земельный участок), выделяются 5 земельных участков сельскохозяйственного назначения в счет долей в праве общей долевой собственности на исходный земельный участок, принадлежащих:

1) Королевой Лидии Ивановне, местоположение выделяемого земельного участка: Кемеровская область, Промышленновский район, в 4080 м на северо-запад от д. Уфимцево.

2) Керн Татьяне Михайловне, местоположение выделяемого земельного участка: Кемеровская область, Промышленновский район, в 900 м на запад и в 5710 м на юго-запад от д. Уфимцево.

3) Керну Сергею Владимировичу, местоположение выделяемого земельного участка: Кемеровская область, Промышленновский район, в 5570 м на юго-запад от д. Уфимцево.

4) Мохонко Нине Владимировне, местоположение выделяемого земельного участка: Кемеровская область, Промышленновский район, в 6300 м на юго-запад от д. Уфимцево.

5) Мохонко Михаилу Ивановичу, местоположение выделяемого земельного участка: Кемеровская область, Промышленновский район, в 5000 м, на северо-запад от д. Уфимцево.

Заказчиком работ по подготовке проектов межевания земельных участков является Кирктизис Вероника Арсеньевна, 650065, Кемеровская область, г. Кемерово, ул. Октябрьский проспект, д. 82, кв. 364, тел. 8-923-528-35-27.

С проектами межевания земельных участков, стоимость изготовления ксерокопий равна стоимости затрат, понесенных на их изготовление. Выносить документы из материалов дела межевого плана не допускается.

Для ознакомления с материалами проекта межевания, согласования размера и местоположения земельного участка, а также внесения предложений в доработку проекта межевания заинтересованным лицам необходимо:

- документ, удостоверяющий личность;

- свидетельство о праве собственности на земельную долю или иной документ в соответствии со ст. 18 ФЗ «Об обороте земель сельскохозяйственного назначения»;

Обоснованные возражения заинтересованных лиц относительно размера и местоположения границ выделяемых в счет земельных долей земельных участков принимаются в течение 30 дней с момента опубликования настоящего извещения по адресу: 650070, г. Кемерово, ул. Тухачевского, 546, офис 204, тел. 657-204, e-mail: [vkurtzidis@mail.ru](mailto:vkurtzidis@mail.ru), тел. 8-923-528-35-27.

## Извещение о проведении собрания о согласовании местоположения границы земельного участка

Кадастровым инженером Ющенко Екатериной Анатольевной (номер квалификационного аттестата №42-10-90), 650032, Кемеровская область, г. Кемерово, ул. 12-я Линия, 58, т. 8-906-926-7513, в отношении земельного участка сельскохозяйственного назначения с кадастровым номером 42:11:0000000:97, расположенного по адресу: Кемеровская область, Промышленновский район, колхоз «Промышленновский» (далее по тексту - исходный земельный участок), проводятся кадастровые работы по выделению земельного участка в счет доли в праве общей долевой собственности на исходный земельный участок, принадлежащий Морозовой Наталье Ивановне.

Местоположение выделяемого земельного участка: Кемеровская область, Промышленновский район, примерно в 350 м по направлению на юг от д. Усть-Тарсыма и примерно в 1570 м по направлению на юго-запад от д. Усть-Тарсыма.

Заказчиком кадастровых работ является Николаев Максим Владимирович, 650024, Кемеровская область, г. Кемерово, ул. Дружбы, д. 17, кв. 154.

С проектом межевого плана земельного участка можно ознакомиться по адресу: 650000, г. Кемерово, ул. Красноармейская, 124а, тел. 44-24-05, 44-24-06, понедельник-четверг с 9.00 - 12.00, 13.00 - 17.00, пятница с 9.00 - 12.00, 13.00 - 14.30.

Возражения по проекту межевого плана и требования о проведении согласования местоположения границ земельных участков на местности принимаются в течение 15 дней с момента опубликования настоящего извещения по адресу: г. Кемерово, ул. Красноармейская, 124а, т. 44-24-05, 44-24-06.

Собрание заинтересованных лиц по поводу согласования местоположения границ земельного участка состоится по адресу: Кемеровская область, Промышленновский район, д. Усть-Тарсыма, у входа в здание клуба, 28.12.2012 г. в 13 часов 00 минут по местному времени.

Смежные земельные участки, с правообладателями которых требуется согласовать местоположение границ:

42:11:0000000:83, 42:11:0000000:81, 42:11:0110002:9.

При проведении согласования местоположения границ при себе необходимо иметь документ, удостоверяющий личность, а также документы о правах на земельный участок.

## Извещение о проведении собрания о согласовании местоположения границ земельных участков

Кадастровым инженером Ющенко Екатериной Анатольевной (номер квалификационного аттестата №42-10-90), 650032, Кемеровская область, г. Кемерово, ул. 12-я Линия, 58, т. 8-906-926-7513, в отношении земельного участка сельскохозяйственного назначения с кадастровым номером 42:11:0000000:81, расположенного по адресу: Кемеровская область, Промышленновский район, колхоз им. Чкалова (далее по тексту - исходный земельный участок), проводятся кадастровые работы по выделению восьми земельных участков сельскохозяйственного назначения в счет долей в праве общей долевой собственности на исходный земельный участок, принадлежащий Перовой Галине Ивановне, Синюковой Татьяне Алексеевне, Скрипник Валентине Викторовне, Скрипник Елене Викторовне, Петровой Марине Ивановне, Монци Юлии Ивановне.

Местоположение выделяемых земельных участков: Кемеровская область, Промышленновский район, примерно в 55 км по направлению на северо-восток от с. Окунево.

Заказчиком кадастровых работ по подготовке межевого плана земельного участка является Николаев Максим Владимирович, 650024, Кемеровская область, г. Кемерово, ул. Дружбы, д. 17, кв. 154.

С проектами межевых планов земельных участков можно ознакомиться по адресу: 650000, г. Кемерово, ул. Красноармейская, 124а, тел. 44-24-05, 44-24-06, понедельник-четверг с 9.00 - 12.00, 13.00 - 17.00, пятница с 9.00 - 12.00, 13.00 - 14.30.

Возражения по проектам межевых планов и требования о проведении согласования местоположения границ земельных участков на местности принимаются в течение 15 дней с момента опубликования настоящего извещения по адресу: г. Кемерово, ул. Красноармейская, 124а, т. 44-24-05, 44-24-06.

Собрание заинтересованных лиц по поводу согласования местоположения границ земельного участка состоится по адресу: Кемеровская область, Промышленновский район, д. Уфимцево, у входа в здание клуба, 28.12.2012 г. в 11 часов 05 минут по местному времени.

Смежные земельные участки, с правообладателями которых требуется согласовать местоположение границ:

42:11:0000000:81.

При проведении согласования местоположения границ при себе необходимо иметь документ, удостоверяющий личность, а также документы о правах на земельный участок.

## Извещение о необходимости согласования проектов межевания земельных участков

Кадастровым инженером Вагановым Дмитрием Васильевичем № квалификационного аттестата кадастрового инженера 42-10-72, выдан КГИ Кемеровской области, контактный телефон 8-923-615-08-22, e-mail: [vagapov\\_d@mail.ru](mailto:vagapov_d@mail.ru), подготовлено 7 проектов межевания земельных участков, в соответствии с которыми из земельного участка сельскохозяйственного назначения с кадастровым номером 42:11:0000000:81, расположенного по адресу: Кемеровская область, Промышленновский район, колхоз им. Чкалова, образуется 7 земельных участков сельскохозяйственного назначения в счет долей в праве общей долевой собственности на исходный земельный участок, принадлежащих:

1) Чикалинской Людмиле Владимировне;  
2) Чикалинской Людмиле Владимировне;  
3) Зайцевой Галине Михайловне;  
4) Мироновой Марине Николаевне;  
5) Валикову Николаю Егоровичу;  
6) Вяткиной Людмиле Владимировне;  
7) Киселевой Надежде Григорьевне.

Местоположение выделяемых земельных участков: Кемеровская область, Промышленновский район, в 2,0 км по направлению на север от р.д. Новый Исток. Заказчиком работ по подготовке проектов межевания земельных участков является Кирктизис Вероника Арсеньевна, 650065, Кемеровская область, г. Кемерово, Октябрьский проспект, д. 82, кв. 364, тел. 8-923-528-35-27.

С проектами межевания земельных участков можно ознакомиться по адресу: 650070, г. Кемерово, ул. Тухачевского, 546, офис 204, тел. 657-204.

При ознакомлении с проектом межевания заинтересованные лица вправе делать фото и ксерокопии документов, стоимость изготовления ксерокопий равна стоимости затрат, понесенных на их изготовление. Выносить документы из материалов дела межевого плана не допускается.

Для ознакомления с материалами проекта межевания, согласования размера и местоположения земельного участка, а также внесения предложений по доработке проекта межевания заинтересованным лицам необходимо:

- документ, удостоверяющий личность;

- свидетельство о праве собственности на земельную долю или иной документ в соответствии со ст. 18 ФЗ «Об обороте земель сельскохозяйственного назначения»;

Обоснованные возражения заинтересованных лиц относительно размера и местоположения границ земельных участков, выделяемых в счет земельных долей, принимаются в течение 30 дней с момента опубликования настоящего извещения по адресу: 650070, г. Кемерово, ул. Тухачевского, 546, офис 204, тел. 657-204, e-mail: [vkurtzidis@mail.ru](mailto:vkurtzidis@mail.ru), тел. 8-923-528-35-27.

## Извещение о проведении собрания о согласовании местоположения границ земельного участка

Кадастровым инженером Ющенко Екатериной Анатольевной (номер квалификационного аттестата №42-10-90), 650032, Кемеровская область, г. Кемерово, ул. 12-я Линия, 58, т. 8-906-926-7513, в отношении земельного участка сельскохозяйственного назначения с кадастровым номером 42:11:0000000:83, расположенного по адресу: Кемеровская область, Промышленновский район, колхоз «Рассвет» (далее по тексту - исходный земельный участок), проводятся кадастровые работы по выделению земельного участка в счет долей в праве общей долевой собственности на исходный земельный участок, принадлежащий Тухель Розе Вольдемаровне.

Местоположение выделяемого земельного участка: Кемеровская область, Промышленновский район, примерно в 55 км по направлению на северо-восток от с. Окунево.

Заказчиком кадастровых работ по подготовке межевого плана земельного участка является Николаев Максим Владимирович, 650024, Кемеровская область, г. Кемерово, ул. Дружбы, д. 17, кв. 154.

С проектом межевого плана земельного участка можно ознакомиться по адресу: 650000, г. Кемерово, ул. Красноармейская, 124а, тел. 44-24-05, 44-24-06, понедельник-четверг с 9.00 - 12.00, 13.00 - 17.00, пятница с 9.00 - 12.00, 13.00 - 14.30.

Возражения по проекту межевого плана и требования о проведении согласования местоположения границ земельных участков на местности принимаются в течение 15 дней с момента опубликования настоящего извещения по адресу: г. Кемерово, ул. Красноармейская, 124а, т. 44-24-05, 44-24-06.

Собрание заинтересованных лиц по поводу согласования местоположения границ земельного участка состоится по адресу: Кемеровская область, Промышленновский район, с. Окунево, у входа в здание клуба, 28.12.2012 г. в 12 часов 00 минут по местному времени.

Смежные земельные участки, с правообладателями которых требуется согласовать местоположение границ:

42:11:0000000:83, 42:11:0000000:81, 42:11:0110002:9.

При проведении согласования местоположения границ при себе необходимо иметь документ, удостоверяющий личность, а также документы о правах на земельный участок.

## Общественные обсуждения

Администрации Киселевского городского округа и ОАО «Луговое» объявляют о начале проведения общественных обсуждений (в форме слушаний) материалов проектного решения «Отработка запасов каменного угля открытым способом на участке «Поле шахты Дальние Горы» Киселевского каменноугольного месторождения ОАО «Луговое» (в соответствии с Постановлением Администрации Киселевского городского округа № 523 от 29.11.2012 г.).

Приглашают всех заинтересованных лиц принять участие в общественных обсуждениях на участке «Поле шахты Дальние Горы» Киселевского каменноугольного месторождения ОАО «Луговое» (в соответствии с Постановлением Администрации Киселевского городского округа № 523 от 29.11.2012 г.).

Приглашают всех заинтересованных лиц принять участие в общественных обсуждениях по материалам проектного решения «Отработка запасов каменного угля открытым способом на участке «Поле шахты Дальние Горы» Киселевского каменноугольного месторождения ОАО «Луговое» (в соответствии с Постановлением Администрации Киселевского городского округа № 523 от 29.11.2012 г.).

Цель общественных обсуждений (в форме слушаний) – информирование заинтересованных сторон о намечаемой деятельности, выявление и учет общественного мнения при принятии решения о реализации проекта.

По результатам общественных обсуждений (в форме слушаний) будет составлен отчет, в который войдут протокол общественных слушаний, все полученные вопросы, замечания и предложения заинтересованных сторон, а также ответы на них разработчиков проекта и инициатора.

Отчет будет представлен для ознакомления общественности не позднее 30 января 2013 г. там же, в Центральной городской библиотеке (г. Киселевск, ул. Советская, 9).

На сайте ООО «ИнЭкА-консалтинг» (<http://www.ineca.ru>).

За дополнительной информацией можно обращаться:

ООО «Сибгеопроект», пн.-пт. с 8.30 ч. до 17.30 ч.

тел./ф.: (3842) 441371, e-mail: [kiselev\\_s@sgp.su](mailto:kiselev_s@sgp.su).

Контактное лицо: Киселев Сергей Евгеньевич.

Организатор торгов - конкурсный управляемый Рихтер Андрей Сергеевич (ИНН 42000278952, СНИЛС № 049-174-57-89, адрес для корреспонденции: 650024, г. Кемерово, ул. Баумана, 10а, a. richter@land.ru), утвержденный

**Клубная жизнь**

Минувший субботний день в Мариинске был ознаменован открытием в городских музеях сразу пяти выставок: работ художника-анималиста Татьяны Бочаровой из Ленинска-Кузнецкого,отовиставки известного телеведущего Юрия Светлакова, живописных полотен прокопчанина Виктора Самошкина, разноплановых произведений берестяного искусства Александра Панова из Мариинска и Олега Комарова из Прокопьевска. Так отметил свой 25-летие Мариинский клуб любителей живописи, возглавляемый врачом и народным мастером по бересте Константином Баранниковым.

Первыми нематериальными активистами клуба в далеком 1987 году стали медики и культиваторы, начавшие свою деятельность с изучения жизни и творчества русских и зарубежных художников. За 25 лет количество любителей живописи значительно выросло. Где только не были любители прекрасного — на выставках работ местных, кузбасских красноярских, алтайских художников и самородков-берестянников, в музеях-заповедниках и даже на археологических раскопках, на охотничьих замках и в удивительных углах природы Кемеровской области и Красноярского края. Незабываемые встречи с коллекционерами и путешественниками, писателями и поэтами, певцами и музыкантами, просмотр сценических постановок и участие в презентациях книг мариинцев и многое другое нашло отражение в 24 альбомах «Встречи с прекрасным».

Наталья ЛЕБЕДИНСКАЯ.

Прокопьевск

**Склоняют головы пред вами**

В Прокопьевске прошла презентация 10-го тома «Книги памяти погибших шахтеров Кузбасса» (2009-2011 гг.), изданного Фондом «Шахтерская память» им. В.П. Романова.

Скорбно-торжественная обстановка объединила в читальном зале городской библиотеки родственников погибших представителей администрации города, угольных предприятий, профсоюзных комитетов, церкви. Слишком суровую цену порой требуют от своих богатств подземные кладовые. В ходе поисковой работы уже создан банк данных на 15811 шахтеров Кузбасса, погибших на угольных предприятиях региона, и в нем значатся фамилии 4400 прокопчан, почти треть.

В последний том вошли горькие строки о 31 погибшем шахтере Прокопьевского региона.

На встречу из Кемерова приехал заместитель главного редактора книги, доктор исторических наук Рашил Бикметов.

Город помнит погибших горняков, не оставляет их семьи без внимания. На встрече выступил заместитель председателя территориальной организации г. Прокопьевска и Прокопьевского района Росгослуги профсоюза Анатолий Рыжков. Очень нужные слова поддержки были сказаны отцом Романом, настоятелем Никольской церкви. Заместитель главы города по социальным вопросам Нина Маслова вручила каждой присутствующей семье «Книгу памяти», юбилейную книгу о городе, денежную сумму и набор шоколадных конфет.

Г.В. БАНКЕВИЧ,  
директор Прокопьевского краеведческого музея.

Юрга

**Вечный огонь погас**

В Юрге приставы по решению суда на 90 суток приставили эксплатацию Вечного огня на мемориал воинов, павших во время Великой Отечественной войны.

Ростехнадзор выявил ряд нарушений, в числе которых и неправильная диагностика технического состояния газового оборудования.

- К середине февраля управляющая компания должна устранить все нарушения. Возможно, это произойдет и раньше, - сказала судебный пристав МОСП по г. Юрге и Юргинскому району Наталья Казанцева.

Артем СИДОРЧУК.

Тайга

**Для милых мам**

В киноконцертном зале Дворца культуры г. Тайги прошел праздник, посвященный Дню матери.

С теплыми поздравлениями и наилучшими пожеланиями тайгинским женщинам, достойным матерям, начальник главного финансового управления администрации Кемеровской области Сергей Ващенко и глава Тайгинского городского округа Елена Гуляева вручили областные награды.

Как рассказала пресс-секретарь главы г. Тайги Анна Воробьева, местные матери получили еще один замечательный подарок. На сцене ДК прошел спектакль Санкт-Петербургского театра музыкальной комедии, оперетта Имре Кальмана «Баядер». Впервые на тайгинской сцене выступили театральные звезды такого уровня.

Мария МАКОВА.

Ленинск-Кузнецкий

**Миллионы на наследие**

Почти 7,5 миллиона рублей решили направить депутаты Ленинска-Кузнецкого на реализацию мероприятий по программе сохранения историко-культурного наследия города.

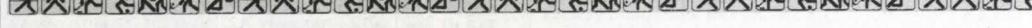
В первую очередь речь идет о памятниках государственного значения, среди которых бюсты дважды Героя Советского Союза А.П.Шилина, дом управляющего рудником, построенный в начале прошлого века, железнодорожный вокзал и другие объекты, представляющие историческую ценность. Кроме того, на выделенные средства планируется издать многотомную историю города, буклеты и фотоальбом к 130-летию Кольчугинского рудника. Отдельной строкой прописано развитие музеиного дела: пополнение фондов, создание экспозиций, связанных с 90-летием города.

Владислав ПЛИСЕНКО.

Главный редактор В.А. КАЧИН. kachin@kuzbass85.ru  
Коммерческий директор Татьяна Смолина.  
Lsmolina@kuzbass85.ru, тел. 72-55-47.

Газета «Кузбасс» учреждена администрацией Кемеровской области и журналистским коллективом редакции. Зарегистрирована Омской региональной инспекцией по защите свободы печати и массовой информации 27.01.94 г., свидетельство о регистрации №54.

Издатель: «ГУ «Редакция газеты «Кузбасс».

**КУБЕРТЕН-СПОРТ**

Хоккей с мячом

**Воскресная реабилитация**

Сегодня кемеровский «Кузбасс» в своем третьем домашнем матче чемпионата России в суперлиге встретится с «Волгой» из Ульяновска. Игра начнется в 18.30, вход для болельщиков свободный.

**А в минувшее воскресенье наша команда взяла верх над нижегородским «Стартом» - 4:2 (3:1).**

**Гол для новорожденной**

Сразу после поражения кемеровчан от абацкого клуба «Саяны-Хакасия» (0:1) капитан «Кузбасса» Денис Криушенков в интервью местному телевидению извинился перед болельщиками за неудачу в матче открытия сезона на стадионе «Химик». А главный тренер нашей команды Сергей Большаков пообщался: «Постараемся реабилитироваться в следующем туре». Их слова не разошлись с дедом.

В день встречи со «Стартом» у нападающего «Кузбасса» Вадима Стасенко родилась дочь Варвара. И «ударник» кемеровчан пополнил свой бомбардирский счет точным «выстрелом» после разыгрыша свободного удара! А голевой почин в составе хозяев на девятой минуте сделал Олег Земцов, кроме того, дубль в активе Константина Зубарева.

Интересно, что в первом тайме мяч шесть раз пересек линию ворот гостей. Правда, главный арбитр

заключался в том, что

ребята были подавлены после поражения от «Саян», - отметил главный тренер «Кузбасса» Сергей Большаков.

Чувствовалось напряжение, но команда сконцентрировалась, мы создали много головных моментов и одержали в итоге победу. Знали также, что «Старт» борется до последней минуты. Так оно и получилось.

Через день уже очередной матч. Успеет команда восстановиться?

- Было бы гораздо хуже в этом плане, проиграй мы сегодня. Хорошее настроение

поможет восстановиться. Да и летом, думаю, мы заложили неплохой фундамент физической готовности.

Наставник «Старта» Алексей Диляков признал заслуженную победу хозяев, поставив, что его команда пропала первыми таймом и вообще «проспала» только минут через 15-20 после стартового свистка.

Сегодняшний наш соперник замыкает турнирную таблицу, но не стоит забывать, что ныне в суперлиге нет явных аутсайдеров. К тому же в прошлом сезоне «Кузбасс» одолел «Волту» на своем поле с минимальным преимуществом - 7:6 (4:3).

Вадим АНТОНОВ.

НА СНИЖЕНИИ: у Вадима Стасенко (справа) в этот день было сразу несколько поводов для торжества.

Фото Кирилла Кухмаря.

Сложность сегодняшней игры заключалась в том, что ребята были подавлены после поражения от «Саян», - отметил главный тренер «Кузбасса» Сергей Большаков. Чувствовалось напряжение, но команда сконцентрировалась, мы создали много головных моментов и одержали в итоге победу. Знали также, что «Старт» борется до последней минуты. Так оно и получилось.

Сегодня же в стартовом туре первенства страны в высшей лиге молодежного состава «Кузбасс» принимает «Байкал-Энергию-2» (Иркутск). Матч начнется во Дворце зимних видов спорта в 13 часов. На следующий день в это же время под крышей пройдет повторная встреча.

Сего же в третий группе высшей лиги будут выступать пять фарм-клубов элитного дивизиона: «Кузбасс-2», «Байкал-Энергия-2», «Енисей-2» (Красноярск), «Сибирь-М-2» (Новосибирск), «Саяны-Хакасия-2» (Абакан), а также «Лесочимик» из Усть-Илимска. Команды сыграют по круговой системе: по два двойных матча с каждым соперником дома и в гостях. В финале молодежного первенства страны из нашей группы выйдут два фарм-клуба.

**СПРИНТ-НОВОСТИ****Волейбол**

Кемеровский «Кузбасс» в восьмом туре чемпионата России в суперлиге проиграл в Новосибирске «Локомотиву», действующему обладателю Кубка страны, - 1:3 (18:25, 29:27, 18:25, 18:25).

Наша команда на равных соперничала с соседями только во втором сете, успех в котором позволил избежать «сухого» поражения. «Железнодорожники» взяли в таблицу «сичей» группы, обойдя казанский «Бенит», не сдававший в Сургуте с «Газпромом-Югрой» (0:3). «Кузбасс» остался на шестой позиции в этой же группе, отставая на четыре очка от «Белогорья» из Белгорода и опережая на столько же баллов «Ярославец» (Ярославль).

В первый день календарной зимы подопечных главного тренера Дениса Матусевича ждет гостевой противостояние с московским «Динамо». В последнем матче «белогорьев» переиграли на своей площадке пермский клуб «Прикамье» (3:0) и теперь занимают четвертое место в «красной» группе.

Результаты остальных матчей тура: «Факел» (Новый Уренгой) - «Динамо» (Краснодар) - 3:0. «Белогорье» (Белгород) - «Ярославец» (Ярославль) - 3:0. «Грозный» (Грозный) - «Урал» (Уфа) - 0:3. «Губерния» (Нижний Новгород) - «Искра» (Одинцово) - 3:2. «Локомотив» (Харьков) - «Шахтер» (Солигорск) - 3:2.

**Хоккей с шайбой**

Завтра, 28 ноября, новокузнецкий «Металлург» продолжит домашнюю сессию в чемпионате континентальной хоккейной лиги матчем с московским ЦСКА.

В минувшую субботу «Сибирь» (0:1) пропустил единственный шайбу уже на пятой минуте. В дальнейшем хозяева безупречно играли ворота канадского голкипера Джейфра Гласса, сделавшего 36 «спасений». Его новокузнецкий коллега Александр Лазушин отразил 24 броска и за 45 секунд до сирены отправился на скамейку запасных, но и шестой полевой игрок не помог «Кузнецу» восстановить равновесие.

Команда главного тренера Анатолия Емелина потерпела третье поражение кряду и опустилась на девятую строчку в Восточной конференции КХЛ. Правда, казахстанский «Барыс», замыкающий «кубковую» восьмёрку на «Востоке», опережает новокузнецчан только по дополнительным показателям.

Столичный ЦСКА обосновался на четвертой строчке в Западной конференции. Напомним, что в нынешнем сезоне «Металлург» встречался с армейцами в Москве и, забросив пять безответных шайб в заключительном периоде, одержал сенсационную победу - 5:3.

Андрей ТАРКОВ.



Фото Ярослава Беляева.

**гражданское общество**

В Кемерове прошла 11-я отчетно-выборная конференция региональной организации Российского союза ветеранов Афганистана.

Организация кузбасских ветеранов боевых действий — одна из самых представительных среди общественных организаций области: 27 отделений в городах и районах объединяют более 2700 человек. В первиче ее добрых дел — и автобусные «афганские» маршруты, и работающие агрокомплексы, и увековечивания памяти кузбассовцев, погибших в «оряжих точках» и локальных конфликтах, и помощь ветеранам, и шефство над детскими домами, и фестиваль солдатской песни «Виктория», который ежегодно проводится накануне Дня Победы, и т.д. Особое место занимает поддержка семей, матерей и вдов погибших военнослужащих. В числе приоритетов, безусловно, профилактика детской безнадзорности, правонарушений и наркомании, патриотическое воспитание молодежи (так, благодаря комплексному проекту «Юная патриотия Кузбасса», который признан лучшим в Сибири и на Дальнем Востоке, в сети летних военно-патриотических лагерей ежегодно могут отдохнуть порядка 800 ребятинек, в том числе из многодетных и неблагополучных семей). Все эти направления работы будут продолжены и вперед.

Новым председателем управления областной организации РСВА избран Игорь Копчелев, долгое время возглавлявший ветеранскую организацию «Боевое братство» (в него входит и РСВА) в Сибирском федеральном округе.

Владимир ДМИТРИЕВ.

Фото Федора Барабанова.

**Кузбасские «Афганцы»: новый лидер и прежний курс**

Среди других ближайших планов организаций — участие в грядущем праздновании 70-летия Кемеровской области, подготовка к 25-летию вывода советских войск из Афганистана, которое приостановлено из-за усилий талибов. Кемеровчане, много сделавшие для кузбасской организации и возглавлявшие ее в течение шести лет, намерены сосредоточить усилия на координации деятельности ветеранских организаций «Боевое братство» (в него входит и РСВА) в Сибирском федеральном округе.

Новый председатель управления областной организации РСВА избран Игорь Копчелев, долгое время возглавлявший ветеранскую организацию «Боевое братство».

Депутат Кемеровского городского Совета народных депутатов.

Награжден государственными и региональными



«Опора» выходит при поддержке некоммерческих партнерств «Кузбасский мясо – молочный союз»,  
«Строительные предприятия малого и среднего бизнеса Кузбасса», Государственного фонда поддержки предпринимательства Кемеровской области.

N 218 от 27.11.12

**Работодателю  
тоже нужен  
бренд**

**IV – V стр.**

**Эксперты  
оценивают  
и... учат**

**VI – IX стр.**

**Когда  
богатые плачут**

**XI стр.**

В Кемерове Лену Бакирову знают многие предприниматели. Начинаяющим свое дело она, будучи маркетологом муниципального фонда поддержки предпринимательства, помогла продвинуть свой бизнес. Их успешные коллеги оценили оригинальный бизнес-проект, который Елена решилась реализовать сама, став предпринимателем.

➤ X

**«У мечты тоже есть  
срок годности»**

Фото Сергея Гавриленко.

## «Ты – предприниматель!» – кузбасский молодежный проект

### Отбор завершен. Приступаем к обучению



Итак, 15 ноября экспертная комиссия завершила отбор претендентов на участие в кузбасском молодежном проекте «Ты – предприниматель!». Следующий этап – образовательный. Кто дошел до него? – этот вопрос мы адресуем руководителю экспертной комиссии Ирине ФЕДЧЕНКО:

- Всего для прохождения обучения был сформирован список из 967 участников. На обучение направлено 800 человек, 167 человек составляют резерв.

При отборе применялись две технологии: основной метод (эссе и презентация на экспертной сессии) и упрощенная система (тест и телефонное собеседование).

По основной методике прошли в проект 580 участников, в том числе 120 действующих предпринимателей, 254 участника, имеющих бизнес-идеи или бизнес-проекты, а также 206 молодых людей, интересующихся предпринимательской деятельностью.

По упрощенной системе было привлечено еще около 400 участников, с ограниченным допуском на мероприятия. Такие участники могут посетить одно крупное мероприятие для своей группы, одно мероприятие по бизнес-планированию и участвовать в интерактивных мероприятиях проекта без ограничений. Самые настойчивые и

успешные смогут в процессе обучения перейти в «основной состав» и получить допуски на более сложные мероприятия проекта и конкурс грантов.

Суммарная оценка за 2 этапа (максимум по 50 баллов за каждый этап конкурса) позволила сделать прогноз предпринимательской успешности. Анализ показывает, что 44,1% отобранных кандидатов имеют высокий потенциал, 38,6% – хороший потенциал, 16,8% средний потенциал.

По городам распределение следующее:

г. Кемерово и Кемеровский район – 412 участников (42,6% от общего количества), из Новокузнецка - 183 (18,9%). 62 участника - Прокопьевск, 37 – Белово и Беловский район, 34 – Ленинск-Кузнецкий, 31 – Междуреченск, 27 – Юрга, 23 – Анжеро-Судженск, 25 – Киселевск, 22 – Березовский, 16 – Мариинск, 14 – Осинники, 12 – Топки (черным выделены базовые города проекта).

69 участников проекта пришли из остальных городов и районов. Группы, достаточные для проведения эффективных процедур обучения на всех базовых площадках проекта, набраны. В процессе конкурсного отбора было принято решение о формировании отдельной базовой обучающей площадки в г. Междуреченске.

### Актуально

### Поддержать внимание

Тот, кто ежегодно следит за финансированием региональной программы развития малого и среднего предпринимательства, естественно, заметит, что средства, которые планируется выделить на новую Программу из областного бюджета в ближайшие три года, гораздо меньше тех, которые осваивались на эти же цели раньше. Тот, кто также пристально следит за тем, что происходит в мире, поймет, что областные власти вовсе не изменяют своим принципам и не отказываются от поддержки «малышей». Потому что знает: спад производства в угольной промышленности и металлургии, вызванный резким снижением цен на мировых рынках, уже аукнулся снижением налоговых поступлений в областной бюджет. И хотя доля малого и среднего бизнеса в региональном ВВП год от года растет (ожидается, что по итогам 2012 года она достигнет 12%), кардинально это ситуацию не изменит – наш малый и средний бизнес еще не так эффективен, чтобы заместить эти выпадающие доходы бюджета.

На реализацию региональной Программы развития малого и среднего предпринимательства в Кемеровской области на 2013 год в бюджете запланировано не 110, как хотелось ее разработчикам в начале этого года, а 90 миллионов рублей. А раз так, то и поступления из федерального бюджета на эти цели будут тоже снижены (напомним: финансирование ре-

гиональных программ из центра осуществляется по принципу долевого участия, и чем больше доля региона, тем больше доля и федерального центра). Обо всем этом – жестко и открыто – участникам расширенного заседания комитета по вопросам предпринимательства, инноваций и имущественных отношений областного Совета народных депутатов, которое состоялось 14 ноября с.г. и куда были приглашены все заинтересованные в развитии в нашем регионе малого и среднего предпринимательства, рассказал заместитель губернатора по промышленности, транспорту и предпринимательству Сергей Кузнецов.

Конечно, ситуация может измениться: произойдет оздоровление мировой экономики, проявятся позитивные тенденции на рынках, от которых мы зависим, и драйверы роста кузбасской экономики – уголь, металл, химия – будут приносить больше налогов в областной бюджет. Тогда появится и возможность увеличить финансирование региональной Программы развития малого и среднего предпринимательства.

«Мы обычно за год раз шесть минимум пересматриваем бюджет и – в зависимости от его наполнения – пересматриваем статьи расходов на региональные программы», – подтвердила Елена Козлова, председатель комитета по вопросам предпринимательства, инноваций и имущественных отношений Кемеровского областного Совета народных депутатов.

Пока же, как заметил Кузнецов, «определяющим является отношение между предпринимательством и властью – каждого, кто руководит, подписывает, какие-то решения принимает. Иной раз поддержка и своевременное решение, вывод проблемы из какого-то кризисного состояния стоят дороже, чем эти суммы».

«Банально! – скажет наш читатель. – Об этом власть постоянно твердит, а воз и ныне там».

И все-таки это актуально. Потому что, как сообщил на заседании Сергей Кузнецов, с нынешнего года при определении эффективности работы регионов и возглавляющих их губернаторов одним из главных критерии будет такой показатель, как увеличение доли производимых субъектами малого и среднего предпринимательства товаров, работ и услуг в валовом региональном продукте (ВРП). Без увеличения этого показателя в муниципалитетах не обойтись. Так что местной власти придется волей-неволей переводить свои отношения с предпринимателями на экономические рельсы. При нынешнем дефиците бюджетов всех уровней без такого рычага, как внимание власти к проблемам «малышей», экономику муниципалитетов не поднять.

Вера КАРЗОВА, координатор бизнес-приложения ОПОРА.  
P.S. Подробнее о новой региональной Программе «Развитие малого и среднего предпринимательства в Кемеровской области на 2013-2015 годы» читайте на III стр.

### У нас будет свой форум

15 декабря в Кемерове, в Государственной филармонии Кузбасса, откроется первый Кузбасский молодежный форум «Ты – предприниматель!».



То, что одной дискуссионной площадки «Ты-предприниматель!», действовавшей в прошлом году на кузбасском молодежном форуме «СТАРТ-2011», для участников одноименного проекта недостаточно, чувствовали все. Но особенно остро те, кому не удалось туда попасть и побывать на мастер-классах ведущих российских бизнес-тренеров, авторов известных федеральных бизнес-проектов. Нынче организаторы кузбасского молодежного проекта «Ты-предприниматель!» решили эту несправедливость устранив и провести свой одноименный форум.

На форуме «Ты-предприниматель!» будут работать семь тематических площадок, – делится планами Елена Борисова, начальник отдела по развитию молодежного предпринимательства департамента промышленности, торговли и предпринимательства Кемеровской области. – Участники проекта встретятся с нашим именитым гостем – Бари Алибасовым – младшим,

который получил народное признание как один из самых эффективных специалистов в подготовке менеджеров по продажам. Сын знаменитого продюсера – активный партнер федеральной программы «Ты-предприниматель!», чем в итоге помог открыть бизнес сотням предпринимателей по всей России. Для участников нашего проекта он проведет обучающий семинар «Витамины для продаж».

Еще один наш гость – Джесси Кера, президент и главный исполнительный директор культурно-образовательного центра изучения английского языка «Socrates», проведет мастер-класс «Искусство эффективного межкультурного общения и его значение в международных деловых переговорах». Если вас интересует мастерство и преимущество делового этикета в 21 веке, корпоративный бизнес-этiquette для руководителей, регистрируйтесь на форум.

В деловой игре «Business battle» столкнутся два поколения – опытные и успешные бизнесмены и начинающие предприниматели, которые уже смогли добиться результатов. Они обмениваются опытом, наладят полезные деловые контакты.

Как научиться генерировать оригинальные бизнес-идеи, находить нестандартные пути устранения сложных вопросов, молодежь узнает на мастер-классе «Техники мозговых штурмов» Александра Базанова (г. Нижний Новгород), кандидата социологических наук, специалиста по проведению мозговых штурмов, преподавателя маркетинга Высшей Школы Экономики.

номики, а в недавнем прошлом главного редактора журнала Marketing PRO, признанного лучшим российским профессиональным изданием по маркетингу.

Ольга Береснева, исполнительный директор Новосибирского регионального отделения «ОПОРЫ РОССИИ», сертифицированный бизнес-тренер, эксперт «Школы социального предпринимательства» и «Российского клуба предпринимателей», проведет бизнес-тренинг «Точка ОПОРЫ», который проходит в формате игры и помогает усовершенствовать навыки конкуренции и сотрудничества – базовые «точки опоры» бизнеса и создания городской среды, дружественной к его развитию.

Участники форума, выбравшие инновационную площадку «Технологическое предпринимательство», не только примут участие в тренинге «Креативность как основа инновационного потенциала личности», но и познакомятся с малыми инновационными предприятиями КемГУ, пообщаются с гостем из Томска – лауреатом конкурса «БИТ-2009», Инновационного конвента Сибирского федерального округа и других конкурсов Григорием Журавлевым, который начал свой бизнес в студенческом бизнес-инкубаторе.

На дискуссионной панели «Делай свое дело» новички бизнеса (среди них участники проекта «Стань предпринимателем за 60 дней»), состоявшиеся бизнесмены и представители власти в ходе дискуссии не только определят самые проблемные зоны на разных этапах реализации бизнес-проекта, но и обозначат пути преодоления их. На форуме участники проекта смогут получить также консультации по интересующим их вопросам от специалистов многочисленных организаций, входящих в инфраструктуру поддержки малого предпринимательства.

Напоминаю: регистрация участников идет на сайте [www.molpred42.ru](http://www.molpred42.ru).

#### свежие новости

• 4 декабря в 10.00 в кемеровском развлекательном комплексе «Континент» на Советском, 26, начнется «Ярмарка бизнес-идей». Это возможность рассказать о своей бизнес-идее 50 действующим бизнесменам, найти инвестора, наставника или получить стажировку в одной из кузбасских компаний. Авторы 25 идей, получивших самую высокую оценку экспертов, получат награды.

7 декабря «Ярмарка бизнес-идей» пройдет в Новокузнецке.

• Расширился призовой фонд предстоящего конкурса молодежных бизнес-проектов: к 20 грантам губернатора добавился именной грант «Промсвязьбанка». Размер всех грантов – 100 тысяч рублей.

• 10 декабря в Москве пройдет III итоговый конгресс программы «Ты – предприниматель!». В рамках конгресса состоится торжественная церемония награждения победителей Всероссийского конкурса «Молодой предприниматель России-2012».

# Бизнесу Кузбасса – наилучшие условия

**На это нацелена новая региональная  
Программа «Развитие малого  
и среднего предпринимательства  
в Кемеровской области  
на 2013–2015 годы».**

Эту Программу заместитель губернатора по промышленности, транспорту и предпринимательству Сергей КУЗНЕЦОВ презентовал участникам расширенного заседания Комитета по вопросам предпринимательства, инноваций и имущественных отношений областного Совета народных депутатов, которое состоялось 14 ноября с.г. На заседание были приглашены все заинтересованные в развитии малого и среднего предпринимательства в нашем регионе.

Но, прежде чем рассказать им о перспективах, которые ожидают кузбасских «малышей», Сергей Николаевич подвел итоги предыдущей программы, завершившейся, кстати сказать, досрочно:

— За последние четыре года в Кузбассе была создана мощная инфраструктура поддержки малого бизнеса: во всех городах и районах области функционируют центры поддержки предпринимательства; действуют Государственный фонд поддержки предпринимательства Кемеровской области и 18 муниципальных фондов поддержки предпринимательства.

1. Работают Центр субконтрактации и региональное представительство ЕвроИнфоцентра; создана сеть бизнес-инкубаторов, в том числе студенческих инкубаторов при ВУЗах; зарегистрированы и ведут деятельность 35 МИПов (малых инновационных предприятий) при вузах.

Мы поддержали программы развития моногородов. За счет средств областного и федерального бюджетов 3 монопрофильных муниципальных образований получили поддержку:

— г. Прокопьевск (более 120 млн. рублей),  
— г. Ленинск-Кузнецкий (более 100 млн. рублей),  
— г. Таштагол (около 30 млн. рублей).

Более 500 начинающих предпринимателей организовали свое дело (в основном это безработные и молодёжь до 30 лет). Более 150 действующих производственных компаний получили субсидии. Эти меры сработали на понижение уровня безработицы: показатель соотношения безработных к трудоспособному населению снизился на пять пунктов (с 2,2% до 1,7%).

#### Выдавали субсидии:

— по договорам лизинга;  
— по банковским кредитам;  
— производственным и инновационным малым предприятиям;  
— предпринимателям-ремесленникам;

#### Возмещали затраты:

— на подключение к электрическим сетям;  
— на внедрение энергосберегающих технологий;  
— на модернизацию производства.

Наиболее эффективными оказались гранты на старт бизнеса.

Всего с 2009 года организовано более 800 предприятий, создано около 2000 новых рабочих мест.

В 2012 году кузбасские предприниматели получили возможность компенсировать 90% от авансового платежа по договору лизинга оборудования, в сумме от 3 до 10 млн. рублей. Эта схема востребована, когда предпринимателю необходимы новые технологии, стоимость – миллионы, а своих средств – недостаточно.

#### При покупке в кредит получаем:

- 1) высокий процент;
- 2) обременение залогом;
- 3) единовременный вывод значительного капитала из оборота;
- 4) дополнительные налоги на имущество.

#### А по договору лизинга

1) оборудование поступает в полном объеме, а затраты – только на первоначальный взнос;  
2) основные фонды не заложены;  
3) экономия по налогу на имущество;  
4) есть возможность получения субсидии, что поможет гасить лизинговые платежи на начальном, самом трудном этапе, когда прибыль невелика. Учитывая все эти факты, по договору лизинга переплата минимальная. Мы провели анализ: при покупке оборудования стоимостью 20 млн. рублей экономия по лизинговой схеме составляет 10%. А это 2 млн. рублей, существенная сумма для предпринимателя. Только в 2012 году за счет этой меры 20 компаний серьезно обновили производственные фонды.

2. Со второго полугодия 2011 года наряду с субсидиями по затратам, кредитными гарантиями и микрозаймами, было введено качественно новое мероприятие – **проектное финансирование** (займы под 5% до 10 млн. рублей на 5 лет). Этой мерой мы стимулируем развитие инвестпроектов.

Фонд проектного финансирования сформирован за счет средств областного бюджета. Сегодня он составляет около 60 млн. рублей. Контроль за развитием инвестпроектов осуществляют Государственный фонд поддержки предпринимательства.

Всего профинансировано 16 проектов в сфере переработки отходов, медицины, сбора дикоросов, импортозамещения.

В результате, малые предприятия охотнее вкладывают инвестиции в основной капитал. По этому показателю Кемеровская область входит в пятерку лучших регионов в общероссийском рейтинге (данные Национального института системных исследований проблем предпринимательства 2012 года). И это при том, что в Кемеровской области 15 моногородов. А в других регионах, которые выше Кузбасса по рейтингу, моногородов – от одного до трёх.

Программа отработала в полную силу.

**Новая Программа на 2013–2015 годы** учитывает новые подходы к осуществлению региональной политики развития малого и среднего предпринимательства в Кузбассе, как составной части политики государства. На этапе разработки Программы в департамент промышленности, торговли и предпринимательства поступили предложения от: исполнительных органов государственной власти; некоммерческих организаций, выражающих интересы субъектов малого и среднего предпринимательства в Кузбассе;

се; Общественно-экспертного Совета и Совета по развитию малого предпринимательства при Губернаторе Кемеровской области; муниципальных образований региона.

Чем проще будут механизмы принятия решений, тем меньше будет вариантов для коррупции, потому что коррупцию проще всего осуществлять там, где все запущено, непонятно, непрозрачно. Поэтому мы упростили процедуру выдачи субсидий, все перевели на конкурсную основу.

Программа согласована, утверждена постановлением № 417 коллегии администрации Кемеровской области 17 октября с.г.

Реализация новой программы позволит создать наилучшие условия для развития бизнеса в Кузбассе.

#### Что запланировано?

Мы будем поддерживать разные направления бизнеса, но в первую очередь те, которые в наибольшей степени нуждаются в нашей помощи. Мы планируем увеличить долю предприятий, связанных с производством, а также социальный бизнес: услуги в области здравоохранения и образования. Для этого:

— сохраним софинансирование муниципальных программ (30,5 млн. рублей)

— продолжим пополнение фонда проектного финансирования (20 млн. рублей)

— предоставим субсидии по договору лизинга (14,2 млн. рублей), субсидии ремесленникам.

Инновационные предприятия, безусловно, останутся в приоритетах поддержки.

Нашей задачей является укрепление связи между крупным бизнесом, предпринимательством, наукой и инновационными компаниями, так как сегодня залог успешного развития бизнеса – именно в инновациях. Сейчас во всем мире разработки, которые делают учебные, реализуются в дальнейшем в промышленности через малые инновационные компании. Эту цепочку очень важно создавать и поддерживать. Поэтому мы предусмотрели субсидии инноваторам (6 млн. рублей).

В нашей Программе планируется тесное взаимодействие с ВУЗами. В целях дополнительной профориентации молодежи сделаем акцент на образовательные центры:

создадим учебно-производственные центры как альтернативу ликвидированному УПК (10 млн. руб.), поддержим развитие специальных центров прототипирования, которые будут созданы в конце 2012 года.

Будем продолжать реализацию мероприятия «Вовлечение молодежи в предпринимательскую деятельность» (5 млн. рублей). За счет средств Госфонда обеспечим предоставление гарантий по банковским кредитам, микрозаймам.

Что мы от этого должны получить? Первое, на что мы нацеливаем фокус всех целевых показателей, – это увеличение доли производимых субъектами малого и среднего предпринимательства товаров, работ и услуг в ВРП – валовом региональном продукте Кузбасса (кстати, с 2012 года этот показатель будет одним из основных критериев при определении эффективности работы регионов и губернаторов). Прирост доли налоговых поступлений от деятельности субъектов малого и среднего предпринимательства, рост их числа и рост количества созданных ими рабочих мест. Последний показатель очень спорный: можно создать IT-компанию, где работает гораздо меньше людей, чем на созданном одновременно деревообрабатывающим предприятием, но эффективность ее будет гораздо выше. Но мы будем разделять, деятельность каких предприятий оценивать по критериям количественного роста.



тенденции

Что характерно, не было зозвучено никаких цифр, сколько у нас безработных и где бы они могли найти приложение своим силам. Понятие «кадровый потенциал» для собравшихся гораздо шире: это и старшеклассники, которые еще решают «кем быть, каким быть?», и те, кто уже занимает командные и рядовые посты на предприятиях, мечтая о дальнейшей карьере. Первых работодателю надо как-то профориентировать пойти именно к нему, вторых – всеми силами удержать. Ну, а если не получится удержать, то использовать «страховку» – кадровый резерв, который сейчас стараются создать в большинстве компаний. Либо пригласить новых сотрудников – «красивых, умных, молодых».

Возможно ли это в условиях явного кадрового дефицита, который отметили буквально все собравшиеся на конференции? «В сегодняшних условиях сочетание всех трех качеств работника необязательно, мы были бы рады принять в штат хотя бы с одним – трудолюбием, креативностью, активностью».

Но и такие сотрудники сами не придут. И не факт, что отклинутся даже на персональное приглашение работодателя. Надо использовать новые технологии привлечения и удержания персонала. Без этого кадровая политика уже неэффективна.

#### HR – брендовая программа

Нина Осовицкая, эксперт по HR-брендингу компании «HeadHunter» (г. Москва), дала понять, что бренд работодателя, то есть образ компании как хорошего места работы для всех нынешних и будущих сотрудников, не складывается сам собой. Ему нужно создавать. Прежде всего, надо определить целевую аудиторию, то есть для кого строить бренд. Ведь часто работодателям не хватает точного фокуса, а обращение ко всем подряд желающим где-то работать неэффективно. Если компании нужны молодые специалисты, то бренд должен быть рассчитан на студентов профильных вузов. Обратить внимание и на школьников надо, сейчас многие работодатели сами идут в школы, организуют экскурсии для старшеклассников на своих предприятиях.

Следующие шаги построения HR-бренда – создать рабочую группу и сформировать ценностное предложение – EVP и разработать креативные материалы для коммуникаций. EVP – это ценностное предложение сотруднику. Обычно две причины, которые мотивируют работать в определенной компании: рациональная составляющая (зарплата, льготы, обучение, развитие) и эмоциональная (человеку нра-

# Кадры для компании. КАК ПРИВЛЕЧЬ?

**Ежегодные конференции представителей кадровых служб предприятий, которые организует «Агентство Профи» при спонсорстве страховой компании ООО «Росгосстрах», в определенной степени формируют кадровую политику в регионе. И в этот раз, 14 ноября, на конференции «Кадровый потенциал Кузбасса. HR-Бренд» шло обсуждение новаций в этой сфере.**



Нина ОСОВИЦКАЯ.



Константин НАЙЧУКОВ.



Ольга САДОВАЯ.

вится эта работа, коллектив, его образ жизни, его возможный вклад в общий успех). Согласно результатам исследования в 12 регионах мира, критерий «интересная работа» стоит на первом месте, затем идут «карьерный рост», «оплата труда».

Если говорить о новейших тенденциях привлечения кадров, то наиболее успешно приток новобранцев отмечен у тех компаний, которые применяют игровую форму знакомства с предприятием. Это как в армию США приглашают подходящих кандидатов сначала примерить на себя роль новобранца, а потом решить: иди или нет. На такую игру уходит лишь 0,25% рекрутингового бюджета Americas Army, а эффект больше, чем от всех мер, вместе взятых.

Популярны за рубежом также видеоконсультации, хотя у нас этот ресурс используют слабо. Сети отелей «Мэриот», например, применяют онлайн-игру, которая моделирует работу этой сети. Кандидат в работники, включаясь в игру, видит все основные функции персонала сам, уже не надо ему рассказывать и показывать. Он тут же «примеряет это одеяло» на себя.

А вот наш опыт: 15 компаний прислали Нине Анатольевне, как эксперту, видеоролики о плюсах своей компании. Есть интересные примеры: не просто сухая информация дана о пред-

приятии, есть в этих роликах эмоциональная составляющая, то есть вовлеченность в процесс производства реальных людей. И этих реальных тружеников хочется слушать, так понятно они говорят. Для современной молодежи, которая меньше читает, а больше что-то смотрит, такие видеоролики особенно уместны.

Корпоративные сайты, которые сейчас на пике популярности, тоже не должны быть этакой серенькой страничкой со скучной информацией. Мало просто создать сайт. И в разделе «Карьера» мало дать информацию о вакансиях с перечнем требований к претенденту. А что ему, претенденту, может дать работа в компании? Просто интерес, карьерный рост, хороший зарплату? Почему-то это указать на сайтах забывают. А еще неплохо бы украсить содержимое сайта видеоОбращением президента компании к соискателям вакансий. Информация от первого лица всегда воспринимается с большим интересом, чем все остальное. Особенно молодежью.

По статистике объявление о вакансиях с видео просматривают на 12% больше пользователей, а число откликов на видеовакансии больше на 34%.

Не надо преувеличивать в использовании HR-брендинга: «У нас самая лучшая

(крупная, красивая и т.п.) компания». К сожалению, такие ошибки бывают. Текст должен быть более реальным. Например, называть «десять причин работать у нас». Это ценностное предложение потенциальному сотруднику в обмен на его опыт, образование, молодость, наличие личного транспорта, коммуникабельность и прочее. Вот так, нестандартно, можно попасть вполне стандартные требования к сотруднику.

Очень важно, считает Осовицкая, еще и правильно встретить новичка. Допустим, прошел человек испытательный срок три месяца, а что дальше? Все ли работодатели готовы с ним побеседовать о первом опыте на этом предприятии? Каковы были ожидания новичка и оправдались ли они? Увы, только половина собравшихся на конференции подняли руки в знак подтверждения подобной практики на их предприятиях.

Имеет смысл те же вопросы задать и в заключительном интервью с тем сотрудником, который решил уйти. Что было не так на его рабочем месте, а что, наоборот, он воспринял как ценный опыт?

**«Сарафанное радио» и не только**  
Еще один ресурс – социальные сети. Число компаний, использующих его, возросло больше чем вдвое.

будет выплеснуто не меньше, чем позитива. Например, вы будете убеждать работать в торговле, а посетители сайта – убеждать в нарушении у вас техники безопасности. Как это вышло с ТЦ «Лапландия» в Кемерове. И удалить подобный негатив из Интернета невозможно. Тут нужно одно: умение грамотно обрабатывать подобную информацию, вести диалог в нужном русле, а не уходить от разговора. Допустим, сообщить, что приехал именитый медиум и понял, что «Лапландии» жить еще долго.

Если игнорировать соцсети как ресурс HR-брендинга, то это тоже не выход. Ни одной компании не удастся оставаться незамеченной, так как в Интернете обо всех уже все знают и будут обсуждать. И сотрудники, и клиенты уже все там, в сети. И со всеми придется общаться. И планировать размещение материалов не только на случай, когда в компании все хорошо, но и когда пойдет все не так. У любого пиарщика есть план «антикризис». Вот и у компании должно быть наготове опровергающее слухи интервью. Мод, это неправда, что обижают сотрудников, что мало платят, заставляют работать по выходным. Но говорить всегда надо правду, подчеркивает Константин Найчуков. Сообщество соцсети ложь быстро вскрывает, и тогда вся аудитория может стать вашим противником. А если говорить правду – найдется и поддержка.

#### Ставка на молодежь

Интересным было выступление Ольги Садовой, начальника отдела по развитию и обучению персонала ОАО «СУЭК» (г. Ленинск-Кузнецкий). Это предприятие в явных лидерах по добыче угля в регионе, производительности труда, но на пятом месте по размеру зарплаты. Однако можно использовать нематериальные способы мотивации потенциальных сотрудников. Здесь практикуют ступенчатую систему развития компании, то есть начинают присматривать для себя будущих рабочих и специалистов еще в школах, училищах, вузах – благодаря программам целевой подготовки. На каждом предприятии проводят «Торжественные зачисления в рабочие», чтобы подчеркнуть престиж и профессии, и предприятия. Но основной конек – это объединение всех молодых работающих в советы молодежи. В компании 14 советов – на всех предприятиях есть совет молодежи объединения, а должности председателей выборные. Эти советы организуют коллективные игры, праздники, флешмобы. Рассказ Ольги Садовой был подкреплен видеороликами.

(Окончание на V стр.)

## тенденции

(Окончание.  
Начало на IV стр.)

Например, флеш-моб танцевальный собрал на городской площади и старшеклассников, и молодежь предприятия. А близ с. Драченина совет молодежи предприятия провел образовательный форум в рамках молодежной горной школы. КВНовское движение, поездки на Алтай с поисковой целью – все это тоже добавляет молодым сотрудникам интереса к своему коллективу. А это немаловажно для тех работодателей, кто хочет удержать сотрудников.

– Но работа председателей советов молодежи чем мотивирована? – спросили Ольгу Садовую.

– Это премии активистам, участникам конкурсов. Это ощущение успеха. При подготовке к КВН директор освобождает ребят

от работы, но вообще старается проводить мероприятия, которые не требуют предварительной подготовки.

### Разговор за кулисами

Какой опыт по привлечению кадров вам показался наиболее интересным? Чем вы могли бы поделиться с коллегами?

Наталья Кузьмина, начальник управления по кадрам компании ОАО «Южный Кузбасс» (Междуреченск):

– У нас есть внутренние соцсети, то есть интранет. И вообще наша компания считается продвинутой в использовании передовых технологий. Но здесь я узнала, как мы далеки от идеала. Взять те же соцсети в Интернете. У нас это на уровне саморазвития работает, методом проб. А есть уже, оказывается, проверенные

опыт технологии PR-брэндинга. Мы эту информацию донесем до главных руководителей и вместе будем думать, как использовать. Пока что в поиске кадров ориентируемся на информацию банка вакансий службы занятости и агентств по трудоустройству. А надо идти дальше.

Наталья Саблина, директор по управлению персоналом ООО «Марка Подорожник» (г. Кемерово):

– Конференция дала понять, что мы на правильном пути. Мы давно для себя определили целевую аудиторию – это студенты на продажи в сети «Подорожник» и те молодые люди, которым просто нужна стабильная работа. Нам не столько сложно найти претендентов на вакансии, сколько удержать их. Потому что требования жесткие: не просто продать

горячий бутерброд, но еще и правильно построить беседу с покупателем. А это не все умеют и делают. Стимулируем людей зарплатой (у нас не коллективная материальная ответственность, а индивидуальная, а значит, не надо отвечать за чужие ошибки) и возможность карьерного роста. Всех бывших своих работников помним и, если хотят вернуться, берем в штат опять.

Наталья Головатова, управляющая компанией ООО «Телетрейд – Кемерово»:

– Не работаем с соцсетями, не доходят руки. Целыми днями сидеть у компьютера сложно. Кадры особо не ищем такие, чтобы на блюдечке, готовим их сами. Хотим видеть у себя целеустремленных, а часто приходят ленивые, увы. Но кое-какие элементы PR-брэндинга меня заинтересовали, стоит использовать.

Наталья Заркова, начальник отдела кадров ООО «Междуречье»:

– В связи с приходом нового гендиректора мы сейчас в плотную занимаемся созданием кадрового резерва. В прошлом году тесно сотрудничали с агентством «Профи», обучали молодых специалистов. И сейчас хватаем все новое по этой теме. Опыт подготовки и обучения персонала в ООО «СУЭК», считаю, можно взять за основу.

Светлана Луканова, начальник управления по социальным вопросам ОАО «УК «Северный Кузбасс» (г. Березовский):

– Меня заинтересовали возможности соцсетей, но я хотела бы услышать не только теорию, а рассказ коллег, как они используют этот ресурс. По роду деятельности я занимаюсь

связью с общественностью. Мне надо знать, как донести сообществу города о вкладе нашей компании. У нас есть возможность использовать Интернет, есть корпоративная газета с отчетами, но мы могли бы более творчески использовать этот ресурс.

Маргарита Новицкая, ведущий специалист отдела развития ОАО «ХК Сибирский цемент»:

– У нас есть видеопортал, в котором присутствуют разделы «Электронный наставник», «Библиотека данных», «Испытательный срок». Занимается порталом девушка-дизайнер. Люди заходят в портал, обмениваются впечатлениями. Адаптации новых сотрудников это помогает.

Елена ЩЕРБАКОВА.

Продолжение – в следующем выпуске ОПОРЫ. Тема – «Кадры для компании. Как удержать?»)

# О чем мечтает студент?

Оказывается, трудоустройство обычного безработного и студента – старшекурсника – две большие разницы. На ярмарке вакансий в государственной службе занятости первые порой двух слов связать не могут. А студенты Кемеровского института (филиала) РГТЭУ на «ярмарке выпускников» в их вузе, прошедшей 20 ноября, показали мастер-класс самопрезентации.

в июле в любом случае.

Стоит заметить, что и сами студенты далеко не к каждому столику с распечатанными вакансиями подходят. Даже на практику абы куда не пойдут. Вот и Александр, будущий менеджер, не решился отдать свое резюме Анне Пеньковой после такого разговора:

– А что у вас за работа в отделе продаж?

– Разная. Но надо перемещать автомобиль по территории нашего центра. Вы автомобиль водите?

– Да, могу. Водительский стаж год.

– Маловато. У нас строгая система отбора в отдел продаж. В течение года будем присматриваться к вам, прежде чем станете настоящим логистом.

Парню что-то явно не нравится, он отходит. Зато подходят другие, готовые пойти на практику в отдел

маркетинга, например. Интересуются, можно ли совмещать учебу и практику.

Очередь из претенденток на вакансию менеджера по туризму выстроилась у столика с табличкой «Туристическое агентство ООО «Виват Тревэл». Но что толкает девушек, обучающихся по специальности «финансы и кредит», идти не в модную сегодня банковскую сферу (на ярмарке были представители ведущих банков), а в такой специфический и не очень-то оплачиваемый турбизнес?

– Это моя мечта, посвятить себя именно турбизнесу, – отвечает одна девушка, а за ней другая третья.

Представитель этой фирмы поясняет сложности продажи турпродукта и предлагает такой вариант. Можно пройти двухнедельную стажировку,

чтобы человек окунулся в эту среду, получил разовые задания. Можно также пройти собеседование и тесты на предмет наличия аналитических способностей. Если эти испытания пройдут успешно и сама девушка поймет, что туриндустрия – «это действительно мое!», тогда ее зачислят в штат, но лишь при условии прохождения двухмесячной стажировки.

Удивила своим сугубо pragmaticальным подходом к поиску работы одна из студенток. Сразу подошла к столику с табличкой «Управление федеральной службы судебных приставов», которое приглашает главных специалистов-экспертов (начальника зарплаты 17,3 тыс. руб.), старших специалистов.

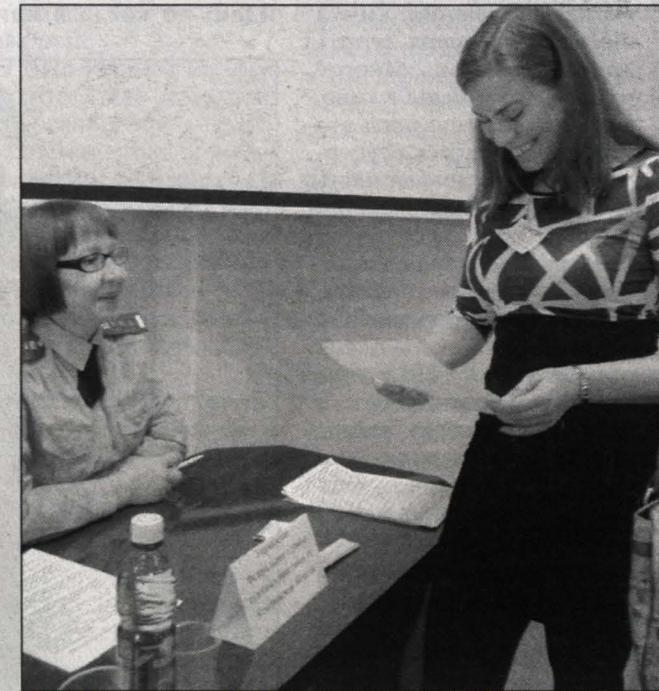
– Анна, чем вас привлекает эта организация? Ведь вы будущий специалист по бухучету, – спрашиваем студентку.

– Нравится ходить в форме с погоны. Не надо тратиться на платья, – шутит девушка. И тут же задает работодателю вполне понятные вопросы про характер работы и ее оплату. Но во

всех подробностях спрашивает про доплаты, про особенности назначения пенсии, про льготы на переезд. А Лариса Митрофанова, представитель этой организации, подробно поясняет, какие надбавки за классный чин, за сложность, за выслугу лет, сообщает о льготах и возможности отдохнуть в ведомственном санатории в Туапсе. Кажется, девушка хоть сейчас готова устроиться, но учиться еще полтора года, а это работодателя не устраивает. Кадры нужны уже сейчас.

И вот так все 350 студентов старших курсов Кемеровского института РГТЭУ в день ярмарки выбирали для себя будущее место работы. Этим ребятам не надо объяснять, что рынок труда – это торг, к которому надо быть готовым.

По словам Елены Поломиновой, зав. сектором производственной практики и содействия трудоустройству выпускников, уже со второго курса в этом вузе ориентируют ребят на трудоустройство хотя бы на время практики. У института свыше 150 договоров о партнерстве с работодателями, есть выбор. Но во



самые востребованные для работодателя это будущие специалисты по шести направлениям: прикладная информатика, экономика и управление на предприятии (в торговле), маркетинг, юриспруденция, коммерция (торговое дело), менеджмент организаций.

«Ярмарка выпускников» в этом вузе проходит уже 13-й раз. И пользуется у работодателей большой популярностью. Каждому выпускнику или старшекурснику работодатели обычно предлагают от пяти вакансий и больше. Очень много предложений от банков, торговых компаний, интернет-провайдеров.

А для работодателей вуз уже подготовил сборник студенческих резюме, девятый выпуск. В нем собрано более 50 резюме студентов всех четырех факультетов. В нем перечислены все достижения ребят и желаемые должности. Так что найти подходящего выпускника работодателю можно, и не присутствуя на ярмарке выпускников.

Елена Геннадьевна Казанцева, первый проректор Кемеровского института РГТЭУ, на итоговом совещании с участниками ярмарки сообщила им о новых образовательных проектах. В этом году, в частности, впервые был открыт прием на специальность «экономическая безопасность», а со следующего года появятся такие специальности, как «Организация рекламной деятельности», «Товарный менеджмент», «Экспертная оценка товаров и услуг». Так что будет из кого работодателю выбрать.

Елена ФЕДОРОВА.  
НА СНИМКЕ: студентка Анна Тюменцева интересуется работой судебных приставов.  
Фото автора.

## «Ты – предприниматель!»: лица проекта

# Про мужские игры и жизнь

Юрий Новиков –  
студент –  
пятикурсник  
КузГТУ  
по специальности  
«Прикладная  
информатика  
в экономике». Координатор  
нескольких бизнес-  
проектов, в том  
числе фотоклуба  
«Чешир» и оружейной  
мастерской  
«Maellus» («Молот»). Рост – 194 см, вес – 86 кг, возраст – 21 год.

– Юра, ты занялся мечами и арбалетами, потому что не наигрался в детстве?

Самая первая моя игрушка, кроме Бэтмана, пластмассовый меч, который подарил в четыре года отец. Простенский, китайский, но он мне безумно понравился. Тогда мы увлекались черепашками-ниндзя, я заметил, что добрые герои всегда побеждают, у них куча женщины, денег и всего остального. Пришел к мысли, что быть добрым – это хорошо и что добро должно быть с кулаками, а поскольку получилось, что в большей части мультиков преобладало холодное оружие, у меня и зародилась любовь к нему.

– И ты стал мечтать...

...о мече. Но с детства меня приучили, что если не можешь исполнить мечту, то отложи ее на время, убиваться по ней не надо.

– То есть все умели, взрослели, а у тебя такая мечта оставалась?

Думаю, все люди, даже поумнее, все равно хотят иметь под рукой оружие.

– Может, «некоторые люди»?

– Мне кажется – все. Я могу ошибаться.

– Ты отложил мечту, подрос...

И пошел в боевые искусства. В те, которые либо без оружия, либо с элементами использования оружия. Примерно понял суть, видел, что мне не нравится, шел дальше. Занимался больше четырех лет – классика, тхэквондо, айкидо и отвешивание ушу – винчун. Не случись проблем с коленом, думаю, остановился бы как раз на винчуне, очень интересный и, с моей точки зрения, практический стиль.

– Мне приятель, мастер спорта по фехтованию, рассказывал, что

– Что значит – «младший» и «старший» кузнецы?

– Это я их так называю, но вообще-то они Евгений и Дмитрий. Жена помогла, коренастый. Митя – очень большой, как два меня, постарше.

– Правильно понимаю, что, когда тебе было двадцать лет, ты пришел к взрослым мужикам, поговорил, и тебя приняли всерьез?

– Старший долгое время не принимал. Месяца три витало на уровне идеи, но когда я нашел

рентов, люди заказывают такое оружие где-то в других регионах, часто всплеснуло и за огромные деньги, мы несколько изменили ситуацию. Сейчас, правда, появился фехтовальный клуб, который заявляет, что делает какие-то вещи, но это скорее хороший магазинчик при церкви. А мы концентрируемся на производстве.

В последнее время стали ковать доспехи, кулоны, кольца с узорами, потому что такие вещи нужны для костюмированного фестиваля. – Авт. – Но ведь в недобрых руках...

– Убить можно и вилкой. Но если ко мне обращается кто-то, кто с моей точки зрения, не заслуживает, чтобы владел оружием, я говорю ему об этом открыто и отказываю. А, например, железное оружие мы делаем лишь для тех, у кого есть доспехи, кто тренируется. Без доспехов, хотя бы кожаных, биться даже на не заточенных мечах слишком опасно.

– Что значит «очень дорожат веци»?

– По московско-питерским ценам семейный меч стоит от 400 тысяч. С инкрустацией подуарами и драгами; это очень серьезно, это делается не один месяц. У нас гораздо дешевле. Самая дорогая катана продана за 24 тысячи рублей, на ее производство ушло две недели. Самая дешевая – 4 тысячи. Лук – от 2 тысяч рублей с натягом в рамках закона.

Бывает оружие из металла и стеклокерамики. Это разная цена, это разные функции, разная степень «кутизны». Если приходят за копьем или за нунчаками, это говорит об определенном углублении в тему. Внезапно востребованы оказались луки, количество заказов выросло в разы.

– Главные ваши клиенты – члены исторических клубов?

– Да, это как бы медленно умирающие сообщества, которые не умирают. В то же время мое появление в этом бизнесе говорит, что спрос со стороны ролевиков недостаточен, что нужны новые рынки сбыта. Кроме того, ролевики чаще всего молодые ребята, которым нужно оружие как можно более прочное и максимально бюджетное. Если они два-три раза в неделю ходят, чтобы лупить друг друга мечами из пластика, то и это ставит, им не до эксклюзивности.

– С точки зрения закона, мы не продаем оружие. Есть определенные стандарты, по которым предмет признается оружием. Если не соответствие по нескольким критериям – уже не оружие. Мы фактически отдаем человеку, например, катану (длинный японский меч, – Авт.), соответствующую стандарту, но без заточки. Шлаги выпускаем с предохранителями, мечи чаще всего заточены или запаяны в ножны. Хоть полноценных вес и баланс и так далее.

– Для чего нужно такое «ненастоещее» оружие?

– Для декоративных, подарочных, симуляционных и тренировочных целей. В Кемерово у нас нет конку-

рентов, люди заказывают такое оружие где-то в других регионах, часто всплеснуло и за огромные деньги, мы несколько изменили ситуацию. Сейчас, правда, появился фехтовальный клуб, который заявляет, что делает какие-то вещи, но это скорее хороший магазинчик при церкви. А мы концентрируемся на производстве.

В последнее время стали ковать доспехи, кулоны, кольца с узорами, потому что такие вещи нужны для костюмированного фестиваля. – Авт. – Но ведь в недобрых руках...

– Убить можно и вилкой. Но если ко мне обращается кто-то, кто с моей точки зрения, не заслуживает, чтобы владел оружием, я говорю ему об этом открыто и отказываю. А, например, железное оружие мы делаем лишь для тех, у кого есть доспехи, кто тренируется. Без доспехов, хотя бы кожаных, биться даже на не заточенных мечах слишком опасно.

– Что значит «очень дорожат веци»?

– По московско-питерским ценам семейный меч стоит от 400 тысяч. С инкрустацией подуарами и драгами; это очень серьезно, это делается не один месяц. У нас гораздо дешевле. Самая дорогая катана продана за 24 тысячи рублей, на ее производство ушло две недели. Самая дешевая – 4 тысячи. Лук – от 2 тысяч рублей с натягом в рамках закона.

Бывает оружие из металла и стеклокерамики. Это разная цена, это разные функции, разная степень «кутизны». Если приходят за копьем или за нунчаками, это говорит об определенном углублении в тему. Внезапно востребованы оказались луки, количество заказов выросло в разы.

– Главные ваши клиенты – члены исторических клубов?

– Да, это как бы медленно умирающие сообщества, которые не умирают. В то же время мое появление в этом бизнесе говорит, что спрос со стороны ролевиков недостаточен, что нужны новые рынки сбыта. Кроме того, ролевики чаще всего молодые ребята, которым нужно оружие как можно более прочное и максимально бюджетное. Если они два-три раза в неделю ходят, чтобы лупить друг друга мечами из пластика, то и это ставит, им не до эксклюзивности.

– Для чего нужно такое «ненастоещее» оружие?

– Для декоративных, подарочных, симуляционных и тренировочных целей. В Кемерово у нас нет конку-

рентов, люди заказывают такое оружие где-то в других регионах, часто всплеснуло и за огромные деньги, мы несколько изменили ситуацию. Сейчас, правда, появился фехтовальный клуб, который заявляет, что делает какие-то вещи, но это скорее хороший магазинчик при церкви. А мы концентрируемся на производстве.

Незначительная часть заказов – от людей, которые хотят тренироваться в одиночку. Случается – берут для самозащиты. Ведь даже моим коротким мечом, сделанным под хоббита, можно нанести удар не слабее, чем бейсбольной битой.

– Но ведь в недобрых руках...

– Убить можно и вилкой. Но если ко мне обращается кто-то, кто с моей точки зрения, не заслуживает, чтобы владел оружием, я говорю ему об этом открыто и отказываю. А, например, железное оружие мы делаем лишь для тех, у кого есть доспехи, кто тренируется. Без доспехов, хотя бы кожаных, биться даже на не заточенных мечах слишком опасно.

– Что значит «очень дорожат веци»?

– По московско-питерским ценам семейный меч стоит от 400 тысяч. С инкрустацией подуарами и драгами; это очень серьезно, это делается не один месяц. У нас гораздо дешевле. Самая дорогая катана продана за 24 тысячи рублей, на ее производство ушло две недели. Самая дешевая – 4 тысячи. Лук – от 2 тысяч рублей с натягом в рамках закона.

Бывает оружие из металла и стеклокерамики. Это разная цена, это разные функции, разная степень «кутизны». Если приходят за копьем или за нунчаками, это говорит об определенном углублении в тему. Внезапно востребованы оказались луки, количество заказов выросло в разы.

– Главные ваши клиенты – члены исторических клубов?

– Да, это как бы медленно умирающие сообщества, которые не умирают. В то же время мое появление в этом бизнесе говорит, что спрос со стороны ролевиков недостаточен, что нужны новые рынки сбыта. Кроме того, ролевики чаще всего молодые ребята, которым нужно оружие как можно более прочное и максимально бюджетное. Если они два-три раза в неделю ходят, чтобы л滹ать друг друга мечами из пластика, то и это ставит, им не до эксклюзивности.

– Для чего нужно такое «ненастоещее» оружие?

– Для декоративных, подарочных, симуляционных и тренировочных целей. В Кемерово у нас нет конку-

рентов, люди заказывают такое оружие где-то в других регионах, часто всплеснуло и за огромные деньги, мы несколько изменили ситуацию. Сейчас, правда, появился фехтовальный клуб, который заявляет, что делает какие-то вещи, но это скорее хороший магазинчик при церкви. А мы концентрируемся на производстве.

Незначительная часть заказов – от людей, которые хотят тренироваться в одиночку. Случается – берут для самозащиты. Ведь даже моим коротким мечом, сделанным под хоббита, можно нанести удар не слабее, чем бейсбольной битой.

– Но ведь в недобрых руках...

– Убить можно и вилкой. Но если ко мне обращается кто-то, кто с моей точки зрения, не заслуживает, чтобы владел оружием, я говорю ему об этом открыто и отказываю. А, например, железное оружие мы делаем лишь для тех, у кого есть доспехи, кто тренируется. Без доспехов, хотя бы кожаных, биться даже на не заточенных мечах слишком опасно.

– Что значит «очень дорожат веци»?

– По московско-питерским ценам семейный меч стоит от 400 тысяч. С инкрустацией подуарами и драгами; это очень серьезно, это делается не один месяц. У нас гораздо дешевле. Самая дорогая катана продана за 24 тысячи рублей, на ее производство ушло две недели. Самая дешевая – 4 тысячи. Лук – от 2 тысяч рублей с натягом в рамках закона.

Бывает оружие из металла и стеклокерамики. Это разная цена, это разные функции, разная степень «кутизны». Если приходят за копьем или за нунчаками, это говорит об определенном углублении в тему. Внезапно востребованы оказались луки, количество заказов выросло в разы.

– Главные ваши клиенты – члены исторических клубов?

– Да, это как бы медленно умирающие сообщества, которые не умирают. В то же время мое появление в этом бизнесе говорит, что спрос со стороны ролевиков недостаточен, что нужны новые рынки сбыта. Кроме того, ролевики чаще всего молодые ребята, которым нужно оружие как можно более прочное и максимально бюджетное. Если они два-три раза в неделю ходят, чтобы л滹ать друг друга мечами из пластика, то и это ставит, им не до эксклюзивности.

– Для чего нужно такое «ненастоещее» оружие?

– Для декоративных, подарочных, симуляционных и тренировочных целей. В Кемерово у нас нет конку-

рентов, люди заказывают такое оружие где-то в других регионах, часто всплеснуло и за огромные деньги, мы несколько изменили ситуацию. Сейчас, правда, появился фехтовальный клуб, который заявляет, что делает какие-то вещи, но это скорее хороший магазинчик при церкви. А мы концентрируемся на производстве.

Незначительная часть заказов – от людей, которые хотят тренироваться в одиночку. Случается – берут для самозащиты. Ведь даже моим коротким мечом, сделанным под хоббита, можно нанести удар не слабее, чем бейсбольной битой.

– Но ведь в недобрых руках...

– Убить можно и вилкой. Но если ко мне обращается кто-то, кто с моей точки зрения, не заслуживает, чтобы владел оружием, я говорю ему об этом открыто и отказываю. А, например, железное оружие мы делаем лишь для тех, у кого есть доспехи, кто тренируется. Без доспехов, хотя бы кожаных, биться даже на не заточенных мечах слишком опасно.

– Что значит «очень дорожат веци»?

– По московско-питерским ценам семейный меч стоит от 400 тысяч. С инкрустацией подуарами и драгами; это очень серьезно, это делается не один месяц. У нас гораздо дешевле. Самая дорогая катана продана за 24 тысячи рублей, на ее производство ушло две недели. Самая дешевая – 4 тысячи. Лук – от 2 тысяч рублей с натягом в рамках закона.

Бывает оружие из металла и стеклокерамики. Это разная цена, это разные функции, разная степень «кутизны». Если приходят за копьем или за нунчаками, это говорит об определенном углублении в тему. Внезапно востребованы оказались луки, количество заказов выросло в разы.

– Главные ваши клиенты – члены исторических клубов?

– Да, это как бы медленно умирающие сообщества, которые не умирают. В то же время мое появление в этом бизнесе говорит, что спрос со стороны ролевиков недостаточен, что нужны новые рынки сбыта. Кроме того, ролевики чаще всего молодые ребята, которым нужно оружие как можно более прочное и максимально бюджетное. Если они два-три раза в неделю ходят, чтобы л滹ать друг друга мечами из пластика, то и это ставит, им не до эксклюзивности.

– Для чего нужно такое «ненастоещее» оружие?

– Для декоративных, подарочных, симуляционных и тренировочных целей. В Кемерово у нас нет конку-

рентов, люди заказывают такое оружие где-то в других регионах, часто всплеснуло и за огромные деньги, мы несколько изменили ситуацию. Сейчас, правда, появился фехтовальный клуб, который заявляет, что делает какие-то вещи, но это скорее хороший магазинчик при церкви. А мы концентрируемся на производстве.

Незначительная часть заказов – от людей, которые хотят тренироваться в одиночку. Случается – берут для самозащиты. Ведь даже моим коротким мечом, сделанным под хоббита, можно нанести удар не слабее, чем бейсбольной битой.

– Но ведь в недобрых руках...

– Убить можно и вилкой. Но если ко мне обращается кто-то, кто с моей точки зрения, не заслуживает, чтобы владел оружием, я говорю ему об этом открыто и отказываю. А, например, железное оружие мы делаем лишь для тех, у кого есть доспехи, кто тренируется. Без доспехов, хотя бы кожаных, биться даже на не заточенных мечах слишком опасно.

– Что значит «очень дорожат веци»?

– По московско-питерским ценам семейный меч стоит от 400 тысяч. С инкрустацией подуарами и драгами; это очень серьезно, это делается не один месяц. У нас гораздо дешевле. Самая дорогая катана продана за 24 тысячи рублей, на ее производство ушло две недели. Самая дешевая – 4 тысячи. Лук – от 2 тысяч рублей с натягом в рамках закона.

Бывает оружие из металла и стеклокерамики. Это разная цена, это разные функции, разная степень «кутизны». Если приходят за копьем или за нунчаками, это говорит об определенном углублении в тему. Внезапно востребованы оказались луки, количество заказов выросло в разы.

– Главные ваши клиенты – члены исторических клубов?

– Да, это как бы медленно умирающие сообщества, которые не умирают. В то же время мое появление в этом бизнесе говорит, что спрос со стороны ролевиков недостаточен, что нужны новые рынки сбыта. Кроме того, ролевики чаще всего молодые ребята, которым нужно оружие как можно более прочное и максимально бюджетное. Если они два-три раза в неделю ходят, чтобы л滹ать друг друга мечами из пластика, то и это ставит, им не до эксклюзивности.

– Для чего нужно такое «ненастоещее» оружие?

– Для декоративных, подарочных, симуляционных и тренировочных целей. В Кемерово у нас нет конку-

рентов, люди заказывают такое оружие где-то в других регионах, часто всплеснуло и за огромные деньги, мы несколько изменили ситуацию. Сейчас, правда, появился фехтовальный клуб, который заявляет, что делает какие-то вещи, но это скорее хороший магазинчик при церкви. А мы концентрируемся на производстве.

<p

## «Ты – предприниматель!» – кузбасский молодежный проект

Междуреченск в базовых городах проекта «Ты – предприниматель!», где должны были пройти экспертные сессии, не числился. Но в этом году организаторы проекта сделали исключение и решили провести экспертную сессию и здесь. Потому что в рейтинге по количеству участников I этапа отбора Междуреченск оказался на шестом месте после Кемерово, Новокузнецка, Прокопьевска, Белово и Ленинск-Кузнецкого.

Возглавила группу экспертов Татьяна Зубарева, руководитель центра управления проектами Новокузнецкого филиала КемГУ. Вместе с ней оценку бизнес-идей и бизнес-проектов молодежи проводили Антонина Филипенко, руководитель подразделения Кузбасской ТПП в г. Междуреченске, и Галина Макашина, руководитель регионального общественного учреждения «Экосоцкультура», председатель гражданского общественного совета Междуреченска, член общественной палаты Кемеровской области. Все эти эксперты – специалисты в области бизнес-проектирования. Но что это такое, оказалось не совсем понятным самым юным участникам проекта, нынешним школьникам, уже имеющим здоровые амбиции, но еще слабое представление о предпринимательстве. Поэтому, возможно, кто-то посчитал, что эксперты излишне «придирились». Недаром у одного из школьников созрел вопрос: «Состоялись ли вы сами, как предприниматели, чтобы судить о других?»

Не посчитав этот вопрос дерзким, Татьяна Зубарева рассказала о своей предпринимательской семье и о том, как бизнес-проектирование дает возможность предпринимателям продвигать идеи в жизнь и управлять бизнесом. И о том, что эксперт – это человек, который умеет анализировать определенный вид бизнеса или процесса или круг задач в бизнесе. И при этом ему самому не обязательно быть предпринимателем. Его арсенал – совокупность методик, с помощью которых он определяет, насколько бизнес-идея соответствует потребностям общества, какие действия необходимо запланировать, чтобы получить желаемый результат, перейти от идеи к проекту.



Елена ВИНОГРАДОВА.



Егор ДЕДИКОВ.



Анжела МУЗАФАРОВА.

...От 17 и до 30 лет – таков оказался возрастной диапазон 14 междуреченцев и одного московчанина, представивших перед экспертами. От старшеклассников и студентов до молодых предпринимателей.

25-летняя Елена Виноградова, например, уже ведет бизнес с прошлого года. И даже получила поддержку муниципальной власти – грант на развитие своего дела в сумме 200 тысяч рублей. Идея стать предпринимателем у нее, экономиста по специальности, возникла спонтанно, где-то между магазинами, куда она отправилась в поисках игрушки для своей маленькой дочки. Лена вдруг задумалась, какими могут быть игрушки для самых маленьких и чтобы она сама сумела предложить таким же, как она, мамам и их малышам. А озадачившись, взялась дома за разработку чертежей и выкроек...

Так она создала что-то вроде объемного матерчатого панно с «деревенскими» оконками, лубочными картинками-аппликациями, кармашками и застежками, которое по мере соединения замочек превращается в сказочный домик! На остроконечной крыше – петли, домик удобно переносить вместе с помещенными туда обитателями.

Другой образец похож на мягкую тканевую книжку. За пухлой (с синтепоном внутри) страницей «живут» котята, щенята, утят, можно отлепить тучку и прилепить солнце, открыть зверятам

# «Бизнес надо проектировать!»

дверцу, дать миску с едой. На другой странице – скажочные герои, за цветочками прячутся ягодки, за кустом – заяц, за волной – золотая рыбка... «Зачитавшись», ребенок может просто уснуть на такой книжке-подушке...

Изделия интересные, развивающие моторику и фантазию детей. Но возможно ли в коммерческих целях тиражировать столь кропотливый, эксклюзивный ручной труд?

На продажу имело бы смысл выводить партию игрушек, но я понимаю, что это нереально при мелком штучном изготовлении, – признается Елена. – Хотела задействовать в своем бизнесе инвалидов. Но в моих игрушках очень много мелких деталей, а швеи не хотят заниматься мелкой работой. Поэтому на поток идею поставить не удалось. Всего реализовали продукции тысяч на пять в год, не больше. Но первый опыт побудил меня задуматься: а что еще, кроме игрушек, я могу предложить покупателям? Ведь я владею основами кройки и шитья, дизайна и моделирования – годами занималась всяким рукоделием. Почему бы не попробовать с помощью проекта «Ты – предприниматель!» развить небольшое производство? Занявшись расчетами, я сделала ставку, кроме игрушек, на производство товаров народного потребления – спецодежды и униформы, чехлов для мягкой мебели, постельного белья, подушек. Рассчитала рас-

ходы на все ресурсы, на организацию производства и сбыта, определила, сколько средств понадобится, пока бизнес не станет самоокупаемым.

– Со временем, если заказы пойдут по нарастающей, расширение производства и открытие новых цехов приведет к созданию полноценной швейной фабрики, что очень неплохо для нашего моногорода. Почему бы нет? – мечтает Елена.

Стратегическая задача другого действующего предпринимателя – Ирины Осиповой – поднять на более высокий уровень свое кафе быстрого питания – блинную «Масленица». Взяв за основу томский проект «Сибирские блины», который успешно реализуется во многих сибирских городах, супруги Осиповых пытаются сегодня завоевать своего клиента. Семейный бизнес отнесен недавно муниципальным грантом. А мечтают Осиповы о создании сети недорогих ресторанчиков русской кухни. Отметив высокую мотивацию Ирины на достижение цели, эксперты оценили ее проект одним из самых высоких баллов.

Каждый из проектов, предложенных участниками программы «Ты – предприниматель!», был интересен. Так, студент 4-го курса горного факультета Междуреченского филиала КузГТУ Василий Головцов хотел бы открыть брачное агентство с актуальной базой данных о женихах из-за рубежа. 17-летний школьник Вячеслав Идигешев мечтает

развивать экскурсионные услуги, знакомя гостей города и школьников с промышленными предприятиями и достопримечательностями Междуреченска. Но от мечты до созидания еще путь далек и долг, замечают эксперты, указывая на абсолютную непроработанность этой замечательной идеи. Подобные замечания выслушала и Анна Поповская, решившая открыть свое креативное агентство, но не продумавшая до конца содержание работ и свои управленческие функции.

Студентка 5-го курса филиала КузГТУ, выпускница художественной школы Анжела Музрафова хочет организовать частную школу-студию ИЗО для обучения детей и взрослых живописи. Выпускница филиала КузГТУ Марина Шарова ищет применение своим силам в досуговом направлении – организуя проект «Лазертаг», по сути, лазерный пейнтбол, и хотела бы в ходе проекта заручиться грантовой поддержкой.

А вот второкурсник филиала КузГТУ, победитель олимпиад и гордость местного вуза Егор Дедиков решил с помощью проекта «Студенческий клуб «Афина» предоставить междуреченским студентам возможность дополнительной самореализации и полезной организации свободного времени.

Чтобы наши ребята не грузчиками подрабатывали, получая по 50 рублей в час, а зарабатывали в студенческом клу-

бе репетиторством (например, готовя школьников к ЕГЭ), оказывая услуги няни, массовиков-затейников на праздниках, – высказывает свою идею Егор. Социальная направленность этого бизнеса поддержана экспертами самым высоким баллом.

**А каковы мнения самих экспертов о первой междуреченской экспертной сессии?**



**Галина МАКАШИНА:**

– Очень здорово, что у ребят появилась такая возможность – предъявить свои идеи или уже разработки проектов на суд экспертов, которые имеют в этой сфере некоторый опыт. Я думаю, что после участия в экспертной сессии у них появится видение дальнейшего движения. Мне понравилось, что проекты были самые разные и идеи предложены разные, в том числе в некоторые проекты включен социальный аспект.

Безусловно, подготовленность участников неодинакова. Есть сильные ребята, есть такие, кому необходимо дальнейшее обучение. В ходе сессии мы выделили участников, которые продолжат дальнейшее движение в этом направлении и, будем надеяться, найдут в себе силы осуществить свои бизнес-идеи.

(Окончание на IX стр.)

# «Ты – предприниматель!» – кузбасский молодежный проект

(Окончание.  
Начало на VIII стр.)



Антонина ФИЛИПЕНКО:

- Считаю проект очень интересным и нужным, и хорошо, что он зашел в Междуреченск. Думаю, особое внимание нужно обращать на ту молодежь, которая в перспективе могла бы развивать предпринимательство у нас в городе. Интересные проекты есть и есть, конечно, чисто фантазийные. Но в задачу экспертов входило обсуждение, в ходе которого находилась истина. Думаю, в будущем проект «Ты – предприниматель!» поможет ребятам именно с точки зрения образования и познания сути предпринимательства. Не всегда высшее образование этому учит, а вот именно практика и участие в таких проектах дают положительный опыт. Мне, например, импонирует идея студента-второкурсника Егора Дедикова вовлечь в предпринимательство студенческую молодежь.



Татьяна ЗУБАРЕВА (в отличие от двух своих коллег Татьяна Александровна уже постоянный эксперт кузбасского молодежного проекта «Ты – предприниматель!». Но если нынче она оценивала бизнес-идеи и бизнес-проекты молодых только в Новокузнецке и Междуреченске, то в прошлом году Зубарева участвовала в образовательных мероприятиях и в малых городах Кузбасса. Ей есть что сравнивать):

- Ребята знают, зачем они пришли на проектную сессию. Вообще в этом году, в отличие от прошлого, участники проекта более подготовлены – заметно, что с ними

поработали в школах, университетах, центрах поддержки предпринимательства. Но с другой стороны, ожидания экспертов от проектов были больше. По-прежнему ощущается слабая проработка рынка, не просчитывают свой бизнес, не видят конкурентов, аудитории, кому нужен этот бизнес, с кем они будут взаимодействовать.

Междуреченск – город небольшой, и, конечно, оказывается локальность. Ребята локально мыслят, им не хватает эрудиции, они не видят зачастую того, что делается в соседнем Новокузнецке. У них есть идея, но они не знают, как она реализуется в других территориях. Они плохо ориентируются в той области экономики, где хотят вести бизнес.

Впрочем, подобная проблема не только в Междуреченске. В основном сегодня молодые люди, как и их сверстники из пилотного проекта «Ты – предприниматель!» в прошлом году, исходили из собственного представления о целесообразности развития того или иного бизнеса, и их проекты оказались не связанными с конъюнктурой рынка и реальными экономическими потребностями городов.

Это происходит потому, что в организациях, которые занимаются развитием территории, не анализируется конъюнктура рынка, ситуация в отдельных отраслях экономики города. В структурах поддержки малого предпринимательства не отслеживают, предприятия какой специализации открываются на средства господдержки. Скорее всего, этот анализ есть, но к нему нет открытого доступа. В итоге информацию о том, сколько у нас парикмахерских, ателье, строительных фирм открыто на средства господдержки, а сколько их просто существует в городе, молодые люди получить не могут. И тем более не могут оценить соответствие предлагаемых ими услуг потребностям клиентов. Потенциальный предприниматель, вместо того чтобы получить все эти данные в открытом доступе, найти свою нишу и предложить продукт, пользующийся спросом, «придумывает» свой бизнес на глазок, иногда даже не особо продумывая ассортимент продукции.

В вузах аналитика существует только в узких исследованиях. Вузы должны готовить молодых людей к практической деятельности, но они продолжают обучать так называемым «общим знаниям», не привлекая студентов к решению конкретных кейсов и заданий на аналитику.

Хотя, конечно, предпринимателем может быть человек, и не имеющий высшего образования. Например, у нас на проекте

есть предприниматель, который уже создал и хочет расширить свой бизнес по прокату строительного инвентаря. Мы его спросили на экспертной сессии, что из предлагаемого им ассортимента пользуется наибольшим спросом. Оказалось – перфоратор. А он этот инвентарь не закупил по гранту в нужном объеме, но закупил массу другого! То есть исследования рынка при открытии собственного дела не были проведены. В результате прибыль бизнеса меньше, чем могла бы быть, следовательно, меньше средств для развития собственного дела.

И вывод напрашивается сам собой: пока ни центры и фонды поддержки предпринимательства, ни вузы, ни какие-то специальные программы не пытаются предпринимательство представить как бизнес. Не пришло еще время для предпринимательства, когда оно рассматривалось бы как объект моделирования и проектирования. Между тем бизнес надо именно проектировать!

Я, как проектировщик, люблю метафору о «беременности» бизнес-идей. Ведь прежде чем любая бизнес-идея обретет осозаемые черты, ее автор немало времени проводит в сомнениях и творческих муках. И уверена, что за формированием бизнес-идей необходим так же патронат, как за развитием плода во чреве матери: необходимо пестовать бизнес-идею, разрабатывая проект, делать предпроектные изыскания, определять, как он вписывается в существующие реалии малого или большого города. И только потом выдавать его как проект и искать на реализацию его инвестиции. Именно на пестование проекта необходимо удлинить время. А вот этого пока нет. Я думаю на будущий год внести в проект «Ты – предприниматель!» такое предложение: еще до экспертных сессий проводить мероприятия по поиску интересных идей – проектные сессии, обучать студентов и школьников, как с этими идеями работать.

В принципе мне такая работа по душе. Молодежь заряжает позитивом, ребята хотят быть успешными.

Мне понравились идеи междуреченского юноши, связанные со студенческим предпринимательством: студенты не хотят разгружать мешки, а хотят заниматься интеллектуальным бизнесом, искусством, учить детей и взрослых рисованию. Тех, кто увлечен креативными видами бизнеса, очень мало в Междуреченске. И, вопреки суровости угольной отрасли, накладывающей отпечаток на моногород, хочется поддержать такие проекты. Но их очень мало.

Людмила ХУДИК.  
Фото автора.

## мнения экспертов

Среди экспертов кузбасского молодежного проекта «Ты – предприниматель!» немало успешных предпринимателей. Одни уже участвовали в экспертных сессиях пилотного проекта, другие впервые выступают в роли экспертов на нынешнем проекте. Как они оценивают саму идею вовлечения молодежи в предпринимательство, а также бизнес-идеи и бизнес-проекты молодых?



Андрей КУЗЕВАНОВ,  
директор ООО «ПСпектр»,  
г. Полысаево:

- Так случилось, что я в один день участвовал в качестве эксперта сначала на заседании «грантовой» комиссии в Полысаево, а потом на заседании экспертной комиссии проекта «Ты – предприниматель!» в Ленинске-Кузнецком.

Гранты в Полысаево, по большому счету, давать было некому – не было ни ярких личностей, ни ярких проектов, куда можно, не задумываясь, вложить 300 тысяч бюджетных рублей.

Буквально через два часа в Ленинске-Кузнецком на заседании экспертной комиссии проекта «Ты – предприниматель!» слушаю, смотрю презентацию проекта, за грантовую поддержку которого (будь он представлен два часа назад в Полысаево) проголосовал бы двумя руками. Это проект антикафе, т.е. безалкогольного кафе для молодежи, где только кофе-чай, компьютеры. Ну, современная «тусовка» для нормальной, продвинутой молодежи. В Москве, Питере такие антикафе очень распространены.

Автор проекта – парень грамотный, выступает четко, видение бизнеса понятно...

Спрашиваю: «Парень, ты откуда?»

- Из Полысаева.

- Там же два часа назад «грантовая» комиссия заседала, почему ты туда не обратился?

- Я не успел.

- Бумажки не успел сдать? Ты бы ко мне пришел, в администрацию...

- Нет, я по годам не успел – мне вчера только 18 лет исполнилось...

Я в шоке был: парню вчера исполнилось 18 лет, а у него такое четкое видение бизнеса...

Другой участник проекта приехал из Москвы. Учился там и работал в сотовых сетях – продавцом, менеджером, но решил вместе с женой вер-

нуться на родину, в Ленинск. У него тяга к предпринимательству, но в Москве, говорит, я не раскручусь, а здесь у меня широкое поле деятельности. Вот у меня маленько денег есть, хочу мини-магазинчики на колесах во дворах установить – в Москве это очень распространено, а у нас такого вообще нет. А это очень удобно для жителей.

Ну, как такого парня не поддержать?

Я считаю, проект «Ты – предприниматель!» хорош тем, что помогает увидеть, какая у нас есть активная, творческая молодежь. Сейчас авторы интересных идей и проектов пройдут бизнес-обучение, стажировку, еще поработают над своими бизнес-идеями и проектами и могут претендовать на грантовую поддержку в своих муниципалитетах.



Алексей КАШКАРОВ,  
директор ООО «ВКСБ»,  
г. Новокузнецк:

- Я впервые участвую в проекте в качестве эксперта, и какие-то далеко идущие выводы делать пока рано. Но уже очевидно, что благодаря проекту молодые люди не сидят у компьютера и не играют в игры, а пришли сюда и пытаются делать что-то реально полезное для себя и для общества. Даже если не все из них станут впоследствии предпринимателями – все равно это огромное движение вперед.

Если говорить о конкретных бизнес-идеях, то весьма перспективной мне представляется та, что была представлена коллективом аспирантов политехнического вуза. Они придумали совершенно новый эффективный абсорбент, который собирает разлитые нефтепродукты. Пока это, конечно, больше стартап, нежели бизнес-проект. Теперь авторы должны вплотную заняться продвижением продукта. Это непросто, но научиться можно, в том

числе и в рамках проекта «Ты – предприниматель!».



Андрей ЭЙРИХ,  
директор ООО «Технологии  
управления», г. Но-

вокузнецк:

- Участники проекта очень разные, но все интересные, представлено много оригинальных бизнес-идей, ориентированных не только на сферу услуг и торговлю, что менее затратно и более рентабельно, но и на развитие производства и создание новых рабочих мест. К последним из них можно отнести организацию малого предприятия по производству моделей и игрушек, изготовление механизмов для очистки нагара с конвейерных транспортерных лент в угольных шахтах. Приятно удивил юноша, имеющий к 18 годам в своем активе целый комплекс разработанных программных продуктов и планирующий создать IT-компанию. Запомнилась также бизнес-идея по развитию электронной коммерции. Она, безусловно, актуальна, потому что онлайн-магазины в современном мире постепенно будут занимать все большую нишу в сфере торговли.

Я читаю, что проект «Ты – предприниматель!» – очень нужный. Он является своего рода «энергетическим потенциалом», которым молодому человеку предлагается воспользоваться для его дальнейшего становления на стезе предпринимательства. Проект наглядно демонстрирует, что талантливая, энергичная молодежь мотивирована на развитие собственного дела, что молодые люди рассматривают проект именно как толчок к самостоятельному движению, а не нацелены на существование в бизнесе от гранта к гранту.

Записала  
Елена КОСТИНА.

«Ты – предприниматель!»: лица проекта

Журналисты Кемерова знали Елену Бакирову как маркетолога муниципального фонда поддержки малого предпринимательства. Мы на себе чувствовали, что больше ни в одном фонде такого специалиста нет – Лена буквально «доставала» всех нас продвижением проектов, поддержанных фондом. И вдруг в августе она сообщила, что открывает свой бизнес, и пригласила на презентацию кулинарной студии «BESTro».

- Решила своим практическим примером показать, как найти бизнес-идею и реализовать ее? Или просто устала учить начинаящих?

- Я предпринимательством занимаюсь курса с третьего. В КузГТУ, где учились по специальности «сервис и туризм», сначала сделали с друзьями газету – глянцевую «От фонаря». Корпоративные вечеринки опять же с друзьями проводили. Кафе летнее открывали свое.

- И закончив учебу, в бизнес пошла?

- Когда вуз окончила, жутко хотелось поехать в США. Но на поездку нужно было заработать. Боялась рисковать – в наемные работники пошла. Начала с «Телесемь», журналистом. Хотя ноль образования журналистского. Газету «От фонаря» взяла на собеседование. Редактор посмотрела: «Мы тебя берем!» Но я быстро разочаровалась в журналистике. «Телесемь» это что? Звезды местные, телеведущие, их надо долбить вопросами: что вы делали воскресенье вечером?.. Мне это неинтересно. И меня генеральный директор взяла на должность бренд-менеджера, хотя, опять же, у меня маркетингового образования – ноль, только опыт создания бизнес-проектов в студенчестве. Но я хотела работать в маркетинге, потому что это – основа бизнеса... Потом была Америка.

- А в Америке что делала?

- Мы с двумя подругами поехали по студенческой программе Work&Travel. Делали и сладкую вату, и на аттракционы билеты продавали. В основном на кассе работали. Америка очень сильно изменила мое мировоззрение.

- Работа на кассе изменила его?

- Америка показывает: если хочешь заработать, хочешь вообще чего-то добиться – иди и делай! Когда растешь с папой, мамой, у тебя все

# У мечты тоже есть срок годности



равно другое немножко сознание. А там я поняла: ты возьмешь две работы, лишь бы чего-то достигнуть...

- А когда домой вернулась, следовала этому принципу?

- Вернувшись в кризис – никому мы не нужны с дипломами, с опытом предпринимательским... Но Америка всю «звездность» сбила, и я пошла работать в бар – официанткой, барменом. Тяжелые были полгода, но зарабатывала неплохо. Потом я все-таки поняла, что это – работа в никуда, и нужно дальше идти. И появился фонд в моей жизни. Фонд и маркетинг.

- Так ты маркетолог самоучка?

- Да, самоучка, но я на практике все это прошла, знаю, как создать идею, как создать продукт, как вывести этот продукт на рынок и как его потом продавать, т.е. весь комплекс маркетинга. И в принципе могу сказать, что как маркетолог я хороший специалист. И даже сейчас, когда я ушла со всех работ, мне до сих пор звонят и предлагают

уже стать руководителем по маркетингу. Никто у меня не спрашивает про образование, все спрашивают: это же ты сделала, ты этот продукт создала? Вот это нужно...

- И все-таки, почему ты выбрали именно предпринимательство?

- Просто пришел такой момент, когда нужно было что-то менять в своей жизни.

- А идея создать кулинарную студию как появилась?

- Она была с Америки. Это один из видов досуга, когда менеджеры после работы идут в кулинарную студию, как кто-то на фитнес идет, кто-то в боулинг играет, кто-то пиво пить... Суть такого досуга не научиться кулинарному мастерству, а провести время с пользой: да, чему-то научился, но при этом отдохнул и познакомился с новыми людьми.

Так и получилось – ко мне в студию не приходят, чтобы научиться готовить. Я рада, когда приходят новые люди, потому что на постоянных тоже не продержишься. Не скажу, что

у меня прямо суперстарт и все замечательно. Но раз в неделю, в две недели стабильно собираю тех, кому интересны занятия кулинарией. Вчера было занятие по французской кухне. Но сейчас я переориентировалась на корпоративы, потому что здесь все можно сделать путем прямых продаж. По телефону звонишь: «Здравствуйте! Новый год, где будете встречать?» И продаешь свои услуги...

- Читала-читала твои призывы к бизнесу на сайте: «Корпоративная кулинарная игра под руководством известных шеф-поваров – это лучше ужина в ресторане, лучше шоу-программы. А вы пробовали такой тимбилдинг?» Ну, и как кемеровскому бизнесу такой вид командообразования?

- Недовольных не было.

- А ты сама довольна? На таком тимбилдинге можно заработать? Я тебя еще на презентации спрашивала: такая студия может стать бизнесом, т.е. приносить прибыль?

- А я вам на презентации говорила, что нужно время... Тут можно заработать. Просто нужно время – это новая для города услуга. Но я не жду с моря погоды. Использую это помещение и как конференц-зал – сдается неплохо, потому

что это центр города. Тренинги здесь свои провожу, семинары. По продажам провела мастер-класс.

- А зачем ты в проект «Ты – предприниматель!» пошла? Ты же сама учишь азам бизнеса другим...

- Наверное, все действующие предприниматели пошли туда, чтобы грант получить. Честно скажу: мне для студии нужны вытяжка и новые окна.

- Там всего 21 грант будет – 20 от губернатора и один – от «Промсвязьбанка».

- Понимаю. Но я считаю, мой проект тоже достоин грантовой поддержки. Я так понимаю, что поддержка, особенно финансовая, должна быть тем, кто уже что-то сделал, что-то в свой проект вложил, а не тем, кто ждет ее, сам ничем не рискуя. Надеюсь, что получу поддержку. Я никогда не участвовала в таких проектах – сама всех стимулирую, стимулирую...

- Так ты с фондом не рассталась?

- Я люблю это место, уважаю людей, которые здесь работают, эта часть жизни, которую сложно оторвать. Есть время – работаю: веду все тренинги, участвую в проектах бизнес-инкубатора.

- А ты чувствуешь отдачу от своих консультаций, тренингов?

- 90% моих консультаций заканчивается ничем. Я не пою начинающим предпринимателям песни о том, что им обязательно нужно заниматься маркетингом, а четко говорю: иди и делай вот это и вот это – оно даст тебе то-то и то-то! А им не хочется идти и делать. Пока у предпринимателей менталитет не изменится... Но несмотря ни на что, появляются молодые предприниматели – «звездочки». Их немного, но они есть. И это значит, что мы работаем не зря...

- А от чего менталитет может измениться?

- Ну, не знаю. От родителей очень многое зависит... Пришел ко мне парень, который хотел обучать людей старше 40 лет работе на компьютере. Я его мотивирую, мотивирую: иди, попробуй! Он домой приходит, папа ему говорит: ты что, дурак, они хотят на кредит тебя развести! Какой кредит? Денег для этого проекта вообще не надо – помещение есть, объявления налепить на подъездах – и все! Но папа парня меня переборол – он пошел наемным работником и сейчас пишет, жалуется: работа не нравится. Хотя у него был шанс.

Я считаю: лучше сделать хоть шаг к своей мечте, чем потом всю жизнь сожалеть, что не использовал этот шанс. У каждой мечты есть свой срок годности. Это я от Тенькова в его очередной передаче недавно услышала. Меня так зацепила эта фраза! Ведь он прав: человек в 20 лет мечтает, в 21, 22... До 25 может мечтать, а потом уже все – он перегорает. И появляются люди, которые не любят или даже ненавидят свою работу. А среди них немало мыслящих как предприниматели. Я считаю, проект «Ты – предприниматель!» дает таким людям шанс: иди – и делай!

Расспрашивала  
Вера КАРЗОВА.

## В Кемерове – технологические выходные. Их устроили студенты. Сами себе.

Их всего четверо: Евгения Костина и Алена Савиных из Кемеровского института РГТЭУ, Виктория Наумычева из КемГУ и Максим Кузнецов из КузГТУ. Обсуждая на секции «Наука и инновации» городского молодежного форума «Город нового поколения» Кемерово – территория возможностей в октябре этого года проблемы, которые их волнуют, они, не сговариваясь, пришли к выводу: проблема одна – помочь студентам реализовать их инновационные идеи. Решение ее молодые люди выработали уже вместе: создать общегородскую коммуникационную площадку для молодежи, которая хочет, но не знает, как коммерциализировать свои научные идеи. Назвали ее «Кемеровские технологические выходные». Со временем эта площадка – по идеи организаторов – станет школой «Апгрейд».

Старшие товарищи идею оценили: орг-

анизаторы форума предложили довести ее до формата социально значимого проекта и представить на конкурс «Кемеровское молодежное вече» (победят там – получат финансовую поддержку из городского бюджета), а управление инновационной деятельности КемГУ, которое в том числе активно занимается реализацией в вузе дополнительных образовательных программ по инновационному предпринимательству, в частности, для студентов, сразу предложило свою финансовую и организационную поддержку.

Благодаря этому первые «КТВ» – «Кемеровские технологические выходные» – прошли в КемГУ 17 ноября. Гостями студентов стали четверо финалистов конкурса «УМНИК», которые рассказали о своем пути от научной идеи до бизнес-проекта и пообещали оказать потенциальным коллекциям всяческую поддержку.

- Развитие инфраструктуры поддержки инновационной деятельности молодежи не спасает за развитием этой деятельности, - признает начальник этого управления, кандидат физико-математических наук Антон Силинин. - И в этом смысле вовлечение в организаторскую деятельность самих молодых людей полезно – они будут потешить хонечку расти, развиваться, и этот проект будет также вместе с ними расти. Другой вопрос – как ускорить процесс инновационного роста вузовской молодежи. Его мы планируем обсудить со всеми заинтересованными сторонами 18 декабря в рамках Первого городского инвестиционного форума «Кемерово Инвест», инициатор которого – муниципальный фонд поддержки малого предпринимательства, на создаваемой при поддержке нашего университета площадке «Инновационный форсайт: университеты – бизнес – власть».

**Как определиться с выбором?**

Как говорится, «богатые тоже плачут». И как ни странно, по поводу сомнений в выборе способов благотворительности и добровольчества. Они, люди бизнеса, оказываются, постоянно себя спрашивают, а тем ли людям (объединениям, группам) протягивают свою сильную руку, достаточно ли такой поддержки, какой вообще должна быть помощь в каждом конкретном случае.

И эта проблема не такая уж простая. Это показал недавний разговор за круглым столом, инициированный Кузбасской торгово-промышленной палатой, с участием представителей кузбасского бизнеса, депутатов Государственной думы Татьяны Алексеевой и Николая Валуева, членов Общественной палаты Кемеровской области.

По итогам исследования, проведенного по заказу Общественной палаты Кемеровской области, о котором собравшимся рассказала Галина Макашина, председатель комиссии по вопросам развития гражданского общества и благотворительности этой палаты, 41% предпринимателей выбирает нуждающихся в помощи самостоятельно, отвлекая при этом своих сотрудников от основной работы. Ведь надо выбирать критерии отбора как претендентов на помощь, так и самой помощи. Поэтому крупные компании, предприниматели и политики стали идти по пути создания благотворительных фондов «имени себя». Например, фонды имени Потанина, Горбачева. Есть фонд «Виктория» при банке «УРАЛСИБ», свой фонд и у «РУСАЛА». Это вынужденная мера, но эффективная, так как сотрудники фонда сконцентрированы только на выполнении одной задачи – благотворительной деятельности.

Хуже тем, у кого подобных фондов нет. Эти потенциальные спонсоры дезориентированы. По статистике, 39% предпринимателей выдают средства тем, кто попросит. Как? По принципу: кто больше плачет, тот больше и нуждается. Но на самом деле это не всегда так бывает.

26% участников благотворительных программ становятся ими по просьбе органов власти. Это самый легкий способ определиться с выбором объекта и объема спонсорства. Ведь власть не будет называть объектом внимания недостойных.

11% благотворителей осуществляют свое доброе дело по инициативе некоммерческих общественных организаций. Например, в нашем регионе это Кузбасский центр «Ини-

**Сегодняшний бизнес, кажется, уже немыслим без благотворительности. Большинство учреждений социальной сферы, включая даже социально-игровые комнаты при общежитиях, имеет спонсоров. Складывается впечатление, что благотворителей даже больше, чем самих нуждающихся. Стоит бросить клич «Помогите, я тоже слаб!», как тут же найдутся претенденты в спасители. Однако это заблуждение.**



# БЛАГОЕ ДЕЛО для предпринимателя



Галина МАКАШИНА.



Владимир АЛЕКСЕЕВ.



Игорь ЛЫСЕНКО.



Сергей ТРЕТЬЯКОВ.

циатива», который уже 13 лет подряд проводит конкурс на консолидированный бюджет, владеет технологией оценки наиболее значимых социальных проектов. То есть тут деньги благотворителя точно дойдут до подходящего адресата.

Есть еще один верный способ точно определиться с выбором – спонсировать именные конкурсы. Их проводят разные организации: тот же центр «Инициатива», компании «КОНКОРД» (конкурс «Юный корреспондент Кузбасса») и «Кузбасс-энерго» (конкурс творческих работ о профессиональных династиях).

## Какие проекты выбрать?

Гендиректор междуреченского завода «РТА» Владимир Алексеев вспоминает, что поначалу при распределении прибыли он выделял часть ее на помощь «тем, кто плачет». А потом с отдельными гражданами здесь перестали иметь дело, решили доверить распределение средств на помощь в ремонте-покупке необходимого для жизни соцзащищены. Потому что соцзащита всегда в курсе, кто действительно в центре.

Нравится Владимиру Петровичу то обстоятельство, что в Междуреченске подписан договор социально-экономического сотрудничества власти и

бизнеса. Каждый год всем советом предпринимателей идут к главе города и планируют приоритеты. В нынешнем году бизнесмены создают соответствующие условия для творческого роста одаренных детей. Покупают не только спортивные снаряды, но и спонсируют поездки на конкурсы.

– Кроме этого, вкладываем средства в одно из чудес Кузбасса – Поднебесные Зубья, – рассказывает Алексеев. – Там много приютов для туристов на расстоянии пешего перехода, более четырех тысяч детей посещают ежегодно приюты Шевалье, нынче 700 детей-скакунов побывали. Но есть одна проблема. На той стороне, где начинаются тропы, переправа отрезана от города. Строить мост через Томь на станции Лужба надо.

– Это может быть целый проект областного значения, – поддерживает Татьяна Алексеева, депутат Госдумы, председатель правления Кузбасской ТПП. – Проблема поддержки приютов Михаила Шевалье назрела давно, и предприниматели Новокузнецка готовы объединить свои усилия с междуреченцами.

Но «Поднебесные Зубья» – это экологический проект, который у всех на слуху и не вызывает сомнений по поводу результата совместных действий. А

ведь есть проекты, где отдача может быть не так ярко выражена. Например, предпринимателей трудно убедить вкладывать средства в те направления, о которых им даже страшно слышать, замечает Елена Малахова, директор Кемеровского регионального отделения фонда «Российский Красный Крест». Это профилактика ВИЧ-инфекции, туберкулеза, наркомании. А ведь смертность от передозировок наркотиками в Кузбассе на первом месте.

## Бартерный обмен

Игорь Лысенко, гендиректор ООО «Трансхимресурс» (г. Кемерово), считает, что проблема выбора приоритетов все же для многих не решена:

– К нам приходят сотни писем от граждан и организаций с просьбой о помощи. Комуказать? Мы зависим от местной власти и, конечно же, прислушиваемся к ее мнению.

Но могу привести другую статистику: 71% благотворителей сами хотят выбирать, кому именно им помочь. Это крайне искренняя мера, и здесь не может быть никаких указов сверху. Предприниматель должен дозреть духовно, чтобы безвозмездно творить добро. Но у нас, к сожалению, благотворительность больше напоминает сделку, чем акт доб-

рой воли: «Я даю тебе вот это потому-то и потому-то...» Кроме того, должны быть экономические предпосылки для оказания помощи. То есть если отдавать, то излишки. Но ведь знаю пример из недавней практики, когда на известном предприятии, не выдержавшем конкуренцию и готовившемся к банкротству, приняли вдруг решение не выплачивать кредит банку, а лучше оказать помощь пенсионерам в предоставлении угле. Напрашивается вопрос: а зачем это банкроту? Ответ: мы это, мол, делали всегда, не хотим прерывать традицию.

Это неправильно, считает Игорь Юрьевич. Социальная ответственность бизнеса прежде всего – в обеспечении устойчивой прибыли, а также сохранении рабочих мест, в охране труда. Если всего этого нет, то «сохранить лицо» бесплатно углем не получится.

## На 130-м месте

– У нас в России не развита культура меценатства, – продолжил депутат Госдумы Николай Валуев. – В США считается дурным тоном не помогать ближнему, а в Германии проводят аукционы, и каждого благотворителя представляют: кто он, сколько денег выделил...

Может быть, из-за этой недостаточной культуры

меценатства Россия падает аж на 130-м месте в рейтинге благотворительности среди 153 государств?

Что любопытно, в первой двадцатке рейтинга даже сравнительно слабомощные Марокко и Либерия, а среди бывших советских республик на 14-й позиции Туркменистан, 41-ю позицию поделили Таджикистан и Киргизстан. Россия делит 130-е место с Эстонией, а после нас из бывших республик СССР лишь Грузия и Литва.

Но русские люди всегда слышили самыми чуткими. Что мешает нам сравняться в рейтинге если не с гражданами США (первое место), то хотя бы Марокко? Самая большая проблема, как выяснилось при опросе респондентов, – несовершенство государственного регулирования процесса благотворительности. В той же Германии благотворители получают не только налоговые преференции, но и более высокий социальный статус. У нас же предприятию напрямую платить больницам, школам все то, что они просят, сложно: потом замучаешься с бухгалтерскими отчетами. И налоговых поблажек нет.

## Нужна фантазия

Вообще благотворитель в широком смысле слова – это не просто тот, кто дает деньги. Как показал разговор на эту тему, необходим еще тот образ мышления, который позволил бы решить проблему не совсем традиционным путем. То есть речь идет о способности к творчеству самого благотворителя, о возможности проявлять смекалку и фантазию.

Например, какое отношение, спросите, может иметь к кукольному театру в Кемерове руководитель стоматологической клиники «Улыбка» Сергей Третьяков? Оказывается, самое прямое. Театр ставит спектакль «Приключения Кариуса и Бактериуса», а сотрудники Сергея Петровича вручат юным зрителям диплом о просмотре. Еще в 2010 году Третьяков подписал с администрацией города проект пропаганды здорового образа жизни. Свыше 11 тысяч детей были вовлечены в прошлом году в уроки здоровья «Как сохранить зубы». Последняя задумка – создать несколько сказок на эту тему, которые готовы исполнить воспитанники школы-интерната.

– Мы не сдаем деньги на благотворительность, – подытоживает Сергей Петрович. – Мы просто делаем ту работу, которая нам близка и приносит пользу.

Елена ЩЕРБАКОВА.

молодой предприниматель Кузбасса

... Путь в бизнес  
Максим прото-  
рил еще лет в 16-17. Пе-  
ред глазами паренька  
был пример дяди, опыт-  
ного предпринимателя.  
И желание попробовать  
себя в бизнесе, стать ус-  
пешным настолько в нем  
окрепло, что, еще учась в  
школе, он оформил до-  
кумент о досрочной дее-  
способности. И, получив  
документальное совер-  
шенолетие за год до  
действительного, возгла-  
вил туристическое агент-  
ство, обросшее при ста-  
ром руководстве долгами.  
Чуда не случилось.  
Поработало агентство  
недолго, потому что  
17-летний юноша, самый  
молодой предпринима-  
тель в городе на тот мо-  
мент, какими бы амби-  
циями он ни обладал,  
просто не имел элемен-  
тарного опыта. Закрытие  
было негладким, со скан-  
далами, судебными раз-  
бирательствами, но, глав-  
ное, в процессе всех этих  
негативных моментов не  
пострадали клиенты.

Междуреченцу Максиму Якушеву 28 лет. Он – победитель городского конкурса «Лучший предприниматель» в номинации «Молодые, дерзкие, перспективные» и регионального этапа конкурса «Молодой предприниматель России» (третье место) в номинации «Инновационный бизнес». Предприятие «УНИТЕХ», которое он возглавляет, занимается профессиональным ремонтом компьютеров и ноутбуков, лазерных принтеров, монтажом и обслуживанием проводных и Wi-Fi локальных сетей, систем видеонаблюдения и мультимедийного оборудования. Казалось бы, вполне обыденные функции обычной фирмы, выбравшей сферой своей деятельности



# Предлагать то, что не предлагает **НИКТО**

работать грузчиком, таксистом, преподавателем дополнительного образования, менеджером, продавцом, коммерческим директором и даже, не имея высшего образования, главным инженером небольшого дорожного управления (пригодились организаторские способности).

ности). Набрался опыта. А в ноябре 2009 года создал свое предприятие. С нуля. За основу взял то, что нравилось и в чем разбирался: а разбирался в компьютерах, умел создавать сайты.

Получил в центре занятости субсидию на открытие собственного дела

снял офис. Полгода работал вообще один. Появится заказ – офис «на ключику», на дверь объявление «Звоните, приду» - и на вызов. Потом принял мастера и менеджера. В режиме строжайшей экономии прошло становление предприятия: ходил пешком, чтобы сэкономить на бензине, меньше разговаривал по сотовому телефону. Учет каждой копейке вел как минимум год. Удалось сэкономить на аренде: один офис сняли на двоих вместе с Максимом Хомяком (директором рекламного агентства «Главmedia»). Поставили на двоих один номер телефона – тоже экономия. Заказали вывеску и поделили ее пополам. Так мало-малу собирались деньги на развитие.

лефонную службу и интернет-сайт, работающий интеллектуально. Поэтому я считаю наш проект социально важным для города. Наша справочная – сервис, позволяющий получить информацию о местах продажи любого товара, узнать о его наличии и стоимости. Например, человеку надо купить какую-то вещь, он набирает наименование, и ему сайт выдает список магазинов, где продают такую вещь, и режим их работы. Или, допустим, набираешь просто два слова: «поклеить обои», и сайт выдает перечень всех фирм, занимающихся косметическим ремонтом, и всех магазинов, которые торгуют обоями. Наша задача – чтобы система работала интеллектуально: пытались по-

Сегодня в активе предприятия сервисный центр, который работает как с частными лицами, так и с организациями по обслуживанию компьютеров, локальных сетей, монтажу видеонаблюдения и мультимедийного оборудования. Есть веб-студия – пока единственная официальная в городе. В ООО «УНИТЕХ» трудятся уже 11 человек.

-У нас много заказов из других городов. Стоимость простого сайта - от 10 тысяч рублей. Где еще есть такие цены? Сейчас ма все равно должна отвестить. У нас есть менеджер, который постоянно обновляет всю информацию по двум с лишним тысячам организаций.

есть такие цены? Сейчас мы, например, заканчиваем сайт-портал спецтехники для новокузнецкого предприятия, - рассказывает Максим. - Начинаем еще одно направление развивать — услуги детского психолога. Этим занимается моя жена. Получит ли она свой первый бизнес? Не знаю.

А инновации – это наши электронные проекты. Это спортивный портал «Движение», справочная служба 48800, портал «Унисад» и продвижение сервисным центром операционных систем семейства Linux, которые в отличие от привычной всем системы Windows не подвержены вирусам, надежны, работают стабильно и с более высокой скоростью.

«Движение» - это все о спорте Междуреченска. Здесь анонсы предстоящих игр, результаты прошедших турниров, информация о командах. На этом портале можно посмотреть оп-line трансляции мировых чемпионатов, вести свой собственный блог, общаться. Задача портала – пропаганда спорта в городе.

Мы дадим возможность оп-line просмотра спор-

В городе нет справочной службы, которая может объединить в себе все спортивные мероприятия, проходящих в Междуреченске, для болельщиков из всех

уголков земного шара. Эти инновации развиваются пока только собственными силами. Все серверы куплены за свой счет, наши сайты пока практически не зарабатывают сами. Справочную службу уже год как открыли, но горожане пока не поняли, насколько удобно ею пользоваться. Спрос на нее растет, но очень уж медленно. Поэтому о реализации рекламы на этих сайтах пока говорить рано.

рано.

Основной доход у нас сейчас только от компании «Унитех», которой в ноябре исполнится три года. Прибыльным на сегодняшний день становится портал детских садов «Унисад», на котором каждое дошкольное учреждение может иметь свой собственный сайт. Все новости дошкольных учреждений – здесь.

Аналогичный проект, который мы сейчас разрабатываем, «Униспорт». На этом портале будут все муниципальные спортивные школы, а также частные спортивные секции, фитнес-центры и кружки, организованные тренерами-общественниками. Объединив эти разрозненные и порою малочисленные секции в одном портале, мы сможем дать горожанам исчерпывающую информацию о спортивных результатах школ, работающих в них тренерах, новостях и расписании, контактных телефонах. Чтобы родители, выбирая для ребенка спортивную секцию, имели полное представление о том, кто, как, когда и где будет заниматься с их ребенком и где, когда, что происходит.

Бот об этом наборе наших электронных проектов я и рассказывал комиссии на региональном этапе конкурса «Молодой предприниматель России».

«Молодой, дерзкий и перспективный» предприниматель Максим Якушев считает: если судьба дает шанс стать успешным, почему бы им не воспользоваться? Его кумир - миллиардер Стив Джобс, который реально представлял собой целую эпоху в компьютерном бизнесе и маркетинге, считал, что успешен тот, кто занимается не тем, чем занимаются все, а занимается тем, чем не

- Поэтому я стараюсь продумывать те направления, которых пока в городе нет. Моя мечта – создать такую компанию, которая будет производить и предлагать то, что никто не предлагает.

**Людмила ХУДИК.**

Фото  
из архива  
Максима Якушева.

A black and white photograph of a man from behind, sitting at a desk and looking down at a stack of papers and a pen. Several butterflies are flying around him, some near the top of the stack of papers and others near his head. The scene is set against a dark background.