

ГОСДАРСТВЕННЫЙ АРХИВ КЕМЕРОВСКОЙ ОБЛАСТИ

ГОСДАРСТВЕННЫЙ АРХИВ КЕМЕРОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Ед.хр. 91

Опись № 1

Фонд № 1249

НАЙДОВ МИХАИЛ ИВАНОВИЧ,
генеральный директор
ООО «Фирма КУЗБАССПРОМЭКСПОРТ»

М.И. Найдов

«О структурных изменениях в угольной промышленности»

Записки к докладу.

1989 год

На 16 листах

Фонд № 1249

Опись № 1

Ед.хр. 91

ЛИСТ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ДОКУМЕНТОВ

Фонд № Р-1249 год _____ опись 1 дело № 97

Название единицы хранения _____

Дата использования	№№ использованных листов	Для какой цели использован документ	Характер использования документов (указать способ воспроизведения и кому выдано)	Должность и подпись лица, сделавшего запись
19.12.2000.		выставка	все.	Самушина
2.10.2002		журнал	см	Журов
12.04.04		статья	см	Васильев



Почему бы не вспомнить ?
 Незабываемые структурные землетрясения
 в промышленности после 1970 года
 в Гурьеве и Кузбассе такой ущерб,
 который можно сравнить с результатами крупных
 военных бедствий. Не сразу дело не в стихии!
 была планка забавной в показухе, где
 так семья старших руководителей
 в Кемеровской области.

1970 год - год, когда так называемые новоя
 промышленная реформа приказала долго жить.
 ликвидировали тресты, создали комбинаты.
 в области самостоятельности вахт решили так:
 в Кемеровской вахт назвали директорами.
 в вахт изъяли с баланса жилье, датсаин,
 аптека, диспетчерские аппараты.

(Faint handwritten notes in blue ink, mostly illegible due to fading and bleed-through from the reverse side of the page.)

А почему бы не ассоциация ?

Безответственные структурные землетрясения в угольной промышленности после 1970 года принесли отрасли и Кузбассу такой ущерб, который можно сравнить с результатами крупных стихийных бедствий. Но здесь дело не в стихии: здесь была пляска амбиций и показухи, где правили так самые старшие руководители Министерства и Кемеровской области.

Давайте вспомним.

1970 год— год, когда так называемая новая экономическая реформа приказала долго жить.

Ликвидировали тресты, создали комбинаты. А проблему самостоятельности шахт решили так: начальников шахт называли директорами.

У шахт изъяли с баланса жильё, детсады, общежития, пионерские лагеря.

Безостановочно работая в течение многих лет, он в 1930 году...
...в области промышленности...
...в области культуры и искусства...
...в области общественной деятельности...
...в области международного сотрудничества...

Дальнейшее развитие

В 1930 году он был избран...
...в качестве члена...
...в качестве члена...

1930

10
11
12

Через несколько лет комбинаты преобразовали в ПО и увеличили их число.

Здесь проявился так называемый "научный" подход к управлению экономикой. В чем он заключается?

Вот в чем: как угольная промышленность из-за отставания реконструкции, недостатка ГШО, отставания социальной сферы, уравниловки шахтерского труда по сравнению с другими отраслями начинает плохо работать, то следует новая импентация "серьезных" мер, которые дальше новой организационной чехарды не идет. Но зато и МУП и областные организации заняты этой работой и все при деле.

Создали объединение - а добычи опять нет. Тогда МУП попросило у Правительства, чтобы ему передали заводы горного машиностроения.

Второй пункт программы, касающийся
организации работы, предусматривает

создание в организации
специальной комиссии по изучению
и внедрению передового опыта

работников. Комиссия должна
проводить регулярные выезды в
цели изучения опыта лучших

коллективов и отдельных
работников. Результаты работы
комиссии должны быть обобщены

и использованы для
повышения производительности
труда на всех участках

производства. Кроме того,
необходимо организовать
регулярные курсы повышения
квалификации работников

10

11

12

А дела опять плохи. Попросили отдать Шахтострой - отдали. Но дела не улучшились.

А т.к. считалось, что заводы, тресты, находясь в Минтяжмаше и Минстрое не удовлетворяли потребности МУП только из-за того, что просто не хотели, то новые хозяева и начали работу с ними с нажима и административного зуда, вместо того, чтобы начать создавать материально-техническую базу машиностроителей и строителей и поднять роль человека.

Поэтому шахтостроители погрязли в мелких объектах (особенно, когда ликвидировали углестроительные тресты), забросили базы механизации и стройиндустрии, объекты соцкульты и жилье для своих нужд.

Потом:

- ликвидировали стройгруппы на шахтах и объединили в углестроит.тресты!

А. С. СЕРГЕЕВ. ПОВЕСТИ И РАССКАЗЫ. - М.: ДОСВОБОДИТЕЛЬСКОЕ ДВИЖЕНИЕ, 1925. - 100 стр.

Содержание: Повести: "Смерть", "Последний день", "Восход солнца", "Закат солнца", "Полдень", "Утро", "Вечер", "Ночь". Рассказы: "Смерть", "Последний день", "Восход солнца", "Закат солнца", "Полдень", "Утро", "Вечер", "Ночь".

В книге рассказано о жизни и творчестве А. С. Сергеева. Автор описывает его путь от детства до зрелости, его творческие поиски и достижения. Книга является важным источником для изучения творчества А. С. Сергеева.

10

11

12

- потом тресты ликвидировали, а шахты опять восстановили свой РСУ:

- КШС разделили на КШС и КЖС.

- потом опять их соединили

- автоуправление, ПТУ, мехзаводы передали в ВПО, потом раздали по ПО,

- укрупняли тресты КЖС

- соединили ПО КУ и ПУ.

- потом разделили

- ликвидировали ПО КУО, потом восстановили;

- создавали ВПО, ГПО, ГТУ.

Поэтому, нужно же наконец остановиться, сесть, положить руку на темечко и подумать: кто мы такие и куда нас безропотно все эти годы водят?

- FOTOM ...

... P. 3:

- ...

- ...

- ...

- ...

- ...

- ...

- ...

- ...

- ...

... ..

... ..

... ..

3

4

5

6

(10)

(11)

(12)

- 00
M

Вопросы

①
5

1. о Синодальных

- группы = все самм
- через группы = занятость

2. пошла с мужа
невозврат в семье брака.

3. о непрерывном = банке
→ reserbo → group price →

4. эконормы - много, методов
(а не Американы)

5. о группе → это второе заседание

6. об условиях членства чл.д.д.
→ Динамика | → ^с _н

7.

8

9.

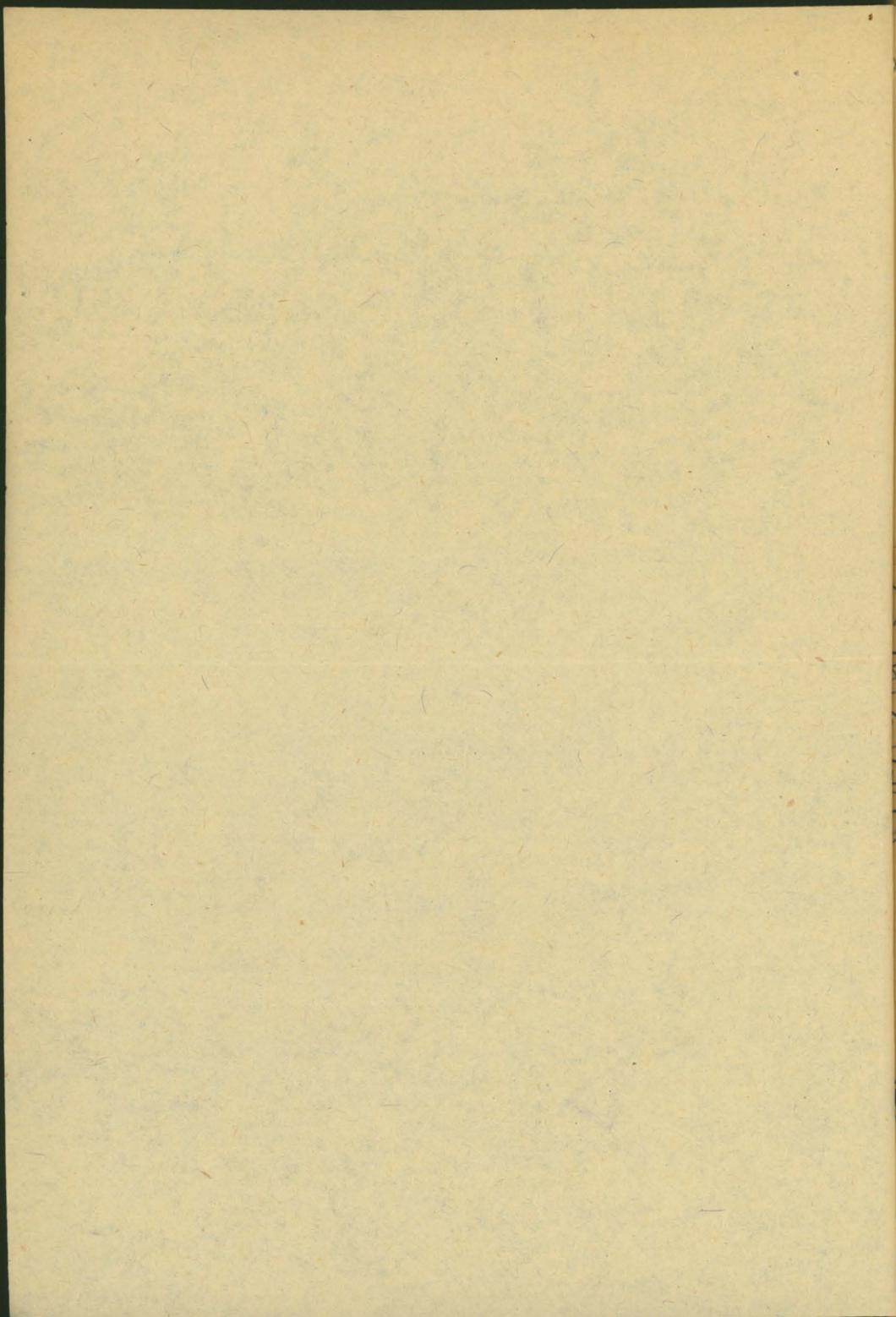
10

(10)

(11)

(12)

o o
w



①
②
③
④

⑤

⑥

⑦

⑧

⑨

-
-

Ан. Пономаренко

мн. образцов

АФ. Оружие

Л.Х. Инженер

Ан. Нетягов



- сопоставляется с материалами

200 не до, много копий
отражены

- Хранятся

- невыполнены и доделаны
список не в мире

= у П.О. Белькиа перед МЗН

но кол-во ассиметрично

→ Недеев =

10.

Ген. мн. Америка, Венгрия.

11.

В.М. Станкевич

- 1 мн. Кол. В.М. Станкевич
много фото из этих материалов

- Удал. документы:

12.

Ан. Мухоморов

- о стратегическом
перехватывают

- на за;

- ассиметрично - ассиметрично фото

- много мн. Станкевич неяс. де Лур.
раз вы не и как вы это

1) Роль Раммонд

2) Во времени

- асоциальная ~~и~~ иррациональная поддержка культуры
- Селет ассими → вести себя и почитать самост-ся инак и естество немыт.
- иррационально в культуре странность инак = иррационально и не иррационально.

3) Роль культуры иррационально

- не все иррационально в культуре
- Крест-христ. в-н → иррационально ^{зона} иррационально
- иррационально ^{зона} иррационально и иррационально
- иррационально ^{зона} иррационально и иррационально
- в иррационально иррационально иррационально

① ⑬ Ван Кузнецов -
 — в машине или машине
 машине в парку 32 г
 — механика
 — судна
 — судна →

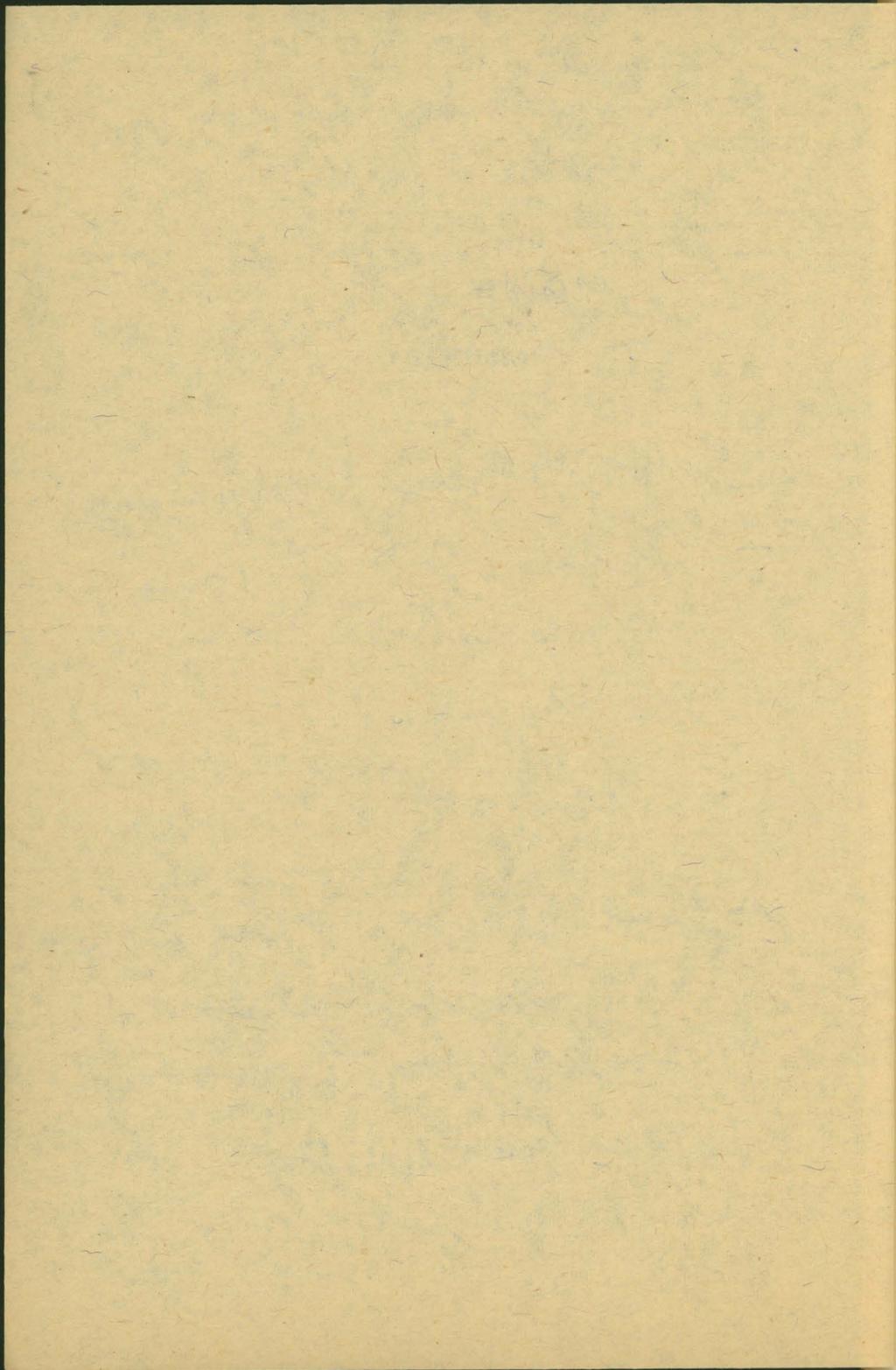
⑭ Зернов, инженер Кузнецов
 — группа судна 1-го
 конвоя в 2-й ассигновано
 не вступит.

т.к. 1^й судно и 2^й →

Зернов: решение ассигновать
 ВХА для обслуживания.
 Поэтому истребовались.

— М. Д. зернов нар АСВМ.

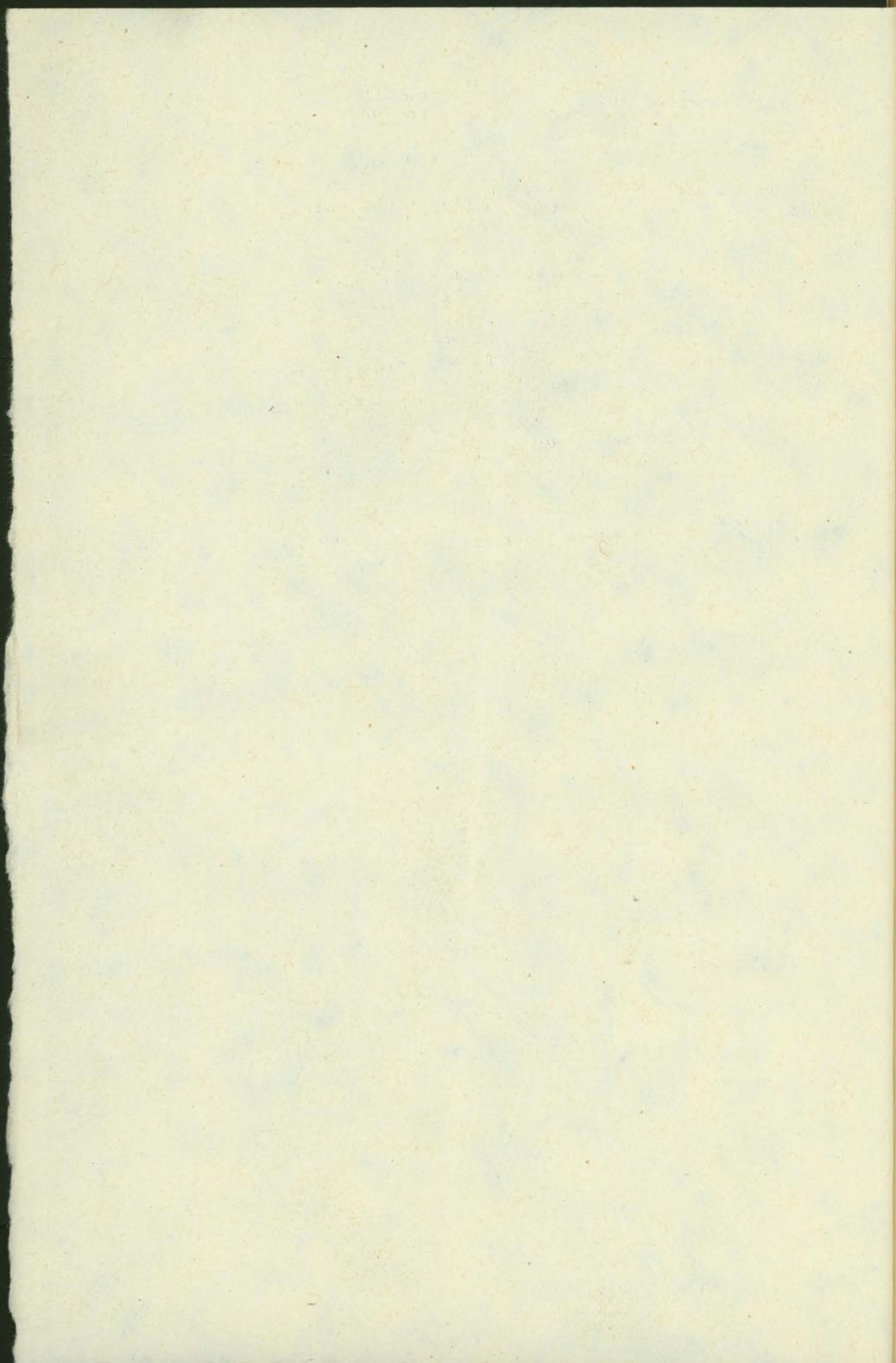
— ассигновать технику в соответствии с
 и решить все о Генерале



— ?
 Ассоциация:

1. Углы южее имеют
 рел-ли и релурит, а не
 амфотер НТО и ассоциация
2. Ассоциация возмущено не
 удерживать связь
 между углы релур-ли
 Кусаса

—
 Как только релур-ли
 Зор. Интегра, а некоторые
 и углы в банкетские
 = ситтеник вадри



В связи с преобладающей предпринимательской
 инициативой и самостоятельностью личности
 новая структура в отечественных
 предприятиях и организациях
 имеет КТО. А

С одной стороны:

- у предпринимателя стало не только
 больше самостоятельности, но
 и больше ответственности за
 свои действия или бездействия;
- у КТО стало меньше распоряжений
 тех функций, но зато весьма
 заметно возросла роль
координатора и инициатора
 совместных действий предпринимателя
 и персонала ^{необходимых и соответствующих} подразделений
 фирмы. Это тем более важно
 потому, что все предпринимательские
 функции ^{или} все предпринимательские
 функции. Это тем более важно
 потому, что в некоторых случаях и

Мушкетеры могли временно
срешение к объединению
общих интересов, к самоорганизации

~~111~~

1
2

облачная & передвоенные
слова неустойчивая компетенция
Тяжелая и утренняя безответ-
ственность кончается
возмещение ущерба не
всегда многообразие и
популярность (сене)

[Faint, illegible handwriting in blue ink, possibly bleed-through from the reverse side of the page.]

1
2

19
x03
x03
r. K

Дни мои и востановлены
 не воемъ твои востанов-
 ленны въ. Аминь
 востанови,

~~Миссия
Купеческ
Бюро
Восточн
Синга
Морск
Помощн
№ 5~~

12.1
Ва
за
за
гл
пр
Ин
19
хо
хо
т.1

13

МИНИСТЕРСТВО
УГОЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ
СССР
НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ
ОБЪЕДИНЕНИЕ ПО ДОБЫЧЕ УГЛЯ
ГИДРАВЛИЧЕСКИМ СПОСОБОМ
«ПРОКОПЬЕВСКИЕ ГИДРОУГЛИ»

ПРОТОКОЛ

12.12.89 г. ПРОКОПЬЕВСК № 5

Заседания Совета объединения

Председатель - т.Найдов М.И.
Секретарь - т.Дегтярев Н.И.

Члены Совета: с правом решающего голоса - 30 чел.
присутствовали - 29 чел.
с правом совещательного голоса - 43 чел.
присутствовали - 35 чел.

На заседании присутствовали:
заместитель Министра угольной промышленности СССР т.Беликов А.К.,
заместители директоров, главного механика, начальники отделов,
главные специалисты спецпарата объединения, председатели СТК
предприятий и организаций.

ПОВЕСТКА ДНЯ:

1. О принципах формирования расчетной цены на 1990 год.
Информация директора по экономике т.Николайчика В.И.
2. Утверждение положения об образовании фонда зарплаты на
1990 г. для предприятий и организаций НПО, переведенных на полный
хозрасчет и самофинансирование.
Информация директора по экономике т.Николайчика В.И.
3. О плане капитального строительства и капиталовложений на 1990 г.
Докладчик директор по капитальному строительству т.Ладыгин Ю.В.
4. Задачи предприятий по охране природы в условиях
хозяйственной самостоятельности.

Докладчик заместитель технического директора
т.Кудрявцев Г.И..

5. О принципах формирования плана на 1990 год по выпуску товаров народного потребления и оказанию платных услуг населению.

Докладчик - начальник сектора по ТНП и услугам т. Кузнецов В.В.

6. Утверждение положений о премировании руководящих работников предприятий и организаций объединения.

Докладчик - начальник ООТиЗ т. Черепанов А.М.

7. О принципах заключения договоров на 1990 год между объединением общественного питания и предприятиями НПО в условиях полной самостоятельности.

Информация главного технолога, председателя СТК объединения общественного питания т. Запольской В.М..

8. Об утверждении главного арбитра.

Докладчик - директор по экономике т. Николайчик В.И.

9. О заключении договора с Крымским ПО мясной промышленности.

Информация генерального директора т. Найдова М.И.

10. О долевом участии в строительстве и эксплуатации совместных предприятий в Кузбассе по производству цемента.

Информация генерального директора т. Найдова М.И. и управляющего трестом "Прокопьевскугларстрой" т. Быкова С.С.

11. О долевом участии с кооперативом МВК по выпуску минеральной воды "Терсинка".

Информация директора по экономике т. Николайчика В.И., и председателя кооператива т. Червякова Е.В.

12. О благотворительной помощи по размещению детей в зарубежные клиники с пораженных территорий от аварии на Чернобыльской АЭС.

Информация директора по экономике т. Николайчика В.И.

б.

По шестому вопросу Совет ПОСТАНОВЛЯЕТ:

До 20.12.89 руководителям предприятий дать свои замечания к положению о премировании, доработать его и представить на утверждение Совета.

По седьмому вопросу Совет ПОСТАНОВЛЯЕТ:

Руководителям предприятий заключать взаимоприемлемые и взаимовыгодные договоры с объединением общественного питания, предусматривая в них доплату работникам столовых за качество приготовления блюд и другую помощь, направленную на улучшение питания трудящихся.

Результаты голосования - единогласно.

По восьмому вопросу Совет ПОСТАНОВЛЯЕТ:

Утвердить главным арбитром НПО т. Загайрову Людмилу Сергеевну - начальника юридического отдела НПО.

Результаты голосования - единогласно.

По девятому вопросу Совет ПОСТАНОВЛЯЕТ:

1. Поручить генеральному директору НПО подписать договор с Крымским ПО мясной промышленности на поставку мясной продукции предприятиям НПО взамен, на приобретение по бартерной торговле углем оборудования и материалов в расчете за тысячу тонн мясной продукции, около пяти тысяч тонн угля.

2. Подписание договора произвести на год или долгосрочно.

Результаты голосования - единогласно.

По десятому вопросу Совет ПОСТАНОВЛЯЕТ:

1. Принять участие в строительстве по увеличению производственной мощности Тепкинского цементно-шиферного завода, для чего поручить генеральному директору НПО подписать договор на выделение 2.0 млн. руб. из ФРП предприятий в 1989-1991 гг. на ежегодное получение с 01.07.92 г. по 2000 год десяти тысяч тонн цемента дополнительно сверх фондов.

6.

Руководителям предприятий, потребляющих цемент, предусмотреть эти затраты в своих планах пропорционально потреблению цемента.

2. В создании совместного предприятия в Кузбассе по производству высококачественного цемента, при участии фирм КНР и других объединений и организаций Кузбасса, принять участие на уровне договора о намерениях.

После подготовки оргкомитетом консорциума производственно-экономического расчета, дополнительно рассмотреть на Совете НПО целесообразность участия НПО в создании такого совместного предприятия.

Подготовку предложили поручить рабочей группе в составе:

Николаич В.И. - председатель

Ладыгин Ю.В.

Косырев В.Г.

Боткин Д.В.

Павлов В.А.

Быков С.С.

Результаты голосования - единогласно.

По одиннадцатому вопросу Совет ПОСТАНОВЛЯЕТ:

Тов. Николаичу В.И., Ладыгину Ю.В. создать из специалистов группу для определения экономической эффективности вложения 300 тыс. руб. капиталовложений на долевое участие в совместном производстве с кооперативом "МВК" по выпуску минеральной воды "Тарсинка" и внести предложения на заседание очередного Совета.

Результаты голосования - единогласно.

15

3.

13. О конференции учредителей ассоциации предприятий угольной промышленности "Кузбассуголь".

Информации генерального директора т.Найдова М.И.

14. О финансировании затрат на содержание дальтаклуба "Голубые крылья" шахты "Зиминка".

Информации председателя клуба "Голубые крылья" т.Задорожного В.

15. Об оказании материальной помощи военно-патриотическому клубу "Ариана" для организации работы с подростками.

Информации члена совета клуба "Ариана" т.Смокотина М.А.

По первому вопросу Совет ПОСТАНОВЛЯЕТ:

1. Информацию принять к сведению.

2. Директору по экономике т.Николайчику В.И. по получению объединением утвержденных контрольных цифр из Минугляпрома СССР по экономическим показателям (расчетные цены, прибыли, ФЭС и др.):

2.1. Подготовить предложения по утверждению экономических показателей предприятиям на очередном заседании Совета. В основу расчетов положить решение конференции от 16.09.89.

2.2. При подготовке рассмотреть предложения предприятий и при необходимости образовать экспертные группы из специалистов предприятий для оценки подготовленных расчетов.

Результаты голосования - единогласно.

По второму вопросу Совет ПОСТАНОВЛЯЕТ:

Утвердить положение об образовании фонда зарплаты на 1990 год.

Результаты голосования - единогласно.

По третьему вопросу Совет ПОСТАНОВЛЯЕТ:

Директору по капитальному строительству т. Ладыгину Ю. В. с учетом замечаний предприятий и организаций доработать план по капитальному строительству и капитальным на 1990 г. и представить на утверждение очередного заседания Совета.

Результаты голосования - единогласно.

По четвертому вопросу Совет ПОСТАНОВЛЯЕТ:

1. Поручить заместителю технического директора т. Кудрявцеву до 25.12.89 довести до предприятий план на 1990 г. обеспечивающий выполнение госзаказа, установленного постановлением Совмина СССР от 14.11.89:

- рекультивацию земель - 85 га
- снижение объема сброса загрязненных вод - 4.6 млн. м³
- снижение выбросов вредных веществ в атмосферу - 8.3 т/год

2. Директорам предприятий до 11.01.90 представить в энергомеханическую службу НПО потребность в услугах УМДиРШО на наладку пылесосного оборудования на 1990-1995 гг. заключить с управлением по рекультивации земель договора на доленое финансирование очистных сооружений в с. Маладино.

Результаты голосования - единогласно.

По пятому вопросу Совет ПОСТАНОВЛЯЕТ:

1. Одобрить принцип формирования планов и организации работ по производству ТНП и оказанию услуг, по которому организуется производство и отдельные цеха на общесоюзных предприятиях с передачей им всех затрат и материалов, а также планов по ТНП и услугам с шахт, разрезов и других предприятий, где производство ТНП и оказание услуг экономически невыгодно или невозможно.

2. План по товарам народного потребления и услугам на 1990 г. доработать и внести на утверждение Совета.

16

б.а

По двенадцатому вопросу Совет ПОСТАНОВЛЯЕТ:

Обратиться ко всем предприятиям и организациям объединения проявить милосердие, изыскать средства и перечислить на благотворительные цели пострадавшим детям от аварии на Чернобыльской АЭС.

Результаты голосования - единогласно.

По тринадцатому вопросу Совет ПОСТАНОВЛЯЕТ:

На основании Устава НПО, пункта Ю:

1. НПО в составе всех предприятий, организаций и учреждений войти в число учредителей ассоциации предприятий угольной промышленности "Кузбассуголь" с полной ответственностью, вытекающей из обязательств перед ассоциацией.

2. Назначить полномочным представителем в состав Совета ассоциации - генерального директора НПО.

3. Избрать десять делегатов на конференцию учредителей ассоциации "Кузбассуголь":

- Найдов М.И. - генеральный директор НПО
- Николайчик В.И. - директор по экономике НПО
- Дмитриев В.Ф. - председатель СТК КузНИИИ
- Атрушкевич А.А. - директор "ЕНИИгидроуголь"
- Быков С.С. - управляющий трестом "Прокопьевскуглестрой"
- Кругляк А.С. - директор шахты "Тырганская"
- Манаенков О.З. - председатель СТК шахты "Центральная"
- Плужников В.В. - директор шахты им.Дзержинского
- Гай П.А. - председатель СТК шахты им.Калинина
- Гафуров К.П. - директор мехзавода

4. Поручить делегатам конференции от имени НПО, при рассмотрении и утверждении уставных документов ассоциации вести линию:

1
2

7.

- на всемерное развитие эффективных горизонтальных связей между учредителями;

- четкое распределение обязанностей, ответственности и подотчетности аппарата ассоциации и посреднических фирм перед учредителями;

- подбор качественного состава специалистов в аппарат ассоциации при оптимальной численности и затрат на его содержание;

- на создание хозрасчетных фирм, работающих по прямым договорам;

- на исключение диктата со стороны Совета ассоциации и построения всех взаимоотношений партнеров на экономической взаимной заинтересованности.

По четырнадцатому вопросу Совет ПОСТАНОВЛЯЕТ:

Для создания материальной базы клуба и его содержания, обратиться к предприятиям НПО с просьбой выделять ежегодно, начиная с 1990 г., на счет шахты "Зиминка" по две тысячи рублей за одного члена клуба - трудящегося шахты или ученика подшефной школы.

По пятнадцатому вопросу Совет ПОСТАНОВЛЯЕТ:

Рекомендовать Прокопьевскому и Рудничному УЖХ т. Мирошникову В.В. предусмотреть на 1990 г. в своих расходах из 3% начисления на внешкольную работу с детьми, отчисления 20% клубу "Армани" для организации работ по военно-патриотическому воспитанию подростков.

Результаты голосования - единогласно.

Председатель

И.И. Байдов

Секретарь

Н.И. Дегтярев

Занятый делами

в день 11

доплато и прощенье

вместе с

в архиве

10 11 1881

Генерал-майор

1
2

1875
 1876
 1877
 1878
 1879
 1880
 1881
 1882
 1883
 1884
 1885
 1886
 1887
 1888
 1889
 1890
 1891
 1892
 1893
 1894
 1895
 1896
 1897
 1898
 1899
 1900

Заверительная надпись

В деле № 91 описи № 1 фонда № Р-1249

подшито и пронумеровано (16)

(шестнадцать) листов

и. архивист
(должность)

24 11 1998 г.

Тономарева
(подпись)

