

# Конкурс профмастерства среди чиновников Стр. 2

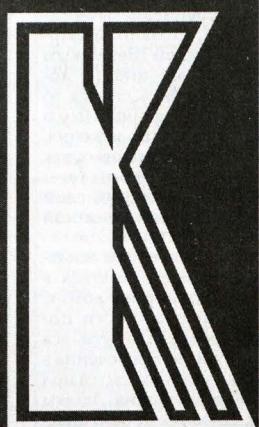
Октябрь						
пн.	1	8	15	22	29	
вт.	2	9	16	23	30	
ср.	3	10	17	24	31	
чт.	4	11	18	25		
пт.	5	12	19	26		
сб.	6	13	20	27		
вс.	7	14	21	28		

КУРС ВАЛЮТЫ (ЦЕНТРОБАНК)

\$ 24,77 руб.

€ 35,56 руб.

Издается  
с 7 января  
1922 года.



ОБЛАСТНАЯ МАССОВАЯ ГАЗЕТА

Кузбасс

201 (24435)

30 ОКТЯБРЯ 2007 г., ВТОРНИК

Интернет-приемная губернатора  
www.mediakuzbass.ru  
Письмо А.Тулееву – ответ А.Тулеева

658085

акцент

## В ожидании нового бюджета

Доходная часть областного бюджета в этом году впервые за всю историю Кузбасса превысит

**50 млрд. рублей.**

На прошлой неделе на сессии облсовета были внесены соответствующие изменения в главный финансовый документ области. О такой цифре еще пару лет назад регион не мог и мечтать. Денег не хватало на текущие траты.

Вообще-то увеличивают параметры бюджета и в середине, и под занавес года кузбасские депутаты уже не первый год. Председатель облсовета Геннадий Диляев в таких случаях говорит, что это нормальный и даже позитивный процесс: всегда приятно увеличивать траты, а не выбирать между самим необходимым и желаемым, если денег на все не хватает. На этот раз впрочем вроде бы укладывается в уже привычные рамки. Правда, доходы и расходы бюджета увеличились на рекордные суммы: 9,2 млрд. рублей и 10,2 млрд. рублей соответственно. При этом дополнительные деньги пошли не как раньше на выплату в основном повышенных зарплат бюджетникам или откровенным «латания дыр» в ЖКХ или здравоохранении. В этом году области хватает денег не только на текущую жизнь, но и на развитие.

Хотя бюджет-2007 изначально предполагал срезанный (более 5 млрд. рублей) дефицит, губернатор Аман Тулеев в ноябре прошлого года назвал его «бюджетом созидания». В нем впервые, по словам губернатора, были серьезные «вложения в будущее, а не в настоящее». Расходная статья сухим называнием «национальная экономика»

была принята в размере 5 млрд. рублей. За скучным экономическим понятием стояли расходы на сельское хозяйство, транспорт, ЖКХ. В дополнение к этому были приятия региональные целевые программы по развитию этих значимых отраслей с со-поставимым объемом финансирования.

В декабре прошлого года, когда депутаты принимали бюджет на 2007 год, начальник главного финансового управления – заместитель губернатора Кузбасса Александр Микельсон делал не-благоприятные прогнозы на новый год. Ожидалось сокращение основной доходной статьи – налогов на прибыль организаций. Не только областные чиновники, но и ведущие российские экономические аналитики говорили о возможном падении цен на металлы и уголь. А вклад меткомбинатов, шахт и разрезов в областную казну существенно уменьшился. Губернатор Аман Тулеев в прошлом году говорил и о другой, не исключительно кузбасской проблеме. Трансферты (внутренние) цены в крупных российских холдингах не способствовали серьезному росту доходов. В ноябре прошлого года губернатор в своем бюджетном послании довольно резко высказался по поводу трансфертов: «затратности» на углящиков и металлургов. Если

гов. По его мнению, «деньги уходят в Москву или в офшоры».

Скоро губернатор выступит с новым бюджетным посланием. Казалось бы, Кузбассу есть чем гордиться. Вопреки прогнозам, цена на металлы и уголь растет, основные предприятия увеличивают прибыль. По словам Александра Микельсона, прежде всего «нормально по налогам сработали меткомбинаты, особенно после обращения губернатора (по поводу трансфертовых цен. – Авт.) к руководству «ЕвразХолдинга», владеющего Запсибом и Новокузнецким меткомбинатом». На 1 сентября в областной бюджет поступило более 13,7 млрд. рублей одного только налога на прибыль предприятий. Это выше 126% от всего годового плана. А всего, по данным руководителя Управления Федеральной налоговой службы по Кемеровской области Светланы Андрищенко, в бюджетную систему на территории Кемеровской области за 9 месяцев поступило 78 млрд. рублей, что на 30% больше, чем за аналогичный период прошлого года. Бюджетные отчисления растут не только из-за хороших цен на основную кузбасскую продукцию. Светлана Андрищенко отмечает и повышенное «сознательность» на-

логах области. Еще одна программа – по строительству и реконструкции объектов соцсферы – «потяжелела» на 550 млн. рублей. Это новые и отремонтированные больницы и школы: 410 млн. рублей, пришедших в область из федерального центра, пошло на строительство и ремонт дорог, 608 млн. рублей – на капремонт жилья и переселение граждан из аварийных домов.

Все это, собственно, реальное отражение растущих экономических показателей региона на жизни кузбассцев. Хотя и сегодня есть свои бюджетные «но».

Текущая ситуация, по выражению Александра Микельсона, «нормальная», но это – конъюнктура, пока бюджетной балансированности региону раз да

стит. Зависимость Кузбасса от металлургии и угля еще очень сильна. В последнее время появляются проекты, которые способны, как минимум, скорректировать сырьевую профиль региона и снизить зависимость Кузбасса от ценовых перепадов на рынке. Новые заводы – нефтеперерабатывающий, деревообрабатывающий, пивоваренный и два цементных, строительство которых начнется в области уже в этом или в 2008 году, – дадут новые налоги. Эти предприятия не будут такой степени, как угольщики и металлурги, зависеть от внешних факторов. Но этого еще ждать пару-тройку лет. А новый бюджет Кузбасса сейчас будет приниматься как раз на три года.

Всероссийская декада подписки проводится в этом году уже второй раз. Прошлый опыт показал интерес к декаде со стороны и издателей, и подписчиков, что говорит о необходимости и эффективности мероприятия. Эта акция, как и в летний период, будет проходить одновременно во всех регионах страны и во всех почтамтах и отделениях почтовой связи Кузбасса. Инициатор проведения декады – ФГУП «Почта России» – национальный почтовый оператор и доставщик подлинной прессы на территории России.

Всероссийская декада подписки продлится в области с 26 октября по 4 ноября, воспользоваться счастливой возможностью сэкономить на подписке успеет каждый. Участие в акции примут 82 региональных филиала «Почты России» по всей стране и во всех многоглавых изданиях. Кроме того, активными участниками декады станут крупные подписные агентства – Межрегиональное агентство подписки и Ростпечат. Помимо этого, работу с подписчиками будут вести областные, городские и районные издания Кемеровской области.

Основная цель декады – сделать подписку на газету «Кузбасс» и другие издания максимально доступной для читателей. Именно поэтому на протяжении всей декады цены на доставку в отделениях почтовой связи будут снижены на 20 процентов. А 4 ноября, в День примирения и согласия, на почтамтах области пройдут специальные акции для подписчиков.

### Как стало известно...

#### Завод готовят к продаже

Ленинск-Кузнецкое ФГУП «Завод полукоксования» в ближайшие месяцы может быть выставлено на продажу. Предприятие, которое осенью прошлого года было объявлено банкротом, может сменить собственника.

Завод полукоксования всегда считался крепким предприятием: у него не было больших долгов в бюджеты, зарплаты работникам – это около 300 человек – платились вовремя, производство увеличивалось. Но в прошлом году один из московских кредиторов предприятия подал заявление о банкротстве в суд. Сумма долга была достаточной для признания завода банкротом. С самого начала бывший гендиректор ФГУП, ныне исполнительный директор предприятия Валентина Медянник говорила, что банкротство может стать благом для завода. Предприятию 60 лет, основные фонды серьезно изношены. Смена собственника, как заявила она год назад в судебном заседании, на котором рассматривалось дело о банкротстве, поможет предприятию провести модернизацию. Претендентом на покупку ФГУП называлось томское ООО «Томская электронная компания», которое еще в прошлом году представило проект по созданию производства полукокса по современной технологии.

В течение года банкротства томичи не потеряли интереса

к кузбасскому заводу. Сейчас разрабатывается документация на строительство нового производства. Томская компания покупает и продуцирует завод – полукокс. К слову, в течение этого года предприятие увеличило выпуск продукции на 10%. Но пока смена собственника не произошла. Отчитываясь вчера в суде по итогам года банкротства, конкурсный управляющий Геннадий Купцов заявил, что пока от федеральных органов не получено положительной экспертизы по стоимости завода. ФГУП относится к стратегическим предприятиям, требования по продаже довольно жесткие. Завод должен быть продан единным комплексом: структуре, специалисты которой имеют специальный допуск к работе с секретной информацией. И сама продажа без госэкспертизы пройти не может. По данным Геннадия Купцова, на то, чтобы получить согласие государства, уйдет еще месяца два. После этого будут объявлены торги. В «Томской электронной компании» говорят, что компания будет в них участвовать.

Татьяна ДУМЕНКО.

#### На подписке можно сэкономить!

26 октября во всех кузбасских отделениях почтовой связи стартовала Всероссийская декада подписки.

Служба новостей «Кузбасса», тел.: 52-36-45, 52-67-67

**КУРЬЕР**

#### Выбрать из одиннадцати

В избирательные бюллетени на декабрьских выборах депутатов Госдумы будет включено 11 партий.

Как вчера сообщил председатель избирательной комиссии Кемеровской области Сергей Реготов, накануне Центризбирком РФ завершил регистрацию федеральных списков кандидатов от политических партий. Зарегистрированным участникам выборов предстоит разыграть 31 октября номера, под которыми они будут значиться в избирательных бюллетенях. Кроме того, в ближайшее время партии разделят между собой в результате жеребьевки бесплатное эфирное время и печатные площадки в государственных СМИ, которые по закону отводятся под предвыборную агитацию. С 1 ноября начнется агитационный период в СМИ.

С начала избирательной кампании управление Роспотребнадзора по Кемеровской области вынесло четыре предупреждения региональным отделениям политических партий, зарегистрированным и действующим в Кузбассе.

Стоит отметить, подобные проверки проводятся по обращениям избиркома и правоохранительных органов. Основанием может также послужить аргументированная информация от простых граждан, посчитавших, что в представленных агитматериалах есть нарушения.

Напомним, выборы депутатов в Госдуму пройдут в России 2 декабря. Всего в Кузбассе около 2,11 миллиона избирателей. Проголосовать они смогут на созданных в регионе 1716 избирательных участках.

#### Кто в новом составе?

Вчера в Кемерове прошла пресс-конференция члена Общественной палаты РФ нового состава Татьяны Алексеевой. Основной вопрос пресс-конференции – формирование нового состава Общественной палаты РФ.

Напомним, президентский Указ об утверждении первой трети нового состава Общественной палаты РФ был подписан в конце сентября. Татьяна Алексеева в новый состав Общественной палаты РФ прошла по почетному «президентскому» списку.

Формирование Общественной палаты РФ, согласно закону, осуществляется по трем спискам – по 42 кандидатурам в каждом. Первый утверждает Президент РФ. Второй – участники «президентского» списка – из числа представителей общероссийских общественных объединений. Затем собравшиеся члены Общественной палаты РФ утвердят оставшуюся треть членов палаты из числа рекомендованных межрегиональными и региональными общественными организациями.

Общественная палата должна быть сформирована до декабря этого года.

#### факт

При губернаторе Кемеровской области создан экспертно-консультативный совет по инвестиционной деятельности.

Совет будет заниматься вопросами развития и государственной поддержки инвестиционной деятельности в Кузбассе. В его состав вошли представители областного Совета народных депутатов, руководители промышленных предприятий, представители науки и бизнеса.

#### строительство

По предварительным данным, за десять месяцев в Кузбассе введено в строй более 770 тысяч квадратных метров жилья, жилищные условия улучшили 11 тысяч семей.

Объем жилья, введенного в эксплуатацию с начала 2007 года, на 21,3 процента больше показателя аналогичного периода 2006 года.

Всего в 2007 году в Кузбассе планируется ввести в эксплуатацию не менее 1 млн. квадратных метров жилья, жилищные условия улучшить 15 тыс. семей.

#### климат

31 октября – 1 ноября переменная облачность, преимущественно без осадков. Ветер западный 5–10 м/с. Температура ночью 0– $-5^{\circ}\text{C}$ , при прояснениях до  $-10^{\circ}\text{C}$ , днем +1– $+6^{\circ}\text{C}$ .

#### Прогноз погоды на 30 октября

Облачно, осадки в виде мокрого снега, местами сильные. Ветер юго-западный 2–7 м/с, порывы до 12–17 м/с. Местами метель, гололедные явления.

Давление будет падать, влажность существенно не изменится. Общий уровень загрязнения атмосферы невысокий. Магнитное поле Земли – от неустойчивого до возмущенного.

0 Восход 8.16  
1 Заход 17.41  
2 Долгота дня 9.25  
3 Заход 14.28  
4 Восход 20.07  
5 Пог. четв.  
6 2 ноября

7 день  
8 ночь  
9 температура

10 ясно  
11 облачно  
12 дождь

13 МАРИНСК  
14 ОРД  
15 КЕМЕРОВО  
16 БЕЛОВО  
17 НОВОКУЗНЕЦК  
18 МЕЖДУРЧЕНСК  
19 ТАШТАГОЛ  
20 ок. 0  
21 -1 -3  
22 -2 -4  
23 -3 -5  
24 +1 +3  
25 -3 -5  
26 +1 +3  
27 -3 -5  
28 0 +2  
29 0 +2  
30 0 +2  
31 0 +2

Прогноз предоставлен Кемеровским гидрометеоцентром.

# Трущобы XXI века

Проблема ветхого и аварийного жилья в Кузбассе по-прежнему остается одной из самых острых. Мы постепенно уходим от бараков и «хрущоб», однако тысячи семей продолжают проживать в малопривлекательных и тесных жилищах. Поэтому в редакционной подборке значительна доля писем, в которых люди рассказывают о своих страданиях, прося помощи.

## Жизнь в руинах

Одно из писем пришло от жителей поселка шахты «Северная» в Кемерове. Шесть семей проживают по улице Кутузова, 16, в двухэтажном бараке 1933 года постройки. Изднос здания составляет 80 процентов, и в настоящее время оно не пригодно для эксплуатации. Это подтверждается соответствующими документами. Но это подбади. Без забоя и ремонта барак стремительно разрушается: многие жильцы съехали, а квартиры опустели. Этим не преминули воспользоваться любители легкой добычи и асоциальные элементы – наркоманы, «бомжи» и алкоголики. Первые воруют все, что в руки попадается, вторые предаются своим специфическим радостям жизни. Поэтому часть здания на набегах непрощенных посетителей осталась без окон, дверей, полов, печного отопления. Нет также завалинки, протекает крыша, не работает слив, зимой перемерзает вода. Дорога, ведущая к остановке, также вся в воронках и наполнена грязью и водой. «Наш барак, как после артобстрела: все разворочено, везде зияют дыры. Кто где мог пристроился, многие уже умерли, а нам некуда ити. Поэтому днем проживаем и радуемся, что живы», – пишут оставшиеся жильцы.



## Когда с соседями согласия нет

Примерно с теми же проблемами столкнулась семья Карповых из Ленинска-Кузнецкого. Втроем они проживают в еще более древнем доме по улице Емельяновской, 7. Он был построен за четыре года до Октябрьской революции – в далеком 1913 году. Подумается, что сооружено 94 года. «Но в целом в нем жить можно», – уверяет Людмила Карпова. – Стены нижние венцы здания, мой муж их заменил». Однако, по всей видимости, здание не доведет до столетнего юбилея, так как нынешней зимой вторая половина дома будет просто «высыпать» и разрушаться. А все потому, что сосед Людмила Карповой – генеральный директор по программе «Ветхое жилье» получила льготную ссуду и в марте 2006 года переехала в новую благоустроенную квартиру. Старое же жилье он закрыл на ключ и, воспользовавшись лазейками в законодательстве, отказывается передать его в муниципальный жилфонд. Именно этот момент в поведении соседа, пожалуй, больше всего возмутил Людмилу Михайловну.

– Как я понимаю, если квартира Шевелева проходит по программе «Ветхое жилье», то, значит, ее не должно быть ни в каких документах, – говорит автор письма. – Ведь сосед купил жилье на льготных условиях – без процентов и первоначального взноса.

Мы, в свою очередь, просили у администрации города, чтобы она дала разрешение занять вы свободившуюся квартиру для расширения жилплощади. Первонациально оно было получено, и мы даже успели сделать в квартире небольшой ремонт, но через некоторое время решение было отменено. По причине того, что собственником этого жилья является Шевелев, и только он имеет право распоряжаться им.

Еще одной причиной для проходящих отношений между бывшими соседями является нераздельность инженерной системы здания. Она единой целью связывает две квартиры. И если в пустующих комнатах зимой перемерзнут водопровод и канализация, то без воды и слива останутся и Карповы. Такая перспектива накануне приближающихся холодов пугает их больше всего. Как, впрочем, смутил и то, что застенок могут появиться временные и неблагонадежные постояльцы.

В рассказе собеседницы сквозила обида на администрацию города и своего более старшего соседа. Мол, и новую квартиру купил, и ста-

законного основания распределить жилье в пользу семьи Карповых. Мы давали им обещание распределить данную квартиру при условии, что ее передадут нам», – сообщила Ольга Борисова.

– Это первый случай в нашей практике, когда гражданин, получивший квартиру по программе «Ветхое жилье», отказался передать старое жилье муниципалитету, – вступает в разговор заведующая отделом по учету, распределению, приватизации и обмену жилья городской администрации Нина Антильева. – Буквально недавно внесены изменения в постановление коллегии администрации Кемеровской области, согласно которому льготные займы без процентов и первоначального взноса будут выдаваться только обитателям аварийного жилья.

Ольга Тараненко, заведующая юридическим отделом администрации:

– По Жилищному кодексу, собственник обязан сдерживать принадлежащее ему имущество и не допускать его разрушения. А вот каким образом обязать его, скажем, тотопль печь, неясно: никакой процедуры нет. В нашей практике были обращения в суд с требованием выселять жильцов за ненадлежащее разрушение жилья, хотя в принципе он может делать с ним все, что хочет. Если это не нарушает права других лиц. Если же из за конных интересов нарушаются, то они имеют право обратиться в суд с требованием взыскать имущественный ущерб.

Получается, реальная защита и помощи тем, кто подал в суд, остается в трущобах 21-го века, ждать неоткуда?

Евгений БЕСЕДИН.

## портрет явления

# Чиновник как друг человека

Ругать бюрократию – занятие приятное и... бессмысленное. Во все времена во всех странах с развитой государственной структурой существовала такая беда. И во все времена во всех странах предпринимались шаги для искоренения коррупции, для повышения эффективности работы управлеченческого аппарата. Где-то эти шаги приносили видимые результаты, где-то – затухали в коридорах власти...

Чего греха таить, само понятие «чиновничество» никогда не воспринимается одинаково: это – некая монолитная масса, нерасчлененная на конкретные лица, персоны, характеристики, а значит, и степень ответственности.

Однако сегодня у нас в России, похоже, не только на словах, но и на деле взялись за ломку этого стереотипа.

В качестве доказательства – вот вам несколько фактов из новостной ленты. В Гурьевске прокуратура обратилась с заявлением в суд на местную горадминистрацию.

– Ирина Валентиновна, за что вы лучшим чиновником стали? Объясните!

– Не люблю я это слово – «чиновник», скромно премировала его наша литература, хотя умом понимаю: нормальное слово, не рутательное. Но лучше все же давайте называть муниципальными служащими...

Итак, за что? Когда мне предложили подать заявку на конкурс, там целый пакет документов надо было оформить: анкета, биография, развернутое описание деятельности... Я еще свои публикации приложила.

– А что за публикации?

– В журнале «Вопросы кредитной кооперации» у меня была статья об опыте взаимодействия администрации города с кредитно-потребительским кооперативом «Взаимопомощь».

Что такое кредитно-потребительский кооператив, знаете? Вроде кассы взаимопомощи, которые в различные времена на всяком предприятии были. Здесь – механизм тот же, только в масштабах города.

– Но, по-моему, народ сегодня так же всяческими финансовыми пирамида запутан, что таким кооперативам верить не может. И потом – инфляция же! Как не пророгать кредиторам, если они по советы работают? А если себе на прибыль, то народу за радость с тато кредитора?

– Вот вы подводные камни верно чуете. Но! Не зря же сегодня Ассоциация кредитных союзов Кузбасса первое место по России держит. Здесь все зависит от того, какие люди этим делом занимаются, какие задачи перед собой ставят.

Ирина Валентиновна Яковлевой 45 лет, родилась и выросла в Новокузнецке, здесь же окончила СибГИУ, по специальному инженер-электрик. Работала на предприятиях металлоизделий, энергетики, в строительной отрасли. В 90-х годах по семейным обстоятельствам переехала в Анжеро-Судженск, где работала в центре занятости населения, в налоговых органах. С 1998 года – специалист отдела промышленности администрации города. Замужем.

– Как я понимаю, вы ставили задачу – борьба с бедностью...

– Да! Но не одна, исполнительный директор нашего кредитно-потребительского кооператива «Взаимопомощь» в том, что она АБСОЛЮТНО прозрачна. Здесь тебе сразу рассказывают внятно, сколько и когда придется переплатить за взятый заем. И процент небольшой, ниже банковского. А в коммерческих банках, бывает, декларируют 14-19% годовых, но если подсчитать, сколько еще дополнительно придется выложить клиенту за обслуживание кредита, за открытие счета и т.д., то процент годовых возрастает до 80-120%. Я специально занималась изучением этого вопроса, знаю.

– И каких сегодня самые популярные кредиты в вашем «Взаимопомощи»? По сколько люди берут?

– Ой, по-разному! И по 8-10 тысяч, и по 20-25. На образование детей, на медицинские нужды, на ремонт жилья. Многие, слышала, говорят: «Да я благодарю вашим кредитом! «Доверительным». Люди брали буквально 1000 рублей на месяц, на два. Заплатил процент в 100 рублей, предположим, зато смог вывернуться, как-то перехватить в сложной ситуации, у него уже складывалась положительная кредитная история. А дальше паны стали вставать, с Россельхозбанком, например. Тут сложности, в чем была? Анжеро-Судженск – город, но еда ли не большая часть его жителей проживает в частном секторе, по-деревен-

ски, дергат скотину, огород... И программы поддержки личных подсобных хозяйств в России и Кузбассе есть замечательные. Одна неувязка: воспользоваться ими городским жителям на законных основаниях нельзя.

А в прошлом году у нас открылся офис Россельхозбанка, я пошла к его руководителю и вместе мы нашли схему, по которой анкероруженцы, проживающие в частном секторе, могут получать льготные кредиты на покупку кормов, техники, скотины. И еще – кредиты по программе «Сельский дом». Кстати сказать, мы – единственная городская территория в Кузбассе, где смогли найти такой компромисс. Сегодня у нас уже 32 человека здесь получили займы более чем на 5 миллионов рублей.

– Вот ты интересный пример привели. Пример того, как надо действовать ХОРОШЕМУ чиновнику, если вопрос, находящийся в его компетенции, по совести следовало бы так решать, а по закону – не получается. В общем противоречие между моралью и законом трудно разрешить?

– Ну да! И если я скажу,

что я понимаю, вы ставили задачу – борьба с бедностью...

– Да! Но не одна, исполнительный директор нашего кредитно-потребительского кооператива «Взаимопомощь» в том, что она АБСОЛЮТНО прозрачна. Здесь тебе сразу рассказывают внятно, сколько и когда придется переплатить за взятый заем. И процент небольшой, ниже банковского. А в коммерческих банках, бывает, декларируют 14-19% годовых, но если подсчитать, сколько еще дополнительно придется выложить клиенту за обслуживание кредита, за открытие счета и т.д., то процент годовых возрастает до 80-120%. Я специально занималась изучением этого вопроса, знаю.

– И каких сегодня самые популярные кредиты в вашем «Взаимопомощи»? По сколько люди берут?

– Ой, по-разному! И по 8-10 тысяч, и по 20-25. На образование детей, на медицинские нужды, на ремонт жилья. Многие, слышала, говорят: «Да я благодарю вашим кредитом! «Доверительным». Люди брали буквально 1000 рублей на месяц, на два. Заплатил процент в 100 рублей, предположим, зато смог вывернуться, как-то перехватить в сложной ситуации, у него уже складывалась положительная кредитная история. А дальше паны стали вставать, с Россельхозбанком, например. Тут сложности, в чем была? Анжеро-Судженск – город, но еда ли не большая часть его жителей проживает в частном секторе, по-деревен-

ски, дергат скотину, огород... И программы поддержки личных подсобных хозяйств в России и Кузбассе есть замечательные. Одна неувязка: воспользоваться ими городским жителям на законных основаниях нельзя.

– Ну да! Но не одна, исполнительный директор нашего кредитно-потребительского кооператива «Взаимопомощь» в том, что она АБСОЛЮТНО прозрачна. Здесь тебе сразу рассказывают внятно, сколько и когда придется переплатить за взятый заем. И процент небольшой, ниже банковского. А в коммерческих банках, бывает, декларируют 14-19% годовых, но если подсчитать, сколько еще дополнительно придется выложить клиенту за обслуживание кредита, за открытие счета и т.д., то процент годовых возрастает до 80-120%. Я специально занималась изучением этого вопроса, знаю.

– И каких сегодня самые популярные кредиты в вашем «Взаимопомощи»? По сколько люди берут?

– Ой, по-разному! И по 8-10 тысяч, и по 20-25. На образование детей, на медицинские нужды, на ремонт жилья. Многие, слышала, говорят: «Да я благодарю вашим кредитом! «Доверительным». Люди брали буквально 1000 рублей на месяц, на два. Заплатил процент в 100 рублей, предположим, зато смог вывернуться, как-то перехватить в сложной ситуации, у него уже складывалась положительная кредитная история. А дальше паны стали вставать, с Россельхозбанком, например. Тут сложности, в чем была? Анжеро-Судженск – город, но еда ли не большая часть его жителей проживает в частном секторе, по-деревен-

# КУРЬЕР

## «Молодые ветра» перемен

До 8 ноября в детском оздоровительном лагере «Сибирская сказка» (поселок Костенково, Новокузнецкий район) пройдет профильная журналистская смена, в рамках которой состоится 8-й открытый фестиваль юных журналистов Кузбасса «Молодые ветра».

Фестиваль организован редакцией газеты для детей и подростков «Снежный ветер» (приложение к областной газете «Кузбасс») и Областным центром дополнительного образования детей.

В течение двух недель ребят ждет занимательная журналистская игра, в начале которой им предстоит определиться с выбором, а затем уже решать самостоятельно не только журналистские, но и гражданская задачи.

Будут организованы творческие командировки в редакции газет «Кузнецкий рабочий», «Фронт», ТВ «Алексы», «10 канал», «Ново-ТВ» и др. Мастер-классы для ребят проведут новокузнецкие журналисты-профессионалы и преподаватели вузов, журналисты газеты «Кузбасс», губернских каналов «СТС-Кузбасс», «ТВ-Мост».

В культурно-оздоровительной программе – посещение музеев, выставок, экскурсии по живописным окрестностям, развлекательно-развивающие игры, спортивные и интеллектуальные состязания. Результатом фестиваля станут выпуски телепрограмм, фестивальных изданий как стенных информационных, так и типографским способом.

На фестивале будет работать команда студентов КемГУ и молодых журналистов, получивших опыт работы в «Свежем ветре» и на молодежных форумах, фестивалях различного уровня прошлых лет.

## акция

Вчера в Главном управлении МЧС России по Кемеровской области стартовала областная акция по безвозмездному донорству «Кровь во имя жизни». Первым добровольцем, донорами стали офицеры и работники Главного управления Кемеровского гарнизона.

Цель акции – повышение безопасности и качества донорской крови, увеличение банка донорской крови для лечебных учреждений в случае возникновения чрезвычайных ситуаций.

До 9 ноября мероприятия по безвозмездной сдаче крови пройдут в учебных и государственных учреждениях и на ведущих предприятиях Кузбасса.

Организаторы акции – областная станция перевивания крови, Кемеровское региональное отделение Российского Красного Креста.

## От Горбачева до Путина

Вчера в Кемеровском областном краеведческом музее открылась выставка «От Горбачева до Путина. Россия. Кузбасс» из фондов областного краеведческого музея. В экспозиции свыше 150 экспонатов.

Выставка состоит из нескольких разделов: «Первый президент России», «На пути к демократии», «От шахтерских забастовок до мировых рекордов», «Единая Россия – сегодня».

Она посвящена политическим событиям в нашей стране конца XX – начала XXI веков. Цель – беспристрастно показать с помощью музеиных экспонатов этапы становления и реформирования нового Российского государства.

## выставка

Вчера в Кемеровском областном краеведческом музее открылась выставка «От Горбачева до Путина. Россия. Кузбасс» из фондов областного краеведческого музея. В экспозиции свыше 150 экспонатов.

Выставка состоит из нескольких разделов: «Первый президент России», «На пути к демократии», «От шахтерских забастовок до мировых рекордов», «Единая Россия – сегодня».

Она посвящена политическим событиям в нашей стране конца XX – начала XXI веков. Цель – беспристрастно показать

# Виртуальная выставка

Одним из методов позиционирования учебного заведения на рынке образовательных услуг является выставочная деятельность. Образовательные выставки проводятся крупными выставочными компаниями, как правило, раз в год, в весенне-летнее время. А интерес в России к выставкам уже сформировался. И потому Кузбасский региональный институт развития профессионального образования (ГОУ «КРИПО») решил создать постоянную действующую виртуальную выставку. Ее открытие не просто одно из юбилейных мероприятий, посвященных пятилетию института, оно знаменует новый этап его развития.

Виртуальная выставка ГОУ «КРИПО» – это специализированный информационный портал, в котором взаимодействие между участниками образовательного процесса происходит с использованием интернет – технологий. Цель создания виртуального выставочного комплекса – формирование многофункционального информационного ресурса для субъектов образовательного пространства. Воплощение этого проекта стало возможным благодаря тому, что весной этого года институт выиграл грант Российского научного гуманитарного фонда в сумме 300 тысяч рублей на реализацию проекта по информатизации процессов повышения квалификации, подготовки и переподготовки профессионально-педагогических кадров (авторы проекта – директор института Т.С.Панина и методист научно-аналитического центра института С.А.Дочкин). На эти средства закуплено оборудование, установлено запущен единый сервер профессионального образования, предоставляющий образовательным учреждениям различные сервисы. Институт готов предоставить место на своем сервере учреждениям начального и среднего профорганизации области. И причем бесплатно.

Первый этап создания виртуальной выставки осуществляется в настоящее время рабочей группой института. Через собственную экспозицию институт, по сути, покажет кузбасскую систему профорганизации. Используется оригинальный мультимедийный дизайн, облегчающий навигацию и восприятие информации. Вместо скучного банка данных посетители ожидают галерея красочных фотографий, флаш-анимация, аудио- и видеоЕфрагменты. Информация структурирована как по географическому при-

знаку, так и по тематическим разделам.

Одна из частей выставки

института – сетевое общение участников путем формирования виртуальных групп и форума. Раз в месяц будет возможность в режиме он-лайн задать вопрос виртуальному зрителю. В остальное время модераторы форума станут отвечать на вопросы по мере их накопления.

Учреждения профессионального образования уже проявили интерес к новой выставочной форме и начали подготовку собственного стенда на виртуальной выставке ГОУ «КРИПО». В области есть образовательные учреждения с достаточно высоким уровнем информационной культуры, способные разработать оригинальный выставочный экспонат. Кстати, сайт образовательного учреждения может быть одним из экспонатов виртуальной выставки. Можно ограничиться информацией о профорганизации, буклетом, презентационным роликом. Главное, что такая выставка позволяет учреждению также, как в реальном павильоне, представить образовательный продукт, используемые технологии, инновационные проекты, заинтересовать инвесторов.

Пользователям сети Интернет – субъектам образовательного пространства предоставляется возможность в комфортных условиях зайти на сайт и посмотреть организованную для них выставку. Первым делом они убедятся, что здесь представлены все уровни профорганизации – начальное, среднее и высшее. На индивидуальном стенде участника выставки посетители не только найдут всю справочную информацию, но и реально оценят его образовательные услуги, материально-техническую базу. При этом вся информация представлена в максимально

удобном виде, как на ладони.

Использование современных возможностей виртуальной выставки позволяет экспонентам получать отдачу от участия в выставке в течение всего года. Ведь посетители смогут зайти на сайт в любой час суток 365 дней в году из

ПУ №78 г. Юрги, базовое образовательное учреждение департамента образования и науки Кемеровской области, директор колледжа ЖУКОВ Г.Н., д.л.н., председатель областного совета директоров учреждений ГОУ «КРИПО»:

- ГОУ «КРИПО» постоянно предлагает для образовательных учреждений области новые, передовые формы и методы позиционирования в образовательном пространстве. Это помогает нам идти в ногу со временем. На своем виртуальном стенде планируем представить фото- и видеоматериалы об образовательном учреждении, а также полную информацию, размещенную на виртуальном стенде.

ГОУ «КРИПО», рекомендует ПАНИНА Т.С., д.л.н., профессор:

- Наша виртуальная выставка способствует повышению качества предоставляемых образовательных услуг путем демонстрации новейших форм и передовых методов обучения, инновационных и интеграционных процессов в едином образовательном пространстве Кузбасса.

Реализуя принципы равнoprавного доступа к информации, мы не только создаем предпосылки для сокращения административных издержек, но расширяем и облегчаем доступ граждан к потребованию информации. А значит, повышаем качество жизни людей, их удовлетворенность образовательными услугами.

гораздо меньше по сравнению с обычной выставкой.

Официальное открытие виртуальной выставки состоится в день пятилетия института, 30 октября 2007 года, на сайте [www.kripo.ru](http://www.kripo.ru).

Татьяна ФЕДОРОВА.

слово депутату

Евгения ШЕРЕМЕТЬЕВА:

## «Иначе не могу и не умею»

Евгения Константиновна Шереметьева в своем городе человек известный и уважаемый. Она депутат трех созывов Киселевского городского Совета народных депутатов, возглавляет комитет по социальной политике, работает учителем английского языка в школе №14 г. Киселевска.

Если уж дошло дело до жалоб в городской Совет, то все непременно просит: «Вы напечь дело поручите, пожалуйста, Евгении Константиновне. Только она поможет».

Объясняет это так: «Опыт работы с правовыми органами, с учреждениями образования, культуры, здравоохранения, с ЖКХ в связи с обращениями граждан у меня накопился громадный. Если что и мешает иногда, так это возраст. Тем не менее работаю с интересом и с полной ответственностью за порученное дело. А иначе просто не могу и не умею».

О себе рассказывает, что родилась в городе Прокопьевске. Семья была большая и очень дружная – 11 детей, мама домохозяйка и отец шахтер – единственный кормилец. Несмотря на трудные послевоенные годы, почти все дети получили среднее техническое или высшее образование, достойно реализовали себя в жизни.

«Я выбрали профессию учителя английского языка. Это было моя большая мечта с самого раннего детства», – рассказывает наша собеседница. – В школе работаю 40 лет. Неоднократно выбирали председателем профсоюзного комитета. Жители района, где находится наша школа, предложили расширить рамки своей деятельности, поскольку видели, как я стараюсь помочь всем, кто обращается ко мне».

Одной из главных причин своего общественно-политического стиля считает поддержку депутатского корпуса Киселевского городского Совета народных депутатов и, конечно же, его председателя Анатолия Владимировича Учителя. Именно благодаря помощи коллег многие и многие инициативы ей удалось реализовать и направить на социальную поддержку населения. Шереметьева убеждена: нет не разрешимых вопросов, если тебе окружают единомышленники и ты уверен в своей правоте.

За десять лет депутатской работы не пропустила ни одного заседания сессии Киселевского городского Совета народных депутатов, участвовала и участвует в работе каждого из комитетов.



тов. Представляя комитет по социальной политике, принимала непосредственное участие в разработке устава города, регламента горсовета, положений комитета по управлению муниципальным имуществом, управлению здравоохранения и образования, примерного договора между собственниками жилья на предоставление услуг ЖКХ и прочих важных для Киселевска нормативно-правовых актов.

Активно занимается и адресной помощью. Обращений много от избирателей не только ее округа, но и других районов города Киселевска. Поскольку доверяют, знают, что Шереметьева сразу же вникнет в любую проблему и добьется справедливости.

Много вопросов касается работы жилищно-коммунального хозяйства. Обращаются в основном пожилые люди, малообеспеченные, инвалиды.

Ссылки на то, что кто-то из жителей под шумом хочет что-то урвать от собственников, – абсолютное несправедливы. Там много и вполне крепких, добрых частных домов, которые из-за взрывных работ пришли в аварийное состояние. Мы специалисты приглашали, подключили все санитарные инстанции, горнотехническую инспекцию, пожарных... и отстояли права граждан.

Собственники, конечно, старались снизить затраты на приобретение нового жилья, не обошлось и без перегибов. В одной семье вообще tragedia. Женщине дали квартиру как переселенку из муниципального барака, и она вот уже два года сидит, так как эта квартира той же утольной компанией была ранее продана другому человеку. По этому случаю заведено уголовное

дело на работников угольной компании. Женщина на нервной почве перенесла уже несколько операций, поскольку боится остаться с ребенком на улице».

«Город, конечно, очень изменился внешне. Мы все этим гордимся. И здания преобразились, и парки у нас появились, и сады. Пришло и мне немножко похлопотать, – говорит Шереметьева. – Например, чтобы фонтан построили не рядом с памятником погибшим воинам, который приятно считать местом скорби, а в более подходящем для массового отдыха месте – на прогулочной аллее, соединяющей две самые людные улицы центра города. По просьбе жителей, а значит, и Шереметьевой отремонтировали многое дорог, фасадов и крыши жилых домов, старейшую школу №27, которую поначалу не внесли в план реконструкции города. Теперь на школу любодорого смотреть».

Под особым контролем всего депутатского корпуса и ситуации в одной из городских больниц, где были выявлены грубейшие нарушения предоставления услуг по полисам обязательного медицинского страхования. Проще говоря, такие услуги там вообще не предоставлялись, плата взималась буквально за все с первого же дня поступления пациента на больничную койку, что вызвало многочисленные жалобы граждан. Шереметьева приняла в этой работе самое активное участие. По ее инициативе были проведены проверки практически во всех медицинских учреждениях города, решены многочисленные проблемы питания пациентов, обеспечения льготными лекарствами.

Депутат Шереметьева считает, что сотрудничество и взаимопонимание Киселевского городского Совета народных депутатов с главой города Сергеем Сергеевичем Лаврентьевым и специалистами администрации города идет на пользу избирателям. Не отмахиваются, потому и многие жалобы зачастую решаются с максимальной оперативностью.

Подготовила Светлана ЕРШОВА.

Управление судебного департамента в Кемеровской области объявляет

конкурс на замещение вакантной должности государственной гражданской службы главного специалиста, исполняющего обязанности системного администратора Ленинского районного суда г. Кемерово.

Лицам, претендующим на должность главного специалиста, необходимо иметь высшее профессиональное образование и не менее 3 лет работы по специальности.

Документы от претендентов принимаются в течение 30 дней со дня опубликования объявления о проведении конкурса по адресу: г. Кемерово, ул. Кирова, 28а, каб. № 12, с 9.00 до 18.00 ежедневно.

Дополнительную информацию можно получить в Центральном районном суде г. Кемерово по телефону 25-07-77.

И.о. начальника управления В.В. КАНЦЛЕР.

Управление судебного департамента в Кемеровской области объявляет

конкурс на замещение вакантной должности государственной гражданской службы секретаря судебного заседания Центрального районного суда г. Кемерово.

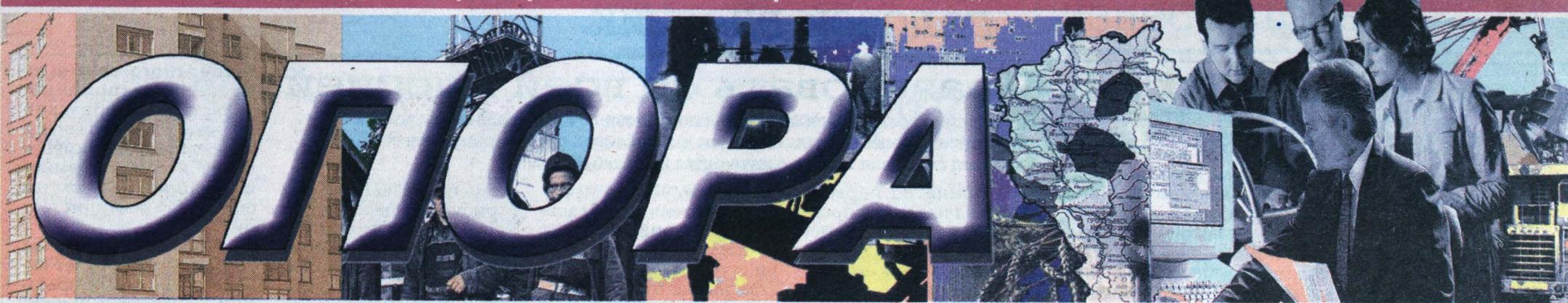
Лицам, претендующим на должность секретаря судебного заседания, необходимо иметь высшее профессиональное образование и не менее 3 лет работы по специальности.

Документы от претендентов принимаются в течение 30 дней со дня опубликования объявления о проведении конкурса по адресу: г. Кемерово, ул. Кирова, 28а, каб. № 12, с 9.00 до 18.00 ежедневно.

Дополнительную информацию можно получить в Центральном районном суде г. Кемерово по телефону 25-07-77.

И.о. начальника управления В.В. КАНЦЛЕР.





Дорога к «одному окну»

**III**

Кофейный бизнес  
по – междуреченски

**IV–V**

УФАС –  
администрации  
Кемерова:  
аукцион отменить!

**VI**



Предложение создать  
в Топках муниципальный  
фонд поддержки и развития  
предпринимательства, с которым  
в местную администрацию  
два года назад обратился  
Владислав Устьянцев, оказалось  
как нельзя кстати. Мало того,  
что необходимость в поддержке  
ощущало тогда большинство  
топкинских предпринимателей,  
местную власть настораживало  
«однобокое» – только  
в сторону торговли – развитие  
малого бизнеса. Удалось ли  
фонду переломить ситуацию?  
– об этом Владислав  
Николаевич рассказывает  
в своем интервью.

**«Бизнес  
на бизнесе»**

**VIII**

## В ваших интересах

Уважаемые предприниматели!

Кемеровское областное отделение общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ» просит вас сообщить информацию о заключенных вами с Кемеровским Роспотребнадзором в 2005-2006 годах договорах о проведении - на платной основе - санитарно-эпидемиологической экспертизы при оформлении лицензии на право розничной продажи алкогольной продукции.

В случае подтверждения указанных фактов будет рассмотрен вопрос о возврате не законно истребованных денежных средств. Так как в соответствии с Порядком проведения санитарно-эпидемиологических экспертиз, обследований, испытаний и токсикологических, гигиенических и иных видов оценок, утвержденных приказом Роспотребнадзора от 21.11.2005г. № 776 «О санитарно-эпидемиологической экспертизе видов деятельности (работ, услуг), продукции, проектной документации» проведение санитарно-эпидемиологических экспертиз в целях лицензирования осуществляется федеральными государственными учреждениями здравоохранения – центрами гигиены и эпидемиологии - на безвозмездной основе.

С уважением  
Кемеровское областное отделение «ОПОРЫ РОССИИ».

Дополнительную информацию можно получить по телефону (384-2) 25-58-07.

15 октября с.г. в рамках благотворительной программы ОАО «Кузбассэнерго» дан старт конкурсу социального плаката «Энергия бережливости», посвященному Году семьи в Кузбассе.

Администрирование конкурса «Кузбассэнерго», так же, как и «Конкорд», доверило общественной организации «Кузбасский центр «Инициатива».

К участию в конкурсе приглашены все кузбасские семьи. И основания для этого более чем серьезные - дефицит энергетических мощностей и нерациональное потребление энергоресурсов в

Свой праздник российское деловое сообщество будет отмечать 26 мая. Выбор этой даты не случаен: 26 мая двадцать лет назад вступил в действие закон о кооперации, который дал «зеленый свет» развитию предпринимательства в России.

В Кузбассе был свой День предпринимателя.

Он утвержден распоряжением областной администрации 4 года назад, как

## Праздновать со всей Россией

Президент России Владимир Путин постановил своим указом установить профессиональный праздник – День российского предпринимательства. Указ был подписан главой государства 21 октября 2007 г.

дата принятия первого закона в поддержку предпринимательства в Кемеровской области. Отмечали этот праздник ежегодно 9 декабря.

Похоже, президентский указ предрешил его дальнейшую судьбу. Уже

в этом году День предпринимателя на областном уровне праздничного настроя не лишился, но суть изменил. Торжества нынче будут посвящены подведению итогов шестого областного проекта «Малый бизнес» со

всеми подобающими ему атрибутами, церемонией награждения особо отличившихся предпринимателей, в частности. Об этом сообщила в минувший четверг, выступая на расширенном заседании общественно-

экспертного совета по малому предпринимательству Кемеровской области, Елена Мазанько, начальник департамента потребительского рынка и предпринимательства областной администрации.

А вот на будущий год 26 мая Кузбасс будет отмечать уже новый праздник – День российского предпринимателя. Вместе со всей Россией.

# В очередь за земельными участками – в «одно окно»

Новому порядку оформления земельных участков в областном центре была посвящена очередная встреча предпринимателей с главой города Кемерово Владимиром Михайловым. С основным докладом выступила заместитель начальника управления архитектуры и градостроительства по правовым вопросам Наталья Лазовская.

Кто устанавливает «правила игры»?

Итак, в чем же новизна? Как известно, в июле прошлого года был принят областной закон, в соответствии с которым распоряжение многими земельными участками, государственная собственность на которые не разграничена, с муниципального уровня перешло на уровень субъекта Федерации. Теперь это направление работы курирует комитет по управлению госимуществом Кемеровской области. Как проинформировала предпринимателей Наталья Лазовская, 11 мая текущего года принято постановление коллегии обладминистрации № 120, которое в свою очередь регулирует процедуру предоставления земельных участков. Все земельные участки по данному нормативному документу делятся - в зависимости от вида деятельности – на следующие группы:

- под строительство с предварительным согласованием места размещения объекта;

- под жилищное строительство;
- а) для комплексного освоения территории;
- б) под индивидуальное строительство;

- предоставление земельных участков для целей, не связанных со строительством (размещение временных объектов);

- предоставление земельных участков под объектом недвижимости, то есть когда здание или строение уже возведено и необходимо узаконить его существование на земле.

Впервые в постановлении коллегии обладминистрации четко прописаны и основания для отказа. Этот перечень является закрытым, то есть не подлежащим дополнению или произвольному толкованию. Еще одним новшеством в градостроительной документации является так называемое «одно окно». Агентство начало работать в июне текущего года. «Это посредническая организация между заявителем и комитетом по управлению госимуществом администрации города Кемерово. Напри-

мер, администрации города и проектной организацией, - сообщила Наталья Лазовская. – Заявитель должен прийти в агентство и в конечном итоге получить необходимый ему документ. Это главная идея, которая заложена в функции новой организации».

Предпринимателям, пришедшим на встречу, в первую очередь интересовали сроки прохождения документов и стоимость этих работ. Руководитель агентства Алексей Ефременков заверил собравшихся, что сроки согласования заявки сокращены в два раза. В частности, вместо 33 разрешительных инстанций осталось 13, устранены дублирующие функции, за каждый этап прохождения документации назначены ответственные. Сэкономить время заявителей призывают также информационные стенды с образцами документов и электронная база данных. Что же касается стоимости услуг агентства, то она колеблется от 10 до 30 тысяч рублей. Для ветеранов и пенсионеров, решивших получить кусок земли под индивидуальное жилищное строительство, данная услуга бесплатна.

Евгений БЕСЕДИН

стом, администрацией города и проектной организацией, - сообщила Наталья Лазовская. – Заявитель должен прийти в агентство и в конечном итоге получить необходимый ему документ. Это главная идея, которая заложена в функции новой организации».

Предпринимателям, пришедшим на встречу, в первую очередь интересовали сроки прохождения документов и стоимость этих работ. Руководитель агентства Алексей Ефременков заверил собравшихся, что сроки согласования заявки сокращены в два раза. В частности, вместо 33 разрешительных инстанций осталось 13, устранены дублирующие функции, за каждый этап прохождения документации назначены ответственные. Сэкономить время заявителей призывают также информационные стенды с образцами документов и электронная база данных. Что же касается стоимости услуг агентства, то она колеблется от 10 до 30 тысяч рублей. Для ветеранов и пенсионеров, решивших получить кусок земли под индивидуальное жилищное строительство, данная услуга бесплатна.

Евгений БЕСЕДИН

выразительный плакат.

Торжественная церемония награждения состоится в декабре 2007 года.

Материалы на конкурс принимаются до 30 ноября 2007 года по адресу: 650099,

г. Кемерово, ул. Ноградская, 3, – 1618, КЦ «Инициатива», на конкурс

«Энергия бережливости».

Дополнительную информацию можно получить по телефонам: (3842) 36-74-76 –

Пономарева Нина Владимиrowna, 36-39-57 – Гординова Юлия Камильевна; e-mail: smk@kemail.ru.

## Комментарий ОПОРЫ



Игорь ЛЫСЕНКО, председатель совета по поддержке и развитию предпринимательства при главе г. Кемерово:

- Ситуация с выделением земельных участков в нашем городе в целом стала понятной, сократилось количество согласующих инстанций. Большшим плюсом является то, что предприниматели получили алгоритм действий. В качестве минуса можно отметить разделение функций между областью и городом: когда выделение земельных участков находилось в одних руках, было проще. Но это данность, которую определил законодатель. Также есть проблема в сроках: хотя они и определены, но, к сожалению, пока не всегда соблюдаются. К недостаткам я бы также отнес заявительный принцип предоставления участков.

Через месяц предприниматели вновь за слушают специалистов управления архитектуры, которые расскажут о концепции застройки Кемерова. На следующей встрече с главой города они предоставят информацию о тех территориях, которые будут отводиться под эти цели. В идеале же хотелось бы другого – чтобы в областном центре был сформирован единый банк земельных площадок с уже имеющимися техническими условиями на подключение. На этом наш совет настаивает уже не первый год.

# «Энергия бережливости»

Вслед за завершившимся недавно областным благотворительным конкурсом «Юный корреспондент Кузбасса», который провела группа компаний «Конкорд», о начале своего именного конкурса объявили энергетики.

Стране. Организаторы конкурса «Энергия бережливости» считают свою главной задачей помочь кузбассовцам понять, что ресурсы, которыми мы располагаем, ограничены, и качество жизни наших детей и внуков завтра напрямую зависит от того, насколько ответственно и рачительно мы этими ресурсами распорядимся сегодня.

Конкурсанты предлагают изобразить в своих работах несколько тем, связанных со сбережением энергоресурсов шахтерского края: снижение потребления энергии в быту и на производстве; повышение теплозащиты зданий, сетей; уменьшение вредных выбросов в окружающую среду; снижение уровня неплатежей за расходование электроэнер-

гии; создание источников тепло- и электроэнергии на местных, нетрадиционных энергоресурсах; пропаганда использования современных ноу-хау в области энергосбережения.

Конкурсанты, занявшие призовые места, будут награждены денежными премиями. «Гран-при» – 15 тысяч рублей - получит семья, представившая самый оригинальный и

## деловой калейдоскоп

### Побеждаем ипотечные «страхи»

«Социально-психологические аспекты кредитования» стали темой круглого стола, организованного Новокузнецким филиалом Кузбасской ТПП в рамках тематической выставки-ярмарки «Ипотека. Дом. Семья» 19 октября.

Цель мероприятия – повышение уровня клиентского сервиса специалистами банков, страховых компаний, риэлтерских организаций, потребительских и кредитных союзов.

В работе круглого стола приняли участие: психолог высшей категории ООО «Студия «Ваш личный психолог» Галина Арчакова, представители 25 организаций – членов КТПП и участники выставки-ярмарки.

Галина Арчакова, выступая, отметила, что, хотя ипотека становится одним из наиболее реальных способов решения квартирного вопроса, для россиян это явление относительно новое. Поэтому требует разъяснения, как для клиентов, так и для тех, кто продаёт этот сложный финансовый продукт.

Одна из важнейших проблем кредитования – появление «ипотечных страхов» у потенциальных заемщиков. Задача специалиста по ипотеке не только найти клиента, развеять ненужные страхи, но и удержать его возле себя. Высокое качество обслуживания предполагает высокую степень индивидуализации в работе с клиентами. Здесь на помощь приходят психологи, которые могут провести консультацию по работе не только со стандартными клиентами, но и с так называемыми «проблемными».

Участники встречи выразили заинтересованность в повышении уровня психологической грамотности своих сотрудников и необходимости психологической поддержки заемщиков.

Требования к качеству обслуживания ипотечными брокерами со временем будут только расти. И тот, кто не научится этим требованиям соответствовать, рано или поздно окажется вне рынка, вне профессии, вне весьма перспективного бизнеса.

### Гавань успешных капитанов

Традиционный деловой приём для новых членов Кузбасской торгово-промышленной палаты прошел нетрадиционно - в Кемеровском областном музее изобразительных искусств.

Зал, оформленный в духе 30-х годов прошлого столетия, документальный фильм «Кузбасс в советской кинохронике», и музыкальное сопровождение с соответствующей той эпохе тематикой – все это помогло создать праздничную атмосферу мероприятия.

В числе новых членов палаты – компании и предприятия, оказывающие аудиторские, консалтинговые, рекламные и полиграфические услуги, кредитные организации, руководители известных российских и кузбасских СМИ, предприятия строительной отрасли, торговли.

По словам Ирины Куряшовой, проректора по научной и инновационной работе Кемеровского института (филиала) РГГЭУ, с Кузбасской ТПП этот вуз связывает многолетняя дружба и взаимопомощь в различных аспектах и направлениях деятельности. Действуют совместные проекты по развитию малого и



Рис. Валерия Илиндеева.

среднего предпринимательства и координации внешнеэкономической деятельности в регионе.

Поздравляя новых членов Палаты, Алексей Белоусов, начальник отдела продаж ООО «Кузбасская кровельная компания», подчеркнул: «Особенно приятно находиться среди умных капитанов, тем более что вы привели свой корабль в прекрасную гавань под названием Кузбасская торгово-промышленная палата». Ведь именно здесь, – продолжил он, – предприниматели могут получить качественную, своевременную, проверенную информацию. В связи с этим пожелание торгово-промышленной палате – не дать кораблям проржаветь».

Планов, ожиданий, добрых слов от новых членов палаты в этот вечер прозвучало немало. Впрочем, как и теплых отзывов, связанных с уже сложившимися плодотворными взаимоотношениями от действительных членов Кузбасской ТПП – предпринимателей, руководителей компаний, учреждений и организаций области.

На приеме гости также могли познакомиться с выставкой постеров советского авангарда в черно-белом ритме «Даешь «Коксстрой!». Почувствовать горячее время 30-х годов индустриального Кузбасса помог режиссер, продюсер документальных фильмов, получивших признание и завоевавших золотые медали в Мюнхене, Утрехте, Ницце, – Владимир Сухацкий.

### Парад инноваций в Томске

Кузбасская торгово-промышленная палата выступила соорганизатором экспозиции администрации Кемеровской области «Три Золотых проекта Кемеровской области» на X Всесибирском инновационном форуме и выставке-ярмарке «Интеграция-2007», состоявшихся 12 октября в г. Томске.

Томский форум – ежегодное мероприятие, на котором регионы обмениваются опытом взаимодействия с федеральным центром, инновационными системами России и зарубежья, а также опытом развития международных связей в сфере трансфера технологий.

В этом году в работе форума приняли участие руководители федеральных и региональных министерств и ведомств, представители международных и российских организаций, бизнеса, фондов, консалтинговых компаний, проявивших интерес к участию в построении региональных инновационных систем в России.

В состав кузбасской делегации вошли представители Кузбасской ТПП, департамента экономического развития администрации Кемеровской области, руководители Кузбасского технопарка, Института угля и углехимии СО РАН.

На кузбасской экспозиции был представлен инновационный проект «Кузбасский технопарк», концепция которого вызвала большой интерес среди участников мероприятия и профессионалов инновационного бизнеса; а также два инвестиционных проекта комплексного развития территории – «Строительство города-спутника «Лесная поляна» и «Строительство туристско-рекреационного комплекса Шерегеш».

Более того, экспозиция Кемеровской области была признана победителем в номинации «Лучшая экспозиция» и удостоена медали конкурса «Сибирские Афины». Конкурс проводился среди участников выставок-ярмарок, организуемых Томским Международным деловым центром «ТЕХНОПАРК», являющимся областным выставочно-ярмарочным центром.

### Сберегаем энергию

В Новокузнецке при участии представителей Международного промышленного концерна «Атлас Копко» и представителей более 25 предприятий – членов Кузбасской торгово-промышленной палаты 10 октября состоялось обсуждение вопросов энергосбережения «Энергоэффективность в компрессорных системах и воздушных сетях».

Организаторы мероприятия – специалисты Новокузнецкого филиала Кузбасской ТПП ознакомили инженерно-технический персонал предприятий юга Кузбасса с новым высокоеффективным компрессорным оборудованием, позволяющим снизить потребление энергии до минимума.

Проблема актуальная ввиду существенного роста потребления энергии в регионе и возможности возникновения энергодефицита в течение ближайших пяти лет.

Шведский концерн «Атлас Копко», являясь признанным мировым лидером в области воздушных компрессоров, обладает более чем 125-летним опытом работы со сжатым воздухом. Компания впервые разработала и применила ряд новейших технических средств, напрямую связанных с повышением качества конечного продукта (сжатого воздуха).

На некоторых предприятиях города уже установлено оборудование концерна «Атлас Копко» (ЗАО «Ирбис», ОАО «НКМК», ОАО «НЗРМК»). Представители этих предприятий отметили высокое качество оборудования, которое позволяет экономить энергию, людские ресурсы, а также сконцентрироваться на основной деятельности предприятия и повысить конкурентоспособность выпускаемой продукции компании.

Марина РОМАНОВА.

# Кемеровский «Подорожник»

### ...собирается в Москву

Кемеровская холдинговая компания «Подорожник» имеет свои сети объектов стрит-фуда (уличного питания) в Санкт-Петербурге, Томске, Новосибирске, Новокузнецке, Кемерове, а также в 9 городах Кемеровской области. Оборот за 2006 год составил \$28 млн. Теперь компания заявила о своем намерении выйти на столичный рынок.

Его отличает максимальная (для России) насыщенность предприятиями и сетями стрит-фуда, но это не пугает кемеровчан. Все они работают по традиционной технологической схеме, подразумевающей изготовление продукции на месте, в пункте обслуживания. Технологии же, разработанные в «Подорожнике» (производство всех необходимых составляющих на комбинате компонентов, сборка готовой фирменной продукции на территориальной фабрике с последующей реализацией ее через свою фирменную торговую сеть) являются уникальными и для столичного рынка.

Индустриальный подход позволяет компании иметь преимущество по качеству продукции, качеству и скорости обслуживания клиентов, а также по цене (сегодня средняя стоимость чека в «Подорожнике» немногим более 40 рублей).

Но Москва – не конечный пункт в движении «Подорожника» по российскому рынку. Это лишь одно из условий осуществления более амбициозных планов кемеров-

чан – выход компании на национальный уровень, создание национального бренда. Стратегическая цель «Подорожника» – создание к 2015 году 5 холдингов (сегодня их 2 – Сибирский и Северо-Западный) в различных федеральных округах страны и увеличение числа территориальных фабрик до 20 (сегодня их 4).

### ...и возвращается к франшизе

Компания «Подорожник» возобновила франчайзинговое направление в своей работе. Первым шагом к продвижению франшизы стало участие компании осенью этого года в единственной российской выставке-ярмарке франшиз «BUYBREND» и крупнейшей международной выставке «ПИР. Индустрия гостеприимства».

«Подорожник» стал первым предприятием Сибирского региона, сумевшим предложить в 2002 году полноценный франшизный пакет. Первый опыт компании по продвижению франчайзингового проекта в 2003 году оказался неудачным. Через полгода после начала работы франшизы в Барнауле проект был свернут. Компанию не устроил подход партнеров к предприятию как к быстрому способу заработать деньги, не учитывавшему философию бизнеса. Холдинг ожидал от алтайских партнеров развития сети не менее чем из 30 киосков с годовым оборотом 65 млн. руб., а

фактически обороты сети оказались в три раза ниже, чем у собственных предприятий холдинга. (Президент компании Татьяна Фомина рассказывала об этом в мартовском выпуске ОПОРЫ за 2004 год).

Перегруппировав силы и сделав выводы из полученного опыта, «Подорожник» вновь возвратился к идеи франчайзинга уже в 2007 году. Франчайзинговое предложение компании претерпело значительное изменение. Прежде всего, проведена работа по совершенствованию франчайзингового договора. Кроме того, теперь «Подорожник» оставляет за собой оперативное управление предприятием, назначая его директора со своей стороны. Изменились и условия продажи франшизы: компания выдвигает к франчайзи более серьезные требования, чем раньше.

Возросли и требования к деловым качествам партнера. Помимо совпадения взглядов на принципы ведения бизнеса, «Подорожник» будет требовать от создаваемого предприятия обязательного участия в своих социальных и благотворительных программах. Деловая репутация потенциального партнера, кроме всего прочего, должна подкрепляться наличием положительных характеристик со стороны государственных и административных структур. Все эти условия, по мнению руководства холдинга, полностью соответствуют современным представлениям об эффективном, цивилизованном, социальном ответственном бизнесе.

от идеи до бизнеса

# Междуреченск кофейный, или На поводу у клиента

Похоже, волны кофейного бума докатились и до юга Кузбасса. За три последних года в Междуреченске открыты две кофейни – «Ванильное небо» и «Coffee Story» и салон-магазин «ЧайCoffский» с дегустационным залом. Причем собственники этого бизнеса планируют расширить свое присутствие на рынке за счет создания новых кофеен.

В подтверждение того, что кофейня должна быть в людном месте, в окружении культурного городского ландшафта, двухэтажное здание кофейни «Ванильное небо» соседствует с Дворцом культуры имени Ленина и украшает проспект Строителей. Кофейня «Coffee Story» расположена с торца первого этажа жилого дома Коммунистического проспекта – местного Арбата, как его называют междуреченцы, и занимает две бывшие квартиры. До поздней ночи на проспекте гуляют горожане, в основном молодежь. А зайти здесь, кроме «Coffee Story», в общем-то, некуда. Поэтому в кофейне всегда людно. Открывшийся полгода назад на первом этаже жилого дома на начале проспекта Строителей салон-магазин «ЧайCoffский» предлагает любителям натурального кофе и чая большой выбор продукции, и здесь же в дегустационном зале можно попробовать тот или иной сорт.

Знакомство с руководителями кофейного бизнеса и откровенный разговор с ними высветили некоторые любопытные аспекты развития кофейного бизнеса в небольшом сибирском городе. Ведь, с одной стороны, считается, что в России, где пьют водку или чай и нет культуры кофепития, бизнес на кофе делать рискованно. С другой стороны, есть мнение, что кофейный бизнес, в отличие от ресторанных, не так затратен по первоначальным вложениям и быстрее окупаем. К тому же эксперты утверждают, что сегодня Россия – один из лидеров по ежегодному приросту рынка кофе в мире. Еще одной тенденцией стал больший рост в сегменте натурального кофе по сравнению с растворимым. Это значит, что у россиян растет интерес к этому напитку, и они готовы покупать и пить более качественный кофе.

Ольга ПРОЗОРОВА, индивидуальный предприниматель, организованная на свои средства салон-магазин с дегустационным залом «ЧайCoffский», по специальности художник. Давно мечтала создать собственное небольшое предприятие «для души». Познания в культуре чаепития и кофепития из хобби стали основой для предпринимательской деятельности.

Поддерживает тесную связь с новосибирской фирмой-представителем международной ассоциации кофе, откуда доставляет продукцию для своего салона-магазина и на чай базе обучает своих барист.

– Говорить о том, что Междуреченск стал кофейным городом, пока преждевременно. У нас еще не торталитят, чтобы, например, утром перед работой зайти и выпить чашечку кофе.

Кофейня предполагает, конечно же, отсутствие алкоголя. А у нас люди могут прийти в подобное заведение и пить там пиво, есть рыбу. Каждая кофейня ориентируется на средний чек стоимостью около 150 рублей. На эти деньги посетитель может выпить чашечку кофе, сесть пирожное. Если чек больше, то это уже кафе или ресторан. В чистом виде кофейни у нас не выживут, и это не их вина. Просто культура чаепития и кофепития еще не развита, и, думаю, этого не будет, пока город не станет проездным. Все тупиковые города находятся в подобном положении. В моем магазине



«Ванильное небо».

для людям попробовать элитные сорта кофе или чая. Магазин предлагает более десятка сортов кофе: Mexico, Chiapas, Sidamo, Ethiopia, Columbia, Sumatra и другие, все это 100-процентная арабика. На их основе готовят напитки: эспрессо, американо, капучино, латте, глясс, конпано, кофе по-японски. Кроме того, предлагают горячий шоколад, чай в ассортименте.

Мы взяли помещение в аренду, здесь раньше был салон мужской одежды, днем занимались вместе с братом. Скоро оборудуем подобный магазинчик в западном районе, там аренды будут в два раза меньше, а площадь больше. Пока мы не прогораем, но прибыли не имеем. В коллективе всего три человека – директор и два бариста. Теперь я уже учу кое-какие ошибки: когда хочешь зарабывать, надо идти навстречу клиентам. В новом помещении хочу сделать свой кондитерский цех, а поначалу поставляем производство с кондитерской фабрики. Сейчас основную выручку дает продажа чая и кофе. Несмотря на то, что в магазине используются элитные дорогостоящие сорта кофе, приготовленный кофе здесь недорогой. Чашечка эспрессо даже в других заведениях, чем в нашем, дешевле, чем в других подобных заведениях, всего 35 рублей. Я занимаюсь кофе ради собственного удовольствия. Наш расчет – на дегустацию, мы

были на учебе в Новосибирске, уже с первого раза выполнили сложный рисунок, члены специалисты. С тех пор и рисуют. Чтобы люди держались за работу, им надо платить, но при этом не хотят работать. Малышки уже с раннего возраста узнают, как вести себя в кафе. На Западе принято семьей ходить в кафе и ресторан, у нас пока это только прививается. И мы будем рады, если наша заведение сыграет в этом определенную роль.

Александр ТРИВАЙЛОВ, руководитель кофейни «Coffee Story», имеет опыт работы в строительстве и в общественном питании, он опытный бармен и организатор производства, знает все тонкости создания предприятия потребительского рынка с нуля. И вообще он из тех людей, которые считают, что мужчина должен уметь делать все, касающиеся этого строительных работ или наладки сломавшейся домашней бытовой техники.

Кофейня с первых дней работы (а ей скоро два года) обрела свое лицо, здесь средиземноморские мотивы в интерьере и в кухне. В прошлом году «Coffee Story» по итогам городского конкурса была признана лучшим предприятием потребительского рынка.

– Наш клиент – с доходами выше среднего. Кофейня достаточно прибыльна и рентабельна. Текущими клиентами здесь практикуются мотивы средиземноморья – легкая, интересная, необычная. И как бы новосибирские консультанты ни советовали нам сохранить кофейню в чистом формате, наш посетитель очень любит покупать. Поэтому к кофе, закускам мы добавляем еще несколько горячих блюд.

Но забываем о том, что формат кофейни подразумевает быструю подачу блюд. Делаем стаканчики для кофе.

Мы предлагаем комплексный обед на некоторой территории, около 120 рублей, из блога трех наименований, и плюс действует система складок.

Если у вас есть

месяца прошло через карточку официанта. Допустим, вы забываете о том, что формат кофейни подразумевает быструю подачу блюд. Делаем стаканчики для кофе.

Помимо

закуски

и

закуски

**И**рина Байкалова возглавляет предприятие ООО «Кафе «Горная жемчужина». Самого кафе в городе уже нет (его помещение сдано в аренду под небольшие магазинчики), но название осталось. В свое время это предприятие купило у муниципалитета ресторан «Бель-Су». Некоторое время ресторан продолжал существовать, а первый этаж здания был сдан в аренду торговым предпринимателям. Затем у руководства появилась идея превратить ресторан в торговый комплекс типа семейного универмага. Были собраны технические условия для строительства, в управлении архитектуры и градостроительства получено архитектурно-планировочное задание. Границы участка были определены в тех пределах, которые раньше занимал ресторан.

«Первые ошибки появились сразу, - поясняет заместитель главы города Вадим Шамонин. - Когда Байкалова купила этот бизнес, она полагала, что земля, на которой стоит ресторан, как бы автоматически переходит в ее владение. И не стала оформлять ни договор аренды, ни какое-то другое право на владение земельным отводом. То есть земельные отношения изначально не были выстроены. Управление архитектуры выдало разрешение только на возведение фундамента, после этого надо было защитить проект и получить заключение государственной экспертизы. Это вовремя не сделано. Строительство продолжалось, несмотря на многочисленные предупреждения и штрафные санкции. В результате здание вышло за рамки архитектурно-планировочного задания, которое было выдано изначально. Оно заняло всю территорию, отведенную под ресторан с прилегающими зонами благоустройства, парковок, проездов. Угол строительного объекта оказался вообще на территории, принадлежащей ООО «Томуса». Между двумя хозяйствующими субъектами, естественно, возник спор. Из-за этого Ирина Юрьевна не может теперь оформить разрешительные документы на землю. Администрация города принимает все возможные усилия, чтобы не допустить самовольности в строительстве. А Ирина Юрьевна игнорирует все наши рекомендации. Складывается парадоксальная ситуация: здание существует де-факто, а де-юре его нет».

По словам Вадима Александровича, вопрос парковки машин вообще не продуман застройщиком. Здание находится в самом центре города, рядом два жилых дома, расстояние между ними небольшое. С тылу - здание управления милиции, сбоку - городской суд, они на своей территории не разрешают приезжающим за покупками горожанам парковать автомобили. А собственной парковки, даже маломальской, пусть даже внутри здания, у бу-

# Самовольство с размахом

Известная в Междуреченске предпринимательница Ирина Байкалова, не имея разрешения на строительство, возвела в центре города на месте ресторана «Бель-Су» огромное здание торгового центра, заняя под него практически весь земельный отвод бывшего ресторана, и даже прихватив немного территории соседнего предприятия ООО «Томуса». Теперь, уже постфакту, она просит городскую власть «согласовать изменение границ земельного участка в связи с накладкой по фактически выстроенному торговому центру «Бель-Су», с учетом возможности обслуживания здания, разрешить его выкуп или предоставить в аренду». Но глава города Сергей Щербаков занял жесткую позицию: «Даже если я подпишу документ, он будет незаконным. Когда она начинала строительство, то разрешения у власти почему-то не спрашивала». Мэр также недоумевает, как будет отапливаться гигантское здание, если в городе каждая гигакалория на счету? Нынешних резервов мощностей тепло- и электроснабжения едва хватает на вводимое жилье. Пока конфликт развивается, Ирина Юрьевна заканчивает строительство четырехэтажного здания и пытается заручиться поддержкой областных чиновников. Она верит, что ситуация когда-то «рассосется», и финалом станет красная ленточка на открытии торгового центра. «Единственная проблема, которая не решена, это спор по территории. Но это выяснилось через год после того, как мы начали строить. Разрешение на строительство фундамента у нас получено. Я признаю, что дальше строила, не имея разрешения, но что я должна была делать? Я взяла ответственность на себя. Да, я нарушаю сегодня закон. Но лучше я его нарушу и закончу строительство, чем оставлю канаву в центре города на несколько лет. Соседи (ООО «Томуса») не хотят пойти навстречу, а чиновники не решаются разрубить этот гордиев узел, хотя, я считаю, это в их власти».

дущего торгового центра нет. Заместитель главы города недоумевает: как экспертное управление могло выдать госэкспертизу на строящийся объект без парковок? Если узаконить это здание, все машины будут парковаться во дворах соседних домов, что вызовет недовольство жителей.

«Ирина Юрьевна наши законные требования о приостановке строительства здания и возвращении его в первоначально оговоренные рамки не выполняет. Она признает, что строит с нарушением, расплачивается за это штрафами. Создался неприятный прецедент. Городская власть не собирается идти на поводу у предпринимателя. Технические условия выдавались только в рамках тех объемов, которые раньше получал ресторан «Бель-Су». Но здание увеличилось намного, а в городе жесточайший дефицит мощностей, все резервы, которые оставались по теплоснабжению и электроснабжению, сегодня в первую очередь направляются на жилье. Таким образом, вопрос подключения к инженерным сетям остается открытым. Наверняка она попытается оспорить наше решение и через суд заставить принять в эксплуатацию здание. Но у нее это не получится, потому что земельный участок не оформлен, нет разрешения на строительство здания в таком виде, в каком оно сейчас есть. Фактически здание построено самовольно. Раньше, до 1 сентября 2006 года, закон позволял самовольные постройки узаконить через суд. Сейчас право обращения по этому поводу в суд у самовольных застройщиков отсутствует. Навопрос, что дальше, можно предложить, что здание будет

стоять не введенным в эксплуатацию. И продать его нельзя, потому что оно не зарегистрировано. Кстати, подобное Ирина Юрьевна практикует не в первый раз. На проспекте Шахтеров, где сейчас находится супермаркет «Мария-Ра», Байкалова точно таким же способом строила магазин. Ей тогда удалось через суд узаконить самовольное строительство, но сегодня ситуация изменилась. Буквально в этом году законодательно закреплено положение, что нельзя давать разрешение только на нулевой цикл, а надо давать разрешение на весь объект в целом при наличии проекта. Видимо, в архитектуре недосмотрели, что уже первоначально фундамент превышал отведенные границы земельного отвода. Эта ошибка выявила сразу, приди предпри- ниматель за заключением на весь проект в целом. Но она продолжала строить объект без разрешения. Наша принципиальная позиция: привести здание в соответствие с первоначальными требованиями и отвести место для парковки», - высказывает точку зрения власти заместитель главы города.

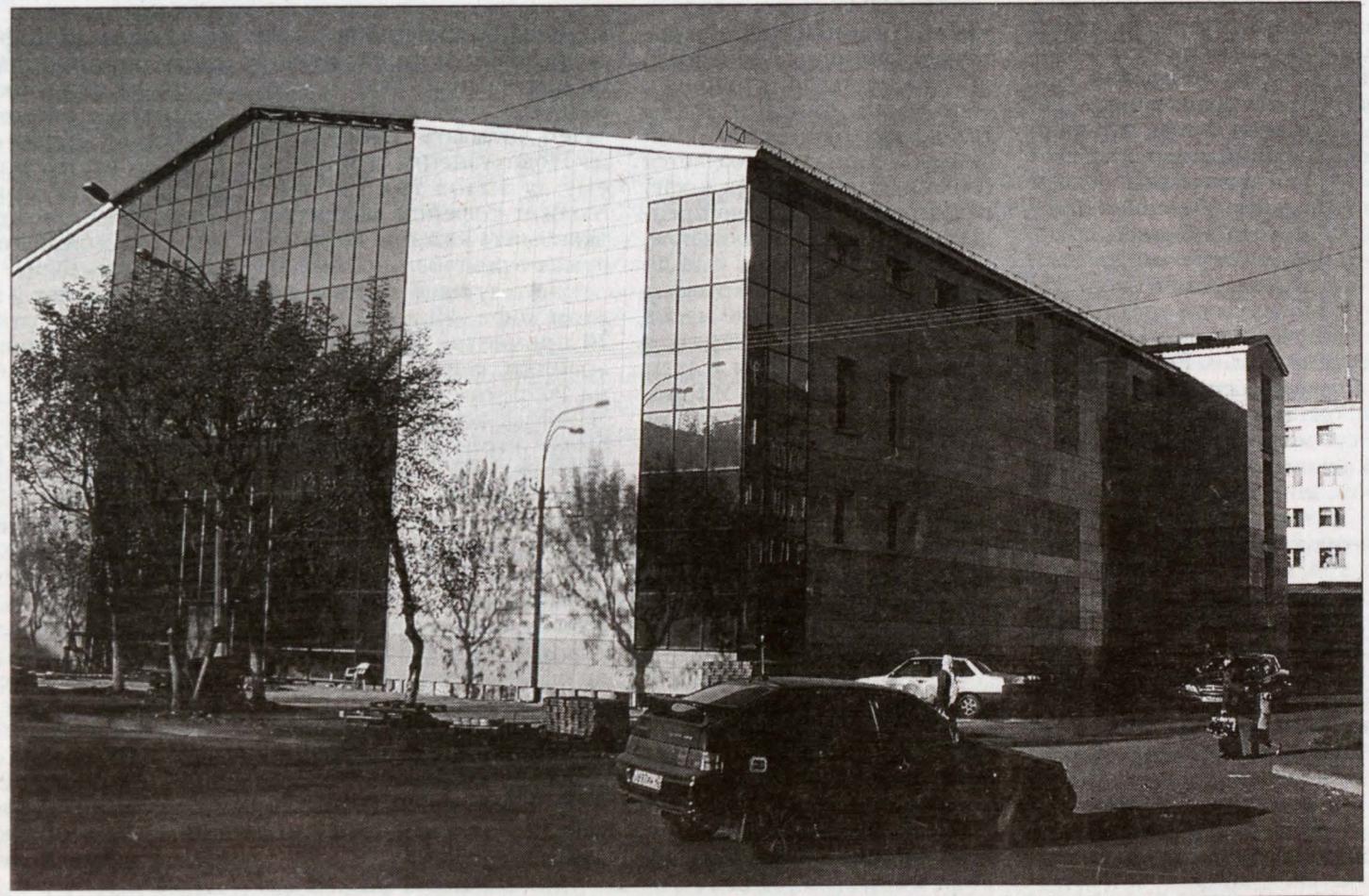
Главный архитектор Людмила Зыкова утверждает, что по поводу нарушения законодательства этим застройщиком обращалась в прокуратуру, но ответа не получила. «Чтобы получить разрешение на строительство, согласно статье 55 Градостроительного кодекса, необходим определенный перечень документов, среди которых документы на землю и проект с заключением государственной экспертизы. Когда было

начато строительство здания, проекта, прошедшего экспертизу, у предпринимателя еще не было. Мы выдавали разрешение в начале 2006 года только на фундамент. Но когда она начала строить, то превысила отведенные границы. Мы пытались приостановить строительство, Госстройнадзор неоднократно выдавал Ирине Юрьевне предписания, но она игнорировала их. И лишь когда здание практически было уже построено, она представила проект и экспертизу и запросила разрешение на строительство. Мы отказали ей в этом: абсурдно давать разрешение на строительство, когда здание уже построено, а то, что изначально надо было сделать, не выполнено – я имею в виду оформление земельного отвода. Разрешения на ввод в эксплуатацию объекта мы тоже не можем выдать, потому что для этого необходимо заключение государственной инспекции. Так как разрешения на строительство не было, Госстройнадзор не следил, как строилось здание, поэтому и свое заключение выдать не может. А кто даст гарантию, что строительство соответствовало всем нормам и все конструкции надежны?»

Строительная площадь самовольно возведенного универмага составляет семь тысяч квадратных метров, при том, что ресторан занимал площадь в три с половиной раза меньше. Центральный вход в здание выдвинут к пешеходной зоне проспекта. Справа вплотную к зданию примыкает ограда соседнего ООО «Томуса», с которым теперь возник

территориальный спор. Снаружи здание, прямо скажем, не отличается архитектурным изыском. Поднимаясь по этажам, на которых озябшие строители готовят объект к сдаче. Нахожу предпринимателя-застройщика на четвертом этаже неогреваемого здания. В кабинете тепло, работает обогреватель. Ирина Юрьевна рассказывает, что ждет потребителей в ее семиземном универмаге. Первый этаж займет продовольственный супермаркет известного в Сибири сетевика. На двух следующих этажах разместятся промышленные товары, а четвертый этаж будет отдан под детские товары и развлекательно-игровые площадки. Оборудование уже заказано.

«Спор идет о территории, смешно сказать, в семь квадратных метров. У нас получился угол здания на земле ООО «Томуса». Теперь они требуют освободить эти семь метров, а я прошу отдать нам. Хотя эта территория не наша и не их, она принадлежит городу. Но из-за этого я не могу получить официальное разрешение на продолжение строительства, - описывает ситуацию Ирина Байкалова. – Сегодня ждем операторов в свое здание, многие договоры уже сорвались из-за сроков. В результате торможения ввода универмага в эксплуатацию мы не сможем дать потребителям того, чего хотели. Надо как-то выходить из этой ситуации. На мой взгляд, нужно, как положено, выделить территорию. Можно ведь, в конце концов, если «Томуса» настаивает на этой территории, установить публичный серви-



тут. Никакого злого умысла забрать семь метров у соседей, имея площадь три тысячи квадратных метров, мы не имели».

По поводу оборудования парковок и теплоснабжения Ирина Юрьевна настроена оптимистично: «Город имеет очень плотную застройку. Если подходить, как полагается, к созданию парковок для транспорта, то тогда такие здания, как наш универмаг, можно строить только в поселках, где территория позволит это сделать. Другой разговор, насколько нужен там универмаг. У суда час пик не совпадает с нашим, значит, машины можно будет ставить на его территории. Проблемы теплоснабжения у нас вообще нет. Мы за свой счет переложили квартальную сеть, обновили трубы, перекрытия. В здании обязательно установим теплосчетчики. Думаю, много тепла не потребуется. Как только подключим тепло, будем платить МУП «Котельные и тепловые сети» ежемесячно 600 тысяч рублей, а это больше, чем платит весь жилой квартал. Разве можно отказаться от такого удобного потребителя?»

Но оптимизм Ирины Юрьевны вовсе не разделяют в муниципалитете. Там считают, что предприниматель Байкалова, рискувшая вести строительство без разрешения, оказалась в тупике. Это единственный застройщик в городе, который сам смоделировал для себя сложную ситуацию. Остальные застройщики, по словам главного архитектора, соблюдают все градостроительные требования и уже к началу строительства объекта имеют

готовые проекты и разрешения на строительство.

Градостроительный кодекс РФ в статье 40 предусматривает подобные ситуации и даже подсказывает застройщику, как надо поступать, чтобы узаконить свое строительство «с размахом». Но делать это надо в самом начале. Когда возникают отклонения от предельных параметров разрешенного строительства, реконструкции объектов капитального строительства, застройщик вправе обратиться за разрешением на отклонение от предельных параметров при соблюдении требований технических регламентов. Заинтересованное в получении разрешения лицо направляет в комиссию заявление о предоставлении такого разрешения, и этот вопрос обсуждается на публичных слушаниях, проводимых в порядке, определенном уставом муниципального образования. На основании заключения о результатах публичных слушаний комиссия направляет указанные рекомендации главе города. Он в течение семи дней принимает решение о предоставлении разрешения или об отказе. Путь законный и демократичный, его успешно применяют другие застройщики. Однако Ирина Байкалова, к сожалению, не воспользовалась этим законным правом, видимо, понадеявшись, что никуда не денется, если здание уже выстроено. А теперь поезд уже ушел. В тупик.

Людмила ХУДИК.

**НА СНИМКЕ:** торговый центр, выстроенный без разрешения.

Фото автора.

#### МНЕНИЕ ЭКСПЕРТА

**Сергей УЧИТЕЛЬ,**  
сопредседатель Коллегии адвокатов  
«Регионсервис», кандидат юридических наук:

- К сожалению, подобного рода ситуации в последнее время возникают все чаще и чаще. В нашу Коллегию обращаются как предприниматели, так и государственные органы для представления интересов в конфликтных ситуациях, связанных с получением разрешительных документов на строительство и прав землепользования.

Я вижу здесь несколько основных причин. Первая – это весьма сложное и запутанное законодательство, регламентирующее вопросы землепользования и строительства. Вторая – наличие многочисленных административных барьеров, которые объективно подталкивают предпринимателей на сознательное нарушение закона, «во имя» скорейшего достижения своей цели – возведения объекта недвижимости. Третья – незнание и неумение правильно применять закон, как самими предпринимателями, так и государственными органами, ответственными за контроль и надзор за строительством.

В данном случае мне, например, непонятно, что мешало управлению архитектуры своевременно обратиться в суд с требованием о приостановлении строительства. А затем, получив судебный акт, в рамках исполнительного производства принудительно приостановить строительство объекта. Что касается предпринимателя, то единственным законным способом преодоления административных барьеров является обращение в суд с требованием признать незаконными действия (бездействия) соответствующего государственного органа и обязать устранить допущенные нарушения.

Как закончится данный конфликт, предсказать достаточно сложно. Самое главное для его разрешения – это то, чтобы он разрешался исключительно в правовом поле, а не в угоду чьим-либо амбициям и принципам.

Похоже, управление жизнеобеспечения городского хозяйства администрации г. Кемерово, проведя в сентябре нынешнего года первый аукцион на право заключения муниципального контракта на пассажирские перевозки, потерпело заявить о том, что аукционы (принципиальное отличие которых от конкурса заключается в пошаговом снижении начальной цены муниципального контракта) пришли на смену конкурсам.

Иное мнение об этих аукционах высказала на днях комиссия по рассмотрению дел о нарушении законодательства о размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд Управления Федеральной антимонопольной службы по Кемеровской области.

На заседании комиссии рассматривалась жалоба индивидуального предпринимателя Сергея Пыжова, который подверг сомнению законность того, что управление жизнеобеспечения городского хозяйства администрации г. Кемерово – заказчик услуг для муниципальных нужд – выставило на аукцион в одном лоте городской автобусный маршрут пользования

## Аукцион – вне закона

№51А и таксомоторный маршрут № 720Т.

Для одного из них (автобусного) предусмотрено выделение за счет бюджета города субсидий на возмещение убытков, связанных с предоставлением льгот отдельным категориям граждан и государственным регулированием тарифов, а для обслуживания другого (таксомоторного) это не предусмотрено. Следовательно, заказчик включил в один лот услуги, размещаемые в форме аукциона и в форме конкурса, что противоречит федеральному закону № 94-ФЗ.

В антимонопольном ведомстве согласились с этиими доводами. «Поскольку предоставление услуг по перевозке автомобильным транспортом таксомоторного маршрута № 720Т не финансируется из соответствующего бюджета, то проведение конкурсных процедур по выбору исполнителя данного вида услуг не регулируется положениями федерального закона № 94-ФЗ и соответственно не может быть объединено в один лот с городским автобусным маршрутом общего пользования № 51А», – говорится в решении комиссии Кемеровского Управления ФАС России.

Комиссия признала управление жизнеобеспечения городского хозяйства администрации г. Кемерово

во нарушающим часть 3 статьи 10 федерального закона № 94-ФЗ от 21.07.2005 г. «О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд» и выдала предписание об устранении нарушений законодательства.

P.S. Появление на российском (кузбасском – не исключение) рынке пассажироперевозок индивидуальных предпринимателей связано с появлением на улицах наших городов маршрутных такси.

Сейчас мало кто вспоминает о том, что «маршрутки» появились на тех маршрутах, где не могли наладить перевозки пассажиров муниципальные предприятия, потерявшие за время перестройки экономики с социалистическими на рыночные рельсы свою былую мощь. Теперь же, когда практически все муниципальные автомобилевые предприятия окрепли, акционировались, т.е. стали такими же «частниками», как собственники маршрутных такси, во многих муниципалитетах о рыночном равенстве этих хозяйствующих субъектов словно забывают. Свидетельством тому – не только регулярные обращения индивидуальных предпринимателей из разных городов Кузбасса в антимонопольное ведомство.

Практически в эти же дни

несколько индивидуальных предпринимателей-перевозчиков из Юрги обратились с заявлениями в Арбитражный суд Кемеровской области о признании незаконными действий администрации этого города, направленных на проведение в период с 24 по 30 октября конкурсов на право выполнения пассажирских перевозок по муниципальной маршрутной сети.

Арбитражный суд удовлетворил ходатайство предпринимателей о применении срочных обеспечительных мер в виде запрета администрации г. Юрги проводить конкурсы на четырех муниципальных маршрутах по замещению шести спорных квот (вакансий) до момента рассмотрения судом требований предпринимателей и вступления в законную силу судебных актов по делам этих предпринимателей.

Несмотря на разность претензий, предъявляемых перевозчиками Кемерова и Юрги к администрациям своих городов, основа у этих претензий одна – ущемление прав индивидуальных предпринимателей, осуществляющих пассажирские перевозки по муниципальной маршрутной сети. Почему это происходит, мы попробуем разобраться вместе со всеми участниками рынка, а также специалистами Управления Федеральной антимонопольной службы России в ближайших выпусках ОПОРЫ.

## ИННОВАЦИИ

### Окно в Европу для малых предприятий открывает Евро Инфо Центр

Российский Евро Инфо Корреспондентский Центр поддержки экспортноориентированных инновационных малых и средних предприятий открылся в Москве в рамках проекта ЕС «Поддержка экспортно-ориентированных инновационных малых и средних предприятий».

Российский проект (в него вошла и Кемеровская область) был запущен в

России в июле 2007 г. соглашением между генеральным директором «Предпринимательство и промышленность» Еврокомиссии и «Российским агентством поддержки малого и среднего бизнеса».

С открытием этого центра Россия становится членом европейской информационной бизнес-сети, которая развивается уже 20 лет и насчитывает около 300 центров в 50 странах мира.

На территории страны может действовать только один Евро Инфо Корреспондентский Центр, но он имеет право на создание собственной сети региональных центров. Именно такую сеть планируется создать в России за три года на 3 млн. евро, выделяемых ЕС.

Центр будет оказывать содействие российским малым и средним компаниям в поиске инвестиционных возможностей или поставщиков, а также будет представлять подробные анализы рынка стран ЕС, знакомить наших предпринимателей со спецификой работы в различных регионах мира, со-

действовать им при выходе на иностранные рынки.

- С 1 января 2008 года сеть Евро Инфо Центров будет объединена с сетью центров поддержки инноваций, что серьезно расширит перечень услуг российского центра, рассчитанных на инновационную сферу, – уточнил, вернувшись из Москвы с презентации первого Евро Инфо Центра, Сергей Никитенко, доцент кафедры мировой экономики Кемеровского института (филиала) РГЭУ.

Почему из Кузбасса был приглашен именно он – читайте в следующем выпуске ОПОРЫ.

## партнерство

### Строим бизнес в КНР

За последние 5 лет стало очевидно, что важнейшим партнером – и политическим, и экономическим – для нашей страны является Китай.

Интересы России и Китая совпадают во многих вопросах, но каждая из сторон ставит разные цели в выстраиваемом диалоге.

С особенностями развития культурно-экономических связей Российской Федерации в восточном направлении участников семинара Кузбасской торгово-промышленной палаты ознакомил Алексей Маслов – академик РАН, член Российской-Китайской правительственной комиссии РФ.

Являясь экспертом по Китаю и российско-китай-

ским отношениям, в том числе на уровне практического ведения бизнеса, Алексей Маслов представил участникам семинара достаточно развернутую картину развития и специфики взаимоотношений стран и бизнес-сообществ.

Не секрет, что зачастую отечественные предприниматели сталкиваются с рядом трудностей ведения бизнеса в КНР. По мнению эксперта, причина проблем не в некорректности ведения бизнеса китайской стороной, как это обычно воспринимается предпринимателями – нашими соотечественниками, а в недостаточной их информированности о специфике ведения бизнеса в Китае.

#### СОВЕТЫ ЭКСПЕРТА

Алексей МАСЛОВ

– историк – востоковед, доктор исторических наук, профессор, заведующий кафедрой всеобщей истории РУДН, член Российской-Китайской правительственной комиссии РФ.



Прежде чем организовать бизнес в КНР, нужно:

1. Изучить законодательную основу предстоящей сделки, использовать услуги профессиональных юристов, специализирующихся на законодательстве КНР.
2. Учесть следующий момент: за любым предпринимателем КНР стоит государство. Поэтому на переговорах необходимо четко обозначить, что вы не просто частная компания (организация, предприятие), а также обеспечены поддержкой своего государства, которое будет защищать ваши интересы в спорных ситуациях.

3. Оговорить формы и методы оплаты товаров или переводов денег из КНР.

4. Договориться о способах и порядке налогообложения. Помнить – налоги КНР платить необходимо, даже если ваша компания подпадает под т.н. «двойное налогообложение» и подлежит освобождению от уплаты налогов в одной из стран.

- Фонды шахтерских городов, «выросшие» на средствах реструктуризации угольной отрасли, один за другим празднуют десятилетие. Постоянны читатели ОПОРЫ, возможно, вспомнят, что о появлении вашего фонда мы рассказывали 2,5 года назад. О том, что именно вы пришли с этой идеей к главе Топкинского района Юрию Грабко. Более того, сами взяли на себя все организационные хлопоты.

- Если бы Юрий Петрович эту идею не поддержал тогда, фонда бы не было. Он и сам фонд поддержал. Например, помещение, где мы работаем, передано фонду безвозмездно. Но, повторю, важнее то, что глава помогает нам воплотить в жизнь саму идею – создать организацию, способную поддержать предпринимателей.

#### - Без денег?

- В этом смысле «старт» нашего фонда действительно уникален. Это все равно, что начать бизнес без первоначального капитала. Но ведь получилось же? За относительно небольшое время, всего два с половиной года, мы научились и помогать предпринимателям, и зарабатывать.

В последнее время к нам даже едут за опытом, потому что считается, что мы первыми создали фонд из ничего («из четырех стульев, двух подоконников, моря энтузиазма и желания добиться поставленной цели», как мы сами шутим). Привезают и в первую очередь спрашивают: «На что живете?» Мы отвечаляем: «Зарабатываем».

Но своего юриста, например, содержать пока не в состоянии, он у нас привлеченный. Вообще, юристов, которые ориентируются в сфере экономического и налогового законодательства, в Топках найти очень сложно, потому что в основном большинство из них занимаются вопросами гражданско-правового характера. Их не просто мало – их в городе всего два, и один из них работает с нами. Когда предпринимателю необходима юридическая помощь, мы подключаем «нашего» юриста, они встречаются в офисе фонда. Для наших предпринимателей юрист всегда идет на уступки – делает скидку на свои услуги. Ну а нас консультирует совершенно бесплатно.

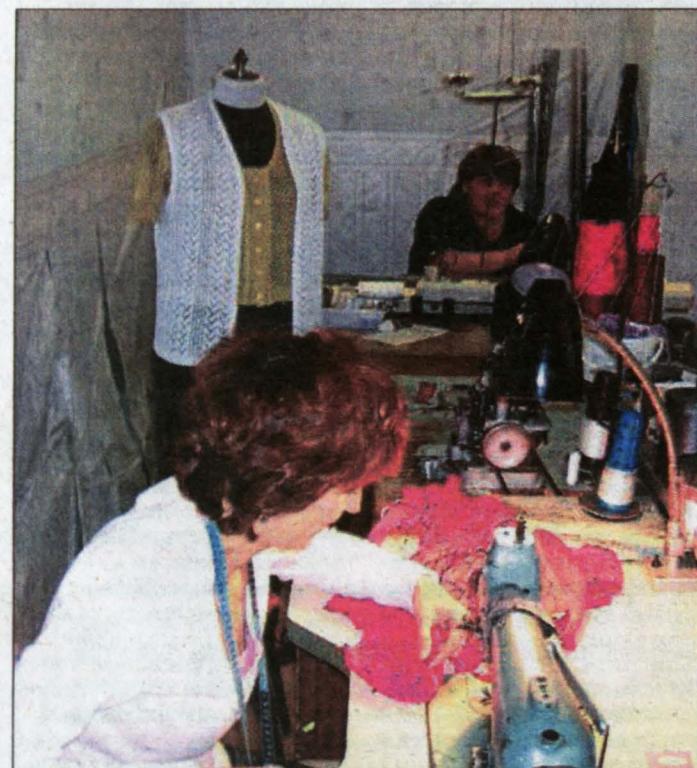
- Уверен, за юридическую помощь вам многие предприниматели спасибо сказали. Но всех их проблем юрист не решит. Да и фонд на одной этой услуге много не заработает.

- Конечно, вы правы. Что фонд каким-то образом мог выживать, мы разработали пакет услуг, в который включили все, что умеем делать, то, что способны решить, и предлагаем его нашим предпринимателям. За вполне умеренную абонентскую плату (от пятисот до полутора тысяч рублей). Предприниматели разные, а суть вопросов часто схожая. И, единожды получив информацию, мы можем ответить еще пятидесяти, при этом каждый из предпринимателей, пользующихся подобным пакетом услуг, экономит на оплате за консультации у различных специалистов.

Мы работаем на стыке – с органами власти и предпринимателями, с проверяющими органами и монополистами, через нас проходят большие информационные потоки (наш фонд является членом и представителем

# Бизнес на бизнесе

Владислав Устьянцев, директор муниципального фонда поддержки малого предпринимательства Топкинского района, считает, что его бизнес (если работу фонда можно считать таковым) – в строительстве отношений между людьми. Психолог по образованию, он уверен, что очень многие проблемы предпринимателей родного города – от недостатка информации и незнания чужого опыта. Этот «пробел» Устьянцев и фонд, который он возглавляет, и пытаются заполнить.



Фонд помог возродить «умершее» ателье.

Кузбасской торгово-промышленной палаты и представителем «Сибирской лизинговой компании» на территории Топкинского района, сотрудничает с Кемеровским областным отделением «Опоры России». Мы их анализируем, учимся с ними работать и взаимовыгодно использовать. У тех, кто обращается к нам, часто на это нет ни времени, ни навыков, ни возможностей.

Есть у нас постоянные клиенты, особенно те, чьи проекты мы сопровождаем.

- С этого места, пожалуйста, поподробнее! Честно говоря, не все фонды, даже более опытные, чем ваш, могут этим похвастаться. А как это у вас на практике происходит?

- Первый бизнес-проект, который мы помогали осваивать предпринимателю, – «Такси». Начало проекту было положено в феврале прошлого года. До этого я сам подходил к так называемым «частникам», которые за сто пятьдесят рублей могли отвезти тебя из одного конца города в другой: «Ребята, почему бы...» «Нет, – говорят, – это невыгодно». Никто не верил, что такси в Топках – это реально.

Но пришел к нам однажды в фонд парень, переехавший из поселка Промышленный, в котором уже работало четыре такси. А у нас и население побогаче, и город компактный. Почему бы, говорит, не попробовать? Так появился первый проект – «Такси нашего города», и даже отбор кадров осуществлялся в нашем офисе. Второе такси появилось через четыре дня после запуска этого проекта, а потом начался бум. Вслед за «Такси нашего города» появились «Форсаж», «Лига», «Дилижанс», «Эскорт».

Сегодня пассажироперевозки в нашем городе – динамично развивающийся сектор рынка услуг. «Компетентный» интерес к нему предпринимателей не иссякает: совсем недавно, ме-

сяца еще нет, появилось новое такси – «Народное». Более того, на этом рынке даже кемеровский предприниматель появился! Горожане, похоже, к хорошему привыкли быстро. Вечер, холодно? На такси! Ведь пятьдесят рублей в любой конец города – недорого, пачка хороших сигарет, бутылка пива. А того, что за месяц и тысячу можно проехать, никто не считает. Правда, таксисты – конкуренция дает о себе знать! – начинают разнообразить способы «борьбы» за клиентов – предлагать различные скидки, к примеру.

Другой проект, который мы сопровождали, – «Тrikotажное ателье». В советское время у нас было такое ателье, там работали человек двадцать, потом все это «умерло»: станки растаскали по домам, ничего не осталось. А в 2006 году мы возродили трикотажное ателье. Я ездил в Киселевск, посмотрел, как все это работает. Мы помогли купить трикотажные машины, пусть не самые новые, но хорошие, японские. Помогли взять кредит, найти помещение, до сих пор помогаем, ведем для них бухучет. Сегодня там работают три человека.

Бывает и разовая помощь, когда предприниматель говорит: «Помогите мне...». Так, недавно помогали предпринимателю из поселка Шишино Топкинского района. Вы знаете, что такое ЕНВДэшник? Для получения кредита очень трудно доказывать, что у тебя более высокие доходы, особенно если ты индивидуальный предприниматель и платишь единий налог на вмененный доход (ЕНВД). Представляешь в налоговую декларацию, где фиксированная базовая доходность. А больше предприниматель получает или меньше – неважно. Кредит ему банки не давали, дала только лизинговая компания, но под очень высокие проценты. А мы помогли решить

проблему: провели перефинансование (слово плохое, банкиры его не любят). По лизинговой сделке предприниматель бы заплатил миллион двести тысяч рублей, по банковской получилось всего пятьсот тридцать тысяч.

- Можно ли говорить о каком-то особом пути развития малого бизнеса в Топках?

- В том, как развивается малый бизнес, есть определенные тенденции: сначала все бросаются в торговлю, потом начинают развивать услуги и лишь затем обращаются к производству. Иного не дано. Сейчас Топки как раз на этапе массового развития услуг. Еще год полтора назад это была торговля, торговля и торговля, услугами практически никто не занимался. Но на рынке появились крупные торговые компании, с которыми очень непросто конкурировать, и приоритеты начали меняться.

Как правило, мелкие города отстают в своем развитии от крупных приблизительно на три – пять лет. В Кемерове бум услуг уже давно прошел, сейчас активно развивается производство. У нас рынок услуг динамично развивается только сейчас. Этому способствуют некоторая стабильность в выплате заработной платы, повышение уровня доходов.

Не случайно и наши проекты в последнее время чаще всего находятся в этой сфере интересов. Мы содействовали становлению проекта ритуальных услуг. Раньше в нашем городе в этом секторе была монополия, сейчас создана вторая компания, занимающаяся оказанием ритуальных услуг. Для потребителей конкуренция – всегда хорошо, можно получить более качественный сервис, причем по приемлемой цене.

Некоторые проекты вот-вот должны «выстрелить». В их числе проект «Бизнес-

центр и гостиница». У нас в городе гостиницы вообще не было. Точнее, когда-то была, но из нее сделали железнодорожную больницу, а сейчас там расположены ветеранов.

Очень часто предприниматели обращались к нам с вопросом: «А где снять помещение в центре города?» Причем не торгового, а офисного типа. Появилась идея создания бизнес-центра. В результате в самом центре города сейчас идет ремонт и реконструкция здания площадью около тысячи квадратных метров, где будут расположены современные офисы и гостиница.

В прошлом году помогли легализовать услуги по организации досуга (проведение свадеб, различных торжественных мероприятий) – появился первый досуговый проект. Сейчас в городе в этом секторе услуг работают уже 4 компании. Теневики, конечно, все равно остались, но часть из них пришли в легальный бизнес – зарегистрировались как индивидуальные предприниматели, платят налоги.

- А производственные проекты есть?

- Есть. Но такие случаи пока единичны. В этом году внедряем проект по пере-

комплектации и выкуп необходимого оборудования.

- А у самого фонда есть другие проекты, кроме поддержки предпринимательских проектов?

- Один из первых проектов фонда был условно назван «Школа предпринимательского актива». Мы предоставили предпринимателям возможность получать актуальную и своевременную информацию, не выезжая за пределы города, экономя свое время. В «школу» приглашали и приглашают различных специалистов. Сначала приходилось доказывать предпринимателям: «Вам это нужно!» Сегодня они сами проявляют активность и с охотой участвуют в различных семинарах.

Развиваем проект, который ранее был теневым – «Ведение бухгалтерского учета для малых предприятий». Не секрет, что нередко «малышы» официально сделять бухгалтера просто не в состоянии, поэтому частую платят деньги в «черную», что очень часто приводит к безответственности бухгалтера.

Ну а в последнее время основным направлением нашей работы стало сопровождение проектов от идеи до ее реализации. Про три таких проекта («Бизнес-центр», «Гостиница», «Первичная переработка твердых бытовых отходов») я уже рассказал. Недавно начали заниматься проектами

**Мелкие города отстают в своем развитии от крупных приблизительно на три – пять лет. В Кемерове бум услуг уже давно прошел, сейчас активно развивается производство. В Топках рынок услуг динамично развивается только сейчас. Этому способствуют некоторая стабильность в выплате заработной платы, повышение уровня доходов.**

«Прачечная», «Стоматологическая клиника». И это, конечно, еще не все...

- Вот прочитают о том, как ваш фонд интересно работает, там, где ничего подобного нет, но, прежде чем решиться перенять ваш опыт, подумают: ну а сколько мы на этом зарабатываем? Судя по рассказу Устьянцева, только на зарплату сотрудникам фонда (да и сколько этих сотрудников, какая у них зарплата – непонятно). Можно хотя бы приблизительно сказать, сколько зарабатывает фонд, к примеру, на поддержке предпринимательских проектов (одного или всех за год)?

- Баловая выручка за 9 месяцев составила 410 000 рублей.

- Традиционно мнение, что в большом городе бизнес делать легче. Соответствует ли это, по вашему мнению, действительности?

- Я патриот своего города, мне он нравится. Он небольшой, очень компактный. И отношения между людьми в нем строятся несколько иначе. Решение многих вопросов у нас редко занимает столько времени, сколько в большом городе. Например, если переводя помещения из жилого в нежилое в Кемерове составляет от двух до трех лет, то у нас, если решиться, можно это произвести за полтора месяца, а то и за две недели. Земля и небо! Бизнес легче делать там, где ему не мешают, а в идеале еще и помогают.

Расспрашивал  
Игорь АЛЕХИН.  
Фото Владислава  
Устьянцева.



Никто не верил, что в Топках будут ездить на такси.