

Орган Кемеровского обкома КПСС и областного Совета народных депутатов



Пролетарии всех стран, соединяйтесь!

Газета издается с 7 января 1922 года.

66 [19096].

ЧЕТВЕРГ,

19

марта 1987 года.

Цена 3 коп.

# ПУБЛИЧНОЕ ВЫСТАУПЛЕНИЕ

## о созидающей энергии правдивого, квалифицированного слова лектора

Очень нужно правдивое, искреннее, квалифицированное слово лектора в наши дни, когда в обществе идет непростой, порой очень болезненный, трудный процесс перестройки практических всех сторон жизни. Между тем некоторые лекторы областного общества «Знание» до последнего времени все еще отдавали предпочтение теоретическим концепциям развитого социализма и очень мало — конкретным проблемам ускорения социально-экономического развития. Очень удобно, видимо, работать по старым конспектам, но раз и навсегда сформировавшимся шаблонам. Кому же нужны лекторы, у которых годами на вооружении одни и те же темы? Не имеет спроса у слушателей значительная часть тематики лекторов Кузбасского политехнического, медицинского институтов, госуниверситета.

Основная часть лекторов сама еще вливается в проблемы перестройки. Чтобы ускорить процесс,правление областного общества «Знание» наметило конкретный план программы программы интенсификации Кузбасса.

Какой вклад может внести лектор в эту программу? Весьма существенный. Именно при участии лекторов народного университета Беловской ГРЭС успешно «спытана способ транспортировки и прямого сжигания в котлах концентрированной водогольной супензии. Практически создан новый вид топлива, который можно передавать на большие расстояния по трубопроводам.

Опыт работы белорусских железнодорожников, перешедших на новые методы организации и стимулирования труда, успешно пропагандируется лекторами Тайгинского, Беловского, Промышленновского отделений дороги.

На Западно-Сибирском металлургическом комбинате труженики, видимо, очень удивились бы, если бы услыхали из трибуны общие слова и теоретические поступатели, не касающиеся проблем коллектива. Здесь организовано 380 специализированных аудиторий: для каждого типа производства, цеха, бригады, смены, разработаны специальные циклы лекций, посвященные внедрению новых методов хозяйствования, повышению качества продукции, техническому перевооружению предприятия и т. д. И лекторы здесь не только профессионально-ученные, но и ведущие специалисты комбината, руководители цехов, производств и отделов завода-управления.

Пока основной груз лекционной пропаганды несет профессиональные лекторы — ученики кузбасских вузов, меньше — юристы, врачи, инженеры. И хотя в областном обществе числится 28 тысяч лекторов, звания такого заслуживают далеко не все. Среди лучших на отчетно-выборной конференции были названы В. М. Тумин, Ю. А. Фридман, В. Б. Кузнецов, С. И. Дубровская, И. П. Проценко, О. А. Ислупова, В. С. Брюхов, В. П. Литовченко, Н. И. Морозова, Л. И. Казаков, Н. М. Касаткина. Встречи с этими учеными остаются в памяти надолго, они разъясняют людям морфологические и экономические, педагогические, культурные проблемы, зовут к новым свершениям. Такой уровень обеспечивает высокую теоретическую подготовку, современность мышления, ораторское искусство.

Лекционная пропаганда должна вестись систематически. Опыт работы кузбасских вузов, меньше — юристы, врачи, инженеры. И хотя в областном обществе числится 28 тысяч лекторов, звания такого заслуживают далеко не все. Среди лучших на отчетно-выборной конференции были названы В. М. Тумин, Ю. А. Фридман, В. Б. Кузнецов, С. И. Дубровская, И. П. Проценко, О. А. Ислупова, В. С. Брюхов, В. П. Литовченко, Н. И. Морозова, Л. И. Казаков, Н. М. Касаткина. Встречи с этими учеными остаются в памяти надолго, они разъясняют людям морфологические и экономические, педагогические, культурные проблемы, зовут к новым свершениям. Такой уровень обеспечивает высокую теоретическую подготовку, современность мышления, ораторское искусство.

Лекционная пропаганда должна вестись си-

стемно. Однако существуют коллективы, районы, где слово партийного лектора слышат весьма редко. На шахте им. Вахрушева половина горняков не слушала ни одной лекции, такая же картина в коллективах Кемеровского района. Поэтому очень важно создать на местах базовые первичные организации общества и народные университеты, научные и методические центры пропаганды починов приоритетных направлений научно-технического прогресса.

Возросло количество договоров между первичными организациями общества «Знание» вузов и трудовыми коллективами. Договоры стали заключаться и на уровне кафедр. И если эта работа оживилась в Кемерове, то в Новокузнецке ее пока не подхватили.

Стоит задача увязать лекционную пропаганду с нуждами программ интенсификации «Кузбасс-90». Требуют повышенного внимания и такие ее составные, как пропаганда проблем качества, новых методов хозяйствования в торговле и сфере услуг. На особом месте тема всеобщей компьютерной грамотности. Известно, что в 2000 году ею будет занято столько же людей, сколько сейчас занимаются ручным трудом — около 40—50 миллионов человек. Нужно развернуть работу по овладению информативной вычислительной техникой. В обществе «Знание», осознав эти тенденции, разработали программы для народных университетов, по-доброму лекторский актив, который мог бы не только пропагандировать, но и обучать людей. Однако заявок по такой тематике с предприятий пока поступают мало.

Особого осмысления требует работа с молодежью. Оторванность от ее проблем, неизвестность действительности отговаривает от лекторов молодых слушателей. Вопрос должен стоять так: лучшие лекторские кадры — для работы с молодежью.

Чтобы решить накопившиеся проблемы, нужно менять стиль работы общества «Знания».

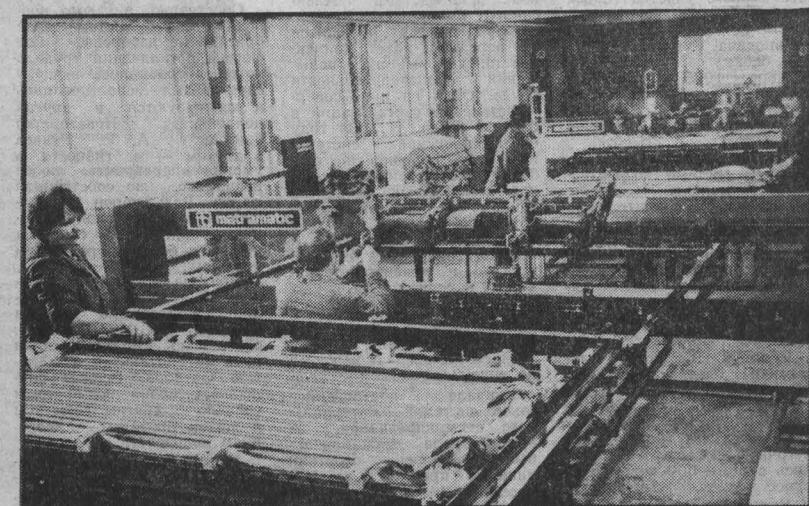
Непосвященный наверняка удивится, узнав, что лекция для лекторов работает как бог на душу положит — большинство выступлений не рецензируется. В докладе приводились цифры: только три процента лекций прослушаны и обсуждены, только на 712 выступлений [из нескольких тысяч] составлены рецензии за отчетный период. Выходит, контролю за качеством лекционной работы практически нет.

Необходимо стимулировать работу рецензентов, отказаться от управляемости в оплате. Заведующий лекторской группой обкома комсомола С. П. Зиягин очень верно подметил:

— Оплату лекторов необходимо дифференцировать, по-разному вознаграждать за выступления в воскресенье, субботу, вечерние часы, учитывая количество слушателей и их реакцию, применение таких форм, как диалог, «круглый стол», дискуссия, диспут. И горячая за лекцию должна зависеть только от степени качества.

Время кратких перемен требует новых подходов. Нужно поднимать роль лекторов — ведущей фигуры пропагандистской работы. Никогда ответственность за место на трибуне не была так высока. Пропаганда должна обгонять время, нести людям свет знаний, учить мыслить и действовать.

Прекратиться, наконец, повторяющая практика, когда положение дел на оставшихся предприятиях поправляют за счет передовых. Однако вот что меня тревожит. Когда-то наше объединение работало исподтишка. Сейчас оно, как и многие другие предприятия, особенно в строиндустрии, является планово-убыточным. Государство покрывает наши непроизводительные издержки, причем ежегодно дотации составляют около двух миллионов рублей. Согласно проекту Закона, та-



Коллектив Юргинской мебельной фабрики, победитель областного социалистического соревнования, взял высокие обязательства и на этот год. В честь 70-летия Великого Октября трудящиеся обязались изготовить сверх плана товарной продукции на 96 тысяч рублей, добиться сверхпланового повышения производительности труда на 0,8 процента.

Особенно хорошо работает цех № 5. Про-

г. Юрга.

Фото А. Блотовского.

обсуждаем проект Закона СССР

## Не сковать инструкциями

Внимательно слежу за ходом обсуждения в печати проекта Закона СССР о государственном предпринятии (объединении). Хотелось бы высказать свои мысли, замечания.

Закон обещает предоставить предприятиям столь необходимую им самостоятельность, но в то же время и определить ответственность трудовых коллективов перед обществом в целом. В этом смысле нельзя не поддержать пункт 4 статьи 17, где сказано, что «предприятия обязаны работать безотменно».

А также пункт 6 статьи 2, в котором говорится: «Государство не отвечает по обязательствам предприятиям».

Чтобы решить накопившиеся проблемы, нужно менять стиль работы общества «Знания».

Непосвященный наверняка удивится, узнав, что лекция для лекторов работает как бог на душу положит — большинство выступлений не рецензируется. В докладе приводились цифры: только три процента лекций прослушаны и обсуждены, только на 712 выступлений [из нескольких тысяч] составлены рецензии за отчетный период. Выходит, контролю за качеством лекционной работы практически нет.

Необходимо стимулировать работу рецензентов, отказаться от управляемости в оплате. Заведующий лекторской группой обкома комсомола С. П. Зиягин очень верно подметил:

— Оплату лекторов необходимо дифференцировать, по-разному вознаграждать за выступления в воскресенье, субботу, вечерние часы, учитывая количество слушателей и их реакцию, применение таких форм, как диалог, «круглый стол», дискуссия, диспут. И горячая за лекцию должна зависеть только от степени качества.

Время кратких перемен требует новых подходов. Нужно поднимать роль лекторов — ведущей фигуры пропагандистской работы. Никогда ответственность за место на трибуне не была так высока. Пропаганда должна обгонять время, нести людям свет знаний, учить мыслить и действовать.

Прекратиться, наконец, повторяющая практика, когда положение дел на оставшихся предприятиях поправляют за счет передовых. Однако вот что меня тревожит. Когда-то наше объединение работало исподтишка. Сейчас оно, как и многие другие предприятия, особенно в строиндустрии, является планово-убыточным. Государство покрывает наши непроизводительные издержки, причем ежегодно дотации составляют около двух миллионов рублей. Согласно проекту Закона, та-

кообходимо срочно заняться регулированием оптовых цен на продукцию в тех случаях, когда они не отражают реальных затрат. Этой работой должны заниматься облисполкомом и Госкомценом РСФСР.

В проекте Закона четко просматривается роль совета труда коллектива. Установлены нормативы заработной платы в второй половине выбранного срока, в связи с тем, что не всегда в короткие сроки возможно осуществить большие мероприятия по коренному улучшению дел?

И второе. Не породит ли это стремление не обострять отношения в коллективе, быть слишком лояльным, вплоть до попустительства?

Не достаточно ли оговорить в новом Законе, что смена руководителей производственных участков должна определяться нормативами заработной платы? Внутри этого норматива выделяется еще один — по ИТР. Так вот, в последний норматив на существующих заводах с трудом, но можно уложиться. А вот для новых предприятий, скажем, для строящегося завода керамических стекловидных материалов в поселке Мазурово, этот

норматив не соответствует. Следует учесть, что вновь создаваемые предприятиям, особенно в второй половине выбранного срока, в связи с тем, что не всегда в короткие сроки возможно осуществить большие мероприятия по коренному улучшению дел? И второе. Не породит ли это стремление не обострять отношения в коллективе, быть слишком лояльным, вплоть до попустительства?

Не достаточно ли оговорить в новом Законе, что смена руководителей производственных участков должна определяться нормативами заработной платы? Внутри этого норматива выделяется еще один — по ИТР. Так вот, в последний норматив на существующих заводах с трудом, но можно уложиться. А вот для новых предприятий, скажем, для строящегося завода керамических стекловидных материалов в поселке Мазурово, этот

норматив не соответствует. Следует учесть, что вновь создаваемые предприятиям, особенно в второй половине выбранного срока, в связи с тем, что не всегда в короткие сроки возможно осуществить большие мероприятия по коренному улучшению дел?

Не достаточно ли оговорить в новом Законе, что смена руководителей производственных участков должна определяться нормативами заработной платы? Внутри этого норматива выделяется еще один — по ИТР. Так вот, в последний норматив на существующих заводах с трудом, но можно уложиться. А вот для новых предприятий, скажем, для строящегося завода керамических стекловидных материалов в поселке Мазурово, этот

норматив не соответствует. Следует учесть, что вновь создаваемые предприятиям, особенно в второй половине выбранного срока, в связи с тем, что не всегда в короткие сроки возможно осуществить большие мероприятия по коренному улучшению дел?

Не достаточно ли оговорить в новом Законе, что смена руководителей производственных участков должна определяться нормативами заработной платы? Внутри этого норматива выделяется еще один — по ИТР. Так вот, в последний норматив на существующих заводах с трудом, но можно уложиться. А вот для новых предприятий, скажем, для строящегося завода керамических стекловидных материалов в поселке Мазурово, этот

норматив не соответствует. Следует учесть, что вновь создаваемые предприятиям, особенно в второй половине выбранного срока, в связи с тем, что не всегда в короткие сроки возможно осуществить большие мероприятия по коренному улучшению дел?

Не достаточно ли оговорить в новом Законе, что смена руководителей производственных участков должна определяться нормативами заработной платы? Внутри этого норматива выделяется еще один — по ИТР. Так вот, в последний норматив на существующих заводах с трудом, но можно уложиться. А вот для новых предприятий, скажем, для строящегося завода керамических стекловидных материалов в поселке Мазурово, этот

норматив не соответствует. Следует учесть, что вновь создаваемые предприятиям, особенно в второй половине выбранного срока, в связи с тем, что не всегда в короткие сроки возможно осуществить большие мероприятия по коренному улучшению дел?

Не достаточно ли оговорить в новом Законе, что смена руководителей производственных участков должна определяться нормативами заработной платы? Внутри этого норматива выделяется еще один — по ИТР. Так вот, в последний норматив на существующих заводах с трудом, но можно уложиться. А вот для новых предприятий, скажем, для строящегося завода керамических стекловидных материалов в поселке Мазурово, этот

норматив не соответствует. Следует учесть, что вновь создаваемые предприятиям, особенно в второй половине выбранного срока, в связи с тем, что не всегда в короткие сроки возможно осуществить большие мероприятия по коренному улучшению дел?

Не достаточно ли оговорить в новом Законе, что смена руководителей производственных участков должна определяться нормативами заработной платы? Внутри этого норматива выделяется еще один — по ИТР. Так вот, в последний норматив на существующих заводах с трудом, но можно уложиться. А вот для новых предприятий, скажем, для строящегося завода керамических стекловидных материалов в поселке Мазурово, этот

норматив не соответствует. Следует учесть, что вновь создаваемые предприятиям, особенно в второй половине выбранного срока, в связи с тем, что не всегда в короткие сроки возможно осуществить большие мероприятия по коренному улучшению дел?

Не достаточно ли оговорить в новом Законе, что смена руководителей производственных участков должна определяться нормативами заработной платы? Внутри этого норматива выделяется еще один — по ИТР. Так вот, в последний норматив на существующих заводах с трудом, но можно уложиться. А вот для новых предприятий, скажем, для строящегося завода керамических стекловидных материалов в поселке Мазурово, этот

норматив не соответствует. Следует учесть, что вновь создаваемые предприятиям, особенно в второй половине выбранного срока, в связи с тем, что не всегда в короткие сроки возможно осуществить большие мероприятия по коренному улучшению дел?

Не достаточно ли оговорить в новом Законе, что смена руководителей производственных участков должна определяться нормативами заработной платы? Внутри этого норматива выделяется еще один — по ИТР. Так вот, в последний норматив на существующих заводах с трудом, но можно уложиться. А вот для новых предприятий, скажем, для строящегося завода керамических стекловидных материалов в поселке Мазурово, этот

норматив не соответствует. Следует учесть, что вновь создаваемые предприятиям, особенно в второй половине выбранного срока, в связи с тем, что не всегда в короткие сроки возможно осуществить большие мероприятия по коренному улучшению дел?

Не достаточно ли оговорить в новом Законе, что смена руководителей производственных участков должна определяться нормативами заработной платы? Внутри этого норматива выделяется еще один — по ИТР. Так вот, в последний норматив на существующих заводах с трудом, но можно уложиться. А вот для новых предприятий, скажем, для строящегося завода керамических стекловидных материалов в поселке Мазурово, этот

норматив не соответствует. Следует учесть, что вновь создаваемые предприятиям, особенно в второй половине выбранного срока, в связи с тем, что не всегда в короткие сроки возможно осуществить большие мероприятия по коренному улучшению дел?

Не достаточно ли оговорить в новом Законе, что смена руководителей производственных участков должна определяться нормативами

хозяйствовать умело

# ПЕРВЫЕ ШАГИ ХОЗРАСЧЕТА

На «Тырганскую» я пошла в первоменок. В кабинете первого участка голоса рабочих повышались до спора — бригада Александра Романовича Рукаса «подбивала бабки» своей работы за декабрь 1986 года. А он знаменатель для коллектива. Это был первый месяц работы бригады на хозрасчете.

Но прежде чем говорить о новой системе хозяйствования, немного истории. Интересной и поучительной добychи угla существовал на шахте со дня ее основания, с 1953 года. Это было время освоения новой технологии, различных видов оборудования... Словом, шло накопление опыта.

И вот в 1973 году «Тырганская» заявила о себе: бригада Николая Савельевича Коротаева прошла за месяц 1670 метров горных выработок, на гидроустановке суточная добychа «увеличилась» с 500—600 тонн почти вдвое.

Настало время совершенствовать организацию труда. Первым шагом этому стало создание крупногрупповой комплексной бригады. Очищники и проходчики объединились в один коллектив, стали работать на один наряд.

В 1977-м бригада Н. С. Коротаева установила еще один рекорд, уж в масштабах Прокопьевского рудника: впервые она преодолела тысячный рубеж среднесуточной добychи угla.

Примечательно, гидробобычья перед сухим способом при отработке пластов кругового падения становилось все очевидней. Гидроустановка перестал быть единственный на «Тырганской». Создавались новые коллектизы. Их годовая нагрузка была доведена до 500 тысяч тонн.

Но вернемся к сегодняшнему дню. Сейчас бригада, после ухода Николая Са-

вельевича Коротаева из заслуженного отпуска, трудится под руководством Александра Романовича Рукаса, но по-прежнему находится на переднем крае. Коллектив ищет новые пути повышения производительности труда. Одни из них — совершенствование организации и оплаты труда. В 1984 году от комплексной системы коллектива перешел к еще более совершенной — сквозной комплексной, когда по единому наряду стали работать не только рабочие основных профессий, но и вспомогательных, а с 1985 года — и инженерно-технический персонал.

Как в таком большом, разнородном коллективе соблюсти основной принцип хозяйствования — каждому по труду?

Вначале пользовались такой системой материального стимулирования: за всякого рода дисциплинарные нарушения работники лишались премии до 100 процентов. Потом ввели коэффициент трудового участия. В конце месяца совет бригады детально рассматривает каждое нарушение и выносит строго индивидуальные решения. Злостному прогульщику или лентяю грозит минимальный коэффициент 0,4. Но если нарушение незначительно или случайно, то совет бригады может ограничиться предупреждением, не снижая коэффициента. Такой порядок практически исключает ошибки, распределение заработка в бригаде становится в высшей степени объективным.

Опыт работы первого участка шахты «Тырганская», где работает бригада А. Р. Рукаса, был обобщен через школу передового опыта распространен на других предприятиях объединения «Гидроуголь». Появились у бригады и последователи. Сейчас на «Тырганской» сквозными комп-

лексными стали еще четыре коллектива.

Собственно, никакого новшества в его чистом виде бригада не изобрела. Все формы организации труда, о которых говорилось выше, в свое время использовались и используются в других коллективах. Новаторство бригады А. Р. Рукаса в другом — в гибкости в умении «перекроить» любое новшество по собственной мерке. Ведь порой и хорошая идея, тупо скопированная с оригинала, способна принести больше вреда, чем пользы.

Бригада А. Р. Рукаса одна из первых в объединении поддержала почин бригады В. М. Гвоздева, обязавшись выполнить план двух лет пятилетки к 70-летию Октября. Решение поддержать почин по времени совпало с другим событием в жизни бригады — введением хозрасчета.

И вот этого первого месяца. План добychи угla выполнен на 109,4 процента, на гора поднято 2524 тонны сверхпланового топлива. Пройдено дополнительно к заданию 475 метров горных выработок. Себестоимость тонны угla вместо 4 рублей 15 копеек по плану составляет 3 рубля 89 копеек, сэкономлено 90 кубометров лесоматериалов, что в дежном выражении составляет 6150 рублей. По условиям хозрасчета половина этих денег идет на материальное поощрение бригады.

В условиях перестройки такие коллективы, как бригада А. Р. Рукаса, задают тон, так как не чураются новшества смело ломают старые традиции. Но и у этой бригады есть узкие места, общие пожалуй, для всех гидробобычников. Вот, скажем, один из примеров.

Расширение на «Тырганской» гидробобычей позволило за собой создание новых гидроустановок. Отсторонников же, куда качается

г. Прокопьевск.

уголь, больше не стало. Невозможность учета влечет за собой неизбежные разногласия между участками. После каждой смены мастера скрупулезно подсчитывают тонны, пытаются прийти к общему знаменателю. Зачастую эти попытки ни к чему не приводят, и спор в конце месяца решает директор шахты.

Конечно, можно построить для каждого участка свой отстойник. Но и накладно ли? Гораздо рациональнее, думают шахтеры, создать простой и надежный прибор — пульпометр. А то получается несообразность: в условиях, когда пытаются объективно и точно оценить вклад каждого работника в конечный результат, целых участков определяется чуть ли не на глазок.

Такой прибор, кстати, уже создан учеными ВНИИгидроугля. В прошлом году он проходит опытные испытания на шахтах «Красногорская» и «Юблейная». Сейчас на «Красногорской» монтируется еще один комплект. Предполагается установить такой прибор и на «Полосукинской». Но в пульпометре нуждаются многие, а возможности изготовления его пока очень и очень ограничены.

Ну, а что же конкретно бригада А. Р. Рукаса? Она не опустит руки, несмотря на трудности, несогласованности в работе отдельных шахтовых служб. Хозрасчет ведь и себя дисциплинирует, заставляет использовать все производственные резервы. И второй месяц работы по-новому привнес успех. Только уголь добыто дополнительно к плану более трех тысяч тонн.

3. БУЛАХ, старший редактор ДНТИ «Гидроугля».

г. Прокопьевск.



фотоинформация

Ударник коммунистического труда Геннадий Николаевич Сирбян работает старшим вальцовщиком стана «250» Запсиба. Опытный, отлично знающий свое дело специалист, он обустроил плавильные установки.

Фото Ю. Сергеева.

От добросовестного отношения к делу работы бригады Веры Семеничевой из отдельного цеха швейной фабрики «Исира» во

многом зависит покупательский спрос на производуемую продукцию. В бригаде придают швейным изделиям окончательный товарный вид. Этот дружный коллектив постоянно выполняет плановые задания.

На снимке: бригадир В. Семеничева во время рабочего места в цехе, постепенно выполняет норму выработки на 160—180 процентов.

Фото В. Харсенюка.

г. Анжеро-Судженск.

«Кузбассу» отвечают

## «Чья дорожка с краю?»

В корреспонденции под таким заголовком, опубликованной в «Кузбассе» 1 февраля, говорилось о том, что пускали в действие трех генераторов тепловых электростанций Кемеровского тяжелого комбината, которые возникли уже в ходе строительства комбината.

Агропромышленный комитет Кемеровской области сообщил, что в Кузбассе изложены корреспонденции, имеющие место. Выступление газеты обсуждалось в коллективах «Немирово-агроМашцепрома». Деятельно, ввод первого пускового комплекса Кемеровского тяжелого комбината мощностью три генератора намечался на 1986 год. Однако пуск был отложен из-за невыполнения подрядчиком генераторов «Немировомашцепрома» строительных монтажных работ в объеме 621 тысячу рублей.

Сейчас принимаются меры для ввода в первом полугодии трех генераторов тепловых электростанций. Совместно с Главкузбастроем разработаны мероприятия по обеспечению ввода в действие во втором квартале текущего года трех генераторов первого пускового комплекса Кемеровского тяжелого комбината. Определены конкретные сроки окончания строительства газопровода, подачи тепла в теплицы и технической воды для полива и канализации.

Второй блок теплиц решено вводить по новой технологии. Институту «Мысль» предъявлены задания на его переоснащение.

Предусмотрено строительство четырех тысяч квадратных метров жилых площадей для рабочих комбината. В мае прошлого года Кемеровскому домостроительному комбинату передана техническая документация для строительства первых четырех блоков. Кроме того, институту «Немирово-агроМашцепром» выдано задание на проектирование дачного комбината на 320 мест с сорока коттеджами-квартирными домами для возведения их козлоспособом.

Второй блок теплиц в три генератора предусмотрено ввести в эксплуатацию в четвертом квартале этого года. Для этого строители обеспечивают материальными ресурсами и людьми. Агропромышленный комитет принимает меры по вводу второй очереди комбината в шесть генераторов.

Ю. ИВАНОВ, начальник отдела подрядных работ областного агропромышленного комитета.

читатель откликнулся

## А может быть — рейтинг?

Статья директора совхоза «Искитимский» тов. Ахчигера «Почему не хватает борцов?», опубликованная в «Кузбассе» 31 января 1987 года, ставит, на мой взгляд, наиболее острую проблему: где взять людей, которые были бы способны и желали озಗавливать перестройку в первичном трудовом коллективе, в там, где непосредственно создаются товарные ценности.

Поколения руководителей (в их числе) прожили жизнь, получая твердый оклад. При удачном исходе месяца или квартала возможна и премия, которая вносится в активности населения нет. И парктюма, ни в посовете: и скол, и поздник не сумели как слеплет провести.

Как было бы просто распутить: и этот бездельник, и тот не перегрудился. Но это было бы неверно. В том-то и дело, что все как будто бы стараются. Разве что чувство хозяин слабовато. В результате кучу мусора и труда преодолеть не могут. Гордостью тетки осаждать не в силах.

Крутятся колеса поселковой власти, катят по наезженной колее, подыскивая порой из жалоб бульдозиков и — дальше...

Несколько раз звонил Дубровский в редакцию. Докладывал: поселок будет очищен от мусора к такому, клуб решил строить новый, а пока старый отремонтировать. Наконец, звонок из больницы: «Ложусь на операцию, но оклад все равно гарантирован.

Оплаты по конечному результату — один из сильных рычагов перестройки. Но это не означает, что найден универсальный стимул, обеспечивающий квалификацию. Каждый может быть приравнен к квалификационному разряду.

А затем раз в месяц или квартал, год совет бригады, цеха, службы проводят «ревизию» КПУ. Получил работник за рассматриваемую профессию, освоил новую операцию, работу машину, подал стоящее предложение и — квалифицирован.

В порядке предложения хочу поделиться одной идеей. У шахматистов уже обусловленную заранее величину: кто быстрее в течение часа выиграет партию, тот получает поощрение. В отличие от этого, чтобы взять в руки шахматную фигуру, нужно провести квалификационную проверку.

Когда я впервые вступил в шахматную секцию, мне было 12 лет. Всю жизнь я занималась шахматами, но не могла выигрывать партии. Тогда я началась с изучения правил, изучения теории, изучения стратегии, тактики, изучения позиций, изучения тактических приемов. И я выиграла свою первую партию.

Сейчас я могу сказать, что я выигрываю партии, потому что я изучила правила, изучила теорию, изучила тактику, изучила стратегию, изучила позиции. Я могу выигрывать партии, потому что я изучила правила, изучила теорию, изучила тактику, изучила стратегию, изучила позиции.

Мне думается, что наиболее эффективной предлагаемой системой является система, в которой каждый участник получает поощрение за каждую выигранную партию. Это может быть денежное вознаграждение, которое будет зависеть от количества выигранных партий.

Вернемся к производственной деятельности. Что представляет собой должностной оклад или тарифная ставка рабочего? По сути, это индивидуальный показатель профессионального уровня, но показатель малоподвижный, который, как правило, с большим опозданием реагирует на рост или снижение квалификации. Поэтому, чтобы повысить производительность труда, необходимо ввести квалификационные расчеты.

Мне думается, что наиболее эффективной предлагаемой системой является система, в которой каждый участник получает поощрение за каждую выигранную партию. Это может быть денежное вознаграждение, которое будет зависеть от количества выигранных партий.

Я далек от мысли, что такое предложение встретит сопротивление. Это предложение, которое, возможно, экономисты заинтересуются.

Ю. ФРЕНКЕЛЬ, зав. сектором ВостНИИ, г. Кемерово.

по следам письма

## МИНИМАЯ БОРЬБА

Слово делом красно — говорят в народе.

### А если создается видимость дела?

У нас — проблемы: клуб, столовая, коллектор, детский комбинат. Все остальное — мелочи, по сравнению с ними.

Отвлечемся от мелких, но раздражающих любого жителя, отсутствия даже от солидных житейских проблем — на время и с одной лишь целью: взглянуть на человека, в котором лежат камни критики.

Был председатель исполнительного комитета Дубровской горы. На него избрали два года назад. Был он горным мастером на шахте «Лугановская», получил звание «Заслуженный горный мастер».

Был председатель исполнительного комитета Дубровской горы. На него избрали два года назад. Был он горным мастером на шахте «Лугановская», получил звание «Заслуженный горный мастер».

Был председатель исполнительного комитета Дубровской горы. На него избрали два года назад. Был он горным мастером на шахте «Лугановская», получил звание «Заслуженный горный мастер».

Был председатель исполнительного комитета Дубровской горы. На него избрали два года назад. Был он горным мастером на шахте «Лугановская», получил звание «Заслуженный горный мастер».

Был председатель исполнительного комитета Дубровской горы. На него избрали два года назад. Был он горным мастером на шахте «Лугановская», получил звание «Заслуженный горный мастер».

Был председатель исполнительного комитета Дубровской горы. На него избрали два года назад. Был он горным мастером на шахте «Лугановская», получил звание «Заслуженный горный мастер».

Был председатель исполнительного комитета Дубровской горы. На него избрали два года назад. Был он горным мастером на шахте «Лугановская», получил звание «Заслуженный горный мастер».

Был председатель исполнительного комитета Дубровской горы. На него избрали два года назад. Был он горным мастером на шахте «Лугановская», получил звание «Заслуженный горный мастер».

Был председатель исполнительного комитета Дубровской горы. На него избрали два года назад. Был он горным мастером на шахте «Лугановская», получил звание «Заслуженный горный мастер».

Был председатель исполнительного комитета Дубровской горы. На него избрали два года назад. Был он горным мастером на шахте «Лугановская», получил звание «Заслуженный горный мастер».

Был председатель исполнительного комитета Дубровской горы. На него избрали два года назад. Был он горным мастером на шахте «Лугановская», получил звание «Заслуженный горный мастер».

Был председатель

# ПО СТРАНАМ И КОНТИНЕНТАМ

**Джон Стейнбак  
о голодовке  
доктора Хайдера**

НЬЮ-ЙОРК, 18. [Корр. ТАСС]. «Если бы Чарльз Хайдер умер, это было бы невосполнимая утрата. Я люблю его как своего друга, уважая как талантливогоченного и надеюсь, что, сделав все, что в его силах, он изберет сейчас другой путь», — заявил в беседе с корреспондентом ТАСС ответственный секретарь Комитета памяти жертв Хиросимы и Нагасаки Джон Стейнбак. «Доктор Хайдер поставил перед собой цель заставить правящие круги США изменить образ мышления и действий», — отметил он.

«Я знаком с Чарльзом Хайдером на протяжении многих лет и знаю, что он высоко ценит свою жизнь, как и человеческую жизнь вообще. У него есть дети и внуки. Почему же он обрекает себя на голодную смерть? Не пародии ли это? — говорит Джон Стейнбак. — Вовсе нет. Как интеллектуал и человек совести, он прекрасно осознает мотивы своего решения и свои сегодняшние действия, когда его физические силы полностью иссякли из-за долгой хронической голода. Чарльз Хайдер несет покоя мысль, которую он не раз выражал в разговорах со мной. Если возникнет ядерная катастрофа, это приведет к уничтожению всего человечества, и его собственная жизнь

превратится тогда в пепелище. Не лучше ли пожертвовать ю сейчай, чтобы предотвратить наискуснейшую над миром трагедию?

«Голодовка Чарльза Хайдера, его самоотверженность и мужество вызывают у меня смешанные чувства, — с тревогой в голосе говорит Джон Стейнбак. — Я уважаю его право морального выбора, однако считаю, что в США существует еще слишком большая апатия, чтобы сдвинуть с места все сразу. Действительно, в мировой истории были случаи, когда с помощью насилиственных акций достигались великие цели, как это было, например, с Махатмой Ганди. Однако подобной традиции не существует в Соединенных Штатах».

«Еще об одном. Чарльз Хайдер, который вот уже много месяцев несет свою вахту мира в Лайфайт-парке напротив Белого дома, находится сейчас почти на смертном одре. Однако американские власти пресса фактически не упоминают о нем. Кое-кто хотел бы объявить его «психически неуравновешенным», но так как не в состоянии сделать это, то просто решили похоронить его заживо», — с горечью сказал в заключение Джон Стейнбак.

## комментарий АПН

## Рекорды лицемерия

Выступая в прошлом году на Международном форуме торговой палаты США, президент Рейган сказал: «Мы готовы сотрудничать с нашими торговыми партнерами, чтобы максимально использовать преимущества всемирной системы открытой торговли». Премьер-министр Брайан Маллер назвал эту акцию «попрочкой в своей основе», а министр внешней торговли Патриция Карни охарактеризовала ее как противоречащую всем правилам свободной торговли зерна Ирландии. А в течение многих лет эта страна была одним из крупнейших рынков для австралийских экспортеров этой сельскохозяйственной продукции.

ТАИЛАНД. Рис, сахар, текстильные изделия — главные товары тайландинского экспортатора. В декабре 1986 года правительство США принял ряд законодательных мер, резко ограничивавших поставки этих товаров из Таиланда на американский рынок. Как сообщало агентство Ассошиэйтед Пресс, министр иностранных дел Таиланда Ситти Саветсаи заявлял, что от этой практики пострадают крестьяне, которые составляют 70 процентов населения страны.

Кроме того, Вашингтон добился согласия Саудовской Аравии покупать рис не у Таиланда, а у США.

АВСТРАЛИЯ. Местная печать с возмущением комментирует решение американского правительства продать Саудовской Аравии крупную партию ячменя по субсидируемым ценам.

Эта страна длительное время являлась традиционным покупателем австралийского зерна, и вторжение американцев на саудовский рынок, отмечает печать, нанесет серьезный ущерб австралийским фермерам. Официальные лица этой страны недовольны заявлением протеста Вашингтону и в ответ получали заверения на самом высоком уровне в том, что интересы Австралии не будут ущемлены. Однако дальше обещаний дело не идет.

Австралийские министры внешней торговли Джон Даунинг и сельского хозяйства Джон Керин в заявлении для СМИ подчеркнули, что закупка новых боевых самолетов «является бесцельным и бесполезным отнесением делом». В стране растет безработица и все большую остроту приносят другие социальные проблемы. Поэтому необходимо, чтобы миллиардные суммы, предназначенные для их за-

печати назвали это американское решение «достойным сожаления». Мягко сказано, так как случаи бесцеремонного вторжения США на традиционные рынки сбыта австралийского зерна становятся все чаще. Так, в конце января стало известно, что США «перешли дорогу» австралийским торговцам зерна Ирландии. А в течение многих лет эта страна была одним из крупнейших рынков для австралийских экспортеров этой сельскохозяйственной продукции.

ЛАТИНСКАЯ АМЕРИКА И КАРИБСКИЙ БАССЕЙН. Этот регион традиционно считается вотчиной американского бизнеса. Бесцеремонность в обращении со странами Западного полушария имеет многолетнюю историю. События последних месяцев «достойно» дополняют примеры имперских амбиций Вашингтона.

Министерство сельского хозяйства США установило в 1987 году новую квоту импорта сахара из стран этого региона в один миллион тонн. Для сравнения, в 1981 году США импортировали из Латинской Америки и Карибского бассейна 3,2 миллиона тонн сахара. Столь резкое сокращение объема импорта этого продукта, даже по свидетельству министра сельского хозяйства США Ричарда Линга, будет иметь «катастрофические последствия» для 22 стран региона.

Впрочем, снижение квот на сахар — всего лишь эпизод дискриминационной политики, которую проводят США в отношении стран этого региона.

Вот всего лишь несколько примеров того, что называется «дискриминационной политики», которую проводят США в отношении стран этого региона.

«КОМСОМОЛЕЦ». ИЮН — отважный ЖЕРЕБЕНOK (15). РАЗМАХ КРЫЛЬЕВ (17, 19, 21).

«ЛУЧ». ТАНЦЫ НА КРЫШЕ (15). НЕУКРОТИМАЯ МАРКИЗА (15). ДЕ Серии (12, 17, 20) — детям смотреть не рекомендуется.

ДИ имени 50-летия ОКТЯБРЯ. СПАСИТЕ «КОНГОРД» (11, 21).

СМЕРТЬ СРЕДИ АЙСБЕРОВ (13, 15, 19).

ДК СТРОИТЕЛЕЙ. ЗЕМЛЯ САННИКОВА (17, 19, 20-40).

ДИ ШАХТЕРОВ. ПОСТАРАЙСЯ ОСТАТЬСЯ ЖИВЫМ (14, 16, 20-30).

ДИ КОКСХОМЗАВОДА. МЫ ИЗ ДИАЗА (17). ЯГУАР (19, 21).

КЛУБ ГРЭС. ГОД ТЕЛЕНКА (17-15, 19, 21).

Г. ПОЛЬСКОЙ. (АПН).

</

