

# Поляна чудес «без дураков»

Февраль

пн. 1 8 15 22  
вт. 2 9 16 23  
ср. 3 10 17 24  
чт. 4 11 18 25  
пт. 5 12 19 26  
сб. 6 13 20 27  
вс. 7 14 21 28



КУРС ВАЛЮТЫ  
(ЦЕНТРОБАНК)  
\$ 30,11 руб.  
€ 41,10 руб.

Интернет-приемная губернатора  
[www.mediakuzbass.ru](http://www.mediakuzbass.ru)

ГУК СНМ им. В.Д. Федорова  
Газетно-журнальный фонд



28 (24992)

ОБЛАСТНАЯ МАССОВАЯ ГАЗЕТА

# Кузбасс

17 ФЕВРАЛЯ 2010 г., СРЕДА

# КУРЬЕР

Служба новостей «Кузбасса», тел.: 72-67-67, 72-36-45.

ЖЖХ



Фото Кирилла Кухмара.

1271 кровлю частично очищена от снега и наледи в областном центре на сегодняшний день. Полноты освобождены от снега 265 крыши.

Зимой кровлю приходится очищать несколько раз. Работа кровельщиков зачастую «ювелирная» - им нужно орудовать лопатами так, чтобы не повредить крышу. Особенной аккуратности требуют капитально отремонтированные покрытия. Ежедневно на бой со снегом выходят более сотни специалистов, в день удаётся полностью очистить 25 крыш.

В целом с начала года от сосулек и снежных шапок освобождены 3100 кровель, половина из них очищена повторно.

лыжня России

В этом году в XVIII открытой Всероссийской массовой лыжной гонке «Лыжня России-2010» примет участие рекордное количество спортсменов и любителей – около 4,5 тысяч человек. Мандатная комиссия по приему заявок закончила свою работу.

Традиционно на самые массовые соревнования любители лыжных гонок выйдут целыми коллективами – около 3 тысячи заявок поступило от предприятий, организаций, учреждений, территориальных управлений. Много среди участников гонки семейных династий. На старт выйдут не только кемеровчане: мандатной комиссии зарегистрировались более 1,5 тысячи жителей Прокопьевска, Маринска, Аянко-Судженска и Кемеровского района. Те, кто не успел подать заявку в мандатную комиссию, смогут сделать это в день проведения соревнований. Ориентировочно они состоятся в первой декаде марта.

здравоохранение

В администрацию области с открытым письмом обратились медицинские работники Кемерова.

Специалисты бьют тревогу, видя в качестве главной причины преждевременной смертности и инвалидизации кузбассовцев алкоголизм.

Так, госпитальные койки муниципальных учреждений здравоохранения в пределах 30% заполнены пациентами, поступающими в состояния алкогольного опьянения с тяжелейшими травмами, ожогами, трофическими язвами, отравлениями.

Ежегодно в родильных домах Кемерова регистрируется порядка 60 малышей «отказников», около 25% из них родились от матерей, употреблявших психотропные вещества и алкоголь.

Из более 200 тысяч вызовов, поступивших на городскую Станцию скорой медицинской помощи в 2009 году, 8% составили обращения пациентов, находящихся в состоянии алкогольного опьянения, или их родственников. Обслуживание таких больных обошлось Станции скорой помощи почти в 20 миллионов рублей.

миграционная служба

Сотрудники управления Федеральной миграционной службы по Кемеровской области в январе текущего года привлекли к административной ответственности более 1,2 тысячи нарушителей законодательства.

Из них 457 человек наказаны за нарушение режима пребывания на территории РФ, 499 – за несоблюдение правил приема иностранных граждан, за незаконное осуществление трудовой деятельности на территории России оштрафовано 100 человек, еще 80 работодателям придется отвечать за незаконное использование иностранной рабочей силы.

климат

• Восход 8.37 Заход 18.25 Долгота дня 9.48

• Восход 8.56 Заход 22.40 Посл. четв. 22 февраля

Сегодня  
Переменная облачность, в отдельных районах и в городе снег, метель. Ветер южный от умеренного до сильного. Давление будет падать, влажность существенно не изменится.

Общий уровень загрязнения атмосферы ожидается не высокий.



Прогноз предоставлен Кемеровским гидрометеоцентром.

П  
714764

о Виктору Зубкову: «В развитых странах нормой обеспеченности зерном считается одна тонна в расчете на одного человека. Мы этого уровня пока не имеем, у нас около 700 килограммов».

Получается, Россия должна производить 140 миллионов тонн зерна. Чтобы достичь нужных объемов вице-премьер требует увеличения посевных площадей с 16,7 до 17,6 миллиона гектаров, расширения ассортимента возделываемых культур и обес печения спроса на них.

В то же время министр сельского хозяйства Елена Скрыник, оценивая случившуюся проблему перепроизводства, уверяет, что зерно нужно производить «исходя из внутренних потребностей и экспорта». По данным же института конъюнктуры аграрного рынка, только за два последних года в время зерновых интервенций алтайцы играли на понижение, отдавая свою продукцию буквально по любой цене.

Кузбасс выждал, в результате его продажи более чем скромны: восемь тысяч тонн зерна – реаллизовано зерно – корректируй производство, уменьшил посевы?

Оказалось, не потеряло актуальности старое советское правило: маленький урожай – горе, большой – беда. Ситуация, которая складывается сурожаем-2009, совсем не стимулирует селян увеличивать посевные площади. Это на 13 тысяч гектаров меньше, чем в прошлом году.

По данным департамента сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности, кузбасские производители зерна нынче планируют сурожаем-2009, совсем не стимулирует селян увеличивать посевные площади. Это на 13 тысяч гектаров меньше, чем в прошлом году.

(Окончание на 2-й стр.).



Фото Федора Баранова.

**Урожай-2009 подтвердил старое советское правило: маленький урожай – горе, большой – беда. Тем не менее правительство призывает увеличивать посевные площади...**

цифра

**300**

предприятий бытового обслуживания области предоставляют ветеранам и участникам войны льготные услуги, со скидкой от 10 до 50%, а в некоторых случаях бесплатно. Это парикмахерские, бани, душевые, предприятия по ремонту бытовой техники, обуви, по ремонту и пошиву одежды, монтажу оконных блоков, ремонту жилья.

факт

На сайте департамента образования и науки Кемеровской области ([www.edu.kem.ru](http://www.edu.kem.ru)) стартовала акция «Скажи спасибо своему учителю!». Выпускники школ Кемеровской области на специальном разделе сайта могут оставить слова благодарности своей школе или педагогу, и они будут переданы адресату. Благодарность может быть передана только в образовательные учреждения Кемеровской области.

анонс

В завтрашнем номере «Кузбасса» читайте:

• Почему «переходный период» – время пересечения проезжей части – для многих пеших участников движения становится всё опаснее?  
Кто виноват – дураки или дороги? Анализируем цифры, а также мнения представителей ГИБДД и читателей.

по существу  
  
**ЕГЭ: испытание первой сессии**

В этом учебном году все российские вузы набирали студентов исключительно по результатам ЕГЭ. Вскоре выяснилось, что ректоры недовольны большим количеством слабых студентов. Но все сходились во мнении: о результатах приема по новым правилам всерьез можно будет говорить лишь после первой сессии. Она отсеет слабо подготовленных студентов и освободит бюджетные места для более достойных.

(Окончание на 2-й стр.).

Как стало известно...

**Цены растут на ходу**

Целое приключение пережил кемеровчанин, купивший в гипермаркете «Поляна» два пакета творога «на распродаже».

Тот самый творог он купил по цене, указанной на упаковочных ярлыках – 65,9 рубля за 1 кг. Но в кассе за товар затребовали совсем другие деньги – 91,2 рубля за 1 кг. И чек на эту сумму отбили. Покупатель обратился к старшему менеджеру отдела касс и потребовал возврата денежной разницы. Получил отказ.

Тогда покупатель изложил свою претензию в книге жалоб, а затем пошел разбираться в милицию и Роспотребнадзор. И там, и там правоту покупателя поддержали. Руководство гипермаркета привлекли к административной ответственности за обман потребителя. И выписали административный штраф 200 рублей.

В чем этот обман заключался? Об этом расскажут в Главном управлении судейской практики Кемеровской области.

В гипермаркете, как всегда, висел огромный ценник- объявление о продаже творога по сниженной цене – за 65,9 рубля за килограмм. Однако в компьютерной базе данных магазина осталась цена прежняя. И кассир, естественно, взимала с покупателей ту сумму, которая была обозначена на штит-кодах.

Что это – то ли сознательное нарушение, то ли халатность программистов, неизвестно, да и неважно. Потому что закон в таких случаях все равно на стороне пострадавшего.

Кстати, сотрудники милиции поделились опытом. Говорят, что на распродажах нужно держать ухо востро. И вообще лучше ходить по магазинам с калькулятором.

Обвести покупателя вокруг пальца могут запросто. В некоторых гипермаркетах, к примеру, цены на товары могут меняться по нескольку раз в течение дня. И не всегда успевают «проходить» через кассу.

Покупателю творога, как сообщили в пресс-службе городской администрации, «разницу» так и не вернули. Ирина ЖУКОВА.

	день	ночь
Кемерово	-4 -6	-6 -8
Новокузнецк	-4 -6	-7 -9
Белово	-4 -6	-7 -9
Юрга	-3 -5	-5 -7
Междуреченск	-6 -8	-8 -10
Таштагол	-4 -6	-9 -10
Мариинск	-5 -7	-7 -9

18 февраля

Облачно с прояснениями, временами снег, метели, ветер юго-западный 5-10 м/с, порывы до 12-17 м/с, днем усиление до 24 м/с. Температура ночью -5° -10°С, днем -1° -6°C.

19 февраля

Облачно с прояснениями, временами снег, метели, ветер юго-западный 6-11 м/с, порывы до 12-17 м/с, ночью усиление до 25 м/с. Температура ночью и днем -16° -21°C.

Курьер





Кадры

# Выбери профессию – дело по душе

## Диплом как гарантия успеха

«На современном рынке труда конкурентоспособность специалистов определяется, в первую очередь, качеством профессиональных знаний», – считает директор колледжа.

Студент должен также прикладывать все усилия, чтобы изучить сопутствующие специальности. К примеру, работодатель не будет для мастера по техобслуживанию и ремонту автомобилей брать специалиста сварщика – техник должен владеть и приемами сварки».

Учащиеся, которые осваивают специальность «Техническое обслуживание и ремонт автомобильного транспорта», изучают устройство автомобиля в мастерских и лабораториях, где установлены действующие стенды запуска двигателей, шиномонтажное оборудование, макеты двигателей для разборки, сборки узлов и агрегатов. В распоряжении будущих техников лаборатория двигателей внутреннего горения, лаборатория технического обслуживания, лаборатория устройства

автомобилей, слесарная мастерская. Под руководством мастеров производственного обучения будущие специалисты разбирают и собирают узлы и агрегаты автомобилей, проводят диагностику и испытание.

Преподаватели обобщают, что для успешной профессиональной деятельности в молодых людях важно воспитывать такое качество, как ответственность. Ведь если, к примеру, как следует не отремонтировать тормоза, это риск аварии, угроза членов семьи. А качество кладки каменщика – вопрос надежности здания.

Наичном и заочном отделениях Кемеровского профессионально-технического колледжа сегодня обучаются более 2000 студентов и учащихся – в условиях системы непрерывного образования обучение ведется на ступенях начального и среднего профессионального образо-

вания. Молодежь осваивает три рабочие профессии и восьмь специальностей в области экономики, информационных технологий, телевизионной техники, строительства, механизации, социальной работы и правоохранительной деятельности.

В колледже создан центр дополнительного образования, где ведут подготовку до десяти наименований курсов различной направленности, в том числе электросварщики ручной сварки, компьютерная графика, делопроизводство, мастер производственного обучения водителей транспортных средств. Два года назад в КПТК открыта автoshкола по обучению вождению автомобилей.

Планируется открыть также ресурсный центр под подготовку автомехаников, который будет работать с учетом требований новых государственных стандартов.

«Наша главная задача – подготовить технически грамотного специалиста», – отмечает Вадим Геннадьевич Жуков. – Чтобы диплом стал гарантом профессионального успеха».

## «...И знали, за что мы сражаться идем!»

Студенческий совет, где молодежь учится принимать самостоятельные решения, спортивные соревнования, конкурсы, выставки и фестивали, – это возможность

Надежда Николаева.

На СНИМКАХ: директор КПТК Вадим Геннадьевич Жуков; в музее колледжа.

Фото Федора Баранова.



## Уважаемые господа!

Управление Федеральной почтовой связи Кемеровской области – филиал ФГУП «Почта России» объявляет о проведении торгов на право заключения договоров на инкассацию денежной наличности для нужд УФПС Кемеровской области – филиала ФГУП «Почта России»

Организатор конкурса: Управление Федеральной почтовой связи Кемеровской области – филиал ФГУП «Почта России».

Форма: Открытый конкурс.

Предмет конкурса: Отбор финансовой организации для заключения договоров на инкассацию денежной наличности для нужд УФПС Кемеровской области – филиала ФГУП «Почта России».

Конкурс проводится по 6 лотам:

Лот № 1. Отбор финансовой организации для заключения договора на инкассацию денежной наличности г. Новокузнецк.

Лот № 2. Отбор финансовой организации для заключения договора на инкассацию денежной наличности г. Кемерово.

Лот № 3. Отбор финансовой организации для заключения договора на инкассацию денежной наличности г. Ачинск-Судженск.

Лот № 4. Отбор финансовой организации для заключения договора на инкассацию денежной наличности г. Белово.

Лот № 5. Отбор финансовой организации для заключения договора на инкассацию денежной наличности г. Междуреченск.

Лот № 6. Отбор финансовой организации для заключения договора на инкассацию денежной наличности г. Прокопьевск.

### Начальная цена договора:

- Лот № 1 – 17 000 руб. 00 коп.
- Лот № 2 – 25 000 руб. 00 коп.
- Лот № 3 – 7 000 руб. 00 коп.
- Лот № 4 – 13 000 руб. 00 коп.
- Лот № 5 – 11 000 руб. 00 коп.
- Лот № 6 – 16 000 руб. 00 коп.

### Конкурсная документация размещена на сайте:

[web.ufps.kemtel.ru](http://web.ufps.kemtel.ru)

Заявки на участие в конкурсе принимаются в запечатанных конвертах по адресу Заказчика: пр. Советский, 61, каб.323, Кемерово, 650000

с 17.02.2010 по 18.03.2010 в рабочие дни с 9 час. до 16 час. (перерыв с 12:30 час. до 13:15 час.) по местному времени; 18.03.2010 до 10:00 часов по местному времени.

Место, дата и время вскрытия конвертов с заявками на участие в конкурсе: г. Кемерово, пр. Советский, 61, каб.323, 18.03.2010, в 10:00 часов по местному времени

Место, дата и время рассмотрения заявок и подведение итогов конкурса: Заявки рассматриваются до 22.03.2010 по адресу их принятия. Оценка и сопоставление заявок на участие в конкурсе и подведение итогов конкурса производится 24.03.2010.

Заказчик не устанавливает преимущества отдельным участникам размещения заказа.

### Отбор наилучших предложений

ОАО «СУЭК-Кузбасс» проводит отбор наилучших предложений среди претендентов на оказание услуг по установке и техническому обслуживанию систем контроля расхода топлива на предприятиях ПТУ и ОАО «УПиР» в 2010 г.

Срок подачи заявки на участие в отборе - до 24 февраля 2010 г. по адресу: г. Ленинск-Кузнецкий, ул. Васильева, 1, левое крыло, каб. 329 – отдел закупки услуг дирекции по управлению сервисными предприятиями и внешними услугами.

### Контактные телефоны:

(38456) 3-38-04, 3-20-88.

E-mail : PoleykoTA@suek.ru

Коллектив департамента молодежной политики и спорта Кемеровской области, областной совет ветеранов спорта «Олимп» выражают соболезнования в связи с уходом из жизни ветерана спорта, первого мастера спорта по туризму

ШВАЙКО Александра Дмитриевича.

Передаем слова глубокого сочувствия родным и близким Александра Дмитриевича.

Руководство и личный состав ГУФСИН России по Кемеровской области выражают глубокое соболезнование Грязнову Михаилу Александровичу, начальнику ЛИУ-21, по поводу кончины его отца

Александра  
Владимировича.

### Финансовое управление по Кемеровскому району ОБЪЯВЛЯЕТ КОНКУРС на замещение вакантной должности государственной гражданской службы Кемеровской области – главного специалиста – ревизора

Гражданам, претендующим на должность, необходимо иметь высшее профессиональное образование (по специальности: финансы и кредит или экономика).

Перечень документов, представляемых гражданами для участия в конкурсе:

- личное заявление;
- собственноручно заполненная и подписанная анкета по форме, утвержденной Правительством Российской Федерации, с приложением фотографии;
- копия паспорта или заменяющего его документа;
- документы, подтверждающие необходимое профessionальное образование, стаж работы и квалификацию;
- копии трудовой книжки и иные документы, подтверждающие трудовую (служебную) деятельность гражданина;

копии документов о профессиональном образовании, а также по желанию гражданина – о дополнительном профессиональном образовании, о присвоении учченой степени, учченого звания;

Срок приема документов – 30 дней со дня опубликования настоящего объявления.

Документы принимаются по адресу: г. Кемерово, ул. Совхозная, 1а, каб. 30 (ежедневно с 9.00 до 17.30). Несвоевременное представление документов, представленных в неполном объеме или с нарушением правил оформления является основанием для отказа в их приеме. Поданные документы возвращаются по письменному заявлению.

За разъяснениями обращаться по тел. 75-15-55.

## Территориальное управление федерального агентства по управлению государственным имуществом по Кемеровской области СООБЩАЕТ

### о проведении торгов по продаже арестованного имущества

Организатор торгов: территориальное управление федерального агентства по управлению государственным имуществом по Кемеровской области, 650099, г. Кемерово, ул.Арочная, 41, каб.429, тел. (3842) 362711, 89049602226, ИНН 4205057012.

Форма торгов: аукцион, открытый по составу участников и по форме подачи предложений о цене имущества.

Срок, время и место приема заявок: с 18.02.2010 по 17.03.2010 с 13.00 до 17.00 по адресу: г. Кемерово, ул.Арочная, 41, каб.429.

Первичные торги

Лот №1. Предмет торгов: заложенное имущество, арестованное в рамках исполнительного производства № 32/19/53898/29/2008 от 18.12.2008, принадлежащее В.В.Радайкину, – квартира, состоящая из 4 комнат, общей площадью 76,4 кв.м, кадастровый №42:32:000000:0000:13216/10096/A, расположенная по адресу: г.Прокопьевск, ул.Есенина, д.62, кв.96.

Основание продажи: постановление судебного пристава-исполнителя МОСП по: Прокопьевск и Прокопьевскому району А.Макашовой от 09.06.2009 на передаче арестованного имущества на торги.

Начальная цена продажи: 1 800 000,00 (один миллион восемьсот тысяч руб. 00 коп.).

Дата, время и место подведения итогов приема заявок: 22.03.2010 в 9.00 по адресу: г.Кемерово, ул.Арочная, 41, каб.429.

Лот №2. Предмет торгов: заложенное имущество, арестованное в рамках исполнительного производства № 32/19/41190/19/2009 от 22.07.2009, принадлежащее А.Р.Терентьеву, – здание гаража, нежилое, общей площадью 316,2 кв.м, кадастровый № 42:32:0102005:5838:14751/1:1000: B, расположение на земельном участке 1316,8 кв.м, с кадастровым № 42:32:0102005:5838, по адресу: Кемеровская область, г.Прокопьевск, ул.Линейная, 31.

Основание продажи: постановление судебного пристава-исполнителя МОСП по: Прокопьевск и Прокопьевскому району Т.М.Вараксиной от 20.09.2009 на передаче арестованного имущества на торги.

Начальная цена продажи: 5 700 000,00 (пять миллионов семьсот тысяч руб. 00 коп.).

Дата, время и место подведения итогов приема заявок: 22.03.2010 в 10.00 по адресу: г.Кемерово, ул.Арочная, 41, каб.429.

Лот №3. Предмет торгов: заложенное имущество, арестованное в рамках исполнительного производства № 32/19/41190/19/2009 от 22.07.2009, принадлежащее А.Р.Терентьеву, – здание гаража, нежилое, общей площадью 316,2 кв.м, кадастровый № 42:32:0102005:5838:14751/1:1000: B, расположение на земельном участке 1316,8 кв.м, с кадастровым № 42:32:0102005:5838, по адресу: Кемеровская область, г.Прокопьевск, ул.Линейная, 31.

Основание продажи: постановление судебного пристава-исполнителя МОСП по: Куйбышевскому району г.Новокузнецка и Новокузнецкому району с.Е.Доровской от 25.11.2009 на передаче арестованного имущества на торги.

Начальная цена продажи: 4 045 040,00 (четыре миллиона сорок пять тысяч сорок руб. 00 коп.).

Дата, время и место подведения итогов приема заявок: 22.03.2010 в 11.00 по адресу: г.Кемерово, ул.Арочная, 41, каб.429.

Лот №4. Предмет торгов: заложенное имущество, арестованное в рамках исполнительного производства № 32/16/42934/15/2009 от 16.07.2009, принадлежащее Агафонову Всеволоду Игоревичу, – встроение несжигаемое помещение, общей площадью 59,9 кв.м, кадастровый № 4 2:30:0302067:0020:6625/2:1005/A, расположение на земельном участке 997 кв.м, с кадастровым № 42:21:0106011:81, по адресу: Кемеровская область, г.Белово, ул.Береговая, 5.

Основание продажи: постановление судебного пристава-исполнителя МОСП по: Куйбышевскому району г.Новокузнецка и Новокузнецкому району с.Е.Доровской от 25.11.2009 на передаче арестованного имущества на торги.

Начальная цена продажи: 2 648 600,00 (два миллиона шестьсот сорок восемь тысяч шестьсот руб. 00 коп.).

Дата, время и место подведения итогов приема заявок: 22.03.2010 в 13.00 по адресу: г.Кемерово, ул.Арочная, 41, каб.429.

Лот №5. Предмет торгов: заложенное имущество, арестованное в рамках исполнительного производства № 32/34/10588/13/2009 от 28.08.2009, принадлежащее Н.В.Баталову, – здание гаража, нежилое, общей площадью 458,1 кв.м, кадастровый № 42:21:01 06 01 0045:28983:0009, расположение на земельном участке 997 кв.м, с кадастровым № 42:21:0106011:81, по адресу: Кемеровская область, г.Белово, ул.Береговая, 5.

Основание продажи: постановление судебного пристава-исполнителя МОСП по: ОВИП А.Ю.Шмаковой от 16.11.2009 на передаче арестованного имущества на торги.

Начальная цена продажи: 2 648 600,00 (два миллиона шестьсот сорок восемь тысяч шестьсот руб. 00 коп.).

Дата, время и место подведения итогов приема заявок: 22

# Товар – лицом. И масками

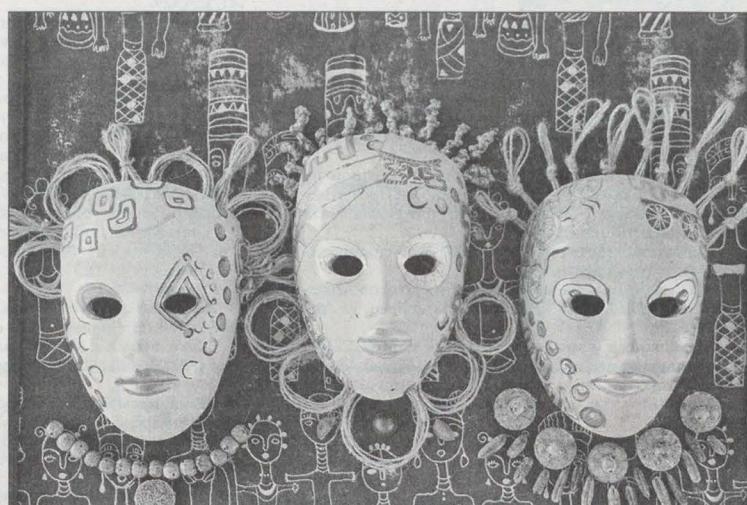
Новую форму привлечения внимания работодателей к своим выпускникам решили использовать в Новокузнецком профессиональном лицее № 70. Совместно с Детской картинной галереей они стали устраивать своеобразные отчетные выставки, на которые приглашают не только школьников и студентов, но представителей различных городских организаций, учреждений и рекламных агентств. Чтобы те смогли оценить мастерство будущих выпускников и взять их «на заметку» для возможного трудаустройства.

## Дефиле с «Подсолнухом»

Нынешний творческий отчет «Молодость и дизайн» студентов лицея, а всего экспонировано 70 работ, также служит этой цели. На этот раз свои «неограниченные возможности и большой творческий потенциал», как сказано в аннотации, представляли студенты отделения дизайна. В ходе выставки непременно проходят мастер-классы. На них студенты и преподаватели лицая учат желающих – подростков и взрослых – искусству росписи по ткани, дизайну ногтей, созданию моделей костюмов.

– В работе над нашими совместными проектами меня привлекает высокая трудоспособность девушек. Ценою то, как они отбирают материал, как создают и строят экспозиции, как преподносят их зрителям. И главное – работодателям, – рассказывает Людмила Силянина, директор Детской картинной галереи.

Во время открытия вы-



Галина Гейс. «Жаркая экзотика».

ставки прошел показ коллекции «Подсолнух», автор которой – студентка третьего курса, художник по костюмам Даира Загулева. Она же – участница театра моды, который не только успешно действует в лицее, но и выходит «в свет» со своими моделями, ежегодно получающими на различных конкурсах областные награды. Концепция проекта, над которым работала Даира, звучит так:

«Ощущая природную близость, становись другой, не изменяя себя». В прошлом году коллекция её ярких летних костюмов победила городским конкурсом профессиональных дизайнеров, проходившим в рамках «Кузбасской ярмарки».

Экспозицию «Молодость и дизайн» украсили и модели костюмов из коллекции «Сила творчества», разрабо-

танные опять-таки Даирой и её однокурсницей Юлией Субботиной. Выполнены они в технике инкрустации и росписи по ткани. Эта коллекция также завоевала лавры победителя на областном конкурсе «Юные звёзды Кузбасса-2009», проходившем в Кемерово.

## Декор – в моде

Декоративно-прикладное искусство в настоящее время – одно из самых востребованных, – утверждают преподаватели лицея. И не только из-за популярности декорирования интерьера в различных офисах, супермаркетах, но и в частных жилищах. Студентки лицая представили работы в коллажной технике, вышивку лентами, крестом, витражи (к слову, преподаны эти технологические секреты мастером,



Екатерина Галкина. «Порхающий букет».

написанные студентами из группы дизайнерских профессий. «Сочные краски, очарование природной гармонии... Мне очень интересно с ними работать! Этих студентов отличает нестандартное, незапоренное мышление», – говорит Ольга Бондарь, преподаватель художественно-творческих дисциплин, дизайнер по костюмам, член Союза дизайнеров России.

– На одном из занятий дала своим ребятам вроде бы простое, незатейливое задание – изобразить... рыбу. И что получилось? У одних это забавный «Испуганный ёрш», у других – изумительная по фантазии «Золотая рыбка».

## Необщее выражение

Именно под руководством Ольги Бондарь лицее организовано пока единственное в городе художественно-декоративное направление – создание образных масок. «Современная форма яркого самовыражения», как характеризовала его сама Ольга Юрьевна. А чтобы воплотить новый замысел в жизнь, создана творческая группа «Новое начало», в которую вошли пока только две талантливые студентки – Галина Гейс и Ксения Семенова.

Маскам, которые «изваяли» эти будущие художницы по костюмам, ставшие уже «звездочками» лица, отведено особое место в экспозиции «Молодость и дизайн». Девушки освоили роспись венецианских масок в стиле народных промыслов. Есть здесь маски венецианские, африканские, на темы городской росписи, хохломы и гжель...

Началось всё с того, что Ольга Бондарь купила в Новосибирске болванку венецианской маски. И юные мастерицы, используя форму, стали заливать в неё гипс. Затем высокую поверхность покрывают грунтовкой и расписывают акриловыми красками. И получаются удивительные произведения.

Несмотря на молодой возраст творческой группы, многие работы «Нового начала» сегодня популярны и узнаваемы. Уже немало «масочных» произведений находится в частных коллекциях жителей Новокузнецка и Кемерова. «Со временем освоим маски из папье-маше и будем лепить настоящие характерные образы – как бы портреты детей, молодых и пожилых людей. Ну, сегодня готовим проект по костюмам в народном русском стиле. И маски в нем также займут свое достойное место», – делится планами на будущее руководитель «Нового начала».

Кстати, Ольга Бондарь сказала, что работы её подопечных вызвали интерес некоторых работодателей. Поступило немало предложений. Так что подобные совместные проекты для привлечения работодателей и трудастроитства молодых дизайнеров и художников по костюмам в Детской картинной галерее продолжатся и вперед.

Татьяна ШИПИЛОВА.

Фото Ярослава Беляева.

Новокузнецк.

# На «Строителе» отстроили модель игры с чемпионом

Из-за дисквалификации четырех хоккеистов «Кузбасса» кемеровской команде пока приходится обходиться без своих лидеров.

ка, на ледовом поле вышел 19-летний тезка удаленного хоккеиста.

А вообще если говорить о молодежи, то обязательно стоит отметить дебют в главной команде вратаря Артема Стародида, сына известного голкипера «Кузбасса» Вячеслава Стародида. К сожалению, уйти в этот вечер с поля «сухим» дебютант не удалось. В оправдание молодого стражи ворот можно сказать, что большую часть второго тайма хозяева поля играли молодежным составом. Это нарушило многие игровые связи и сделало жизнь сибирских хоккеистов намного легче.

Уже на 7-й минуте пополнил свой голевой баланс Сергей Тарасов, которого изящно вывел на ударную позицию Александр Ким, стремительно набирающий спортивную форму. А потом вновь блеснул бомбардирскими качествами Вадим Стасенко, забивший в этот вечер мяч на любой вкус.

Любопытный выглядел эпизод на 41-й минуте матча, когда с поля за нарушение правил вышли защитники Максим Семенова. Тут же тренеры «Кузбасса» выпустили на поле другого защитника... Максима Семенова! Это не опечат-

табло

«Кузбасс» - «Строитель» - 6:1 (3:0). 15 февраля. Кемерово, стадион «Химик». 3500 зрителей. Судья: И. Малышев (Оренбург).

Вратари: Гейзель (Стародид, 64) – Найденков. Голы: Тарасов (Ким), 7 (1:0). Стасенко (Тетерин), 27 (2:0 – угловой). Стасенко, 38 (3:0 – пенальти). Стасенко (Тетерин), 53 (5:0). Завидовский (Шицко), 74 (6:0). Лысак, 80 (6:1). Угловые удары: 15-3. Штрафное время: 20-30.

Сергей ИВАНОВ.

## СПРИНТ-НОВОСТИ

### волейбол

Крайне сложным получился визит в Нижневартовск для волейболистов кемеровского «Кузбасса».

Хозяева площадки, находящиеся в нижней части турнирной таблицы чемпионата страны в высшей лиге «А», дали бой одному из лидеров. В первый день «Самотдор» выиграл у «Кузбасса» со счетом 3:1 (22:25, 25:23, 25:23, 25:21). В повторной встрече подопечным Дмитрия Фомина пришлось приложить максимум усилий, чтобы взять реванш у неуступчивых соперников – 3:2 (23:25, 25:23, 25:19:25, 12:15).

В остальных матчах минувшего тура были зафиксированы следующие результаты: «Новы» – ГУВД-Динамо – 1:3 и 3:2, «Автомобилист» – «Прикамье» – 3:1 и 3:0, «Дорожник» – «Динамо-ЛО» – 3:0 и 3:0, ТНК-ВР – МГТУ – 3:1 и 0:3, «Град-2» – «Динамо-2» – 2:3 и 1:3.

Положение лидеров не изменилось: «ГУВД-Динамо» – 51 очко, «Кузбасс» – 50, «Дорожник» – 49, «Новы» – 45.

Хоккей с шайбой

Судьба первого места в регулярном чемпионате первенства России среди клубов первой лиги решится 23-25 февраля, когда в Бердске лицом к лицу сойдутся два фаворита турнира, местный «Кристалл» и прокопьевский «Шахтер».

Пока клуб из Новоси-

бирской области опережает горняков на два очка. В минувшем туре «Шахтер» принял в Прокопьевске казахстанский «Казцинк-Торпедо-2» и одержал три победы – 11:4, 5:2 и 5:1.

футбол

Футболисты новокузнецкого «Металурга» завоевали первое место на традиционном предзональном турнире в Омске «Кубок Иртыша».

В заключительной игре группового этапа наша команда обыграла дублирующий состав местного «Иртыша» со счетом 4:1 (отличились 3). В полуфинале «Металург-Кузбасс» одолел основной состав омичей – 1:0 (Шабалин). А в финале подопечные Александра Кишиневского взяли верх над командой «Урал-дубль» – 1:1, по пенальти 4:3 (гол с игры Шабалин, пенальти забили Верещагин, Шабалин, Кошелев, Белоусов).

По итогам турнира Николай Шабалин был признан лучшим игроком и лучшим полузащитником соревнований, а наставник «Металурга-Кузбасса» Александр Кишиневский признан лучшим тренером «Кубка Иртыша».

Что же касается ФК «Кемерово», то в стыковом матче эта команда уступила пермскому «Октану» – 3:4 (Лобатов – 2, Ницовик). А в игре за 7-е место «горожане» уступили команде «Радиан-Байкал» со счетом 0:2.

Иван ДМИТРИЕВ.

## Кроссворд



По горизонтали: 1. Венгерский композитор, автор оперетты «Цыганская любовь». 4. Мера объема. 10. Документ на право бесплатного проезда. 11. Роман Гончара. 12. Круг знаний и идей. 13. Комнатная собачка с большой круглой головой и укороченной мордой. 15. Гробовое волокно, отход обработки

лыни, конопли. 16. Единица письменности. 21. Река в Швейцарии. 23. Режиссер мультиплексионного фильма-сказки о дюнке и падицерине и о Морозе Ивановиче. 25. Московский зодчий XV века. 26. Официальный язык Израиля. 27. Актёр МХАТ, народный артист СССР. 28. Красивая модная одежда, костюм.

По вертикали: 2. В греческой мифологии одна из 9 муз, покровительница музыки. 3. Взвесы ждущих или твердых частиц в газовой среде. 5. Роман Ю. Бондарева. 6. Столица азиатского государства. 7. Большой судок для перевозки жидкостей. 8. Задняя часть туловища человека. 9. Движение вниз. 14. Специальным образом запеченная свинина. 17. Вечернее богослужение в православной церкви. 18. Сорт яблок. 19. Образ. 20. Небольшая эстрадная пьеса. 22. Один из основателей Рима. 24. Американский драматург, автор пьесы «Кто боится Вирджинии Вульф».

20. Сетка 22, ячейка 24, ячейка 25, ячейка 26, ячейка 27, ячейка 28, ячейка 29, ячейка 30, ячейка 31, ячейка 32, ячейка 33, ячейка 34, ячейка 35, ячейка 36, ячейка 37, ячейка 38, ячейка 39, ячейка 40, ячейка 41, ячейка 42, ячейка 43, ячейка 44, ячейка 45, ячейка 46, ячейка 47, ячейка 48, ячейка 49, ячейка 50, ячейка 51, ячейка 52, ячейка 53, ячейка 54, ячейка 55, ячейка 56, ячейка 57, ячейка 58, ячейка 59, ячейка 60, ячейка 61, ячейка 62, ячейка 63, ячейка 64, ячейка 65, ячейка 66, ячейка 67, ячейка 68, ячейка 69, ячейка 70, ячейка 71, ячейка 72, ячейка 73, ячейка 74, ячейка 75, ячейка 76, ячейка 77, ячейка 78, ячейка 79, ячейка 80, ячейка 81, ячейка 82, ячейка 83, ячейка 84, ячейка 85, ячейка 86, ячейка 87, ячейка 88, ячейка 89, ячейка 90, ячейка 91, ячейка 92, ячейка 93, ячейка 94, ячейка 95, ячейка 96, ячейка 97, ячейка 98, ячейка 99, ячейка 100, ячейка 101, ячейка 102, ячейка 103, ячейка 104, ячейка 105, ячейка 106, ячейка 107, ячейка 108, ячейка 109, ячейка 110, ячейка 111, ячейка 112, ячейка 113, ячейка 114, ячейка 115, ячейка 116, ячейка 117, ячейка 118, ячейка 119, ячейка 120, ячейка 121, ячейка 122, ячейка 123, ячейка 124, ячейка 125, ячейка 126, ячейка 127, ячейка 128, ячейка 129, ячейка 130, ячейка 131, ячейка 132, ячейка 133, ячейка 134, ячейка 135, ячейка 136, ячейка 137, ячейка 138, ячейка 139, ячейка 140, ячейка 141, ячейка 142, ячейка 143, ячейка 144, ячейка 145, ячейка 146, ячейка 147, ячейка 148, ячейка 149, ячейка 150, ячейка 151, ячейка 152, ячейка 153, ячейка 154, ячейка 155, ячейка 156, ячейка 157, ячейка 158, ячейка 159, ячейка 160, ячейка 161, ячейка 162, ячейка 163, ячейка 164, ячейка 165, ячейка 166, ячейка 167, ячейка 168, ячейка 169, ячейка 170, ячейка 171, ячейка 172, ячейка 173, ячейка 174, ячейка 175, ячейка 176, ячейка 177, ячейка 178, ячейка 179, ячейка 180, ячейка 181, ячейка 182, ячейка 183, ячейка 184, ячейка 185, ячейка 186, ячейка 187, ячейка 188, ячейка 189, ячейка 190, ячейка 191, ячейка 192, ячейка 193, ячейка 194, ячейка 195, ячейка 196, ячейка 197, ячейка 198, ячейка 199, ячейка 200, ячейка 201, ячейка 202, ячейка 203, ячейка 204, ячейка 205, ячейка 206, ячейка 207, ячейка 208, ячейка 209, ячейка 210, ячейка 211, ячейка 212, ячейка 213, ячейка 214, ячейка 215, ячейка 216, ячейка 217,



«Опора» выходит при поддержке некоммерческих партнерств «Кузбасский мясо – молочный союз»,  
«Строительные предприятия малого и среднего бизнеса Кузбасса», Государственного фонда поддержки предпринимательства Кемеровской области.

Если кто-то сомневается,  
что сфера организации  
въездного туризма  
не для малого бизнеса,  
мы советуем поехать в Таштагол  
и встретиться с Виталием Кирьяновым.  
20-летний студент,  
спортсмен и предприниматель  
получил грант  
на оборудование  
гостиницы  
в районе  
Чугунаша.



**«Печь  
муку  
покажет»**  
**XI стр.**

**В «Зеркале продаж»  
пьедестал почета  
IV стр.**

**Трест,  
который не лопнул  
VI – VII стр.**

**Актуарии  
снова актуальны  
X стр.**

# Субсидии для безработных освободят от налога



Средства, выделяемые государством на предпринимательские стартапы для безработных россиян, предложено освободить от подоходного налога. Стакой инициативой выступила министр здравоохранения и социального развития Татьяна Голикова в ходе видеоконференции правительства России, посвященной стабилизации ситуации на рынке труда, которая прошла под

председательством заместителя председателя правительства Александра Жукова.

Напомним, речь идет о реализации программ самозанятости россиян, потерявших в условиях кризиса работу, но планирующих открыть собственный бизнес и обеспечить работой не только себя, но и других безработных граждан. В рамках региональных программ по самозанятости граждан, желающий на-

чать свое дело, может получить годовое пособие по безработице в максимальном объеме (58,8 тыс. рублей). Однако эта сумма облагается подоходным налогом в размере 13%, или 7,6 тысячи рублей. Это резко снижает привлекательность этой меры для россиян.

«Мы считаем, что было бы целесообразно решить вопрос об освобождении от налогообложения этого направления региональных программ», - сообщил

ла вице-премьеру Татьяна Голикова. Для этого требуется внести специальные изменения в Налоговый кодекс. «Надо это сделать, и, я думаю, это будет поддержано депутатами», - сообщил в ответ Жуков. Он также выразил недовольство нелогичностью ситуации: «Действительно, странно, что выделяемые деньги на открытие собственного дела мы тоже облагаем подоходным налогом».

труктуризации» получается, что ежемесячная нагрузка по выплатам увеличивается почти на 20 тысяч рублей. А в итоге получается, за эти 3 года переплачу денег банку больше, чем заплатил бы за 5 лет. Естественно, я от такой «поддержки» отказался.

Я брал кредит под 13% годовых, а сейчас ставка рефинансирования - 8,75%. Получается, что государство в лице Центробанка идет навстречу банкам, а банки навстречу предпринимателям не идут. Почему? Кто может объяснить? Только президент?

**Евгений ЕГОРОВ,**  
директор ООО  
«Производственно-коммерческая фирма  
«ТРИАЛ»,  
г. Кемерово.

## Где деньги, банки?

Думаю, многих предпринимателей сегодня интересует вопрос: когда те меры поддержки малого и среднего бизнеса, которые декларирует на всю страну наше правительство, коснутся тех, для кого они принимаются, - конкретных предпринимателей? Лично меня, например, точнее, созданной мной в Кемерове в годы реструктуризации угольной отрасли производственно-коммерческой фирмы «ТРИАЛ».

В кризис встало стройка - встало и наше производство оконных блоков. Но рабочие, хотя и не получают зарплату (а с чего платить, заказов, а значит, и работы, нет), не уходят, потому что со всех трибуналов слышат о мерах по господдержке предприниматель-

ства. Верят: наше предприятие не дадут загубить, ведь в него вложены и государственные деньги - из средств господдержки реструктуризации отрасли. Встав на ноги, мы (в частности, и на заемные средства) приобрели собственное помещение, оснастили производство современным оборудованием. Но полностью рассчитаться с банком не успели - кризис помешал.

Попытки договориться с основным кредитором - ВТБ-24 - о реструктуризации долга ни к чему не привели. На встрече, еще

до Нового года, с заместителем управляющего Кемеровским филиалом банка мне предложили такие условия реструктуризации задолженности, что это было смерти подобно. Ну, представьте, кредиты выдают под 20,5% при ставке рефинансирования 9,5%, - какую маржу получает банк? Ладно, бог с ними - это их кусок хлеба. Но вы при этом хотя бы маленько пойдите мне навстречу. Не идите: «Вот у вас был кредит на 5 лет, давайте мы вам сделаем на 3 года под 15%». Как будто я считать не умею. Да при такой «рес-

## Предприниматели просят моратория

на постановление РЭК Кемеровской области об увеличении тарифов на тепловую энергию

Напомним: постановлением Региональной энергетической комиссии Кемеровской области от 29 декабря 2009 г. «Об утверждении тарифов на тепловую энергию, реализуемую ОАО «Кузбассэнерго» на потребительском рынке Кемеровской области» с 1 января 2010 года были увеличены тарифы на тепловую энергию для предприятий промышленности и

предприятий субъектов малого и среднего предпринимательства (иные потребители). По оценкам предпринимателей, тарифы для них повысились на 56 и более процентов.

Кроме этого, другое постановление РЭК - «Об утверждении тарифа на услуги по передаче тепловой энергии для потребителей МП «Тепловые сети города Кемерово», вышедшее одновременно с первым, - устанавливает, что расчет ежемесячной стоимости услуг по передаче тепловой энергии на 2010 г. производится из расчета средней присоединенной нагрузки (мощности) на отопление, а не по факту потребления. Это, по мнению предпринимателей, может кратно увеличить стоимость передачи тепловой энергии.

«Резкое повышение тарифов приведет к дальнейшему ухудшению финансового состояния предприятий, которые в условиях кризиса работают без прибыли или с крайне низкой рентабельностью» - говорится в обращении к губернатору Кузбасса, в котором предприниматели просят его ввести мораторий на постановление РЭК.

конкурс

## В «Зеркале продаж» - малый бизнес

В Кузбасской ТПП прошла церемония награждения победителей регионального конкурса «Зеркало продаж-2009».

Решение о проведении конкурса «Зеркало продаж», направленного на поддержку кузбасского товаропроизводителя в продвижении продовольственных товаров на региональный потребительский рынок, правление палаты приняло в кризисном 2009 году. Несмотря на то, что такое маркетинговое исследование явля-

ется довольно дорогим удовольствием, финансировался этот проект за счет членских взносов.

«Таким образом, каждый член организации, а их у нас на сегодняшний день 700 - предприятия малого, среднего и крупного бизнеса, выступил в поддержку проекта», - сообщила участникам торжественной церемонии вице-

президент Кузбасской ТПП Марина Шавгулидзе.

Признав проект актуальным в рамках реализуемой в регионе пиар-кампании «Покупай кузбасское!», администрация Кемеровской области выступила соорганизатором конкурса «Зеркало продаж».

При поддержке администраций 6 городов Куз-

басса (Кемерова, Ленинска-Кузнецкого, Прокопьевска, Новокузнецка, Междуреченска и Юрги) палата на протяжении года проводила ежемесячный мониторинг на предмет выявления потребительских предпочтений по 12 продовольственным товарным группам в 150 торговых точках. В центре исследования оказались

молоко, хлеб и хлебобулочные изделия, торты, колбасные изделия и мясные деликатесы, пельмени, овощи свежие, рыбные пресервы, мясо кур, пиво, вода, вода минеральная и газированная. Самые популярные из них, те, за которые потребитель проголосовал кошельком, были определены благодаря экспертизы оценке

представителей розничной торговли.

И вот - финал: названы имена лидеров конкурса - в каждом городе, в каждой группе товаров. Вручены заслуженные награды.

Так что же в итоге разилось в «Зеркале продаж»?

**Читайте на IV стр.**



- Лариса, в одном из интервью ОПОРЫ вы рассказывали, что уже бывали за границей, что подтолкнуло вас на очередную стажировку?

- Моя первая стажировка в Англии была после окончания Президентской программы подготовки управленческих кадров. Затем - Америка, после обучения по международной программе по маркетингу РИМА (Российский институт маркетинга), которая действует на базе КемГУ. Это была поездка не постпрограммная, но с той же целью - пополнить и закрепить знания. Человек должен постоянно развиваться. Мне неинтересно лежать на диване и смотреть телевизор. Регулярно ищу информацию о предстоящих стажировках в Интернете. В этот раз обратилась в Хабаровский ресурсный центр.

Я давно хотела побывать в Японии, а в Центре как раз набирали группу в эту страну. В отличие от Англии, эта стажировка была уже платная. Япония для меня - это саморазвитие. Бывать в разных странах с деловыми людьми очень интересно. Чего стоит само общение. Когда ты попадаешь в группу людей одинакового с тобой уровня, лидеров, харизматичных, это просто «WAU!». И самое главное, цель-то у меня в жизни - объехать весь мир. А деньги я зарабатываю, чтобы осуществить ее. Я даже купила себе карту мира и на ней флагами отмечаю страны, в которых уже побывала. В этом году хочу съездить в Сингапур, а в будущем - в Нидерланды, Италию, Францию, Австралию.

- Но почему именно Япония?

- Было очень интересно самой увидеть, как стране, ограниченной в природных ресурсах, удается быть одной из первых в мире, и в развитии опережать другие страны не на день, а на 20-30 лет.

В Токио мы встречались с представителями торгово-промышленной палаты Японии, с консультантами по малому бизнесу. Слушала, смотрела и понимала, что в этом они тоже идут на шаг впереди планеты всей - у них очень развиты бизнес-консультирование и поддержка малого бизнеса. Информа-

В мировой финансовый кризис «невидимая рука рынка», которая, по мнению Адама Смита, направляет предпринимателей к благосостоянию, надела ежовую рукавицу. Под натиском макроэкономических проблем многие методы хозяйствования оказались нежизнеспособными, и бизнесменам пришлось искать новые технологии бизнеса.

Создателю и руководителю марийинской «Чайки» - торговой сети магазинов «шаговой доступности» - Ларисе БЛАЖКО, известной читателям по предыдущим публикациям ОПОРЫ, кризис дал старт реализации амбициозных планов, а очередная стажировка в Японии - толчок к переменам.

# Время перемен

цию анализировала: такие-то рынки развиваются - возможно, это идеи для нового бизнеса, поэтому стоит подробно рассмотреть, а на других идет стагнация - значит, не нужно с этим работать. Это же все равно, что заглянуть в наше будущее на много лет вперед. Кое-какие идеи, привезенные из Японии, я примеряю к местным условиям, оцениваю, получится или нет.

- А раньше применить в своем бизнесе хоть что-то из опыта зарубежных коллег вам удавалось?

- Идею автоматизации бизнес-процессов, которую в прошлом году внедрила в своей розничной сети, я привезла из Америки.

- Знания должны приносить свои плоды, не так ли? Ваша компания занимается розничной торговлей, а это одна из сфер, которые существенно пострадали от экономического кризиса. Как ваша «Чайка» чувствовала себя на рынке?

- Мы в кризис выросли. У нас был план завоевать свою долю рынка, вернее увеличить ее, и это удалось достичь. В конце 2008 года мы открыли в Марийинске три торговых точки и еще одну в прошлом году. Но без трудностей не бывает. С финансовыми институтами работать стало сложно: получить кредит довольно трудно, слишком высокие требования к малому бизнесу. Снизилась покупательская активность, и годовой план по товарообороту мы не выполнили на 24%. А затраты, в том числе на электроэнергию и теплоснабжение, выросли. Финансовые результаты немного настороживали. Но о кризисе я думаю так: когда все хорошо - это расслабляет, а тут понимаешь, что нужно мобилизоваться, держать руку на пульсе.

В любой критической ситуации есть минусы, но есть и плюсы. Мы очень

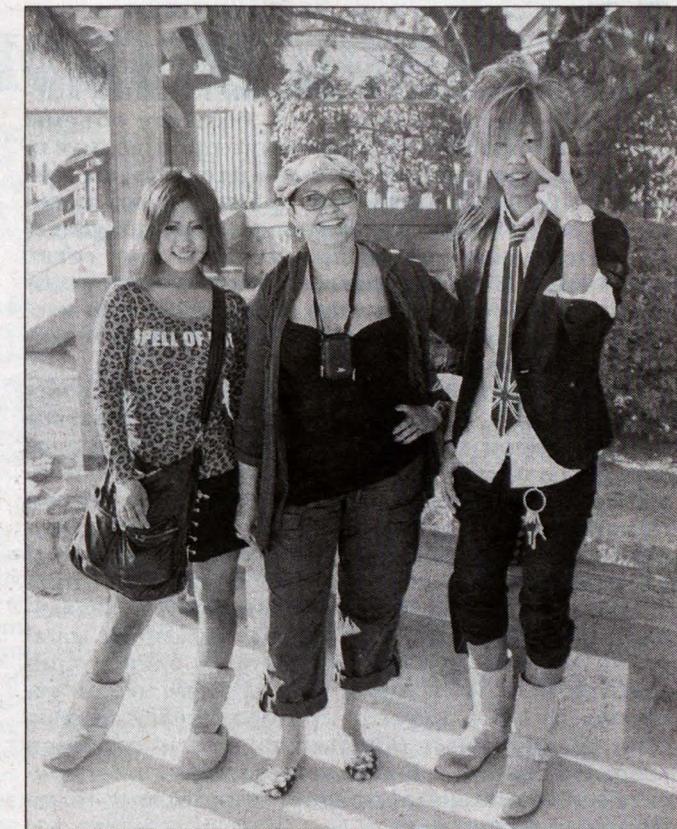
долго занималась клиентоориентированностью и имиджем. Это принесло свои плоды. А изменения в экономике заставили более продуманно подходить к делу. Пересмотрели ассортимент, кое-что убрали, что-то заменили с учетом новых потребностей и возможностей покупателей, выстроили новую работу с поставщиками. Многие из них, изменили условия поставки не в лучшую для нас сторону: сократили ассортимент, отсрочку платежа убрали. Но мы договариваемся, и все оказывается решаемым. Благодаря кризису мы стали более требовательны. У поставщиков стало хуже с логистикой, многие пытаются сократить издержки. Была ситуация, приехал клиент с намерением заключить контракт, и выяснилось, что

- В кризис некоторые компании увеличивают долю рынка за счет того, что высвобождаются сегменты и снижается конкуренция, но марийинский рынок активно завоевывает еще одна торговая сеть...

- И не одна. Разве это плохо? Это нормальная, здоровая конкуренция. У нас другой формат, магазины прилавочного типа, «шаговой доступности», и мы делаем ставку на то, к чему привык и любит наш марийинский житель, - общение и высокое качество обслуживания. Некоторым людям просто нужно выговориться. Мне вот всегда жалко времени, нужно, чтобы быстро обслужили, поэтому я не люблю супермаркеты. Некоторые ходят в них еще и ради развлечения. Все люди разные, и предпочтения разные. Результаты прошлого года показали, что лояльных покупателей стало больше, только средний чек, к сожалению, на много меньше.

- Приходилось ли чем-то жертвовать ради успеха компании, например, сократить издержки, штат сотрудников?

- К счастью, нет. Зарплатную плату, несмотря на снижение товарооборота, мы не сокращали. У нас же одна «проблема» - декрет, девять человек в отпусках и человек семь «на подводе». Нам же сказал президент рожать, мы и выполняем. Смеюсь, конечно. Поэтому штат даже увеличился. А к издержкам мы и раньше подходили продуманно. Единственное, от чего пришлось отказаться, - от производства салатов. Себестоимость была слишком высокая, мы же делали все по-домашнему, из на-



- Если не секрет, какой бизнес планируете открывать в Кемерове?

- Пока секрет. Я еще окончательно не определилась. Хочется что-то совершенно новое, чтобы я этим горела, этим жила. Иначе нельзя, мне должно быть интересно.

- Что вам помогало противостоять кризису?

- Мне помогало то, что мое первое образование экономическое, и я постоянно повышаю свой профессиональный уровень. Учусь сама и обучаю свой коллектив. Поэтому, имея здравый взгляд на экономическую ситуацию, любой шаг просчитывала: сможем мы понести эту нагрузку или нет. Еще я благодарна своему коллективу. Это действительно команда единомышленников, которая меня понимает с полуслова, болеет за компанию. Вот два огромных плюса, с которыми кризис мы пережили легко. Еще автоматизировали все бизнес-процессы, вложили много средств. Благодаря автоматизации сегодня ведется постоянный учет и анализ. К примеру, с помощью программы я просчитываю с учетом многих параметров рентабельность каждого нового продукта, по результату вижу, нужно нам вводить его в ассортиментную матрицу или нет.

- Что изменилось лично у вас за последний год?

- Я выросла из рамок Марийинска. Точек роста для меня там уже нет. А потенциал нужно реализовывать, чтобы было интересно жить, чтобы я была постоянно в динамике. Поэтому решила открыть новый бизнес в Кемерове. Сегодня изучаю рынок, анализирую информацию. Я ничего не бросаю в Марийинске, бизнес остается. Марийинск - мой родной, любимый город, а бизнес - это мое дитя, которое я сама вырастила, поэтому совсем оставить их не могу. Еще планирую продолжить обучение в Москве. Моя крепкая семья - родители, сестра, муж и дети - меня поддерживают.

- Не страшно начинать новое дело в незнакомом городе, да еще в ситуации, когда неизвестно, завершился кризис или продолжается?

- В кризис я стала больше читать литературы по психологии, пытаюсь понять себя и найти объяснение многим вещам. Сомнения о переезде в другой город развеяла случай. В Японии я отстала от группы. Не зная языка, среди небоскребов два часа бродила по ночному Токио, но все-таки нашла свой отель. Теперь уверена, что нужную мне дорогу найду всегда.

Расспрашивала  
Наталья СВИРИДОВА.

Фото Юлии Кузнецовой.

**Н**а то оно и зеркало, чтобы отражать истинное лицо или истинные события. А истинность событий, происходящих сегодня на нашем потребительском рынке (не только Кузбасса, а всей России), такова, что большие объемы продаж продукции того или иного производителя в крупных розничных сетях свидетельствуют вовсе не о том, что потребители предпочитают именно эту продукцию. К сожалению. Они покупают ее потому, что другой продукции в этих сетях просто нет. А нет ее чаще всего потому, что производитель другой продукции не согласился на жесткие условия поставки и реализации, продиктованные ритейлерами.

Что уж говорить о малых и средних кузбасских предприятиях, рискнувших в свое время заняться пищевым производством! Для них вход в розничные сети был и остается просто недосягаемым. По причинам вполне объяснимым: небольшой объем производства, отсутствие четкой логистики и, что немаловажно, свободных средств на плату за вход в сети и присутствие на торговых полках. Зато продукцию «малышей» хорошо принимают в локальных розничных сетях и несетевых магазинах, магазинах «у дома», требования которых один в один совпадают с требованием покупателей: цена и качество. И кому из таких производителей отдают свои предпочтения покупатели, честно отразило «Зеркало продаж». Благодаря участию в этом проекте многочисленных предприятий именно малой форматной торговли.

Отразилась в «Зеркале продаж» и еще одна немаловажная рыночная деталь: стремление малых и средних предприятий - производителей продуктов питания осваивать соседние рынки. 30% торговых точек г. Ленинск-Кузнецкий отметили, что в прошлом году в рознице начал представлять свою продукцию ООО «Гормолзавод» из г. Киселевска. 13%

**О**бъемы продаж растут практически каждый месяц, новые торговые точки открываются. И в своем городе, и в других, - не без удовольствия констатирует Евгений Рознер, исполнительный директор киселевского малого предприятия «ИП Пятин».

- То есть, вам кризис не помешал?

- Нисколько! В этот кризис мы выжили исключительно...

- За счет чего?

- За счет качества, естественно... Качество и цена - вот главное сейчас.

«Кредитов не было - вот и выжили», - раздалось скептическое у нас за спиной. Холл, где лидеры конкурса «Зеркало продаж» устроили дегустацию своей продукции, небольшой, поэтому наш разговор с Евгением Артуровичем невольно слышали и другие товаропроизводители.

- Были, конечно, - воз-

# В «Зеркале продаж» – малый бизнес

розничных торговых точек Междуреченска включили в свой ассортимент продукцию индивидуальных предпринимателей Рузилей Антроповой из Калтана («Торты») и Натальи Решетниковой из Осинников («Колбасные изделия и деликатесы»).

И, судя по итогам конкурса, объемы продаж этих производителей заметно выше, чем у местных. Так в товарной группе «Пельмени» индивидуальный предприниматель из Осинников Наталья Решетникова заняла второе место в городе Ленинск-Кузнецкий. А на третью ступеньку пьедестала почета в этом же городе поднялся производитель пельменей из Киселевска - индивидуальный предприниматель Anatoliy Piatin.

В товарной группе «Рыбные пресервы» индивидуальный предприниматель из Ленинска-Кузнецкого Владимир Галле занял 2-е место в Прокопьевске, индивидуальный предприниматель из Топок Олеся Цуккова - 2-е место в Юрге.

В группе «Торты» индивидуальный предприниматель из Новокузнецка Валерий Агапитов стал лидером продаж не только в своем городе (там он занял 2-е место), но и в соседнем Междуреченске. Там у него 3-е место. Пока. Потому что «малыши» развиваются, даже несмотря на кризис.

разил Рознер коллегам. - А как иначе? На развитие все время берутся кредиты. Ни один предприниматель не живет без кредитов - все равно обновлять оборудование приходится...

Начиналось предприятие «ИП Пятин» в годы реструктуризации угольной отрасли. Создали его бывшие шахтеры вместе со своими женами. «Жена Анатолия Ивановича Пятиной Татьяна Петровна - главный кадровик, моя

(Евгений Артурович кивком головы указал на занятую нарезкой колбасу мильвидную женщину) - главный технолог». Их цех полуфабрикатов арендовал столовую «Суртаихи» - был тогда такой совхоз.

- Первое, что произвели, - пельмени. Конечно, объемы были маленькие, - вспоминает Рознер. - С 10 килограммов начинали. Потом купили здание бывшей столовой «Подземгаза»: отстраивали, пристра-

ивали и развивались. Колбасы начали делать.

- Сначала коптили мясо, - поправляет мужа Валентина Александровна. - Получилось хорошо. Народу нравиться стала наша продукция, и поэтому начали дальше развиваться...

- Сейчас 3 тонны продукции в смену производим. У нас каждый день 8 подвозов - грузовые машины развозят нашу продукцию по всей области: от Кемерова до Междуреченска, - продолжает Евгений Артурович.

- И чем вы все-таки берете покупателя? - спрашиваю технога Рознер.

- Я думаю, качеством все-таки. Мы делаем немного, но стараемся качественно.

Перед Новым годом качество полуфабрикатов «ИП Пятин» было отмечено золотой медалью межрегионального конкурса «Лучшие товары и услуги - ГЕММА», организованного при поддержке полночного представителя президента РФ в СФО и под патронажем межрегиональной ассоциации «Сибирское соглашение». Предприятие стало победителем отборочного этапа этого необычного состязания, само того не зная:

оказывается, в течение всего прошлого года оргкомитет конкурса проводил мониторинг качества продукции и услуг предприятий Сибири, Урала и Дальнего Востока, выявляя те, у кого качественные показатели близки к идеальным.

- Мы об этом узнали, только когда нас пригласили в Новосибирск на церемонию награждения, - рассказывает Валентина Александровна Рознер. - Так же, как и про то, что победили в конкурсе «Зеркало продаж». Конечно, приятно, что тебя замечают и так оценивают.

- Приятно? Трогательно... Замечают, что мы ужерастем. Что даже в тех чужих городах мы на втором месте, - индивидуальный предприниматель из Осинников Наталья Решетникова была действительно искренне растрогана церемонией награждения победителей конкурса «Зеркало продаж». Но, словно стесняясь этого, сбивчиво объясняет: - Это первый раз. Конечно, растерялась...

- Кризис вас сильно задел?

- Нас он еще в позапрошлом году задел. Мы 30 мая вернулись из Кемерова с выставки «Предпринимательство» счастливые - 2 «золота» привезли, а в ночь на 31 мая наш цех сгорел. Мы за прошлый год практически выстроили его заново. Естественно, кризис двойной получилася. Муниципальный фонд поддержки предпринимательства поддержал - кредит дал, в июле мы уже его полностью выплатим. Но главное, что у нас весь штат остался, еще и набор идет людей на работу. Зарплату даже повышаем...

- А сама что ты больше любишь из своей продукции - полуфабрикаты или колбасные изделия?

- В охотку - все. Иногда хочется колбасной нарезки, иногда котлет... Теперь мы еще суши делаем. Точнее, начинаем потихоньку - помаденьку, пока в своем кругу реализуем, чтобы вкус выровнялся. Но, тем не менее, идея есть такое производство освоить. «Кондитерку» у нас идея есть запустить - тортики, пирожные пробуем производить. Дай бог, чтобы получилось...

...«И чтобы продажи вашей новой продукции постоянно росли» - это пожелание всем лидерам конкурса «Зеркало продаж» от его организаторов.

Вера КАРЗОВА.

## еще о конкурсе



Роман Романенко.



Ирина Дралова.



Владимир Киселев.



Елена Зуева.



Ирина Дудоладова.

Мы благодарны торгово-промышленной палате за предоставленную нам возможность внести свой вклад в стол значимый для всех производителей проект - «Зеркало продаж». Мы для своих покупателей всегда стараемся представлять качественный товар по доступной цене. И мы очень рады, что такой товар производится в Кузбассе.

**Владимир КИСЕЛЕВ,**  
профессор  
Кемеровского  
института (филиала)  
РГТЭУ:

- Конкурс «Зеркало продаж» вывел нас на сотрудничество с Кузбасской ТПП. Сейчас совместно с ней мониторим сферу розничной торговли. Жалеем, что 7 лет работали раздельно и пытаемся наверстать упу-

щенное. Специально для участников конкурса «Зеркало продаж» профессора и доценты нашей кафедры маркетинга и рекламы, которая нынче празднует свое 5-летие, подготовили научно-практический семинар «Инновационный цунами в торговом маркетинге». Чтобы «отточить» те векторы, которые понадобятся и производителям, и торговле для того, чтобы последующий выход из кризиса стал для них действительно инновационным.

**Елена ЗУЕВА,**  
начальник управления  
торговли  
администрации  
г. Новокузнецка:

- Наша администрация тоже содействует развитию в Новокузнецке производства качественной и доступной продукции. В

городе два раза в год - на кануне Дня предпринимателя и в преддверии Дня работников пищевой промышленности - проводятся тематические конкурсы по поддержке производителей продуктов питания. Темы меняем. Таким образом мы продвигаем своих производителей.

Но конкурс «Зеркало продаж» продвигает их на более высокий - региональный уровень. Поэтому желаем организаторам «Зеркало продаж», чтобы этот конкурс стал традиционным - администрации городов будут вас поддерживать.

**Ирина ДУДОЛАДОВА,**  
заместитель главы  
г. Междуреченска  
по поддержке  
и развитию  
предпринимательства:

На примере наших лучших предприятий пищевой промышленности мы видим, что значит для продвижения их продукции реклама - интересные статьи в газете о качестве и пищевой ценности этой продукции, интересные телесюжеты о ее производстве. Но позволить себе такую рекламу сегодня могут далеко не все, особенно малые предприятия.

Вот почему на первый план сегодня выходит маркетинговая поддержка власти местных товаропроизводителей. Организаторы конкурса «Зеркало продаж» показали, как это можно сделать. Думаю, что, взаимодействуя, мы способны продолжить традицию проведения конкурсов «Зеркало продаж».

**Ирина ДРАЛОВА,**  
руководитель отдела  
маркетинга сети  
магазинов «О'Кей»  
(г. Юрга):

## ориентиры

С этого года в России введены санитарные требования, которые запрещают ввоз в страну мяса птицы, обработанного хлором. Прежде всего, под запрет попадают американские куры. Для большинства наших сограждан запрет на поставки «ножек Буша», некогда спасших Россию от «голодных бунтов», как показывают многочисленные соцопросы, не стал трагедией. Более половины опрошенных ратует за запрет поставок импортных кур: «Своих птиц надо разводить!», «У нас достаточно ресурсов, чтобы наполнить рынок», «Пора работать самим». Вот о том, как мы работаем сами – как сами разводим кур, достаточно ли у нас ресурсов, чтобы наполнить местный рынок куриным мясом, ОПОРА и решила рассказать на примере одного предприятия.

# Птица счастья завтрашнего дня

### На фабричных развалинах

В сельхозобществе о «Кузбасском бройлере» немало разговоров: затеял, рассказывают, Волков что-то по нынешним скучным временам невероятное; и поэтому когда в начале месяца Анатолий Павлович пригласил меня собственными глазами посмотреть, что же такое там происходит, я не раздумывал ни мгновения. И, надо сказать, не разочаровался.

Две птицефабрики – «Новосафоновская» и «Плотниковская» – находятся в разных районах, Прокопьевском и Новокузнецком. Когда-то это были мощные предприятия по производству мяса птицы; «Плотниковка» с ее экспериментальным проектом многоэтажных корпусов-птичников вообще считалась лучшей за Уралом. К середине девяностых от обеих остались воспоминания, скелеты зданий да пара безработных поселков, которым они раньше давали возможность есть хлеб с маслом.

Три года назад сюда пришел инвестор – крестьянское хозяйство Волкова, породивший вскоре ООО «Кузбасский бройлер», которое объединило в единый технологический комплекс имена и останки обеих птицефабрик и создало новое производство и - на сегодняшний день - 365 рабочих мест. Время выхода на проектную мощность в годовых 25-30 тысяч тонн охлажденного мяса бройлера – 2014 год. В прошлом году в продажу были отправлены первые две тысячи тонн курятин...

- Самое интересное, что может быть в трудовой деятельности технадра, – формулировал уже после поездки Кирилл Торгунаков, главный инженер управляющей компании – крестьянского хозяйства Волкова, – это внедрение нового, модернизация, экономика... То, чем мы сейчас и занимаемся...

Но – что же там, у Волкова, особенного?

### Птичий базар

Представить это, кто не видел, непросто. Огромное, просто преогромное помещение шириной 18 и длиной 84 метра. Без окон, но прямо-таки залитое светом. Как в бассейне – на всю

длину – разделительные дорожки-трубы, к которым прицеплены карнавальные красно-желтые кормилки-поилки.

Постоянный гул – немного громче, чем от моего компьютера – это струя свежего воздуха, которая идет сверху, через специальные рассекатели – второй такой вентиляции в Кузбассе нет...

Естественно, микроклимат и все такое прочее, потому как птица – штука нежная, крайне зависимая от стрессов, температур, чистоты воздуха, питания. Ведь на то, чтобы из свежевыдувшегося цыпленка выросла двухкилограммовая курица, отводится всего-навсего 40-45 дней...

Везде – цыплята, в корпусе их 30 тысяч – уже не желтые пухистые, а долговязые подростки, потому что сроку им, увиденным нами, было две недели, весу в среднем по 410 граммов, и они успели изрядно подрасти. У бройлерной птицы аппетит хороший, есть она полтора десятка раз в сутки, так что пищи должно быть вдоволь. Причем соответствующей одному из четырех возрастных рационов, во время каждого из которых формируется что-то свое – kostная ткань, мышечная, набирается вес...

Порода – иза, потому как эта птица выведена специально для получения деликатесного мяса грудки, отличается не только спокойным нравом, но и исключительностью вкусовых качеств и усвояемостью кормов на 80 процентов.

Обслуживает это многотысячное поголовье один оператор. Ведь абсолютно все процессы здесь механизированы...

С каждым днем птица растет, свободное место, которого первые недели было так много, тает на глазах, и к приходу бригады с многозначительным названием «ловцы птицы» (вообще-то они эту птицу счастья ловят и одномоментно отправляют в убойный цех) в корпусе ступит некуда.

Затем опилочно-заэкс-крементированный слой убирается, в корпусе проводится полная дезинфекция и заселяется новая тьмыща цыплят.

Кстати, пол под опилками шлифованный. оказывается, таким образом шансы болезнестворных бактерий зацепиться и

размножиться сводятся к нулю...

Елена Потыкова, начальник цеха выращивания птицы, сельхозинститут окончила три года назад. Одна из десяти выпускников, решивших работать в сельском хозяйстве, всего их, зоотехников, в группе было тридцать. Сама кемеровская, но сюда поехала, потому как «...от родного дела не хотела отрываться. Пять лет училась не просто, чтобы получить высшее образование, а потому, что было интересно...»

При выходе «Кузбасского бройлера» на полную мощность ежедневно потребуется пускать на мясо население двух таких вот корпусов.

### Ведро протеина из старой подушки

Экструдер – это такая штуковина, друг экономистов и экологов, с помощью которой в «Кузбасском бройлере» уже начали решать целый комплекс проблем: изготовления сбалансированных и высокобелковых кормов, сокращения до минимума дорогощих и часто импортных добавок, утилизации боенских отходов – лап-кишок-голов и даже павшей птицы, минимизация энергозатрат и т.д., и т.п., и пр.

Обычно отходы боен и падшие животные варятся в котлах Лапса, сжигаются в факельных печах или утилизируются в скотомогильниках. Одно – неэффективно, энергозатратно, другое – тоже недешево. Все – вредно для окружающей среды и людей.

При экструдировании же мясо-костные отходы перемалываются и пере-



Двух недель отроду.

мешиваются с зерном в соотношении 1:3 и поступают в экструдер, где при температуре до 180 градусов и давлении в 30-60 атмосфер буквально за считанные секунды с ними происходят удивительные вещи. Нерастворимый крахмал зерна превращается в легкоусвояемый декстрин, животный белок разрушается до протеидов и аминокислотной смеси, случившаяся зараза гибнет. То, что получается на выходе – легкое, пахнущее хлебом и похожее на китайский.

У нас одна из немногих фабрик в России, где отходы убоя перерабатываются методом сухой экструзии, – это Евгений Гревцов, начальник цеха переработки «Плотниковской». – Ноу-хау, новый метод, инновация, после чего получается белково-кормовая смесь с высоким содержанием протеина и кормовых единиц. При выходе на максимальную мощность у нас будет порядка 15 тонн отходов в сутки, их будем перерабатывать, получать до 40 тонн кормов, это снижает себестоимость продукции...

Отходы, которые остаются при забое птицы, составляют до 30 процентов ее живого веса. При выходе на полную мощность «Кузбасский бройлер» в сутки будет забивать 100 тонн птицы. Кто же сможет съесть столько экструдированных кормов? Меня успокоили: что не съедим, то продадим, ведь качественный, экологичный, высокобелковый корм нужен всем – хоть птице, хоть животным...

Сегодня в «Кузбасском бройлере» уже производят в месяц до 90 тонн белково-кормовой смеси. Себестоимость килограмма последапсовской продукции – около 20 рублей, послеэкструзионной – 3-4 рубля.

Следующий этап в кормопроизводстве – пуск собственного кормоцеха и получение протеина из пера. Специалисты знают, что перо состоит из белка кератина, а перьевая мука практически аналогична муке рыбной, но в 10 раз дешевле. В мире, да и уже кое-где в нашей стране, с помощью экструдирования ее, перьевую муку, получать научились.

Можно, сказали мне, получить даже из старой подушки: сунул в экструдер, и вот тебе ведро протеина. Но зачем? На птицефабриках и свежего пера хватает...

**Мечты, надежды, судьбы**

Кстати, Кирилл Торгунаков помог мне сформулировать не только свое профессиональное счастье, но то, что делается сегодня на фабриках:

- Старый инженерный подход – чтобы ничего не делать и чтобы все работало. А у Анатолия Павловича подход другой, подход собственника. Чтобы было современное производство, было много инженерных решений и чтобы они приносили прибыль...

Вот неполный список оборудования, которое установлено на «Кузбасском бройлере»:

вентиляция – DACS (Дания);

линия поения и корм-

ления – VAI-CO (Америка);

убойный цех – LINCO (Дания);

линия переработки отходов (Россия, Челябинск);

вентиляция, линия поения и линия кормления – VDL (Голландия);

инкубатор - Pas-Reform (Голландия);

котельная и очистные сооружения (Германия).

Оборудование лучших мировых производителей – новое, новейшее, которое еще многие годы будет лучшим. Соответственно, и специалисты, которые работают на нем – специалисты будущего.

Удивительно, но при общем плаче по поводу отсутствия в сельском хозяйстве молодых и хорошо подготовленных кадров, на предприятиях Волкова число специалистов в возрасте до тридцати достигает 70 процентов. С одной стороны, лучше научить, чем переучить. С другой – где же учиться, как не на технологиях и оборудовании завтрашнего дня?

Еще одна встреча – с Екатериной Першиной. На «Плотниковской» она когда-то проработала восемь лет, потом начались проблемы, задержки и невыплаты зарплаты, за очень короткое время предприятие разорилось, и в 1995 году пришлось искать другую работу. Ушла в апреле и вернулась в апреле, ровно через четырнадцать лет. Вот-вот исполнится год ее возвращения в профессию.

Работает обработчиком птицы, заработок пока невелик, около десяти тысяч, но с каждым днем объемы производства растут, и вместе с ними растет надежда на стабильность и лучшую жизнь. Кстати, с февраля на «Кузбасском бройлере» запущена система мотиваций и поощрений – сначала в порядке эксперимента, с апреля – уже повсеместно, так что если хочешь заработать больше – зарабатывай.

Еще каких-то три года назад здесь было лишь кладбище имени разрушенной фабрики. Сейчас здесь строят, и не только планы. Спросил, правда ли, что люди верят в будущее птицефабрик? Конечно, верят, – ответила она...

Игорь АЛЁХИН.  
Фото автора.



**НА СНИМКАХ:** Анатолий Волков с птицей счастья и надежды; Евгений Гревцов, начальник цеха переработки птицефабрики «Плотниковская»: «...мы создаем безотходное производство».

# ПОСТРОИМ МАЛОЭТАЖНЫЙ КУЗБАСС!

**Развитие малоэтажного жилищного строительства – тема, которую сегодня диктует само время. Не случайно она приоритетна и в национальном проекте «Доступное и комфортное жильё – гражданам России». Вполне закономерно, что тема**

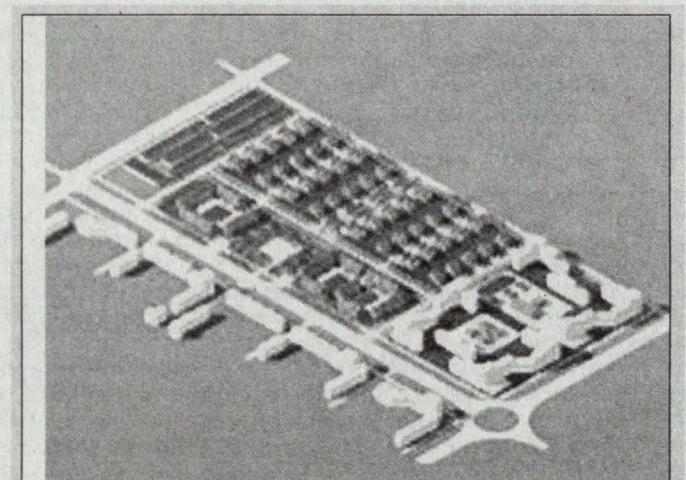
**этактуальна и для нашей области: губернатор Аман Тулеев объявил 2010 год в Кузбассе – годом малоэтажного жилья.**

**С тем, как решается проблема строительства малоэтажек в Белово, на примере конкретного проекта, который вполне можно считать новым шагом в развитии малоэтажного строительства в малых городах Кузбасса, читателей знакомят заслуженный строитель РФ, директор МАУ «Управление капитального строительства администрации города Белово» Виктор ШИБАЕВ:**

**Е**ще в 2005 году в рамках существующего генплана города наше управление зарезервировало площадку под будущее малоэтажное строительство. Потребность в этом опускается уже давно. Из 40 тысяч квадратных метров жилья, введенных в Белово в прошлом году в эксплуатацию, более 15 тысяч квадратных метров – жилье индивидуальное. Большей частью, это дома, которые строились их владельцами своими силами и за счёт собственных средств. Однако такие темпы прироста нового жилья потребности горо-

## И вырастет квартал «Сосновый»...

**Годом малоэтажного жилья в Кузбассе объявлен наступивший 2010 год.**



**Общая площадь жилья, которое будет возведено в новом городском микрорайоне, названном «квартал Сосновый», в рамках планируемого проекта составляет 25 тысяч квадратных метров, из них 13170 квадратных метров в трёхэтажной застройке и 11600 метров – в индивидуальной.**

**Это позволит обеспечить жильём более 1300 человек.**

**Надежда на возможность ворожения такого необходимого для беловчан решения появилась, когда была разработана новая детальная концепция застройки этого района, потребовавшая внесения достаточно серьёзных изменений в генплан. Сейчас обновленные планы представляют вполне реальную перспективу, проект застройки микрорайона близок к утверждению.**

**Что же он собой представляет? Проект, разработчик которого является ОАО «Кузбассгражданпроект» (г. Новокузнецк), создан в рамках мероприятий подпрограммы «Развитие малоэтажного жилищного строительства», реализуемой в Кузбассе. Теперь он полностью соответствует новому стандарту – индивидуальное.**

**Большую часть этого дома, которые строились их владельцами своими силами и за счёт собственных средств. Однако такие темпы прироста нового жилья потребности горо-**

### от опоры:

**27 февраля 2010 г. В Москве состоится III Всероссийский Конгресс по малоэтажному строительству, который проводит Национальное агентство малоэтажного и коттеджного строительства (НП НАМИКС) при поддержке Фонда содействия развитию жилищного строительства.**

**К участию в пленарном заседании Конгресса приглашены первый заместитель Председателя Правительства РФ И.И. Шувалов, заместитель председателя Комитета по бюджету и налогам Государственной Думы ФС РФ, координатор проекта «Свой**

**дом» партии «Единая Россия» А.Б. Коган, министр экономического развития РФ Э.С. Набиуллина, министр регионального развития РФ В.Ф. Басаргин, генеральный директор Федерального фонда содействия развитию жилищного строительства А.А. Браверман, генеральный директор Федерального фонда содействия реформированию ЖХК К.Г. Цицин, генеральный директор ОАО «Оборонстрой» Ю.П. Тыртышов, генеральный директор ОАО «Агентство по ипотечному и жилищному кредитованию» А.Н. Семеняка.**

**В рамках Конгресса пройдут 3 круглых стола:**

**поступления денег из бюджета. Второй – интенсивный, требующий инициативы и вложения собственных средств. К примеру, почему бы тем же предприятиям мало бизнеса, которые выступают в роли подрядчиков и субподрядчиков нового строительства, не начать его раньше открытия финансирования на свои деньги? Ведь тогда появляется возможность получить подряд с объёмом работ как минимум на 600 миллионов рублей! А затем плюсуется ещё около 50 миллионов на благоустройство и озеленение. По этой схеме работы со своими предложениями выступил Некоммерческое партнерство «Строительные предприятия малого и среднего бизнеса», в настоящем времени ведутся переговоры. Покупателям же могут стать сами горожане, имеющие возможность улучшать свои жилищные условия через механизмы льготных бюджетных займов, ипотеки и других жилищных программ. И такие горожане в Белово есть. Расходы же на инженерные сети и благоустройство должны быть сформированы через долевое участие муниципального и областного бюджетов, тем более что подпрограмма «Развитие малоэтажного жилищного строительства» это как раз предусматривает.**

**Еще один плюс в пользу сказанного – особенности площадки под застройку: находится она в городской черте, а наличие современного проекта, полностью отвечающего всем условиям жилищных программ, делает её практически уникальной. Следовательно, главным на сегодняшний день вопросом становится реальные действия строительных предприятий малого и среднего бизнеса по объединению для работы над новым жилищным проектом. Подобный эксперимент вполне можно считать новым шагом в развитии малоэтажного строительства на селе.**

**Будущий городской микрорайон уже получил своё название – квартал «Сосновый». Общая площадь улицы, на которой будет расположено сформированное здесь жилье, составляет около 25-ти тысяч квадратных метров, из них 13170 квадратных метров в малоэтажной застройке и 11600 метров – в индивидуальной.**

**Улучшить свои жилищные условия за счет этого смогут более 1300 человек.**

**Любые группы с организацией благоустроенных дворовых пространств.**

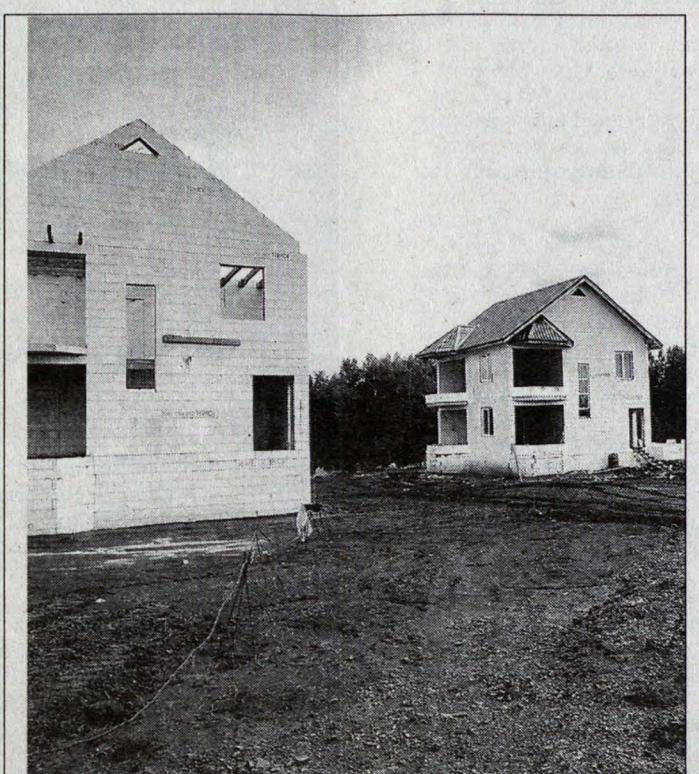
**Будущий городской микрорайон уже получил своё название – квартал «Сосновый». Общая площадь улицы, на которой будет расположено сформированное здесь жилье, составляет около 25-ти тысяч квадратных метров, из них 13170 квадратных метров в малоэтажной застройке и 11600 метров – в индивидуальной. Улучшить свои жилищные условия за счет этого смогут более 1300 человек.**

**Следующим этапом после того, как проект застройки микрорайона будет утвержден, станет привлечение средств на проектирование инженерных сетей и благоустройство. Каковы же источники финансирования? Здесь лично мне видятся два возможных пути. Первый, стандартный – ждать**

**поступления спроса на малоэтажное строительство», «Доступное жилье для молодежи», «Инновации в малоэтажном строительстве».**

**В работе Конгресса примут участие и кузбасские строители. По возвращении они поделятся с читателями ОПОРЫ своими впечатлениями об услышанном и увиденном там.**

**Онастоим и будущем малоэтажного строительства в Кузбассе ОПОРА попросила рассказать заместителя губернатора по строительству Евгения Буйкова. Интервью с ним читайте в следующем выпуске ОПОРЫ.**



### О том, как сообща построить малоэтажный Кузбасс, размышили и другие участники Партнерства:

**Андрей Белогазов, заместитель директора ООО «Горизонт», Крапивинский район:**

**– В течение года мы сотрудничаем с Некоммерческим партнерством, имеем первый совместный опыт работы. Сообща выполнили работы по устройству фонтана на центральной улице поселка Крапивино, по ремонту кровель, фасадов, построили детский сад, отремонтировали Дом культуры. Таким образом, в условиях кризиса мы создавали новые рабочие места.**

**В поселке Зеленогорске нашего района есть завод ЖБИ, принадлежащий ООО «Конкурент». Он может изготавливать домокомплекты для трехэтажных домов. На это получена поддержка и собственники, и главы муниципального образования. В этом году планируем начать строительство первого экспериментального дома.**

**Есть другие строительные компании, компания «Лесоруб», к примеру, которая занимается переработкой леса. Все материалы – на месте, все можно решить и начать строиться. Но также необходимо идти дальше: освоить выпуск домокомплектов для коттеджей. Мы считаем важным обратиться к губернатору, чтобы была дана жесткая команда местной власти готовить земельные участки под малоэтажное строительство на селе.**

**Николай Булатов, менеджер Кемеровского филиала ООО «УК «Электрокабель-Сибирь», г. Томск:**

**– Наша компания вошла в некоммерческое партнерство в ноябре 2009 года. Мы сразу активно начали работать. Все мы знаем, что в стране реализуются программы по жилищному, и в частности, по малоэтажному строительству, к ключевым вопросам является снижение стоимости квадратного метра жилья. Для этого необходимо снизить себестоимость строительства. Как это сделать? Давайте начнем с того, что разобьем стоимость строительно-монтажных работ на компоненты. Мы, например, являемся производителями и поставщиками кабельной продукции. Доля кабеля в строительно-монтажных работах на доме небольшая – от 1 до 3 процентов, поэтому в денежном выражении экономия будет небольшая, но мы хотим быть «первоходцами». Путем прямых поставок уже экономим от 3 до 10-15 процентов цены на кабельную продукцию. Сейчас в Зеленогорске ведется работа в этом направлении по железобетонным изделиям. Также можно всем производителям компонентов жилищного строительства и материалов на Беловском заводе сборного железобетона. Дилеммы отмечена производителям многочисленных потенциалов многих в едином кулачке, поможет многим выжить в условиях кризиса.**

**«Стимулирование спроса на малоэтажное строительство», «Доступное жилье для молодежи», «Инновации в малоэтажном строительстве».**

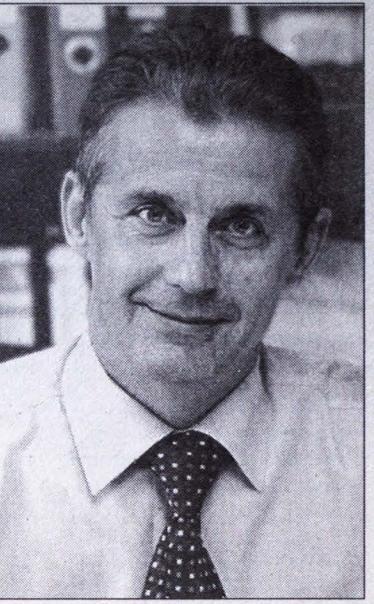
**В работе Конгресса примут участие и кузбасские строители. По возвращении они поделятся с читателями ОПОРЫ своими впечатлениями об услышанном и увиденном там.**

**Онастоим и будущем малоэтажного строительства в Кузбассе ОПОРА попросила рассказать заместителя губернатора по строительству Евгения Буйкова. Интервью с ним читайте в следующем выпуске ОПОРЫ.**

**Некоммерческое партнерство «Строительные предприятия малого и среднего бизнеса Кузбасса» провело в Новокузнецке открытое общее собрание «Об участии предприятий малого и среднего бизнеса в реализации программы малоэтажного строительства в Кемеровской области». Собрание прошло в рамках V Сибирского строительного форума. Участие в нем приняли начальник департамента лесного комплекса администрации Кемеровской области Владимир Рыков, его заместитель Вячеслав Семенихин, исполнительный директор Союза лесопромышленников Кузбасса Николай Корпусов,**

**делегация со строящегося Анжерского фанерного комбината, руководители партнерства и входящих в него предприятий. В конференц-зале «Кузбасской ярмарки» был аншлаг. Сегодня членами некоммерческого партнерства являются 111 компаний, в которых трудятся три тысячи человек – строители, проектировщики, изыскатели, производители стройматериалов.**

**Результатом первого года совместной работы и планами на будущее с участниками собрания поделился директор некоммерческого партнерства «Строительные предприятия малого и среднего бизнеса Кузбасса» Александр ПЛЕБУХ:**



**– Главным результатом этого года совместной работы всех участников Партнерства стало осознание того, что, только объединившись, подставив плечо друг другу, можно преодолеть любые трудности, выстроить перспективы. Самое главное, что нам удалось – доказать власти, что малый бизнес в строительстве – это такой же малый бизнес, который имеет право на определенные льготы и привилегии.**

**Сегодня выше объединение является открытой площадкой для профессионального общения, диалога. Многие организации имеют возможность быть услышанными и высказаться, обсудить проблемы и идеи.**

## Жилье малоэтажное – задача очень важная!

**Узнали и признали**

**«ЛИК» – за изготовление высококачественных водных красок и ООО «Фин Трей» – за высокоеэффективный упелитель из вспененного каучука.**

**Кроме того, мы участвовали в Красноярском экономическом форуме, в разработке инвестиционных проектов частно-государственного партнерства – кварталов «Сосновый» в г. Белово и «Южный-2» в Промышленновском районе, которые получили положительную оценку Национального агентства малоэтажного и коттеджного строительства.**

**Кризис показал, что работы по принципу «урвать от бюджета» и время, когда на уровне муниципалитета строители, кто называется, «корицами с руки», ушли в прошлое. Понятно, что таких объемов и такой «халвы» больше не будет. Выживут умные, грамотные и сильные. Те, кто готов внедрять новые технологии, эффективно работать в новых экономических условиях. Поэтому необходимо начать новый диалог бизнеса и власти. Расскажем о технологиях «Теплостен», «Пенобетон», «Металлокаркас», «Экопан», «Камелотстрой» и других. Мы также провели ряд выездных встреч в Крапивине, Белово, Юрте, Тайге, Промышленновском районе, где встретились с руководителями строительных организаций и местных администраций.**

**Трест, который не лопнул**

**В Некоммерческом партнерстве – три тысячи специалистов. В отличие от любой другой организации мы конкурентоспособны, потому что у нас 111 главных инженеров, 111 начальников производственно-технического отдела. Даже крупный трест может нам позавидовать. В течение года мы будем настраивать, чтобы такие технологии «Теплостен» и «Пенобетон» вновь будут выпускаться для малоэтажного строительства. Из 1 миллиона запланированных к вводу кв. метров 500 тысяч кв. метров малоэтажного жилья нужно построить за год. Оно недорогое – 20 тысяч рублей за квадрат. Получается 10 миллиардов рублей в год. Вот они, деньги – а вы говорите «работы нет». Кроме того, в России принят беспрецедентная программа развития села – 70 процентов от стоимости жилья платят областной и федеральный бюджеты, а 30 процентов дает областной Фонд развития жилищного строительства под 5% годовых. Поэтому необходимо начать новый диалог бизнеса и власти. Почему бы не соединиться муниципалитетами и строителями каждого города, района, поселка? Власть скажет, что и сколько в этом году нужно построить, бизнес – выживут умные, грамотные и сильные. Те, кто готов внедрять новые технологии, эффективно работать в новых экономических условиях. Поэтому нужно начать новый диалог бизнеса и власти. Расскажем о технологиях «Теплостен», «Пенобетон», «Металлокаркас», «Экопан», «Камелотстрой» и других. Мы также провели ряд выездных встреч в Крапивине, Белово, Юрте, Тайге, Промышленновском районе, где встретились с руководителями строительных организаций и местных администраций.**

**Участники НП «СПК» под девизом «Вместе построим малоэтажный Кузбасс» приятали участие в выставке «Современные технологии малоэтажного домостроения» в Новокузнецке и собрали там целый «букет» наград. Технология каркасного строительства «Экопан», представленная фирмой «Экопан-Кузбасс», получила Гран-при выставки. Золотой медалью была отмечена работа ООО «МЖКпроектстрой» за создание проекта домокомплекта 12-квартирного трехэтажного дома. Технология его изготовления была опробована на Беловском заводе сборного железобетона. Дилеммы отмечена производителям компонентов жилищного строительства и материалов на Беловском заводе сборного железобетона. Дипломами отмечена производителем кузбасских фирм**

**что нужно делать. А муниципалитеты думают, что за них кто-то это сделает.**

**...Вот тебе и дешевое жилье!**

**2010 год объявлен в Кузбассе годом малоэтажного строительства. Из 1 миллиона запланированных к вводу кв. метров 500 тысяч кв. метров малоэтажного жилья нужно построить за год. Оно недорогое – 20 тысяч рублей за квадрат. Получается 10 миллиардов рублей в год. Вот они, деньги – а вы говорите «работы нет». Кроме того, в России принят беспрецедентная программа развития села – 70 процентов от стоимости жилья платят областной и федеральный бюджеты, а 30 процентов дает областной Фонд развития жилищного строительства под 5% годовых. Поэтому необходимо начать новый диалог бизнеса и власти. Расскажем о технологиях «Теплостен», «Пенобетон», «Металлокаркас», «Экопан», «Камелотстрой» и других. Мы также провели ряд выездных встреч в Крапивине, Белово, Юрте, Тайге, Промышленновском районе, где встретились с руководителями строительных организаций и местных администраций.**

**Также решено обратиться в Совет народных депутатов Кемеровской области с инициативой о принятии областного закона «О развитии малоэтажного домостроения в Кузбассе с участием представителей малого бизнеса». Так же решено обратиться в Совет народных депутатов Кемеровской области с инициативой о принятии областного закона «О развитии малоэтажного домостроения в Кемеровской области» в рамках стратегии развития региона до 2025 года. Проблемы и перспективы развития малоэтажного строительства и участие в нем малого бизнеса должны быть вынесены на обсуждение в Совет народных депутатов Кемеровской области с инициативой о принятии областного закона «О развитии малоэтажного домостроения в Кемеровской области» в рамках стратегии развития региона до 2025 года. Проблемы и перспективы развития малоэтажного строительства и участие в нем малого бизнеса должны быть вынесены на обсуждение в Совет народных депутатов Кемеровской области с инициативой о принятии областного закона «О развитии малоэтажного домостроения в Кемеровской области» в рамках стратегии развития региона до 2025 года. Проблемы и перспективы развития малоэтажного строительства и участия в нем малого бизнеса должны быть вынесены на обсуждение в Совет народных депутатов Кемеровской области с инициативой о принятии областного закона «О развитии малоэтажного домостроения в Кемеровской области» в рамках стратегии развития региона до 2025 года. Проблемы и перспективы развития малоэтажного строительства и участия в нем малого бизнеса должны быть вынесены на**

# Центр эффективной поддержки

Руководитель междуреченского Центра содействия малому и среднему предпринимательству Антон Горбатенко в свои 26 лет уже при двух должностях – он еще и директор муниципального фонда развития и поддержки предпринимательства. Потому что, создавая центр, городская власть решила, что новая структура будет работать гораздо эффективней именно при фонде. Ведь задача у этих двух структур одна и та же – поддержка предпринимательства.

**А**нтон Горбатенко – выпускник Российской экономической академии имени Г.В. Плеханова, бакалавр и магистр экономических наук. Молод центр, молод руководитель и коллектив. Все сотрудники центра получили свои рабочие места, выдержав серьезный конкурс. В Междуреченске вообще власть в последнее время делает ставку на молодежь, уважая ее творческий подход к делу и способность к быстрому обучению. И в этот раз расчет оказался верным. Проработав всего полгода, междуреченский Центр содействия малому и среднему предпринимательству вышел в лидеры по количеству обратившихся (на душу населения). И оказался на третьем месте по числу получивших с его помощью господдержку. Таковы данные сравнительного анализа, подготовленного департаментом потребительского рынка и предпринимательства Кемеровской области.

- Антон Викторович, центр был создан для оказания квалифицированной помощи начинающим предпринимателям и предоставления информационно-консультационных услуг. Удается выполнять эти задачи?

- С начала создания центра посетили уже более 650 человек. Более 70% из них искали содействия по вопросам регистрации бизнеса и господдержки. С помощью специалистов центра 135 человек зарегистрировали свой бизнес, а 83 - получили финансую поддержку в виде субсидий и грантов.

В будущем возможностям центра будут расширены, при нем будет бизнес-центр и небольшой бизнес-инкубатор. После ремонта появится свой конференц-зал, можно будет проводить обучающие курсы и тренинги. Здесь же будет и кадровое агентство, и бесплатная скорая юридическая помощь.

А вообще меня радует, что люди даже в кризис не

опустили руки. Каждую неделю центр принимает около 30 человек с различными вопросами по организации бизнеса. У нас тесное взаимодействие с Центром занятости населения. Мы разработали для ЦЗН шаблон по бизнес-планированию, проводим информационно-обучающие семинары для желающих заняться предпринимательством и уже имеющих свой бизнес.

Чтобы наша помощь была эффективной, мы решили сначала собирать всех желающих вместе на обучающие семинары и давать им необходимые общие знания. А потом уже работать индивидуально, рассматривая бизнес-проекты каждого.

Наша команда (в ней 7 специалистов) уверена: если мы все будем делать за человека, то он не сможет стать предпринимателем. Поэтому стараемся научить просчитывать свой бизнес-проект самостоятельно. Даем шаблон бизнес-плана и консультируем по основным моментам. Потом за помощью они могут приходить к нам хоть миллион раз. Мы поможем, но человек и сам разберется в каждой цифре. А когда сам создаш проект, то и защитить его на конкурсе легче. Не случайно, наверное, в двух областных конкурсах грантов 10 наших начинающих



предпринимателей стали победителями и четверо выиграли муниципальные гранты.

Но нередко новички думают, что как только они сами займутся бизнесом, у них сразу будут накапливаться доходы. А затратной части не видят, не умеют ее считать. Этому нужно учить, и мы будем проводить бесплатные курсы для начинающих по основам предпринимательства. Потом уже на платных семинарах по их желанию они смогут получить более углубленные

знания: допустим, по программе 1С, по другим вопросам. Мы готовы к такой системной работе.

- С какими идеями идут междуреченцы в центр? И для каждой ли из них есть свободная ниша на рынке города?

- С разными. Есть желающие организовать производство, фермерское хозяйство, но понимают, что для этого нужны площади, основные средства, а значит, без первоначального капитала не обойтись. Наверное, поэтому большинство вы-

бирает услуги. На грант – 300 тысяч – производство не откроешь, нужны еще инвестиции. Приходили как-то люди с идеей открыть производство брикетов из макулатуры, которые можно использовать вместо дров. Идея замечательная, но оборудование нужно импортное, а оно недешевое.

У нас в городе можно заняться любым производством – свободных ниш много. Единственное, что людей путает – проблема реализации своей продукции. Хотя сейчас проводятся всевозможные ярмарки – и в области, и за ее пределами. Очень перспективно развитие туризма, в нашем городе сама природа этому способствует.

- А были случаи, когда вы отказывали в помощи?

- Один человек уволился из такси и решил создать свое. Мы попытались его переориентировать на другой бизнес: в городе и так много таксифирм, некоторые стали настолько мощными, что конкурировать с ними нет смысла. Зачем давать человеку какую-то надежду, если он просто прогорит? Задача нашего центра – помочь вывести на рынок бизнес, который будет приносить прибыль и его собственнику, и городу.

Людмила ХУДИК.

## возвращаясь к напечатанному

# Выигрывают все

**В разговоре о «ценовых войнах» в кузбасском ритейле вступают практики.**

тель отдела маркетинга ООО «Система РегионМарт» Людовик СТРАТИЕНКО:

- Итоги работы нашей компании за 2009 год убедительно доказывают: в кризисное время «ценовые аргументы» оказались самыми эффективными. Усилив наши акции по снижению цен, мы сумели не только сохранить своих покупателей (а их сегодня 220 тыс. человек в день), но и увеличить годовую выручку на 31,3%.

### «Желтые ценники»

«Спрос рождает предложение» – закон, по которому работает вся торговля. Сегодня, когда покупательская способность по-прежнему продолжает снижаться, а потребность в дешевых товарах заметно увеличилась, мы стали особенно акцентировать свое внимание на покупателях. На это и направлены наши промо-акции с «желтыми» ценниками.

«Всегда лучшие цены!» – знаменитая фраза Сэма Уолтона, основателя сети «Wall-Mart». На опыт Уолтона равняются все ведущие сети Европы. Например, в Германии, Франции на все товары «желтые» ценники. На мировой опыт равняемся и мы, наша сеть идет к этому.

Акция «Это дешевле» охватывает несколько десятков наименований товара, как правило, продовольственной группы, низкая цена на которые устанавливается на две недели. А вот товарная акция «Это дешево» распространяется на непродовольственные товары сезона характера: предновогодние, к началу учебного года, для работы на садовых участках и т.д. Такие товары «живут» на полках месяц-полтора, но зато цены на них гарантированно минимальные. И все это – тоже в интересах покупателей. Сегодня даже очень обеспеченные люди уже не гонятся исключительно за дорогими товарами. Мы знаем, что состоятельные люди тоже хотят экономить на покупках. А потому, проводя политику низких цен, намерены делать наши магазины доступнее и для людей, приезжающих за покупками на машине.

«Всегда лучшие цены!» – знаменитая фраза Сэма Уолтона, основателя сети «Wall-Mart». На опыт Уолтона равняются все ведущие сети Европы. Например, в Германии, Франции на все товары «желтые» ценники. На мировой опыт равняемся и мы, наша сеть идет к этому.

### «Выгодный товар»

Сегодня покупатели стали более экономными. Кри-

зис развернул россиян от брендов известных товаро-производителей к СТМ – собственным торговым маркам розничных сетей (или, как их называют на Западе, - private label). У нас всплеск продаж товаров собственной торговой марки «Выгодный товар»: за 2009 год их продано на 1 млрд. рублей.

Наша компания впервые запустила СТМ в конце 2005 года, когда сеть магазинов «Чибис» вышла на такой уровень развития, что считала необходимым иметь в продаже товары хорошего качества со значительно низкой ценой. Получить их можно только одним путем: самим заказать производителям продукт, который нужен нашим покупателям (ведь именно мы, общаясь непосредственно с покупателями, знаем, что им нужно). Например, он должен быть более удобен в весе, жирности, в емкости, ниже в цене, не теряя при этом в качестве.

Время показало, что мы на правильном пути: сегодня доля СТМ (товаров с логотипом «Выгодный товар») в общем товарообороте нашей сети равна 6,6%.

Преимущества СТМ оценили и производители товаров, которые они выпускают именно для компании «РегионМарт». Это дает

им существенную экономию на рекламе – их товар уже в магазине под известным покупателю названием; более выгодную ценовую нишу (наценки на СТМ обычно ниже); прогнозируемый спрос и гарантированные объемы поставок; загрузку производственных мощностей; сокращение издержек на доставку и продвижение: в нашей компании два современных распределительных центра, развитая логистика; развитие производства СТМ – динамика товарооборота сети способствует поиску и применению новых технологий, закупке оборудования нашими производителями; возможность добиться скидок от поставщиков сырья за счет увеличения объемов закупки. Благодаря этому товары СТМ сети магазинов «Чибис» и «Поляна» получают по более низкой цене.

Что же касается качества товара, то это основной критерий при выборе производителя для СТМ. Порой мы отказываемся от сотрудничества с некоторыми производителями, если наши покупатели начинают жаловаться на качество продукции. Например, пришлось отказаться от порошка, 400 граммов в картонной коробке, потому что появились жалобы – плохо отстригает. Ранее заменили

производителя майонеза, что сразу повлияло за собой повышение качественных характеристик этого продукта. Прекратил существование производитель лапши быстрого приготовления в брикетах – срочно разместили заказ на другом заводе в Новосибирской области. Вообще «география» производителей, изготавливающих товары собственной торговой марки для нашей сети очень широка: Барнаул, Новосибирск, Пермь, Саратов, Санкт-Петербург, Москва, Белоруссия, Таиланд, Испания. Стараемся такими заказами помочь развиваться и нашим, кузбасским производителям, к примеру, пиво нам варят в Плотникове, вареники делают в Березове, а пельмени – в Кемерове. Наши критерии выбора производителей остаются неизменными: цена/качество/надежность.

Сегодня у нашей компании один из лучших показателей выручки с квадратного метра торговой площади, проходимости, производительности труда в Сибирском федеральном округе. Чтобы сохранить эти лидирующие позиции, мы имеем все необходимые ресурсы – коллектив, средства. А главное, мы знаем, как побеждать, как становиться сильнее в конкурентной борьбе. Надо просто думать о покупателе.

# Антикризисный подход к кризисным долгам

**Минувший 2009-й стал настоящим испытанием для кузбассовцев. Финансово-экономический кризис послужил причиной сокращения рабочих мест, минимизации, а нередко и полного сворачивания производства на предприятиях. Просроченные долги по налогам, заработной плате, пенсионным взносам вновь стали для бизнес-сообщества обычным явлением.** О том, как продвигалась работа по ликвидации задолженности юридических лиц, в нашем уже традиционном ежегодном интервью рассказал главный судебный пристав Кемеровской области Юрий СУВОРОВ.

- Юрий Александрович, вам, как никому другому, известны масштабы задолженности юридических лиц. Что это за долги?

- Если говорить о долгах, характерных для бизнес-сектора, можно выделить три основные категории. Первая – заработка плата. Резкий рост по сравнению с 2008 годом: с 70 до 290 млн. рублей. Вторая – кредиторская задолженность. В прошлом году она составила почти 9 млрд. рублей. И третья – налоги. В 2009 году задолженность по налогам составила 11,5 млрд. рублей. Это как раз те основные направления, по которым работали судебные приставы с должниками-организациями.

- Насколько успешно, хотелось бы знать?

- Начну с хорошего и, пожалуй, главного. В качестве ремарки: государство устанавливает для судебных приставов плановое задание по взысканию налоговой задолженности – это один из индикаторов качества нашей работы. В

2009 году мы перевыполнили план более чем в 2 раза, взыскав свыше 200%. Все эти средства поступили в бюджетную систему страны.

Что касается задолженности по заработной плате, отмечу, что в прошлом году наблюдался беспрецедентный для последних лет рост количества исполнительных производств в этой категории. Фактическим исполнением, то есть реальным взысканием суммы задолженности, мы окончили более половины из них. Большую помощь судебные приставы получили от администрации области, организовавшей работу антикризисного штаба, в состав которого вошла и наша служба. Совместными усилиями перечислили кузбассовцам более 105,5 млн. рублей. Самые яркие примеры эффективного взаимодействия – взыскание много-миллионной задолженности по заработной плате с крупных кузбасских предприятий - ОАО «Шахта «Зеленогорская-Новая»,

ОАО «Разрез «НЭК».

При взыскании зарплаты приставы наложили 80 арестов на имущество юридических лиц. Сумма имущества, переданного на реализацию, превысила 17,3 млн. рублей. Возбудили 7 уголовных дел в отношении руководителей предприятий-должников по статье 315 Уголовного кодекса (неисполнение решения суда).

- А как обстоят дела в Кузбассе со взысканием долгов по кредитам?

- Кредиторская задолженность в прошлом году побила все рекорды. По сравнению с предыдущим 2008 годом она возросла почти вдвое. Экономический кризис, думаю, сыграл здесь свою роль. На долю должников-юридических лиц приходится лишь небольшая часть от общей суммы долга – 1,3 млрд. Остальное – задолженность граждан. Вывод очевиден, на ком финансовая нестабильность сказалась сильно.

В 2009 году мы активно нарабатывали практику



привлечения к уголовной ответственности должников, злостно уклоняющихся от уплаты кредиторской задолженности (это статья 177-я Уголовного кодекса). В 2008-м таких дел в Кузбассе было всего два, в 2009-м – 10. Один должник уже осужден. Новокузнецкий предприниматель за отказ выплатить банку взятые в кредит 600 тысяч рублей получил год условно.

- Не секрет, что 2009 год «отличился» резким увеличением числа обманутых вкладчиков. Что делается, чтобы помочь этим людям?

- К большому сожалению, так оно и есть. В прошлом году к нам обратились свыше 1300 пайщиков с требованием вернуть вложенные во всевозможные кредитные кооперативы деньги – общая сумма 260 млн. рублей. Взыскать нам удалось 23 млн. рублей – немного по сравнению с суммой долга.

Дело в том, что к тому моменту, когда к нам на исполнение поступает решение суда о взыскании долга в пользу гражданина, взять с кредитного кооператива, некогда обещавшего своим вкладчикам золотые горы, уже нечего. Ни денег на расчетных счетах, ни какого-либо движимого или недвижимого имущества. Руководство постоянно меняется, офисы в аренде. Взыскатели, разумеется, недовольны. Жалуются на действия судебного пристава. Однако, даже применив весь комплекс мер принудительного исполнения, судебный пристав не в состоянии взыскать с кооператива с уставным капиталом условно в 10 тысяч рублей многомиллионный долг.

Мы неоднократно обращались к кузбассовцам с просьбой не доверять своим сбережениям ненадежным организациям, и будем продолжать это делать. Но, судя по тому, что поток

исполнительных документов постоянно увеличивается, услуги этих фирм по-прежнему пользуются популярностью среди населения.

- Невозможно обойти вниманием актуальную тему приостановления работы пожароопасных предприятий. Ведь именно ваша служба выполняет эту функцию. Какие сложности в этой работе?

- Судебные приставы исполняют решения суда, связанные с административным приостановлением деятельности предприятий. И не только по заявлению Госпожнадзора, но и других уполномоченных органов. В свете трагических событий в Перми исполнительные производства о приостановлении эксплуатации пожароопасных объектов у судебных приставов на особом контроле. Хотя мы и раньше уделяли им должное внимание. В период новогодних каникул была приостановлена работа порядка 60 заведений развлекательной индустрии. Судебные приставы ежедневно проверяли исполнение организациями требований исполнительных документов, сохранность пломб.

Большинство предпринимателей добросовестно отнеслись к исполнению предписаний судебных приставов, за исключением одного. Владелец ресторана «Ущелье» (Кемерово) дважды незаконно возобновлял приостановленную нами работу заведения. За что и был наказан «рублем»: судебный пристав оштрафовал его за неисполнение требований исполнительного документа на 30 и 50 тысяч.

- Из-за кризиса, наверное, не осталось ни одного предприятия, которое не столкнулось бы с долгами. Зато ваша служба растет и крепнет. Хотите

«взять» должников количеством?

- Действительно, в прошлом году возросла штатная численность службы. Наши ряды пополнили 50 дознавателей, 33 судебных пристава по обеспечению установленного порядка деятельности судов, 110 помощников судебных приставов. Но связано это напрямую с необходимостью повышения качества работы судебного пристава, а не с кризисом. В прошлом году мы должны были исполнить 72% судебных актов, в нынешнем – уже 75%. К 2011 году нужно выйти к 80%. Обсуждается вопрос о передаче нам части полномочий органов внутренних дел.

Среднего специального образования сегодня для судебного пристава уже недостаточно. Чтобы справиться с возложенными обязанностями, необходимо высшее юридическое, или, как минимум, экономическое образование. Мы серьезно задумались над необходимостью подготовки специалистов в сфере исполнительного производства «со студенческой скамьи». Пока в нашей стране нет вузов, готовящих профессиональных судебных приставов. Возможно, в будущем ситуация изменится. К примеру, по нашей инициативе в 2010 году курс «Исполнительное производство» вошел в программу юридического факультета Кемеровского института РГТЭУ. Это позволит пополнять кузбасскую службу судебных приставов квалифицированными кадрами.

Если сегодня государство выделяет средства на развитие службы, мы обязаны возвращать их, качественно исполняя возложенные обязанности. Задачи наши понятны и очевидны. Наверное, это и позволяет нам быть востребованными и постоянно развивающимися.

Наталья КИНСЛЕР.

С нынешнего года в региональную программу развития малого и среднего бизнеса в Кузбассе на 2008–2012 годы внесены новые меры господдержки организаторов въездного туризма.

Малым предприятиям, которые работают в этой сфере, будут компенсироваться затраты, связанные с техническим оснащением, а также развитием туристических маршрутов и мест отдыха в Кузбассе.

Затраты на техническое оснащение:

Субсидии предоставляются в размере 50 процентов от фактически произведенных и документально подтвержденных затрат предпринимателей, которые они произвели с 1 января 2009 года на приобретение спортивно-туристского снаряже-

## Въездной туризм поддержит власть

ния, спортивного и туристского инвентаря, оборудования спортивно-туристского назначения, а также на приобретение автотранспорта для перевозки туристов, снегоходов, квадроциклов, плавсредств (лодки, катамараны, катера), велосипедов. Затраты на рекламно-информационное продвижение:

Субсидии предоставляются в размере 50 процентов от фактически произведенных и документально подтвержденных затрат за период с 1 января 2009 года на разработку и (или) изготовление печатного, электронного и мультимедийного материала, содержащего информацию о де-

ятельности субъекта малого, среднего предпринимательства и отражающего туристский ресурс Кемеровской области; на размещение в печатных и электронных средствах массовой информации печатного и (или) электронного материала, содержащего информацию о туристских маршрутах Кемеровской области, экскурсионных программах и (или) программах по приему и пребыванию в Кемеровской области туристов и обслуживанию экскурсантов; на разработку и (или) изготовление специализированных наглядно-демонстрационных материалов, применяемых для участия в выставочно-ярмар-

очных мероприятиях (баннеров, планшетов, эскизных проектов, демонстрационных макетов объектов туристской индустрии).

Уже сейчас предприниматели, работающие в сфере въездного туризма, могут подавать заявления в департамент потребительского рынка и предпринимательства Кемеровской области на участие в образовательных программах по подготовке, переподготовке и повышению квалификации туристских кадров. Но при этом обязательно финансовое участие субъекта малого и среднего предпринимательства в оплате обучения – 30% от его стоимос-

ти. Эту сумму предприниматель заплатит образовательному учреждению (организации), в котором будет проходить обучение. А 70% тем, кто будет обучать предпринимателей (а такие образовательные учреждения или организации выберут по конкурсу), оплатят областной бюджет. Цель всех этих нововведений в региональную программу господдержки развития малого и среднего пред-

принимательства – чтобы о Кузбассе узнали не только как об угольном регионе, но и о месте, где можно хорошо отдохнуть, покататься на лыжах, сплавиться по горной реке, посетить исторические места.

Чтобы выявить лидеров по развитию въездного туризма, с 2010 года в Кузбассе решено

ввести новый конкурс «Лучший предприниматель Кемеровской области в сфере организации туристического бизнеса».

О сроках его проведения департамент потребительского рынка и предпринимательства объявят дополнительно.

Следите за ОПОРОЙ и позже заходите на сайт департамента!

За всеми разъяснениями вы можете обратиться – устной или письменной форме – в департамент по телефонам 58-50-47, 36-02-64, 34-96-59, а также по электронной почте Bashtanov\_Alexandr@ako.ru



**Н**езависимые эксперты считают, что в России не случайно вспомнили об актуариях. В дискуссиях о характере необходимых преобразований в финансовой сфере, которые идут в мире в связи с глобальным финансовым кризисом, на первый план вышла необходимость создания единого национального органа, оценивающего, контролирующего и регулирующего финансовые риски. Ключевой фигурой в этом процессе, считают эксперты, должен быть актуарий, современное значение профессии которого - количественная оценка, анализ и управление рисками и их финансовыми последствиями.

Но большинству наших сограждан эта информация мало что скажет. Они даже не знают, кто такие актуарии. И уж тем более не ведают, что второе рождение профессии, востребованной некогда в дореволюционной России, произошло в 1991 году в... Кузбассе. А инициатором этого возрождения стала группа преподавателей математического факультета КемГУ. Среди них был и Михаил КАБЕНЮК, который ныне совмещает преподавательскую работу с работой в качестве одного из руководителей «Сибирской страховой компании».

Будто предвидя, о чём будет первый вопрос, Михаил дал мне почитать статью «Второе рождение профессии актуария в России: личный взгляд», опубликованную в журнале «Актуарий» за 2003 год. Её автор - Правительственный актуарий Великобритании Крис Дэйкин вспоминал: «В феврале 1991 г. я принял прямое участие в возрождении этой профессии в России, когда Карой Майус, член Венгерского Общества актуарии, связался со мной, чтобы обсудить содействие в учреждении Сибирского Общества актуарии... «Связанным» в России был профессор Григорий Сойфер из Кемеровского государственного университета...»

Вопрос о том, кому пришла в голову идея заняться «актуаристикой» (так очень точно окрестил актуарную науку, которой решили заниматься молодые математики, тогдашний ректор КемГУ), отпал сам собой. Но Григорий Сойфер ныне профессор университета Бар-Илан в Тель-Авиве, поэтому с вопросом о том, как его идея воплощалась в жизнь, пришлось все равно обратиться к его коллеге и другу Михаилу Кабенюку:

- То есть в основе обучения актуарии в Кузбассе был опыт англичан?

# Дорога к профессии длиною в 19 лет

В середине января Госдума приняла в первом чтении законопроект «Об актуарной деятельности в Российской Федерации». Он предусматривает создание правовой основы осуществления актуарной деятельности, установление порядка разработки и утверждения стандартов этой деятельности, приобретения статуса актуария, введение института саморегулирования деятельности актуарии с формированием компенсационного фонда, а также обязательное страхование ответственности актуарии.

- Да, мы ориентировались на Англию - родоначальницу как страхования, так и актуарного дела. Мы организовали еженедельный семинар по актуарной математике, на него приходили не только математики Кемерова, но приезжали интересующиеся людьми из других городов. Летом 1992 года по инициативе Криса Дэйкина провели международный трехдневный семинар по проблемам деятельности страховых компаний. Тогда в Кемерово приехали представители страховых компаний со всей России - буквально от Владивостока до Санкт-Петербурга. Было около 40-50 участников. Основные докладчики были из Великобритании - их привез Крис Дэйкин.

В 1994 году курсы по актуарной науке и практическому страхованию длились почти год. Лекции на них читали англичане, мы обеспечивали перевод на русский, все организационные вопросы лежали на нас... Кроме того, в течение 1993 года мы организовали перевод актуарной литературы с английского на русский. Несколько переводов издали у нас в России. До сих пор вижу, что они пользуются спросом.

- Но, создав «Общество сибирских актуарии», вы наверняка не собирались ограничить его деятельность только организацией обучения профессии актуария?

- Основными целями «Общества сибирских актуарии», по Уставу, были рекламирование и распространение высокого профессионального уровня и математической культуры в страховом бизнесе, созда-

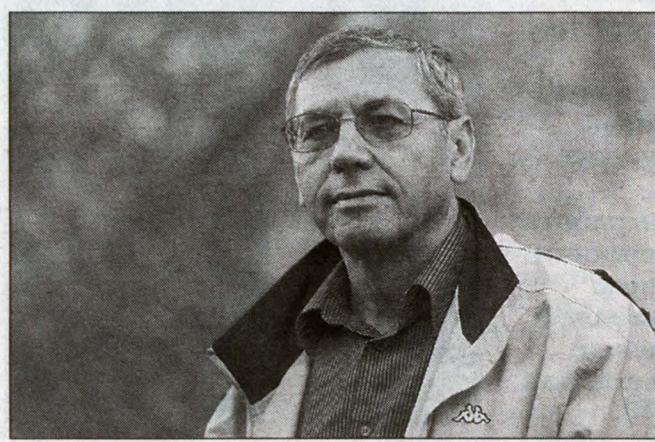
ние условий для образования и самообразования членов общества, представление профессиональных интересов актуарии, установление межрегиональных и международных связей. Этим мы тогда и занимались.

- А покупать услуги актуарии наш рынок был готов?

- Понятно, что коллега Сойфер тоже, может быть, до конца не сознавал, готов ли наш рынок к такой услуге или не готов. Тогда в стране шли коренные реформы, каждый думал о том, как и на чем можно зарабатывать. Естественно, что и нам надо было думать об этом. Тогда казалось: есть страховые компании, им нужны расчеты тарифов, резервов, рисков, а вот мы - готовые эти расчеты проводить.

Однако постепенно стало ясно, что по большому счету никому наши расчеты не нужны. Страхование в России тогда - это не столько даже страхование, а скорее набор механизмов для проведения схем по оптимизации налогообложения. Рынок требовал совсем другого.

В 1992 году появляется закон «О страховании», в котором, в частности, предусматривалось создание



Михаил Кабенюк.

Оно и сегодня на кузбасском рынке работает, хотя уже много раз там менялось руководство и, по-моему, собственники уже другие. Именно для них в 1992 году мы впервые подготовили документы и расчеты тарифов для лицензирования. Потом на протяжении многих лет сотрудничали в самых разных областях страхования и в области инвестиционной деятельности.

- Ведут ли сейчас актуарную деятельность те, кого вы вместе с англичанами обучали?

- Участники тех курсов, насколько мне известно, работают, и достаточно успешно, в страховых компаниях на Урале, в Кузбассе (Белово, Кемерово),

и по 18 предметам (а это - 5 лет упорного труда). Кроме того, нужно иметь актуарную практику и безупречный моральный облик.

Российская Гильдия актуарии насчитывает менее 200 человек... Это что значит? Что за 19 лет профессия актуария у нас в стране так и не стала профессией?

- Уже стала. Другое дело, получит ли когда-нибудь эта профессия такие же полномочия, как аудитор, оценщик и др. В этом, даже при том, что закон об актуарии принят недавно Госдумой в первом чтении, приходится сомневаться. Ведь вопрос о легализации деятельности актуарии стоял (да

**АКТУАРИЙ** – специалист по оценке финансовых рисков, владеющий теорией актуарных расчетов.  
**АКТУАРНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ** представляет собой предпринимательскую деятельность актуарии (актуарных организаций) по осуществлению независимой внедомственной экспертизы финансовых обязательств - проверка их соответствия существующим активам и будущим финансовым поступлениям.

Росстрахнадзора и лицензирование страховой деятельности. Все чаще к нам в общество стали обращаться страховые компании с просьбой подготовить пакет документов для лицензирования. Это мы и сделали. Десятки страховых компаний получили лицензии благодаря нам. Многие до сих пор благодарны и, что приятно, при встрече с удовольствием вспоминают об этом. Именно для работы в этом направлении был в 1994 году создан «Институт актуарии», директором которого стал профессор КемГУ Борис Зильбер, ныне профессор Оксфорда (Англия).

- Кто был первым вашим клиентом, помните?

- Конечно, хорошо помню. Это было Железнодорожное акционерное страховое общество (ЖАСО).

пока еще и стоит) с тех самых пор, когда в 1991 году мы только начали заниматься актуаристикой.

В декабре 2003 года (законодатели любили тогда принимать важные законопроекты под занавес уходящего года) были принятые поправки к закону «Об организации страхового дела в РФ», где впервые упоминалось понятие «актуарий» и предполагалось регулировать разные стороны этого вопроса. В заключительных статьях этого законодательного акта указывалось, что начиная с июля 2007 года страховые организации должны предоставлять свою отчетность в органы страхового надзора вместе с заключением актуария, а годом раньше (т.е. с июля 2006 года) эти органы должны начать проводить аттестацию страховых актуарии и выдавать квали-

фикационные аттестаты.

Этим законодатели вплотную подошли к решению вопроса о страховых актуариях. Все было, как говорят, на мази. Оставалась какая-то мелочь. Уже некоторые структуры, приближенные к страховому надзору, начали подбор кадров для организации сертификации актуарии.

Но в верхних эшелонах власти, видимо, шла какая-то непонятная нам борьба, которая привела к тому, что в начале 2005 года Дума принимает новые изменения в закон «Об организации страхового дела в РФ». Этими изменениями учреждался новый орган страхового регулирования, который и должен был устанавливать «требования к порядку проведения квалификационных экзаменов страховых актуарии, выдаче и аннулированию квалификационных аттестатов». На дворе 2010 год, а никакой аттестации как не было, так и нет...

- А перевод актуарной деятельности в России на рельсы саморегулирования изменит ситуацию к лучшему? Кое-кто опасается, что буквальная реализация принятого в первом чтении Госдумой законопроекта приведет к тому, что любая страховая компания сможет объединить своих сотрудников в СРО актуарии (законопроект допускает 25 человек) и установить свои квалификационные требования. А вы что об этом думаете?

- Этот многострадальный законопроект о СРО актуарии ходит по инстанциям в Думе-правительстве уже около трех лет. Очень трудно по публикациям СМИ составить представление о принятом законе, во-первых. Во-вторых, окончательный вариант может отличаться от принятого в первом чтении очень серьезно (это мы уже много раз наблюдали).

Но будем надеяться, что актуарная общественность получит, наконец, закон, который будет регулировать очень важную сторону деятельности страховых организаций и пенсионных фондов (государственных и негосударственных). Подождем.

Расспрашивала  
Вера КАРЗОВА.

## Отец мечтал – сыновья сделали

Из родителей у Виталия только мама, преподаватель Таштагольского горного техникума, и помочь она может разве что морально. Вкусный ужин, например, приготовить, чтоб сыновья могли как следует подкрепиться после трудового дня. У Виталия есть старший брат – Александр. Оба при матери, семьями не обзавелись пока. Александру 27 лет, четыре года назад окончил юридический факультет Томского госуниверситета, работает начальником юридического отдела в «Шерегеш-Энерго». Вот на его-то верное плечо Виталий всегда может опереться. Семейный туристический комплекс – это их общее детище. Но в основном, конечно, Виталия.

А началось всё с легкой руки их отца – Григория Фёдоровича Кирьянова. Это он в своё время подыскал в районе Чугунаша большой земельный участок для постройки дачи. Мечтал там сделать эдакую усадьбу-разгуляй: просторный дом, бассейн, баню. Но 17 лет назад, в лихие девяностые, отца убили (он возглавлял одно из солидных предприятий в Таштаголе). Малолетним сыновьям осталось наследство в виде земельного участка, на котором стояли стены бетонного гаража и сруб будущего дома, возведённый под крышу.

- Отец был дальновидным человеком. Думаю, он уже в то время понимал (на Зелёной тогда начали проводить чемпионаты России), что гора в любом случае будет востребована. Чугунаш, правда, достаточно отдалён от Шерегеша, вряд ли он делал большую ставку на туристов. Но какие-то задумки, видимо, в этом плане были, – предполагает Виталий. – Вот мы и решили воплотить в жизнь то, о чём мечтал отец, только с поправкой на новое время и на новые возможности.

Первым делом произвели отсыпку участка, огордили его, заказали баню в Чулеши. Банку мужики срубили что надо. В старых русских традициях. Не как сейчас – из цилиндрованного бруса, а из «тяжёлого» дерева – толстых шлифованных брёвен. И беседку соорудили на загляденье. Есть, оказывается, ещё в наших деревнях отличные специалисты, настоящие мастера топора: и сруб сделают, и отделку выполнят.

Словом, когда братья поехали в Кемерово, у них уже имелись кое-какие наработки, и собственные средства в дело были вложены немалые.

## Грант – не халва

О конкурсе на получение гранта братья узнали из СМИ. Написали бизнес-план. Подготовить пакет конкурсной документации помогли в отделе поддержки малого и среднего бизнеса, который возглавляет Дмитрий Калабин. «Никакой волокиты, никакой бюрократии у него в отделе нет», – констатирует

Когда я узнала, что индивидуальный предприниматель Виталий КИРЬЯНОВ, получивший по итогам областного конкурса грант в размере 300 тысяч рублей, – двадцатилетний студент, честно признаюсь, удивилась. Деньги ему давались на реализацию проекта «Комплекс по размещению туристов», а конкретно – «на приобретение мебели и оборудования для гостиницы». Но если мебель для гостиницы, значит, гостиница уже имеется? Спрашивается, когда же успел студент, обучаясь на дневном отделении да ещё в другом городе (Новокузнецке), выстроить гостиницу? И на какие средства? Небось, родители помогли? Пришёл, так сказать, на готовенькое?

Оказалось, всё совсем не так. Или не совсем так.

# «Печь муку покажет»

**– повторяет вслед за своей бабушкой студент Виталий Кирьянов, получивший грант на открытие своего дела.**

начинающий предприниматель Виталий Кирьянов.

- Кстати, бизнес-проекты защищали Дима тоже ездил вместе с нами. 7 человек из Таштагола получили гранты, вот результат реальной помощи районной администрации начинающим свое дело».

Виталию понравилось, что конкурсная комиссия очень серьезно отнеслась к их с братом бизнес-плану построить комплекс по размещению туристов: дом, гараж, баню, помещение для спортивного инвентаря, стоянку для автомобилей. А конкурсной комиссии, по-моему, не могло не понравиться очень серьезное обоснование их бизнес-плана.

- Туристическая деятельность – приоритетное направление в экономике

горы Зелёной, до Туманной, до Буланже. По меркам большого города, это всё близко, то есть мы убедили комиссию, что комплекс расположен не где-то на отшибе, а на достаточно бойком месте. Сделали акцент на том, что в посёлке Чугунаш практически нет объектов туристического бизнеса, наш – один из первых... И выиграли грант. Конечно, мы понимаем, что грант дали не просто так, а с тем условием, чтобы наш бизнес принес пользу экономике района, области.

## Виталий

Виталий выглядит взрослеем своих лет. Возраст, говорит, понятие относительное, взрослесть-то ему выпало без отца. Рано на-

большая ценность для него – это время. Отсюда и установка использовать его «от» и «до»: учиться, работать, свой бизнес завязывать уже в 19-20, если даётся такая возможность.

Старший брат о младшем отзываются уважительно:

- В нём есть смелость, решительность, присущие как раз молодости. Сказал – сделал. Не сомневается: «а может...», «вдруг...». Если начинаешь оглядываться назад, пасуешь перед трудностями. Умеет настоять на своём, идёт конкретно к цели. Умный, заранее все просчитывает, как-никак за плечами уже есть одно экономическое образование – горный техник по этой специальности. Умеет принимать решения обдуманные, взвешенные, не с бухты-барахты. Эмоциям не поддаётся. Любое свое решение может обосновать, в чём оно лучше. Понимаешь, что действительно так и должно быть. Можно и по-другому, конечно, но...

«Каждый минута себя стратегом, видя бой со стороны». Ошибки бывают, не без этого, но не ошибается тот, кто ничего не делает. Звонит мне, советуется в трудной ситуации, как поступить.

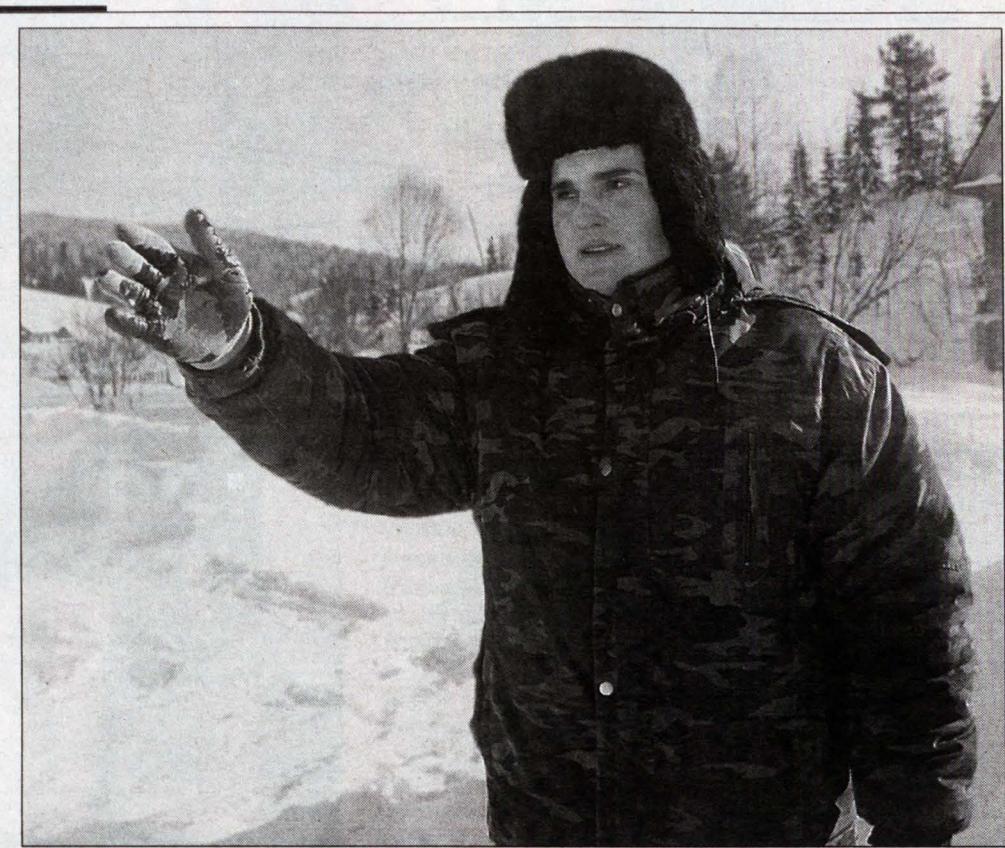
Наёмные рабочие, которые помогают Виталию в строительстве, тоже признают его авторитет. Молодой хозяин действует по выверенному принципу: семь раз отмерь, один – отрежь. Вначале обговаривается всё до мелочей: строители предлагают свой вариант, он свой, в результате приходят к взвешенному решению. Всякое случается, где-то и жесткость надо проявить, на своём настоять. Однако ситуация всегда под контролем, потому что Виталий сам вкалывает наравне с другими: цемент таскает, бетон мешает.

**Молодой хозяин действует по выверенному принципу: семь раз отмерь, один – отрежь. Вначале обговаривается всё до мелочей: строители предлагают свой вариант, он свой, в результате приходят к взвешенному решению. Всякое случается, где-то и жесткость надо проявить, на своём настоять. Однако ситуация всегда под контролем, потому что Виталий сам вкалывает наравне с другими: цемент таскает, бетон мешает.**

нашего региона. Но если зимний туризм у нас уже на должном уровне, то летний пока что в стадии развития, – объясняет Виталий. – Естественно, на него обращается сегодня особое внимание (моё мнение, лет через пять и летний туризм выйдет на один уровень с зимним), а мы как раз заявили, что наш комплекс сможет принимать гостей начиная с полнедели – осенью – свободное. Так что студент ещё и подрабатывает успевает – охранником на горе Зелёной. Средства небольшие, но на стройматериалы хватает, если потихоньку строить. Признаётся, что самая

учился принимать самостоятельные решения, брать на себя ответственность.

В том, что приходится одновременно заниматься бизнесом и учиться, Виталий сложностей не видит: в новокузнецком филиале Томского политехнического университета примерно с полнедели начинаятся лекции, осенью – свободное время. Так что студент ещё и подрабатывает успевает – охранником на горе Зелёной. Средства небольшие, но на стройматериалы хватает, если потихоньку строить. Признаётся, что самая



можно было отдохнуть на свежем воздухе. Ребяташки – в снегу покурыкались, взрослым – шашлыки пожарить. В Швейцарии это пользуется большим спросом. Брат был там неделю по турпутёвке, загорелся этим делом. Что-то подобное решили сделать и у себя. Тем более что у них там пространство жизненное несколько ограничено, а здесь – простор!

В дальнейшем планируем развивать услугу «Взять клиента от порога». Хочет он отдохнуть у нас, звонит, мы приезжаем и забираем его хоть в Новокузнецке, хоть в Новосибирске, прямо с вокзала или из аэропорта. Если по Кемеровской области, то можем выехать за ним по домашнему адресу. Или на нашем железнодорожном вокзале встретить. Можем провести для гостей экскурсию по горнозаводским достопримечательностям, транспорт имеется. И в дальнейшем будем работать над расширением услуг. Можем устроить прокат лыж, другого зимнего или летнего инвентаря, прогулки на снегоходе.

Цены на начальном этапе не собираемся задирать. Хочется, чтобы к нам приезжали не случайные люди, поэтому обдумываем ввести что-то вроде клубной системы, по абонементам: у каждого свой день, свой график. И людям хорошо, всё расписано, и мы знаем, что стабильно будут отдыхающие. Закон психологии: чем более закрытая система, тем больше это людей привлекает. Амбиции срабатывают: если это клуб и не каждого берут, значит, я должен туда попасть!

А вообще, как любила говорить наша бабушка, «печь муку покажет» – посмотрим, как пойдёт дело. Но в любом случае есть к чему стремиться в смысле качества и количества. Самое основное – чтобы люди получали удовольствие от отдыха в наших стенах. Природа красава, говорят же – вторая Швейцария. Значит, и отды должен соответствовать, и сервис тоже.

Ольга ЩУКИНА.  
Фото автора.

## ЭКСПРЕСС – ОПРОС

# Что оставим детям в наследство?

Российский миллиардер Владимир Потанин, которому принадлежит блокпакет акций «Норникеля», хочет завещать состояние благотворительным организациям, а не своим троим детям.

«Мои дети растут, их отец миллиардер и хорошо известный человек. Во-первых, они в моей тени, а во-вторых, какая мотивация у них есть для того, чтобы добиваться чего-либо? В этом смысле я считаю очень правильным шагом передать свое состояние на благо общества, а не по наследству. Я собираюсь последовать примеру (Билла) Гейтса и Уоррена (Баффета)», - сказал г-н Потанин в интервью Financial Times.

Напомним: американский миллиардер Билл Гейтс, который основал и возглавил компанию Microsoft, намерен оставить своим троим детям в наследство лишь 10 млн. долларов, а все остальные средства собирается направить на благотворительные цели.

Американский миллиардер Уоррен Баффет, чья стратегия инвестирования в акции сделала его одним из самых богатых людей в мире, обрек своих потомков на довольно экономную жизнь. Согласно завещанию, 99% его состояния перейдет в собственность различных благотворительных фондов.

## Мы спросили кузбасских предпринимателей:

- 1 Как вы оцениваете такое решение г-на Потанина?
- 2 Задумывались ли вы о том, что оставите в наследство своим детям?

Анатолий АРХИПОВ,  
директор  
ООО «Дюк Авто»  
(г. Кемерово):

1 Оцениваю поступок Потанина как гражданский акт по возврату общенародной собственности, полученной на залоговых аукционах при разделе имущества такого богатого государства, каким являлась РСФСР. Мы все понимаем, что команда Гайдара-Чубайса провела «шоковую терапию» сверхнекорректно, в результате чего основная масса народа осталась нищей. А ведь это имущество зарабатывалось кровью и потом многих поколений россиян, и не только ими, но и другими гражданами СССР. Было бы верхом справедливости, если бы и другие олигархи, получившие аналогичным способом общенародную собственность, поступили, как Потанин.

2 Что касается малого бизнеса, или, другими словами, семейного бизнеса. Государство в те далекие времена (12-15 лет тому назад) никоим образом не помогало людям в организации их семейного дела. Частная инициатива, помноженная на большой – большой труд. Начинать с нуля очень тяжело, при этом те же «ваучеры», которые были выданы каж-

дому россиянину, каким-то образом (не будем уточнять) пропали в «чековых инвестиционных фондах». Я был сотрудником органов внутренних дел, наш ЧИФ «Афганец» (куда нас заставили сдать ваучеры всей семьи) тихо-мирно прекратил свое существование. Что говорить про другие ЧИФы?

Малый (семейный) бизнес – это большой каждодневный труд, не дающий особо крупных дивидендов, но при этом, например, из своих доходов стараемся регулярно помогать детскому дому № 2 и специалитету № 104 (г. Кемерово). По итогам 2009 года наше предприятие – ООО «Дюк Авто» – признано «Благотворителем года». А о передаче дела по наследству речь не идет в принципе. В настоящее время нам помогают «двигать» бизнес далее дочка и зять. Вот они и будут после нас работать и развивать (если удастся) малый (семейный) бизнес.

Алексей БОХАНЦЕВ,  
создатель  
безалкогольного кафе  
«Ark pizza»  
(г. Березовский):

1 Каждый человек вправе распоряжаться своими деньгами по собственному разумению. Вне зависимости от количества этих самых денег. И, наверно, дети г-на Потанина не останутся обделенными, полу-



А Ваша компания экономит на связи?

## 0 копеек

внутри контракта без абонентской платы

### Корпоративный тариф .КОМПАНИЯ.

г. Кемерово, ул. Д. Бедного, 1, тел. (384-2) 76-00-46  
г. Новокузнецк, ул. Дружбы, 17а, тел. (384-3) 79-80-46  
e-mail: Corporate.Kuzbass@tele2.com  
сайт: www.kuzbass.tele2.ru

**TELE2.**  
просто дешевле

Лицензия Министерства РФ по связи и информатизации №18812, 37932, 37034.

чат должное образование и воспитание, а с таким капиталом уже не пропадут, достигнут своих высот.

2 Что касается моих детей, то когда они будут, то получат всё... А когда вдруг меня не станет... Не знаю, по крайней мере, им останутся добрые воспоминания.

Игорь ЛЫСЕНКО,  
генеральный директор  
ООО «Трансхимресурс»  
(г. Кемерово):

1 В целом, я поддерживаю и понимаю, почему такое решение принял Потанин. Каждый человек должен быть полезен обществу и иметь мотивацию чего-либо достичь, раскрыть свои способности и быть востребованным социумом. В случае, если человек с юных лет купается в богатстве и роскоши, то

достижение вышеупомянутых целей мало возможно.

2 Дети должны получить хорошее образование, прежде всего – духовное образование, которое могут передать только очень близкие люди. Есть всем известная притча «идут два рыбака и видят нищего, один говорит: давай дадим ему рыбы, другой – нет, давай научим его ловить рыбу». Задача родителей – научить детей быть самостоятельными, ответственными, раскрыть их таланты, помочь увидеть цели и смысл жизни, создав минимальный уровень материального благополучия. Получив наставления родителей, образование, молодые люди должны сами зарабатывать свой авторитет, сами творить свою жизнь. Вот ЭТО и считают наследством.

Андрей ТУТУБАЛИН,  
соучредитель  
и директор по развитию  
ООО «Сладкий Дом и К»  
(г. Новокузнецк):

1 Решение Потанина лично я оцениваю положительно. Так как он прав – все, что он наработал своим талантом, своим умом, необходимо оставить работать для общества в самом широком смысле этого слова. От этого выиграет все население России – через рабочие места, через налоги. Дети его без денег не останутся, где жить и что есть у них будет. Страховка на всякий случай также у них будет. Этого достаточно. Дальше пусть они всего достигают сами. Если они смогли перенять у отца его навыки, его ум и хватку, то они смогут достичь его высот или даже

превзойти. А если нет, то это уже их проблемы. На улице они не останутся.

2 Мое состояние сейчас намного скромнее, чем у Потанина, и ребенок еще настолько мал, чтобы сильно задумываться об этом. Но мысли об этом, тем не менее, посещают меня. Сейчас мнение такое: если мой ребенок будет готов развивать бизнес дальше, будет иметь мышление, хватку и желание идти вперед, то тогда он наследует все. Иначе будет сумма для старта, а дальше – его выбор, как этой суммой распорядиться. Но за 20–25 лет все еще может измениться. Надеюсь, что к этому сроку мое состояние будет пре-восходить состояние Билла Гейтса.