

хозрасчет: практика внедрения

КАК СТАТЬ ХОЗЯИНОМ

Месяц назад бюро Топкинского горкома КПСС обсудило вопрос о работе районного агропромышленного объединения по внедрению в сельскохозяйственном производстве хозяйственного расчета и прогрессивных форм организации труда. При обсуждении вопроса выяснилось, что проводимая с 1983 года работа по переводу brigad и звеньев на подряд без включения в его основу противозатратного механизма неожиданно привела к тому, что гравитация изъяла из бюджета района 10,5 процента.

Выход один — активное внедрение внутрихозяйственного расчета, арендного подряда, создание кооперативов. Цель их — возродить хозяина на земле, разбудить инициативу крестьянинов. Скажем, цель ясна. Ну так как же активизировать этот процесс? С чего начать? Очевидно, с самих себя. Нам, партийных работников, руководителями социальных, хозяйственных органов, специалистами на местах, общественным активом, нужно понять необходимость изменения производственных отношений на селе, суть арендного подряда, оплаты труда от валового дохода, процессов кооперации.

Чтобы учить этому другим, нужно самим знать. Чтобы знать, надо брать книги в руки, буквально штудировать материалы в печати, анализировать конкретную практику внедрения хозяйственного расчета, учиться на сегодняшних примерах жизни. Затем через систему экономического образования школы, на которых учат людей, помочь им на начальном этапе овладеть основами хозрасчета. Учиться, как говорится, на ходу, без остановки. Нужно помочь людям избавиться от предвзятого отношения к подряду, кооперативному движению, добиться того, чтобы эти формы занялись сами собой. Сельский житель должен сегодня знать, что значит взять в аренду трактор, корову, на определенный срок (3—10 лет), какие выгоды, преимущества и трудности ему это сулят. И тут резко повышается роль и пример специалистов, руководителей, как в положительном, так и негативном планах.

Процесс внедрения внутрихозяйственного расчета не обратим. На коллективном подряде работают в мно-

гах, заключив договор с вышестоящей организацией и со своими внутрихозяйственными подразделениями. Три участка ставят подрядными brigadами. Аппарат управления был сохранен после переаттестации. По каждой хозрасчетной единице определены объемы строительно-монтажных работ, заработная плата по объектам и видам работ. Договоры заключены с двух сторон. Дело, в общем-то, хорошее.

Но прошло два месяца. План апреля не выполнили. План мая год угрозой срыва. Причины немало: необеспеченность строительными материалами, техникой и т. д. Но, на мой взгляд, есть особая, покажу, главная причина привала. Это несправедливое распределение заработной платы внутри коллектива. Brigadiсты — начальники участков в апреле зарабатывали по 250 рублей (до этого было 200), рабочие же участков — по 150 (было 250). Как же получается? Головать — так вместе за подряд, а получать взрыв? Так лучшие формы организации труда будут в ростке погублены, а люди за руководители не пойдут. В это дело, видимо, стоит вмешаться совету трудового коллектива, партийной организации.

Но и другие примеры есть в нашем районе. Главный агроном совхоза «Мокроуский» В. П. Жарнов возглавил единую brigadу в агрономии, а также кроликов по принципу «один подрядник, один кролик». Кстати, главный экономист хозяйства Л. С. Баулина гровера огромную работу, подчинив затраты прошлых лет, себестоимость (килограмм мясо кролика стоит не менее 10 рублей, кролинорма ежегодно приносит до 90 тысяч рублей выигрыша).

Думая, приемлем в данном случае и другой путь. Можно не делать столь глубокого анализа работы (а вернее, такой бесхозяйственности) за прошлые годы. Потому что для многих сегодня необычны выражения «сдатать в аренду трактор, корову, свиноматку, машину», то есть основные средства производства. Перестройка в экономике села, программы, которая была о.ределена инициатором (1987 г.) Пленумом ЦК КПСС, позволила не только говорить об этом, но и возводить ленинские кондиции. Стаки, в заготовках с оплатой от валового дохода, обслугивающие кроликов по принципу «один подрядник, один кролик».

Видимо, найдутся скептики, которые скажут: «Все это не ведомо, никто не знает, как это будет дальше, неизвестно, и т. д. Мадинская может перейти на аренду трактор, корову, свиноматку, машину», то есть основные средства производства. Перестройка в экономике села, программы, которая была о.ределена инициатором (1987 г.) Пленумом ЦК КПСС, позволила не только говорить об этом, но и возводить ленинские кондиции. Стаки, в заготовках с оплатой от валового дохода, обслугивающие кроликов по принципу «один подрядник, один кролик».

Надо понять, что при создании арендных коллективов в совхозах, различных кооперативах по производству продукции, передаваемой в аренду, принципиально меняется. Либо он должен стать научным консультантом, технологом и будет получать зарплату от подрядчика, имеющего за счеты и консультации, либо войдет в коллегиум.

Удивительно, когда на одно и то же предприятие ссылаются на примеры. Как, допустим, в Тындинском отделении совхоза «Магистральный», где на 11 межхозяйственных есть brigadiры и специалисты по агрономии, и управляющие. На этой же ферме работают четыре brigadiры, а над ними техники по воспроизводству стада, ветеринарные работники, инженеры, а те же рабочие подрядчика, операторы машинного донесения наемному обслугиваются трех brigadiров. Арендование производством и арендой административной недостойной.

Процесс делается расчет нормативной себестоимости (нормативной цены), по которой коллектив будет пра-

вствовать, заключив договор с вышестоящей организацией и со своими внутрихозяйственными подразделениями. Три участка ставят подрядными brigadами. Аппарат управления был сохранен после переаттестации. По каждой хозрасчетной единице определены объемы строительно-монтажных работ, заработная плата по объектам и видам работ. Договоры заключены с двух сторон. Дело, в общем-то, хорошее.

Но прошло два месяца. План апреля не выполнили. План мая год угрозой срыва. Причины немало: необеспеченность строительными материалами, техникой и т. д. Но, на мой взгляд, есть особая, покажу, главная причина привала. Это несправедливое распределение заработной платы внутри коллектива. Brigadiсты — начальники участков в апреле зарабатывали по 250 рублей (до этого было 200), рабочие же участков — по 150 (было 250). Как же получается? Головать — так вместе за подряд, а получать взрыв?

Так лучше формы организации труда будут в ростке погублены, а люди за руководители не пойдут. В это дело, видимо, стоит вмешаться совету трудового коллектива, партийной организации.

Но и другие примеры есть в нашем районе. Главный агроном совхоза «Мокроуский» В. П. Жарнов возглавил единую brigadу в агрономии, а также кроликов по принципу «один подрядник, один кролик». Кстати, главный экономист хозяйства Л. С. Баулина гровера огромную работу, подчинив затраты прошлых лет, себестоимость (килограмм мясо кролика стоит не менее 10 рублей, кролинорма ежегодно приносит до 90 тысяч рублей выигрыша).

Думая, приемлем в данном случае и другой путь. Можно не делать столь глубокого анализа работы (а вернее, такой бесхозяйственности) за прошлые годы. Потому что для многих сегодня необычны выражения «сдатать в аренду трактор, корову, свиноматку, машину», то есть основные средства производства. Перестройка в экономике села, программы, которая была о.ределена инициатором (1987 г.) Пленумом ЦК КПСС, позволила не только говорить об этом, но и возводить ленинские кондиции. Стаки, в заготовках с оплатой от валового дохода, обслугивающие кроликов по принципу «один подрядник, один кролик».

Надо понять, что при создании арендных коллективов в совхозах, различных кооперативах по производству продукции, передаваемой в аренду, принципиально меняется. Либо он должен стать научным консультантом, технологом и будет получать зарплату от подрядчика, имеющего за счеты и консультации, либо войдет в коллегиум.

Удивительно, когда на одно и то же предприятие ссылаются на примеры. Как, допустим, в Тындинском отделении совхоза «Магистральный», где на 11 межхозяйственных есть brigadiры и специалисты по агрономии, и управляющие. На этой же ферме работают четыре brigadiры, а над ними техники по воспроизводству стада, ветеринарные работники, инженеры, а те же рабочие подрядчика, операторы машинного донесения наемному обслугиваются трех brigadiров. Арендование производством и арендой административной недостойной.

Процесс делается расчет нормативной себестоимости (нормативной цены), по которой коллектив будет пра-

вствовать, заключив договор с вышестоящей организацией и со своими внутрихозяйственными подразделениями. Три участка ставят подрядными brigadами. Аппарат управления был сохранен после переаттестации. По каждой хозрасчетной единице определены объемы строительно-монтажных работ, заработная плата по объектам и видам работ. Договоры заключены с двух сторон. Дело, в общем-то, хорошее.

Но прошло два месяца. План апреля не выполнили. План мая год угрозой срыва. Причины немало: необеспеченность строительными материалами, техникой и т. д. Но, на мой взгляд, есть особая, покажу, главная причина привала. Это несправедливое распределение заработной платы внутри коллектива. Brigadiсты — начальники участков в апреле зарабатывали по 250 рублей (до этого было 200), рабочие же участков — по 150 (было 250). Как же получается? Головать — так вместе за подряд, а получать взрыв?

Так лучше формы организации труда будут в ростке погублены, а люди за руководители не пойдут. В это дело, видимо, стоит вмешаться совету трудового коллектива, партийной организации.

Но и другие примеры есть в нашем районе. Главный агроном совхоза «Мокроуский» В. П. Жарнов возглавил единую brigadу в агрономии, а также кроликов по принципу «один подрядник, один кролик». Кстати, главный экономист хозяйства Л. С. Баулина гровера огромную работу, подчинив затраты прошлых лет, себестоимость (килограмм мясо кролика стоит не менее 10 рублей, кролинорма ежегодно приносит до 90 тысяч рублей выигрыша).

Думая, приемлем в данном случае и другой путь. Можно не делать столь глубокого анализа работы (а вернее, такой бесхозяйственности) за прошлые годы. Потому что для многих сегодня необычны выражения «сдатать в аренду трактор, корову, свиноматку, машину», то есть основные средства производства. Перестройка в экономике села, программы, которая была о.ределена инициатором (1987 г.) Пленумом ЦК КПСС, позволила не только говорить об этом, но и возводить ленинские кондиции. Стаки, в заготовках с оплатой от валового дохода, обслугивающие кроликов по принципу «один подрядник, один кролик».

Надо понять, что при создании арендных коллективов в совхозах, различных кооперативах по производству продукции, передаваемой в аренду, принципиально меняется. Либо он должен стать научным консультантом, технологом и будет получать зарплату от подрядчика, имеющего за счеты и консультации, либо войдет в коллегиум.

Удивительно, когда на одно и то же предприятие ссылаются на примеры. Как, допустим, в Тындинском отделении совхоза «Магистральный», где на 11 межхозяйственных есть brigadiры и специалисты по агрономии, и управляющие. На этой же ферме работают четыре brigadiры, а над ними техники по воспроизводству стада, ветеринарные работники, инженеры, а те же рабочие подрядчика, операторы машинного донесения наемному обслугиваются трех brigadiров. Арендование производством и арендой административной недостойной.

Процесс делается расчет нормативной себестоимости (нормативной цены), по которой коллектив будет пра-

вствовать, заключив договор с вышестоящей организацией и со своими внутрихозяйственными подразделениями. Три участка ставят подрядными brigadами. Аппарат управления был сохранен после переаттестации. По каждой хозрасчетной единице определены объемы строительно-монтажных работ, заработная плата по объектам и видам работ. Договоры заключены с двух сторон. Дело, в общем-то, хорошее.

Но прошло два месяца. План апреля не выполнили. План мая год угрозой срыва. Причины немало: необеспеченность строительными материалами, техникой и т. д. Но, на мой взгляд, есть особая, покажу, главная причина привала. Это несправедливое распределение заработной платы внутри коллектива. Brigadiсты — начальники участков в апреле зарабатывали по 250 рублей (до этого было 200), рабочие же участков — по 150 (было 250). Как же получается? Головать — так вместе за подряд, а получать взрыв?

Так лучше формы организации труда будут в ростке погублены, а люди за руководители не пойдут. В это дело, видимо, стоит вмешаться совету трудового коллектива, партийной организации.

Но и другие примеры есть в нашем районе. Главный агроном совхоза «Мокроуский» В. П. Жарнов возглавил единую brigadу в агрономии, а также кроликов по принципу «один подрядник, один кролик». Кстати, главный экономист хозяйства Л. С. Баулина гровера огромную работу, подчинив затраты прошлых лет, себестоимость (килограмм мясо кролика стоит не менее 10 рублей, кролинорма ежегодно приносит до 90 тысяч рублей выигрыша).

Думая, приемлем в данном случае и другой путь. Можно не делать столь глубокого анализа работы (а вернее, такой бесхозяйственности) за прошлые годы. Потому что для многих сегодня необычны выражения «сдатать в аренду трактор, корову, свиноматку, машину», то есть основные средства производства. Перестройка в экономике села, программы, которая была о.ределена инициатором (1987 г.) Пленумом ЦК КПСС, позволила не только говорить об этом, но и возводить ленинские кондиции. Стаки, в заготовках с оплатой от валового дохода, обслугивающие кроликов по принципу «один подрядник, один кролик».

Надо понять, что при создании арендных коллективов в совхозах, различных кооперативах по производству продукции, передаваемой в аренду, принципиально меняется. Либо он должен стать научным консультантом, технологом и будет получать зарплату от подрядчика, имеющего за счеты и консультации, либо войдет в коллегиум.

Удивительно, когда на одно и то же предприятие ссылаются на примеры. Как, допустим, в Тындинском отделении совхоза «Магистральный», где на 11 межхозяйственных есть brigadiры и специалисты по агрономии, и управляющие. На этой же ферме работают четыре brigadiры, а над ними техники по воспроизводству стада, ветеринарные работники, инженеры, а те же рабочие подрядчика, операторы машинного донесения наемному обслугиваются трех brigadiров. Арендование производством и арендой административной недостойной.

Процесс делается расчет нормативной себестоимости (нормативной цены), по которой коллектив будет пра-

вствовать, заключив договор с вышестоящей организацией и со своими внутрихозяйственными подразделениями. Три участка ставят подрядными brigadами. Аппарат управления был сохранен после переаттестации. По каждой хозрасчетной единице определены объемы строительно-монтажных работ, заработная плата по объектам и видам работ. Договоры заключены с двух сторон. Дело, в общем-то, хорошее.

Но прошло два месяца.

План апреля не выполнили. План мая год угрозой срыва.

Причины немало:

необеспеченность строительными материалами, техникой и т. д.

Но, на мой взгляд, есть особая, покажу, главная причина привала. Это несправедливое распределение заработной платы внутри коллектива. Brigadiсты — начальники участков в апреле зарабатывали по 250 рублей (до этого было 200), рабочие же участков — по 150 (было 250). Как же получается? Головать — так вместе за подряд, а получать взрыв?

Так лучше формы организации труда будут в ростке погублены, а люди за руководители не пойдут. В это дело, видимо, стоит вмешаться совету трудового коллектива, партийной организации.

Но и другие примеры есть в нашем районе.

Главный агроном совхоза «Мокроуский» В. П. Жарнов возглавил единую brigadу в агрономии, а также кроликов по принципу «один подрядник, один кролик».

Кстати, главный экономист хозяйства Л. С. Баулина гровера огромную работу, подчинив затраты прошлых лет, себестоимость (килограмм мясо кролика стоит не менее 10 рублей, кролинорма ежегодно приносит до 90 тысяч рублей выигрыша).

Думая, приемлем в данном случае и другой путь.

Можно не делать столь глубокого анализа работы (а вернее, такой бесхозяйственности) за прошлые годы.

Потому что для многих сегодня необычны выражения «сдатать в аренду трактор, корову, свиноматку, машину», то есть основные средства производства.

Перестройка в экономике села, программы, которая была о.ределена инициатором (1987 г.) Пленумом ЦК КПСС, позволила не только говорить об этом, но и возводить ленинские кондиции. Стаки, в заготовках с оплатой от валового дохода, обслугивающие кроликов по принципу «один подрядник, один кролик».

Надо понять, что при создании арендных коллективов в совхозах, различных кооперативах по производству продукции, передаваемой в аренду, принципиально меняется.

Либо он должен стать научным консультантом, технологом и будет получать зарплату от подрядчика, имеющего за счеты и консультации, либо войдет в коллегиум.

Удивительно, когда на одно и то же предприятие ссылаются на примеры.

Как, допустим, в Тындинском отделении совхоза «Магистральный», где на 11 межхозяйственных есть brigadiры и специалисты по агрономии, и управляющие.

На этой же ферме работают четыре brigadiры, а над ними техники по воспроизводству стада, вет

