

Е5.9(2Р5)чм.з

РЗ4

АЕВОИ СОЮЗ КООПЕРАТИВО
„СИБКРАЙСОЮЗ“

334.5

РЗ4

РЕЗОЛЮЦИИ

I (III) Собрания Уполномоченных Сибкрайсоюза

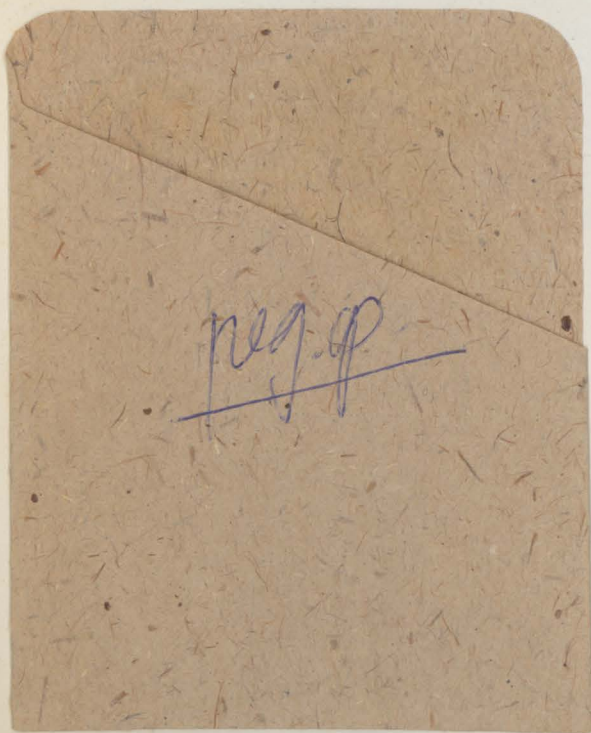
21—26 июля 1924 г.

|||||

НОВНИКОЛАЕВСК

1924

Ф 5892



Резолюции I (III) Собрания Уполномоченных Сибкрайсоюза.



241570

По докладам Правления.

Ф 5892

Организационное Собрание Уполномоченных СКС, заслушав отчетные доклады о работе Коллегии Распорядителей СОЦ и Временного Правления СКС, находит необходимым в истекшем периоде отметить:

1) недостаточное плановое руководство со стороны СКС работой кооперативной системы,

2) перебои как в товаро-снабженческой, так и в сбытовой работе,

3) недостаточную гибкость аппарата, как в Главной конторе, так и в конторах периферийных,

4) вполне объяснимые, исходя из объективных условий, но тем не менее все же слишком большие наценки и слишком высокий комиссионный процент, взимаемый СКС за услуги по организации сбыта,

5) недостаточное внимание работе Орготдела в смысле подбора в нем достаточного кадра активных работников.

Признавая эти основные недостатки, Собрание Уполномоченных вместе с тем с удовлетворением отмечает: что 1) Коллегия Распорядителей СОЦ сделала все возможное по объективным условиям для объединения сиб. системы в одно целое, для установления правильных и нормальных отношений между краевым коопер. центром и его периферией, что 2) операции краевого центра и его системы были в общем удачны, и система, начиная от низов и кончая центром, сумела значительно укрепнуть.

Еще решительнее Собрание Уполномоченных констатирует улучшение положения дела за I половину 1924 года.

В работе Временного Правления СКС надо отметить:

1) улучшение постановки работы отделов Главной Конторы и работы периферийных контор СКС,

2) более, чем то было раньше, правильную торговую политику, меры по увязке работы системы с работой органов госуд. торговли, лучший ассортимент товаров на складах,

3) выправление политики цен и снижение наценок,

4) большее привлечение банковских средств в обороты потребкооперации.

Особо надо отметить работу Сибрабсекции, которая вполне удовлетворительно справилась, как с руководством строительством раб. кооперации, так и с обслуживанием ее товарами.

Точно также необходимо отметить правильность линии, взятой Временным Правлением в смысле организации строительства системы и относительную быстроту реорганизации губсоюзной системы на райсоюзные начала.

Точно также Собрание Уполномоченных с удовлетворением отмечает возросшую волю краевого центра к созданию Сибирской системы потребкооперации и к проведению плановых начал в ее работе.

Исходя из развитых положений, Собрание Уполномоченных одобряет работу Временного Правления СКС и Сибрабсекции и представленный бухгалтерский отчет о деятельности в 1923 году утверждает.

Переходя к перспективам, открывающимся перед СКС и его системой в 1924—25 г., Собрание Уполномоченных считает, что Правление:

1) должно твердо и решительно проводить политику введения плановости в работу всей системы и политику увязки системы в одно целое,

2) должно продолжать работу по усовершенствованию аппарата, по достижению плановой увязки системы с госторговлей, по удешевлению и сокращению путей продвижения товаров, по перегруппировке капиталов, стремясь направить их по руслу обслуживания потребительских нужд,

3) должно усилить организационное обслуживание райсоюзов, обеспечив в этих целях организаторский аппарат достаточно квалифицированными работниками.

Направление работы сибирской потребительской кооперации.

(По докладу Панкратова).

1. Положение кооперации в Советском государстве, как социализирующего фактора.

1. Для руководства работой кооперативных организаций необходима увязка этой работы со всей хозяйственной жизнью государства, равно как и знание роли и места кооперации в хозяйственной жизни Республики.

2. В настоящий момент кооперативный сектор работы имеет большое значение; кооперация в условиях НЭП-а приобретает значение социали-

стического фактора, через кооперацию необходимо вести охват крестьянского хозяйства, через кооперацию необходимо оттеснить частного торговца и кулака, стремящегося захватить хозяйственную работу деревни и повести деревню в сторону капитализма. Через кооперацию пролетариат пододвигает товары государственной промышленности крестьянину и стремится увлечь его в работу по социалистическому строительству.

3. С начала НЭП-а Советская власть целым рядом мероприятий способствовала развитию и

пленению кооперации, точно также и партия вопросу о кооперации за все это время уделяла сильное внимание, подойдя к нему вплотную в постановлениях XIII-го Партсъезда. После осеннего кризиса 1923 года партия со всей активностью занялась вопросом торговли и кооперации. Партия приступила к проведению того, что говорил т. Ленин о кооперации и ее значении в переходный период. Следовательно, коммунисты и беспартийные, работающие теперь в кооперации, должны понять важность кооперативной работы и ответственность за выполнение этой работы перед рабочим классом и перед революцией вообще.

2. Основные задачи потребительской и производственной кооперации на данное время.

Всматриваясь в постановления XIII-го Партсъезда, следя за борьбой социалистических начал с элементами капитализма, имеющимися в Советской экономике, приходится сказать, что кооперация прежде всего должна через добровольное кооперирование рабочих и крестьян захватить в свои руки весь товарооборот между городом и деревней, кооперация через свой аппарат должна реализовать покупательную способность рабочих и крестьян, кооперация должна умелой постановкой работы отеснить частного капиталиста и вытеснить его из торгового оборота между государственной промышленностью и сельским хозяйством.

Во-вторых, кооперация, путем кооперирования, должна организовать крестьянина, как производителя, кооперация должна помочь крестьянину в его работе по поднятию производительности труда и по восстановлению сельского хозяйства.

В третьих, кооперация должна организовать для крестьянина мелкий производственный кредит. Без кредита со стороны государства быстро восстановить сельское хозяйство нельзя. Организацию кредита для сельского хозяйства кооперация должна взять в свои руки.

В четвертых, кооперация должна явиться проводником в сельское хозяйство коллективных начал; кооперация, путем объединения маломощных хозяйств, должна усилить их хозяйственно и увеличить их производительность.

В пятых, кооперация должна организовать для крестьянина сбыт продукции сельского хозяйства. Правильный сбыт сельско-хозяйственной продукции увеличивает покупательную способность крестьянина и расширяет рынок для сбыта продукции городской промышленности.

3. Что сделано кооперацией на данное время в перечисленных областях работы.

Надо сознаться, что в общем торговом обороте страны кооперация имеет очень скромное место. Потребительская кооперация не охватила еще заработную плату рабочего класса, реализация ее через кооперацию достигает не более 50—60%. Снабжение через кооперацию крестьянства товарами городской промышленности также пока поставлено очень плохо. Словом, на данное время рабоч. и особенно крестьянин, слабо организованы, как потребители.

Много ли сделано кооперацией для становления производительности сельского хозяйства. Оказана ли производственная помощь крестьянину, организован ли крестьянин, как производитель. Надо сознаться, что и в этой части кооперацией пока сделано мало, крестьянин и как производитель организован недостаточно. Работа в этом направлении только начинает развертываться. Большинство производственных процессов сельского хозяйства идет мимо кооперации.

Равным образом и организацию сбыта продуктов крестьянского труда нельзя назвать удовлетворительной. В этой области открывается большое поле для работы не только кооперации, но и государства. В частности государство должно найти место сбыта хлеба, масла и других продуктов.

К осуществлению организации мелкого кредита так же, как и проведению коллективистических начал в сельское хозяйство, также только что приступлено. И в этой области перед кооперацией стоят задачи очень большие.

4. Расширение и углубление кооперативной работы.

Прежде всего надо, в целях расширения и углубления кооперативной работы, ввести ясность во взаимоотношения потребительской и сельскохозяйственной кооперации. В этих целях должно быть внесено распределение функций между с.х. и потребительской кооперацией, а также согласованность их в тех или других вопросах.

В области с.х. кооперации должно быть обращено особое внимание на развитие уже складывающихся форм производственно-сбытовых объединений (маслоцентр, льноцентр, союзкартофель и т. п.), на организацию артельных и коллективных видов сельского хозяйства, изыскивая для поощрения участников этих хозяйств всякого рода премии, поощрения и льготы, а также на развитие кредитной сельско-хозяйственной кооперации, как наиболее массовой и всеобъемлющей формы кооперации, способной вовлечь самые широкие слои крестьянства и непосредственно обслужить разнообразные производственные нужды крестьянских хозяйств.

Для потребительской кооперации должны остаться функции товарного снабжения как сельского, так и городского потребителя, а также функции заготовки для городских и сельских потребителей продуктов сельского хозяйства.

Правильность и своевременность размежевания функций между двумя основными кооперативными системами чрезвычайно важны для успешности всей дальнейшей работы кооперации.

Потребительская кооперация должна строго сосредоточиться на своих непосредственных функциях снабжения потребителей, отказываясь от чуждых этим непосредственным задачам сбытовых операций, которые в теперешней работе потребительской кооперации занимают значительное место. Работники кооперации должны приложить все усилия, чтобы совершить этот переход наиболее быстро и без материального ущерба для системы.

5. Что должно быть основной работой сибирской потребкооперации и от чего она должна отказаться.

Перед всей кооперацией в данное время стоят две главные задачи: организовать крестьянство, как потребов всей этой работе надо решительно проводить отказ бителя и организовать его, как производителя причем от прежней системы товарообмена и перейти к расплате и за товары и за продукты сельского хозяйства деньгами, доводя это постепенно до 100 проц. товарного и заготовительного оборота.

Сибирская же потребительская кооперация должна пойти по линии отказа от организации крестьянина, как производителя. Надо теперь же отказаться от снабжения крестьянства сельско-хозяйственными машинами и орудиями, прокатные пункты и случные надо передать сельско-хозяйственной кооперации. Надо отказаться от работы по животноводству. Кредитную работу надо прекратить, передав кредитные отделы сельско-хозяйственной кооперации.

Под уклоном обслуживания потребительских нужд должна развиваться и крепнуть Сибирская Потребительская Кооперация.

Сибирская Потребительская Кооперация должна сосредоточить свое внимание на удовлетворении потребительских нужд рабочих и крестьян. Потребительская кооперация должна удовлетворять потребительские нужды своих членов на сто процентов. В эту сторону должны быть брошены главные капиталы потребительской кооперации. Вместе с тем, потребительская кооперация, организуя городского и сельского потребителя, должна вести снабжение городских и деревенских потребителей хлебом, рыбой, маслом, мясом и другими продуктами сельского хозяйства, производя эти заготовки. С другой стороны, потребительская кооперация, объединяя крестьян, как потребителей, должна снабжать их фабрикатами городской промышленности, требующимися в крестьянском хозяйстве.

Потребительская кооперация, ведя решительную линию на отказ от сбытовых операций, в настоящем году должна вести сбытовые операции в прежних размерах, в соответствии с учетом хозяйственной обстановки, стремясь в дальнейшем передать эти функции производственным и специальным видам кооперации.

6. Приспособление сибирской потребкооперации к выполнению ее функций.

Чтобы Потребкооперация Сибири имела возможность наилучшим способом справиться со стоящими перед ней задачами, ей необходимо в первую очередь серьезно заняться перегруппировкой капиталов, ибо размещение капиталов по отдельным областям работы далеко нельзя назвать удовлетворительным.

В настоящее время большую часть капиталов мы должны направить в работу по снабжению населения потребительскими товарами из разных коммерческих предприятий, не имеющих прямого отношения к кооперированию масс, надо капиталы извлечь, надо усилить обслуживание потребностей кооперированных масс и сузить работу с нечленами кооперации, надо придать капиталу наибольшую степень активности.

К числу мероприятий, приспособляющих кооперативную систему к выполнению ею ее задач, надо отне-

сти также и проведение планового начала в работе кооперации.

В настоящее время мы наблюдаем сильное увлечение в направлении к полной свободе хозяйственной деятельности кооперативов первой степени. Это явление вызвано существовавшей до последнего времени полной опекой, командованием вышестоящих кооперативных организаций над кооперативами. Борьба за известную хозяйственную самостоятельность явилась реакцией против чрезмерной централизации и малой подвижности кооперативных центров. В данное время надо предоставить максимум хозяйственной самостоятельности кооперативам 1 степени и кооперативным союзам. Но хозяйственная самостоятельность не является отрицанием необходимости общего плана в работе сибирской потребительской кооперации, ибо без планового начала ни одна работа не может быть осмысленной и правильно построенной; чтобы быть действительно системой, надо уметь создать для Сибирской потребительской кооперации финансовый, товарный, сбытовой, промышленный и организационный планы.

В данное время также целесообразно планировать и работу по подготовке кооперативных работников, планировке работы по издательству и инструктажу.

Вместе со всем вышеизложенным для потребкооперации совершенно необходимо обратить исключительное внимание на удешевление кооперативного аппарата и на умелое составление товарного ассортимента применительно к потребностям рабочего и крестьянина.

7. Организация кооперативной промышленности.

До сих пор промышленная работа кооперации развивалась стихийно. Планового руководства промышленностью не было.

В системе потребительской кооперации имеется слишком много промышленных предприятий, отвлекающих значительный капитал и, вместе с тем, не имеющих прямого отношения к удовлетворению потребительских нужд.

Поэтому необходимо всю сеть промышленных предприятий кооперации немедленно пересмотреть и идти по линии ее сокращения, оставив лишь самые необходимые предприятия.

8. Подход к созданию финансового плана

В тезисе 6 установлена необходимость общего планирования работы кооперативной системы Сибири, в частности и необходимость создания финансового плана. Практический подход к осуществлению этой части задачи очень труден. Он затрудняется, главным образом, тем, что в кооперативной системе до сих пор денежное обращение не играет особенно значительной роли. Союзы и кооперативы 1 степени до сих пор не создали постоянных потоков денег сверху вниз и снизу вверх.

Потребность в деньгах союзы и кооперативы пока покрывают за счет тех средств, которые поступают к ним от специальных операций, от Госбанка и кооперативных центров. В настоящий момент, как основной подход к проведению финансового плана, перед всей кооперативной системой стоит вопрос о правильной организации поступлений денежных средств. Надо строго установить по всем звеньям системы твердый процент торговли за наличный расчет. Попытаемся некоторыми товарами торговать только за наличный расчет. Надо

добиться, чтобы система не только расходовала денежные средства, но и, помимо кредитов, постоянно получала их от своих операций. После того, как мы добьемся некоторой правильной циркуляции денег по звеньям нашей системы, нам легко удастся специальные денежные кредиты банков и центральных кооперативных организаций в действительности направлять по назначению. Только после этих достижений нам удастся кредитной политикой увязать хозяйственные процессы кооперативной системы. Финансирование товарных, хлебных, масляных и иных крупных операций должно происходить по единому плану; оплата обязательств по всем главным операциям также должна происходить по единому плану. Таким образом, движение товарных и сельско-хозяйственных ценностей должно происходить под контролем и при увязке финансовой политики всей кооперативной системы.

При такой системе плановой увязки мы можем достигнуть положения, когда, в целях общей хозяйственной увязки, сможем поставить наш кооперативный капитал под контроль государственного капитала.

Из всего этого следует, что, прежде всего, должно быть создано денежное обращение между звеньями кооперативной системы (путем отпуска части товаров за наличный денежный расчет). Проведение этого мероприятия должно рассматриваться, как основная предпосылка к созданию финансового плана.

9. Увязка с госторговлей и организация товарного обращения.

Из взаимоотношений кооперации с госторговлей должны быть исключены всякие намеки на конкуренцию и на борьбу, как с одной, так и с другой стороны. Отношения должны быть построены на началах взаимной поддержки, совместной работы и плановой увязки.

Организуя на началах посредничества закупки товаров для кооперативных союзов, СКС должен стремиться провести увязку кооперации и госторговли во всех экономических пунктах, где существует кооперация и госторговля. Эта увязка должна быть проработанной по отдельным видам товаров. Так, по мануфактуре ВСТ должен связываться с райсоюзами в местах резиденции их Правлений, с Солесиндикатом целесообразнее увязаться в краевом масштабе; по сахару также возможно составить единый план для всей Сибири, с правом, однако, для кооперативов первой степени делать самостоятельные закупки.

Часть товаров все же кооперативной системе придется покупать на московском, уральском и других рынках. Кроме того, ярмарки будут играть не последнюю роль в закупочной деятельности кооперативной системы.

Продвижение товаров от мест закупа к периферии необходимо организовать так, чтобы в большинстве случаев они продвигались непосредственно в место назначения без завоза на Новониколаевские склады.

10. Сущность работы звеньев кооперативной системы.

Соответственно с вышеизложенным, функции отдельных звеньев потребительской кооперации определяются на ближайшее время следующим образом:

1) Для кооперативов 1 степени:

а) снабжение членов и отчасти нечленов потребительскими товарами,

б) снабжение членов и отчасти нечленов некоторыми товарами хозяйственного значения (железо, стекло, косы, серпы, бруски и пр.).

в) организация в необходимых случаях сбыта продуктов труда членов,

г) устройство промышленных предприятий для обслуживания потребительских нужд своих членов,

д) ведение просветительной кооперативной работы,

2) Для союзов:

а) заключение с госторговлей договоров по доставлению кооперативам-членам товаров непосредственно с госскладов, или достижение увязки с госторговлей в какой-либо иной форме,

б) закуп прочих товаров для кооперативов-членов непосредственно или через высшие кооперативные инстанции,

в) организация сбыта продуктов труда членов потребобществ и заготовка продуктов питания для рабочего населения городов,

г) организация предприятий и промыслов для выработки и добычи предметов широкого потребления (главным образом, продуктов питания),

д) организационная помощь кооперативам,

ж) Сибкрайсоюз ставит своей основной задачей увязку между кооперативной периферией и трестами и синдикатами и их отделениями, путем заключения плановых договоров, устанавливающих условия непосредственного снабжения кооперативов без завоза товаров на промежуточные кооперативные склады.

Комиссионно-посреднические операции по закупке товаров, по которым указанная выше увязка с госторговлей невозможна—исполняются Крайсоюзом по поручению своих членов.

11. Организационно-инструкторская работа.

Организационно-инструкторская работа должна стать работой действительно направляющей и цементирующей всю систему потребительской кооперации Сибири. Для Орготделов является обязательным охват всех сторон работы кооперативных организаций. Орготделы должны постоянно следить за состоянием обслуживаемой ими периферии, давать точный анализ этого состояния и на основе этого анализа оказывать периферии организационную помощь по выправлению всякой ненормальности или нездорового уклона, а равно настаивать перед руководящими органами на оказании, в случае надобности, материальной помощи соответствующей организации. Работа орготделов должна быть работой планомерной и идти в следующих главных направлениях:

1) способствование развитию сети кооперативных ячеек и кооперированию населения,

2) сжатие и упрощение организационной структуры кооперативов и союзов,

3) достижение правильного, приспособленного к потребностям современной работы кооперации, строения актива и пассива кооперативов и союзов,

4) введение в работу кооперативов и союзов плано-ности,

5) способствование установлению нормальных отношений внутри кооперации,

- 6) способствование установлению нормальных отношений с государственными торгорганами,
- 7) подготовка кооперативных работников,
- 8) издательство и информация,

9) статистический учет элементов кооперативного движения,

10) достижение наибольшей связи звеньев системы сверху донизу.

Финансовая политика.

(По докладу тов. Скуллова).

Привлечение необходимых средств для работы системы.

Система Сибпотребкооперации, несмотря на ее сравнительно благополучное хозяйственное состояние, позволившее ей выйти из тяжелого кризиса конца 1923 и начала 1924 года без единого пятнышка на своей репутации, переживала и переживает до сих пор серьезное напряжение своих финансов.

Это явление объясняется целым рядом причин, из которых наиболее важной следует признать общий недостаток средств для выполнения необходимых и неотложных функций в кооперативном хозяйстве нашей системы.

Такое положение вещей необходимо изжить и по возможности скорее, путем принятия ряда мер.

Одной из действительных мер в создании устойчивого финансового положения является строгое приведение объема работы в полное соответствие с имеющимися средствами у системы, как собственными, так и заемными.

Не отрицая значительных успехов в области накопления собственных капиталов, какие удалось собрать за счет, главным образом, прибылей в прошлом отчетном году, и для будущего отчетного периода необходимо в первую очередь поставить себе задачу собрать не меньше того, но только за счет собиранья паев от самого населения.

Задача собиранья паев от самого населения, являясь основой для наших финансов, однако, не исчерпывает всех возможностей и путей при изыскании источников новых средств.

Мы должны и будем организованно добиваться увеличения кредита в Банках, как непосредственно, так и через тресты и синдикаты, ибо кредитование Банками в размере 7-8 проц. по отношению к капиталам только Союзов не соответствует ни удельному весу н/системы в сибирском хозяйстве, ни тем задачам, которые ставит Советская власть в отношении кредитования кооперации.

При этом нашим лозунгом на будущий отчетный год будет: размер привлеченных средств должен быть доведен до нормы, при которой собственные рентабельные капиталы системы составляли бы 20 проц. всех капиталов.

Нашими же принципами в области привлечения средств от Банков должны быть следующие:

1. По операциям комиссионного сбыта с.-х. продукции система финансируется Банками через Сибкрайсоюз (целевой кредит) без взимания дополнительного процента в пользу Сибкрайсоюза.

Следует констатировать необходимость сохранения за Райсоюзами используемых ими до сих пор товарных и банковских кредитов и обязанности для Сибкрайсоюза содействовать их расширению.

2. По операциям снабжения товарами своих членов между первичными кооперативами системы (о-во

п-лей, ЦРК) и кредитными учреждениями устанавливается непосредственная связь.

3. Сроки кредитов должны соответствовать скорости оборотов системы.

4. Банковский кредит должен быть удешевлен.

5. Из форм кредита должно быть отдано предпочтение всем видам вексельного кредитования, как наиболее гибким формам:

а) кредит по векселепредъявлению и по векселедательству,

б) онкольный кредит при вексельном обеспечении,

в) использование аккредитивов при вексельном обеспечении.

6. Формы залогового товарного кредита, как замедляющие товарообороты и удорожающие товар, должны использоваться в крайних случаях.

Собрание Уполномоченных констатирует уменьшение кратного пользования кредитом Всекобанка, как явление тяжелого порядка, обессиливающее небольшие средства первичных кооперативов, ЦРК и Союзов, а поэтому предлагает Правлению Сибкрайсоюза, в одном из ближайших законодательных собраний или совещаний Всекобанка, этот вопрос поставить.

Рациональное размещение средств.

При анализе причин, обусловивших не изжитый период состояния финансового напряжения, помимо основной причины—недостатка средств, необходимо отметить причину другого порядка—нерациональное размещение имеющихся средств.

Мы не задумывались основательно над вопросом—правильно ли размещены средства системы между ее тремя ступенями.

Зачастую средства тратили на такого рода операции и предприятия, которые эти средства делали неподвижными или малоподвижными.

Зачастую нами не обращалось должного внимания на быстроту оборота и ликвидацию товарной завали.

Теперь вопрос о правильном распределении, расположении капиталов встал во весь рост и должен быть разрешен в двух направлениях, а именно:

1) по линии перегруппировки средств между наличными ступенями кооперативной лестницы и

2) по линии перераспределения капиталов внутри каждой ступени системы Сибпотребкооперации.

Конкретно перегруппировка средств между ступенями внутри системы означает следующее:

1) Мертвая задолженность сельских обществ потребителей, оставшаяся до сих пор от товарообменного периода 1921—1922 г. г., списывается Союзами в убыток.

2) Капиталы рабочей и военной кооперации увеличиваются следующим образом:

а) чисто рабочие ЦРК, которые имеют весьма неблагоприятное соотношение между собственными и привлеченными капиталами, получают в виде собственных капиталов и за счет прибылей Сибкрайсоюза за 1923 год Рублей 120 тысяч;

б) губернские ЦРК, финансовое положение которых является неустойчивым, получают кредита в виде долгосрочного и беспроцентного займа за счет средств Сибкрайсоюза Рубл. 180 тысяч.

При разделе Губсоюзом выделяются средства ЦРК и не состоящим членами Сибкрайсоюза.

в) Для обслуживания кооперированного военного потребителя Сибкрайсоюзом и Союзам в равной доле выделяются средства из расчета реализации 100 проц. покупательной способности бюджета красноармейца и 50 проц. бюджета военнослужащего. Средства выделяются в виде краткосрочного, постоянно возобновляемого кредита.

3) Средства самого Сибкрайсоюза, в целях обеспечения за ним реального руководства работой системы, увеличиваются за счет увеличения паевого капитала Союзов в Сибкрайсоюзе на сумму, равную 25 проц. в среднем по отношению к собственным средствам союзных объединений.

Конкретно перераспределение капиталов внутри каждой ступени должно совершаться следующим образом:

1) Все рентабельные средства системы размещаются главным образом по 2-м направлениям: а) обслуживания потребительских нужд своих членов и б) проведения заготовительных и сбытовых операций с продуктами сельского хозяйства.

2) Капиталы, затраченные на производительные и кредитные цели, постепенно высвобождаются.

3) Средства, вложенные в предприятия коммерческого характера, не связанные с непосредственным обслуживанием нужд кооперированного населения, должны быть изъяты и пущены в кооперативно-полезный оборот.

4) Капиталы, затраченные I и II степенью потребкооперации на кустарное производство мыла, пимов, кож, на типографское дело, должны быть возвращены, при наличии областного масштаба заводов: мыловаренного, типографии, пимокатного у Сибкрайсоюза и кожевенного у Алтайсоюза.

5) Все же вообще малоподвижные и неподвижные средства системы должны быть или равномерно распределены по всей системе (паи, акции) или превращены в легко реализуемые ценности (имущество, % бумаги).

Удачное разрешение 2-х первых задач—привлечения новых средств и перегруппировка капиталов союзных объединений—дает полную возможность поставить дело финансирования союзов со стороны Сибкрайсоюза и первичной кооперации со стороны райсоюзов более удовлетворительно.

Основы кредитования Сибкрайсоюзом своих членов.

Сибкрайсоюз при кредитовании своих членов не имеет целью кредит ради кредита, а имеет целью лишь финансирование закупочных и сбытовых операций членов, проводимых последними через Сибкрайсоюз.

I. Формы кредита.

1. В качестве типичных форм кредитования Сибкрайсоюзом своих членов устанавливаются:

а) для союзов: 1) товарный кредит по закупочным операциям союзов; 2) сбытовой кредит в форме авансирования сбытовых операций союзов; 3) гарантийный кредит в форме бланкирования покупательских векселей союзов;

б) для ЦРК: 1) товарный кредит по закупочным операциям, 2) гарантийный кредит в форме бланкирования покупательских векселей ЦРК.

II. Товарный кредит.

2. Размер товарного кредита, открываемого Сибкрайсоюзом своим членам, определяется в зависимости от следующих элементов:

а) размера товарного оборота члена СКС по закупочным операциям;

б) степени связи данной организации с СКС в своей закупочной работе;

в) скорости обращения капиталов, вложенных в закупочные операции;

г) соотношения твердых и комиссионных закупок через СКС.

3. Исходя из учета указанных в § 2 элементов, предельные суммы (лимиты) товарного кредита, открываемого Сибкрайсоюзом своим членам (союзам и ЦРК), установить в следующих размерах:

(см. таблицы №№ 1 и 2).

Примечание 1-е: Кроме членов, Сибкрайсоюзом открывается товарный кредит Семипалатинскому союзу кооперативов и четырем уездным ЦРК—Канскому, Ачинскому, Каменскому, Бийскому и Усольскому с установлением для них следующих предельных сумм (лимитов) товарного кредита:

(см. таблицы №№ 1 и 2).

Примечание 2-е: С изменением элементов, влияющих на размер лимитов товарного кредита, финсчелный отдел входит в Правление с представлением проекта изменения лимита для того или иного члена СКС.

4. Сумма установленного лимита при фактическом его использовании для каждого из членов СКС может быть понижена или совсем закрыта в зависимости от финансового положения данного члена, от степени кооперирования, от методов работы, степени аккуратности в покрытии срочных платежей, от четкости расчетных взаимоотношений СКС с данным членом и от ряда других факторов.

5. Всякий отпуск товаров в счет товарного кредита обеспечивается соответствующим векселем покупателя, соответствующих сроков (§ 6), начиная со дня отгрузки товаров.

6. Срок кредита по отпуску товаров устанавливается в соответствии со скоростью обращения капиталов в закупочных операциях каждого члена, считая за начальный момент кредита день отгрузки товаров. При этом, для ЦРК, как правило, срок кредита определяется из расчета 1½ месяца, плюс время, потребное на доставку товаров со складов СКС до распределителей ЦРК.

Конкретно нормальные средние сроки товарного кредита устанавливаются:

Для Якутского	союза „Холбос“	12	месяцев
„ Ленского	„	6	„
„ Иркутского	„	3 ¹ / ₂	„
„ Енисейского	„	3	„
„ Минусинского	„	3 ¹ / ₂	„
„ Мариинского	„	2 ¹ / ₂	„
„ Том.-Нарым.	„	3	„
„ Ленинского	„	2 ¹ / ₂	„
„ Новоникол.	„	2	„
„ Каменского	„	летом 2 ¹ / ₂ мес., зимой 3 мес.	
„ Алтайского	„	2 ¹ / ₂	мес.
„ Бийского	„	3	„
„ Ойротского	„	3 ¹ / ₂	„
„ Каинского	„	2 ¹ / ₂	„
„ Славгородского	„	3	„
„ Омского	„	3	„
„ Семипалат.	„	4	„
„ Иркутского	ЦРК	2 ¹ / ₂	„
„ Красноярск.	„	2	„
„ Томского	„	2	„
„ Новоникол.	„	1 ¹ / ₂	„
„ Барнаульского	„	2	„
„ Омского	„	2	„
„ Южно-Центр.	„	2 ¹ / ₂	„
„ Кемеровского	„	2 ¹ / ₂	„
„ Анж.-Судж.	„	2	„
„ Един. Горн.	„	4	„
„ Черемховск.	„	3	„

Примечание: Нормальный для каждого члена СКС срок кредита при отпуске отдельных малоходовых товаров может быть удлинен. Наоборот, при отпуске товаров, приобретенных Сибкрайсоюзом за наличный расчет или на условиях краткосрочного кредита, нормальный срок кредита может быть сокращен и может быть выставлено требование обязательного внесения задатка наличными.

7. При калькуляции товаров Сибкрайсоюза в наценку не включаются проценты за капитал; наценка делается для продажи за наличный расчет. Поэтому, при отпуске товаров в кредит, к сумме счета приписывается нормальный банковский процент за пользование кредитом.

Примечание: При досрочном погашении задолженности по товарному кредиту плательщику возвращается сумма процентного начисления за неиспользованный срок кредита.

8. Товарный кредит является постоянно возобновляющимся.

Поэтому каждый новый отпуск товаров в счет товарного кредита производится лишь по мере и в соответствии с погашением задолженности по ранее произведенным заборам.

Примечание: Увеличение товарного кредита для каждого из членов СКС до полной суммы открытого ему лимита производится постепенно в соответствии с аккуратностью платежей по ранее произведенным заборам.

III. Гарантийный кредит.

9. В целях облегчения непосредственного снабжения членов Сибкрайсоюза товарами, без заво-
за их на склады последнего, Сибкрайсоюзом от-
крывается своим членам гарантийный кредит в

форме бланкирования векселей последних, приме-
няемый, как правило, при наличии плановых до-
говоров, заключенных Сибкрайсоюзом с трестами,
синдикатами, а также с их местными отделениями,
о снабжении членов Сибкрайсоюза без завоза то-
варов на склады последнего.

10. Исходя из возможного участия членов Сиб-
крайсоюза в реализации плановых договоров (см.
§ 9), для каждого из членов СКС установить сле-
дующие предельные суммы (лимиты) гарантийно-
го кредита:

(см. таблицу № 3).

11. В дальнейшем, в соответствии со степенью
участия членов СКС в плановых договорах (§ 9),
а также в соответствии со своевременностью вы-
купа членами СКС бланкированных последним
векселей—может быть понижено или совсем за-
крыто фактическое использование лимита гаран-
тийного кредита для того или иного члена СКС

12. Бланкирование векселей членов СКС произ-
водится лишь Главной Конторой СКС, или конто-
рами, агентствами и представителями СКС в
пределах, установленных Правлением.

IV. Сбытовой кредит.

13. Исходя из основного положения, что Сиб-
крайсоюз всю свою сбытовую работу строит, как
правило, на началах выполнения комиссионного
поручения своих членов, сбытовой кредит приме-
няется Сибкрайсоюзом в форме авансирования
операций своих членов по сбыту сырья и продук-
тов с. хозяйства.

14. Размер сбытового кредита, открываемого
Сибкрайсоюзом своим членам, определяется в зави-
симости от следующих элементов:

а) размера оборота члена СКС по сбытовым опе-
рациям,

б) степени связи данного члена с СКС в своей
сбытовой работе,

в) скорости обращения капиталов, вложенных в
сбытовые операции.

15. Исходя из учета указанных в § 14 элемен-
тов, пределы (лимиты) сумм сбытового кредита, от-
правляемого Сибкрайсоюзом своим членам (союзам),
установить в следующих размерах:

(См. таблицу № 2).

Примечание 1: Кроме членов, Сибкрайсоюзом
открывается сбытовой кредит Семипалатинскому
Союзу в размере 50.000 руб.

Примечание 2: С изменением элементов, влия-
ющих на величину лимитов сбытового кредита,
Финсметный Отдел входит в Правление СКС с
представлением проекта изменения лимита для
того или иного члена СКС.

Примечание 3: В соответствии с сезонным
характером сбытовых операций, для каждого из
членов СКС допускается превышение суммы уста-
новленного для него лимита сбытового кредита в
соответствующие для каждого члена сезоны ма-
ксимальной сбытовой работы.

16. Фактическое использование лимита сбытово-
го кредита для каждого из членов СКС может быть
понижено или совсем закрыто в зависимости от
финансового положения данного члена СКС, от сте-
пени кооперирования, от методов работы, от степе-

ни аккуратности в выполнении соответствующего договора на комиссионный сбыт сырья и с.-хозяйственных продуктов через СКС (§ 17) и от ряда других причин.

17. Отпуск ценностей в порядке сбытового кредита обеспечивается соответствующим договором на комиссионный сбыт и гарантийными векселями в сумме отпущенного аванса, сроками в соответствии со сроками отгрузки объекта договора, выдаваемыми в момент подписания договора.

18. Срок сбытового кредита устанавливается в соответствии со скоростью обращения капиталов, помещенных в сбытовых операциях каждого члена, считая за начальный момент кредита день отгрузки товаров или перевода денег в счет аванса.

Конкретно средние нормальные сроки сбытового кредита для разных членов СКС устанавливаются:

1. Якутский Союз „Холбос“..	12 мес.
2. Ленский „	12 „
3. Иркутский „	6 „
4. Енисейский „	6 „
5. Мариинский Союз	4 „
6. Том.-Нарым. „	6 „
7. Ленинский „	4 ¹ / ₂ „
8. Новоникол. „	4 „
9. Каменский „	5 „
10. Алтайский „	4 „
11. Бийский „	4 „
12. Ойротский „	6 „
13. Каинский „	4 „
14. Славгородск. „	4 ¹ / ₂ „
15. Омский „	4 „
16. Семипалат. „	6 „
17. Минусинский „	6 „

19. За пользование кредитом Сибкрайсоюз взимает в свою пользу нормальный банковский % с суммы фактически выданного сбытового кредита под договор за время с момента отгрузки товаров (или перевода денег) и до момента покрытия аванса.

V. Общие положения.

20. Установленные лимиты товарного, сбытового и гарантийного кредита являются общими и едиными для всего Сибкрайсоюза (со всеми его конторами, агентствами и предприятиями). Поэтому вся задолженность каждого члена СКС последнему по всем видам расчетов, как правило, должна укладываться в рамки установленных лимитов.

21. Все конторы, агентства, предприятия и оперативные отделы СКС всякий отпуск ценностей в кредит или отсрочку срочных платежей производят лишь по согласованию с финсчетом отделом главной конторы.

Собрание Уполномоченных рекомендует союзам основы кредитования, принятые для СКС в отношении его членов, распространить и на их периферию.

Реализация политики по кредитованию кооперации.

Но как бы удовлетворительно не ставить дело кредитования системы, основной задачи, какая поставлена перед нами Сов. властью в связи с перенесением центра тяжести организации торговли на низовой кооперативный аппарат, с теми сред-

ствами, которые имеются у системы,—мы не разрешили.

Низовая кооперация должна и будет иметь непосредственную связь с госторговлей и банками. Но низовая кооперация в финансовом отношении слаба и слабее 2-х высших ступеней; изучение ее кредитоспособности аппаратом госторговли и банков невозможно. Следовательно, новый курс на кооперацию неизбежно связан с риском потерь для кредитующих от неплатежей кооперации. Встает целый ряд вопросов: кто должен взять на себя риск за убытки от торговли с кооперацией, какое обеспечение могут получить банки от кредитования низовой кооперации, каков должен быть гарантийный орган, как сделать, чтобы дача гарантии не сужала инициативы первичного кооператива и т. д.

На эти вопросы союзы и Сибкрайсоюз должны будут дать ответы, определить свою позицию.

Позиция наша такова:

Отчасти она уже выявлена в основном докладе.— «Направление работы Сибирской Потребительской Кооперации» в том месте, где говорится: новый курс на децентрализацию торговли и кредита нужно считать вполне правильным, но курс на полную свободу хозяйственной деятельности первичного кооператива следует считать увлечением, ибо полная свобода хозяйствования исключает работу системы по плану, а без планового начала кооперативная работа не может быть осмысленной и правильно построенной.

А посему мы настаивать на соглашениях союзных объединений и Сибкрайсоюза с Всероссийским Текстильным Синдикатом и друг. объединениями и Банками по плановому снабжению низовой кооперации товарами и деньгами при безусловном отказе подавлять хозяйственную самостоятельность и инициативу первичной кооперации.

Может ли кооперация в лице 2-й и 3-й ступени взять на себя все убытки от торговли и кредитования Госорганов и Банков низовой кооперации?

Отвечаем: нет, не может, не в силах это сделать без риска погубить систему в целом.

Но Сибкрайсоюз и Райсоюзы должны и могут дать все необходимые сведения о хозяйственном состоянии первичных кооперативов, о кредитоспособности и платежеспособности их и тем взять на себя моральную ответственность перед кредитующими органами. Эти сведения даются только гарантийному органу (см. ниже).

Но значит ли это, что кооперативные центры ни в какой степени не несут материальной ответственности при неплатеже первичных кооперативов?

Отвечаем: нет, не значит. При известном условии кооперативные центры могут нести убытки. Это условие—создание особого гарантийного органа при к. л. из банков с участием представителей от всех банков и кооперативных центров, который дает заключение о кредитоспособности и платежеспособности кооперативов и разрешает им кредиты.

При этом условии значительная часть неизбежных убытков падает на государство и некоторая часть на кооперативные Райсоюзы и Сибкрайсоюз.

Новый-же курс на кредитование низовой кооперации, несомненно, толкнет банки на перестроение своей сети и на размежевание функций.

Систему потребкооперации в области разделения

работы между банками удовлетворяет следующий порядок:

1. Целевые кредиты по сбыту с.-х. продукции ведет Госбанк, проводит их через Сибкрайсоюз, который распределяет кредиты по районам и таким образом Сибгосбанк и Сибкрайсоюз регулируют общий ход заготовок и сбыта.

2. Кредитование функций производственных в области сельского хозяйства ведет общество сельскохозяйственного кредита.

Кредитование операций по за купу товаров ведется Госбанком и Всекобанком, при чем разделение работы между Госбанком и Всекобанком производится следующим порядком:

а) в местах одновременного нахождения филиалов Госбанка и Всекобанка кредитование первичной кооперации производится Всекобанком, там-же, где филиалов последнего нет, это кредитование производит Госбанк;

б) кредитование Райсоюзов и ЦРК производится одновременно Госбанком и Всекобанком в размере совместно установленной общей суммы кредита и распределенной между ними по взаимному соглашению соответственно мощности каждого филиала Госбанка и Всекобанка;

в) кредитование Сибкрайсоюза, а также финансирование заготовительных операций производится преимущественно Госбанком.

В области-же перестройки сети банков наша система будет проводить линию:

а) на образование Автономного Сибирского Областного Центра Всекобанка в г. Новониколаевске;

б) на приспособление сети банковских филиалов к сети Райсоюзов.

Составление финансового плана всей системы Сибпотребкооперации.

В данный момент больше чем когда-либо раньше, плановое начало по руководству процессами производства и обмена должно получить право гражданства в хозяйственной жизни Республики вообще и в кооперативном хозяйствовании Сибпотребкооперации в частности.

Составление финансового плана системы предполагает составление хозяйственно-оперативных планов, начиная от первичного кооператива до кооперативного центра включительно.

Объективные условия настоящего времени позволяют перевести не только Сибкрайсоюз и Райсоюзы, но и всю низовую кооперацию, на работу по реальному плану и смете и осуществить учет выполнения сметы и плана в отношении каждого кооператива.

А посему Собрание уполномоченных СКС обязывает Правление СКС представить Сессии Совета СКС в начале 1925 года финансовый план всей системы, давший предварительно по союзным объединениям все необходимые указания, как в смысле объема плана, так и в смысле методов составления финансового плана.

Укрепление денежного обращения на основе твердой валюты.

Мы поступили бы неправильно, если бы не затронули вопрос о связи нашей работы с проводимой денежной ре-

формой и наших задачах в области укрепления денежного обращения на основе твердой валюты.

Вопреки довольно распространенному мнению о том, что денежная реформа—дело прошлое, необходимо заявить, что денежная реформа проведением далеко не закончена. Поскольку государственный бюджет не обходится без эмиссии, поскольку сбор единого сельскохозяйственного налога в денежной форме не организован и не проведен и, наконец, задача сбора хлеба и его вывоза не разрешена, постольку, очевидно, нельзя считать дело с проведением денежной реформы завершенным, на оборот нужно постоянно твердить о том, что у реформы много подводных камней, что преступно предаваться нездоровому оптимизму, если мы не хотим сорвать реформу.

Раз это так, то, следовательно, меры, способствовавшие успеху денежной реформы, нужно применением продолжать. Из таких мер следует отметить следующее:

1) продолжать политику снижения цен на фабричные промышленные,

2) поддерживать цены на сельскохозяйственные продукты, на известном уровне стимулирующем крестьянина-производителя, заниматься производством хлеба и проч.,

3) экономить в расходах,

4) всячески способствовать развитию товарооборота на основе денег и тем усиливать денежный поток в деревне,

5) принимать все меры к отказу от натурального товарообмена и внедрению денежного обращения в деревне, используя для этого различные методы:

а) поощряя практику наличного расчета,

б) обслуживая более полно кооперативы, проводящие работу на основе денежного расчета.

Из конкретных заданий, которые стоят перед сибирской кооперацией и которые заслуживают особого внимания, это—подготовка и проведение предстоящей хлебной кампании вообще и, в частности, вопрос о финансировании хлебных заготовок.

Собрание уполномоченных считает возможным выделить из средств системы на эту кампанию 25 проц. и на этой основе поручает Правлению СКС разработать план финансирования хлебных заготовок с привлечением недостающих средств от банков, Центросоюза и других организаций.

Собрание уполномоченных поручает Правлению обратить серьезное внимание на тех из членов СКС, которые до сих пор не учитывают всей силы значения векселя, как платежного обязательства, и особенно в тех случаях, когда вексель выдается своему центру. В интересах возможности вести плановую финансовую работу, необходимо вернуть векселю силу платежного обязательства и установить полную равноценность обязательств, как в отношении банков, так и в отношении самого СКС.

Для установления вексельной дисциплины признать возможным с особого каждый раз постановления Президиума Правления в отношении особо неаккуратных плательщиков-членов допускать векселя последних до protesta.

Вычисление лимитов товарных кредитов для ЦРК

1. Иркутский:

- 1) $СКС = \frac{1}{3} \times 3.132 \text{ т.} = 1.044.000$
 2) При 5 об. $= \frac{1}{5} \times 208.800$
 3) Тв. пок. $= \frac{1}{2} \times 208.800 = 104.400$
 4) Ком. „ $= \frac{1}{4} \times 104.400 = 26.100$ (130.500) 125.000

2. Красноярский:

- 1) $СКС = \frac{1}{2} \times 1.110 \text{ т.} = 555.000$
 2) При 6 об. $= \frac{1}{6} \times 555.000 = 92.500$
 3) Тв. пок. $= \frac{1}{2} \times 92.500 = 46.250$
 4) Ком. зак. $= \frac{1}{4} \times 46.250 = 11.560$ (57.810) 60.000

3. Томский:

- 1) $СКС = \frac{1}{2} \times 2.165.000 = 1.082.500$
 2) При 6 об. $= \frac{1}{6} \times 1.080.000 = 180.000$
 3) Тв. пок. $= \frac{1}{2} \times 180.000 = 90.000$
 4) Ком. „ $= \frac{1}{4} \times 90.000 = 22.500$ (112.500) 110.000

4. Новониколаевский:

- 1) $СКС = \frac{1}{2} \times 2.155.000 = 1.080.000$
 2) При 8 об. $= \frac{1}{8} \times 1.080.000 = 135.000$
 3) Тв. пок. $= \frac{1}{2} \times 135.000 = 67.500$
 4) Ком. зак. $= \frac{1}{4} \times 67.500 = 16.875$ (84.375) 85.000

5. Барнаульский:

- 1) $СКС = \frac{1}{2} \times 1.316.000 = 660.000$
 2) При 6 об. $= \frac{1}{6} \times 660.000 = 110.000$
 3) Тв. зак. $= \frac{1}{2} \times 110.000 = 55.000$
 4) Ком. „ $= \frac{1}{4} \times 55.000 = 13.250$ (68.250) 65.000

6. Омский:

- 1) $СКС = \frac{1}{3} \times 1.880.000 = 626.666$
 2) При 8 об. $= \frac{1}{8} \times 626.666 = 78.333$
 3) Тв. зак. $= \frac{1}{4} \times 78.333 = 19.583$
 4) Ком. „ $= \frac{1}{4} \times 19.583 = 4.896$ (46.000) 45.000

7. Южно-Центр.:

- 1) $СКС = \frac{2}{3} \times 1.300.000 = 870.000$
 2) При 4 об. $= \frac{1}{4} \times 870.000 = 217.500$
 3) Тв. зак. $= \frac{1}{2} \times 217.500 = 108.750$
 4) Ком. „ $= \frac{1}{4} \times 108.750 = 27.200$ (135.950) 135.000

8. Кемеровский:

- 1) $СКС = \frac{2}{3} \times 811.000 = 540.000$
 2) При 4 1/2 об. $= \frac{2}{9} \times 540.000 = 120.000$
 3) Тв. зак. $= \frac{2}{3} \times 120.000 = 80.000$
 4) Ком. „ $= \frac{1}{4} \times 80.000 = 20.000$ (90.000) 90.000

9. Анжеро-Судж.:

- 1) $СКС = \frac{2}{3} \times 1.400.000 = 933.333$
 2) При 4 1/2 об. $= \frac{2}{9} \times 933.333 = 207.778$
 3) Тв. зак. $= \frac{1}{2} \times 207.778 = 103.889$
 4) Ком. „ $= \frac{1}{4} \times 103.889 = 25.972$ (131.250) 135.000

10. Един. Горный:

- 1) $СКС = \frac{2}{3} \times 500.000 = 333.330$
 2) При 4 об. $= \frac{1}{4} \times 333.330 = 83.333$
 3) Тв. зак. $= \frac{2}{3} \times 83.333 = 55.556$
 4) Ком. „ $= \frac{1}{4} \times 55.556 = 13.889$ (63.000) 60.000

11. Черемховский:

- 1) $СКС = \frac{2}{3} \times 560.000 = 373.333$
 2) При 4 об. $= \frac{1}{4} \times 373.333 = 93.333$
 3) Тв. зак. $= \frac{2}{3} \times 93.333 = 62.222$
 4) Ком. „ $= \frac{1}{4} \times 62.222 = 15.556$ (50.500) 50.000

12. Усольский:

- 1) $СКС = \frac{1}{3} \times 515.000 = 171.700$
 2) При 4 об. $= \frac{1}{4} \times 171.700 = 42.925$
 3) Тв. зак. $= \frac{1}{2} \times 42.925 = 21.460$
 4) Ком. „ $= \frac{1}{4} \times 21.460 = 5.365$ (25.035) 25.000

Итого Руб. (995.000) 985.000

13. Канский: 20.000

14. Ачинский: 15.000

15. Бийский: 25.000

16. Каменский: 15.000

Всего 1.060.000

Таблица № 2.

ТАБЛИЦА

лимитов для кредитования по закупочным и сбыто-вым операциям.

№ по порядку	Наименование организаций	Лимит по закупкам	Лимит по сбыту	ВСЕГО
1	Алтайский	200000	130000	330000
2	Бийский	80000	50000	130000
3	Ойротский	60000	50000	110000
4	Омский	110000	100000	210000
5	Славгородский	60000	50000	110000
6	Каменский	40000	50000	90000
7	Новониколаевский	105000	70000	175000
8	Каменский	70000	55000	125000
9	Ленинский	65000	40000	105000
10	Томский	110000	100000	210000
11	Марининский	70000	40000	110000
12	Енисейский	330000	250000	580000
13	Иркутский	190000	95000	285000
14	Ленский	150000	100000	250000
15	„Холбо“	200000	200000	400000
16	Семипалатинский	85000	50000	135000
Всего по союзам		1925000	1430000	3355000

Алтайский Губсоюз.

а) Лимит по снабжению:

1) $СКС = \frac{1}{2} \times 4.625.000 = 2.312.500$ 2) Тов. зап. при 5 обор. $= \frac{1}{5} \times 2.312.500 = 462.500$ 3) Тверд. прод. $= \frac{1}{4} \times 450.000 = 112.500$ 4) Комис. зак. $= \frac{1}{4} \times 340.000 = 85.000$ — 197.500

б) Лимит по сбыту:

1) $СКС = \frac{1}{2} \times 3.119.000 = 1.559.500$ 2) При 2-х оборотах $= \frac{1}{2} \times 1.559.500 = 779.750$ 3) Средства $СКС = \frac{1}{4} \times 520.000 = 130.000$ — 327.500

Бийский райсоюз.

а) Лимит по снабжению:

1) $СКС = \frac{1}{2} \times 1.430.000 = 715.000$ 2) Тов. зап. при 4 обор. $= \frac{1}{4} \times 715.000 = 178.750$ 3) Отпуск со склада $= 4.4 \times 180.000 = 792.000$ 4) Отпуск по ком. зак. $= \frac{1}{4} \times 135.000 = 33.750$

Р. 80.000 —

- 1) $СКС = \frac{2}{3} \times 963.000 = 642.000$
- 2) При 3 обор. $= \frac{1}{3} \times 642.000 = 213.000$
- 3) 25% ав. $= \frac{1}{4} \times 213.000$ Р. 50.300 — 130.300

Омский Губсоюз.

Лимит по закупкам:

- 1) $СКС = \frac{1}{2} \times 2.500.000 = 1.250.000$
- 2) Тов. запр. при 5 обор. $= \frac{1}{5} \times 1.250.000 = 250.000$
- 3) Тверд. зак. $= \frac{1}{4} \times 250.000 =$ Р. 62.000
- 4) Комисс. „ $= \frac{1}{4} \times 188.000 =$ Р. 47.000 — 110.000

Лимит по сбыту:

- 1) $СКС = \frac{1}{2} \times 2.616.000 = 1.308.000$
- 2) При 3 оборот. $= \frac{1}{3} \times 1.308.000 = 436.000$
- 3) Средства $СКС = \frac{1}{4} \times 436.000 = 109.000$ — 210.000

Каинский Райсоюз.

Лимит по закупкам:

- 1) $СКС = \frac{1}{2} \times 600.000 = 300.000$
- 2) При 5 обор. $= 300.000 \times \frac{1}{5} = 60.000$ Р. 40.000 —
- 3) Тверд. зак. $= \frac{2}{3} \times 60.000 =$
- 4) Комисс. зак. $= \frac{1}{4} \times 200.000 =$ Р. 50.000 — 90.000

Лимит по сбыту:

- 1) $СКС = \frac{2}{3} \times 523.000 = 350.000$
- 2) При 2-х обор. $= \frac{1}{2} \times 350.000 = 175.000$
- 3) Сред. $СКС = \frac{1}{4} \times 175.000 =$ Р. 44.000 — 134.000

Новониколаевский Обьсоюз.

Лимит по закупкам:

- 1) $СКС = \frac{1}{2} \times 2.400.000 = 1.200.000$
- 2) При 5 обор. $= \frac{1}{5} \times 1.200.000 = 240.000$
- 3) Тверд. зак. $= \frac{1}{4} \times 240.000 =$ Р. 60.000 —
- 4) Комисс. зак. $= \frac{1}{4} \times 180.000 =$ Р. 45.000 — 105.000

Лимит по сбыту:

- 1) $СКС = \frac{1}{2} \times 1.684.000 = 842.000$
- 2) Аванс из своих средств $= \frac{1}{4} \times 842.000 = 210.500$
- 3) При 3 обор. $= \frac{1}{3} \times 210.500 = 70.166$ Р. 70.000 — 175.000

Каменский Райсоюз.

Лимит по снабжению:

- 1) $СКС = \frac{1}{2} \times 1.100.000 = 550.000$
- 2) При 5 обор. $= \frac{1}{5} \times 550.000 = 110.000$
- 3) Тверд. зак. $= \frac{1}{2} \times 110.000 =$ Р. 55.000
- 4) Комисс. зак. $= \frac{1}{4} \times 55.000 = 14.000$ Р. 15.000 — 70.000

Лимит по сбыту:

- 1) $СКС = \frac{1}{2} \times 893.000 = 446.500$
- 2) При 2 обор. $= \frac{1}{2} \times 446.000 = 223.000$
- 3) 25% ав. $= \frac{1}{4} \times 223.000 =$ Р. 55.750 — 125.000

Ленинский Райсоюз.

Лимит по закупкам:

- 1) $СКС = \frac{1}{2} \times 1.000.000 = 500.000$
- 2) При 5 обор. $= \frac{1}{5} \times 500.000 = 100.000$
- 3) Отп. со скл. $= \frac{1}{2} \times 100.000 =$ Р. 50.000

- 4) Комис. зак. $= \frac{1}{4} \times 50.000 = 12.500$ — 65.000
- Лимит по сбыту:

- 1) $СКС = \frac{1}{2} \times 800.000 = 400.000$
- 2) При 3 обор. $= \frac{1}{3} \times 400.000 = 133.333$
- 3) 25% аванса $= \frac{1}{4} \times 133.333 =$ Р. 33.333 — 105.000

Мариинский Союз:

Лимит п/закупкам:

1. $СКС = \frac{1}{2} \times 1.100.000 = 550.000$
2. При 5 обор. $= \frac{1}{5} \times 550.000 = 110.000$
3. Отп. со скл. $= \frac{1}{2} \times 110.000 = 55.000$
4. Комис. зак. $= \frac{1}{3} \times 55.000 = 18.333$ 70.000

Лимит п/сбыту:

1. $СКС = \frac{1}{2} \times 900.000 = 450.000$
2. При 3-х обор. $= \frac{1}{3} \times 450.000 = 150.000$
3. 25% аванса $= \frac{1}{4} \times 150.000 = 37.500$ 110.000 —

Енисейский Союз (включая Минусинский).

Лимит п/закупкам:

1. $СКС = \frac{1}{2} \times 6.000.000 = 3.000.000$
2. При 4-х обор. $= \frac{1}{4} \times 3.000.000 = 750.000$
3. Тверд. зак. $= \frac{1}{4} \times 750.000 = 187.500$ { 330.000
4. Комис. зак. $= \frac{1}{4} \times 560.000 = 140.000$ {

Лимит п/сбыту:

1. $СКС = \frac{1}{2} \times 4.000.000 = 2.000.000$
2. При 2-х обор. $= \frac{1}{2} \times 2.000.000 = 1.000.000$
3. $СКС = \frac{1}{4} \times 1.000.000 = 250.000$ — 580.000

Иркутский Союз.

Лимит п/закупкам:

1. $СКС = \frac{1}{2} \times 3.540.000 = 1.770.000$
2. При 4-х обор. $= \frac{1}{4} \times 1.770.000 = 442.500$
3. Твер. прод. $СКС = \frac{1}{4} \times 450.000 = 112.500$
4. Комис. зак. $= \frac{1}{4} \times 330.000 = 82.500$ 190.000

Лимит п/сбыту:

1. $СКС = \frac{1}{2} \times 1.500.000 = 750.000$
2. 2 обор. $= \frac{1}{2} \times 750.000 = 375.000$
3. Сред. $СКС = \frac{1}{4} \times 375.000 = 93.750$ 285.000

Ленский Союз (Киренский).

Лимит п/закупкам:

1. $СКС = \frac{1}{2} \times 1.200.000 = 600.000$
2. При 2-х обор. $= \frac{1}{2} \times 600.000 = 300.000$
3. Твер. зак. $= \frac{1}{3} \times 300.000 = 100.000$
4. Комис. зак. $= \frac{1}{4} \times 200.000 = 50.000$ 150.000.

Лимит п/сбыту:

1. $СКС = \frac{1}{2} \times 800.000 = 400.000$
2. 1 обор. $= 1 \times 400.000 = 400.000$
3. Сред. $СКС = \frac{1}{4} \times 400.000 = 100.000$ — 250.000

Семипалатинский Союз:

Лимит п/закупкам:

1. $СКС = \frac{1}{2} \times 1.200.000 = 600.000$
2. При 3-х обор. $= \frac{1}{3} \times 600.000 = 200.000$
3. Твер. зак. $= \frac{1}{2} \times 200.000 = 100.000$
4. Комис. зак. $= \frac{1}{4} \times 150.000 = 37.500$ — 85.000

Лимит п/сбыту:

1. $СКС = \frac{1}{2} \times 800.000 = 400.000$
2. При 2-х обор. $= \frac{1}{2} \times 400.000 = 200.000$
3. $СКС = \frac{1}{4} \times 200.000 = 50.000$ — 50.000 — 135.000

Ойротский Союз:

- Лимит п/закупкам и сбыту $= 60.000 + 50.000 = 110.000$

Славгородский Союз.

- Лимит п/закупкам и сбыту $= 60.000 + 50.000 = 110.000$

Якутский Союз „Холбос“.

Лимиты по закупкам и сбыту = 200.000 +
+ 200.000 = 400.000

Томский союз.

Лимиты по закупкам и сбыту = 110.000 +
+ 100.000 = 210.000

Таблица № 3.

Проект лимитов гарантийного кредита для бланкирования векселей для членов „Сибкрайсоюза“.

Члены Сибкрайсоюза	Лимит гарантийного кредита
С О Ю З Ы:	
1. Якутский	200.000
2. Ленский	125.000
3. Иркутский	150.000
4. Енисейский	330.000
5. Мариинский	70.000
6. Томский	110.000
7. Ленинский	65.000
8. Новониколаевский	105.000
9. Каменский	70.000
10. Каинский	45.000
11. Славгородский	60.000
12. Омский	110.000
13. Алтайский	200.000
14. Бийский	75.000
15. Ойротский	60.000
16. Семипалатинский	85.000
Всего по союзам	1 860.000
Ц. Р. К.	
17. Иркутский	75.000
18. Красноярский	60.000
19. Томский	100.000
20. Новониколаевский	80.000
21. Барнаульский	50.000
22. Омский	35.000
23. Черемховский	40.000
24. Анжерский	120.000
25. Единый Горный	50.000
26. Кемеровский	70.000
27. Южно-Центральный	110.000
28. Канский	20.000
29. Ачинский	15.000
30. Бийский	25.000
31. Каменский	15.000
Всего по ЦРК.	865.000
Всего	2.725.000

План работы торгового отдела СКС.

1) Считаясь с ограниченными средствами, находящимися в распоряжении центральной кооперативной организации, и учитывая, что этих средств окажется недостаточно для полного обслуживания потребительских нужд кооперированного населения, мы должны, придерживаясь принципа максимальной экономии сил и средств, ограничить нашу торговую деятельность работой с немногими основными товарами, имеющими характер широкого потребления среди крестьянства и городских рабочих.

2) Заготовку этих товаров вести с таким расчетом, чтобы удовлетворить ими в одинаковом максимально высоком проценте потребностей в них обслуживаемого населения.

Исходя из этих соображений, номенклатуру товаров, заготовка которых должна быть обязательной для Сибкрайсоюза, необходимо ограничить следующими:

а) хлопчато-бумажная мануфактура в ходовом ассортименте, применительно к сезону,

б) галантерейные товары в основных сортах широкого потребления,

в) парфюмерия также в немногих ходовых сортах,

г) канцелярские и писчебумажные принадлежности,

д) железо ходовых сортов и железо-скобяные товары,

е) павловские изделия в общепотребительном ассортименте,

ж) охотничьи принадлежности,

з) чай кирпичный и байховый,

и) сахар-рафинад и сахарный песок,

к) кожаный товар и кожан. обувь,

л) нефтепродукты, в частности, керосин,

м) каустическая и кальцинированная сода,

н) сухофрукты,

о) рис,

п) мыло ядровое и туалетное,

р) шубы и пимы в ходов. размер.,

с) свечи и спички,

т) мягкая тара (мешки, рогожи, кули),

ф) кондитерские изделия (карамель, монпансье),

х) оконное стекло.

Заготовка этих товаров должна производиться из первых рук в районах производства по предварительным заявкам кооперативной периферии.

3) Заготовка остальных товаров, необходимых для нужд обслуживаемого населения, должна производиться по твердым поручениям членов Сибкрайсоюза за их средства или путем непосредственных закупок кооперации у соответствующих местных торговых представительств.

4) Формы оперативной работы Сибкрайсоюза по товарному снабжению системы должны в основном определяться в следующем направлении:

а) изыскание лучшей конъюнктуры закупа, как путем усиления торгово-закупочного аппарата уже имеющихся представительств на основных рынках закупа, так и путем открытия новых по мере надобности;

б) необходимость руководства закупочной работой представительств в соответствии с действительными потребностями системы ставит задачу концентрации в одном оперативном фокусе всего учета, как

товарной потребности периферии, определяющейся ответственными заявками последней, так и единым распоряжением по выполнению их. Представительства должны быть рабочим аппаратом Сибкрайсоюза по выполнению закупочной программы периферии, проводимой Сибкрайсоюзом на основе заявок;

в) Сибкрайсоюз ведет товарную работу только в пределах ассортимента, основные рынки которого находятся не в районе деятельности данной кооперативной организации, считая необходимым непосредственную увязку между кооперативными организациями и местной промышленностью.

5) В виду того, что часть синдицированной промышленности стала на путь построения непосредственного торгового аппарата, приближая его к первичному посреднику, проводящему товары к потребителю, тактика закупочной работы должна исходить из следующих положений:

а) при достаточно удовлетворительной работе разветвленного торгового аппарата отдельных синдикатов и при установлении нормальных взаимоотношений с кооперативной периферией на условиях, удовлетворяющих систему, как в отношении цен, условий расчета бесперебойного снабжения, задачи Сибкрайсоюза сводятся не к затрате сил на параллельную работу с периферией этим ассортиментом и конкуренцию с данным синдикатом, а к урегулированию и внесению плановости в обслуживание синдикатом кооперативной системы. Задачи системы, в данном случае, сводятся к выступлению единым лицом перед данным синдикатом и выработка единых условий расчета, цен и т. д.;

б) в случае наличия перебоев в товарном обслуживании торговыми представительствами синдикатов, как в отношении ассортимента, цен и условий расчета, Сибкрайсоюз должен организовать товарное снабжение системы по этому ассортименту как путем закупа на комиссионных началах на основных рынках закупа, так и отпуска за твердый счет из имеющихся запасов.

6) Закуп у синдицированной, трестированной и кустарной промышленности, не имеющей в Сибири специального торгового аппарата, производится Сибкрайсоюзом на соответствующих рынках закупа на следующих условиях:

а) выполнение об'единенных заказов для периферии на чисто комиссионных началах,

б) участие Сибкрайсоюза в частичном финансировании об'единенных заказов, проводя их на комиссионных началах для периферии, получая лишь комиссионное вознаграждение и проценты на вложенный капитал,

в) покупки за твердый счет товара с учетом планов периферии для текущего пополнения ассортимента из сибирской товарной базы в Новониколаевске.

7) Намеченные методы закупочной работы и товарного снабжения системы ни в коей мере не предвещают вопроса о транзитности грузов, ненужности перевалки, параллельных складских операций и т. д., удорожающих услуги по запусу со стороны Сибкрайсоюза. В данном случае вопрос следует поставить в следующем разрезе:

а) комиссионный товар, безусловно, идет транзитным путем непосредственно на станцию назначения комитента,

б) товар, купленный за твердый счет, в случае необходимости сортировки по выполнению отдельных мелких заказов и специальных складских операций по данному товару, должен запродаваться периферии до получения в Новониколаевске, минуя разгрузочные операции,

в) в Новониколаевск идут лишь товары, требующие специальных складских операций по сортировке, упаковке и т. д. и являющиеся незапроданными, представляющие из себя запасный клапан для бесперебойного пополнения ассортимента как союзов, так и ЦРК.

8) Снабжение валовыми товарами, как соль, керосин, сахар и т. д., должно быть исключительно транзитным путем установления посредническо-комиссионных взаимоотношений с этой отраслью промышленности по снабжению системы непосредственно с основных баз.

9) Усилия оперативное руководство в закупочной работе непосредственно из Новониколаевска, необходимо покончить с бессистемностью, которая существует в области оперативной информации. Необходимо Орготделу, по согласованию с торговым отделом, выработать жесткую систему оперативной информации как со стороны периферии, так и по линии основных рынков закупок. Моменту информации должно уделяться исключительное внимание.

Общий перспективный план по закупу товаров Сибкрайсоюза в 1924—25 году.

По Новониколаевской Главной конторе		По Московской кон- торе		По Уральской кон- торе		По Ленинградскому агентству	
На средства Сибкрай- союза	Комисси- онно	Для Сиб- крайсоюза	Комисс. д/сист.	Для Сиб- крайсоюза	Комисс. д/сист.	Для Сиб- крайсоюза	Комисс. д/сист.
11500000 р.	3250000 р.	4100000 р.	5400000 р.	1300000 р.	1800000 р.	700000 р.	1000000 р.

Общий оборот по закупу:

На средства Сибкрайсоюза . . 11.500.000 руб.
Комиссионно через Новоникол. 3.250.000 "
Через Московск. к-ру комисс. 5.400.000 "
" Уральск. " " 1.850.000 "
" Ленинградск. А-во . . . 1.000.000 "

Весь оборот 23.000.000 руб.

Н а ц е н к и:

По твердому счету на 11.500.000 руб. наценки
4 1/2 % = 517.000 руб.
Комиссионно на 11.500.000 руб. наценки
1 % = 115.000 руб.

В с е г о . . . 632.000 руб.

Закупки товаров Сибкрайсоюзом.

Конторы и Ленинградское Агентство производят покупку товаров по заданиям Главной Конторы Сибкрайсоюза для Новониколаевских складов—всего на 6.100.000 руб.

Московская контора—всего на 4.100.000 руб., из них:

1) мануфакт. 2.460.000 руб. 60%
2) бак.-пос. и конд. тов. 369.000 " 9 "
3) галант. и парфюм. . . 492.000 " 12 "
4) канц. и писчебум. тов. 205.000 " 5 "
5) кожев.-обувн. 328.000 " 8 "
6) москат. тов. 164.000 " 4 "
7) разных тов. 82.000 " 2 ,

4.100.000 руб. 100%

Уральская контора—всего на 1.300.000 руб.

1) железо-скобян. 910.000 руб. 70%
2) тары 78.000 " 6 "
3) кожев.-обувн. 156.000 " 12 "
4) москат. тов. 26.000 " 2 "
5) разных тов. 130.000 " 10 "

1.300.000 руб. 100%

Ленинградское агентство—на 700.000 руб.

1) мануфакт. тов. 91.000 " 13%
2) галантер. тов. 56.000 " 8 "
3) жел.-скоб. 315.000 " 45 "
4) москат. тов. 210.000 " 30 "
5) разн. тов. 28.000 " 4 "

700.000 руб. 100%

Примечание: в Ленинградском Агентстве из мануфакт. товаров покуп. швейная нитка; из жел. скоб.—охотничьи принадл., свинец, ружья, пист., порох, весы; из москат.—гарпиус, квебр. экстр.

По группам товаров

оборот Новониколаевских складов за 1924—25 г. по закупу распределится следующим образом:

Наименование групп.	1-й квартал октябрь— декабрь.	2-й квартал январь— март.	3-й квартал апрель— июнь.	4-й квартал июль— сентябрь.	Всего.	0/0/0 отноше- ние.
1. Мануфактура	974000	800000	1350000	1476000	4.600.000	40
2. Бакалейн., посудн. и кондит. тов. . .	641000	440000	123000	521000	1.725.000	15
3. Галантер. и парфюмерн. тов.	300000	200000	108000	312000	920.000	8
4. Железо-скоб. тов. и чугуны. литье . .	183000	364700	285800	316500	1.150.000	10
5. Т а р а	156500	26500	—	162000	345.000	3
6. Канцелярские и писчебум. тов.	231500	120500	11000	343000	805.000	7
7. Кожевен.-обувн. тов.	92000	167500	81000	234500	575.000	5
8. Москат. тов.	78000	63000	—	31500	172.500	1,5
9 Разных "	234000	250000	349500	374000	1.207.500	10,5
Всего	2890000	2132200	2407300	3770500	11 500.000	100

Отпуск товаров

Сибкрайсоюзом в 1924—25 г.

Кварталы 1924 25 операц. года.	В кредит под векселя.	В счет договоров.	За наличн. расчет.	Всего.
1-й квартал октябрь—декабрь	1.804.960	1.295.840	311.200	3 412.000
2-й " январь—март	1.368.800	455.200	236.000	2.060.000
3-й " апрель—июнь	1.642.560	206.240	283.200	2.132.000
4-й " июль—сентябрь	2.017.240	1.812.960	347.800	4.178.000
Всего	6.833.560 58 проц.	3.770.240 32 проц.	1.178.200 10 проц.	11.782.000

Указанный общий оборот по отпуску товаров в 1924—25 операц. году по контрагентам должен распределиться примерно в следующем порядке:

- 1) кооперативным организац. 10.014.700 р. 85 %
- 2) госорганам 1.178.200 " 10 "
- 3) частным лицам и организац. 589.100 " 5 "

Всего 11.782.000 " 100 "

К плану обслуживания рабкооперации.

1) В связи с укреплением основных ЦРК, бурным ростом оборотов рабочей кооперации и реорганизацией губсоюзов, должно соответственно расширяться и хозяйственное обслуживание со стороны Сибкрайсоюза сибирской рабочей кооперации. При чем размеры обслуживания должны находиться в полном соответствии и с учетом существующей связи между рабочей кооперацией и Госторгам.

2) Хозяйственное обслуживание потребкооперации в основном должно направляться по следующим направлениям:

1. По линии фабрично-заводской продукции:

а) С реорганизацией губсоюзов в райсоюзы товарная база Сибкрайсоюза приобретает для ЦРК

все большее значение, в силу чего основной ассортимент, закупаемый на внесибирских рынках, исключая обслуживание отделений трестов и синдикатов, должен проходить через Сибкрайсоюз.

б) Увеличение товарных операций через Сибкрайсоюз ставит перед ЦРК задачу установления плановых взаимоотношений путем построения твердого плана этих операций через Сибкрайсоюз с тем, чтобы Сибкрайсоюз переходил на транзитную заброску основного планового ассортимента.

в) В целях удешевления посреднических услуг Сибкрайсоюза по мере укрепления финансового положения ЦРК, необходим переход на комиссионный метод работы с доведением в ближайшее время до 25 проц. от общих операций.

у. Отмечая возрастающее значение рабочей кооперации в обороте Сибкрайсоюза, последний должен усилить работу по приспособлению своего ассортимента к нуждам городских и рабочих кооперативов.

д) При заключении плановых договоров Сибкрайсоюзом с госпромышленностью по целому ряду товаров (керосин, соль, мануфактура), ЦРК наравне с райсоюзами должны привлекаться участниками этих договоров.

2. По линии с.-х. продуктов:

Поскольку с.-х. продукты занимают около половины расходной части рабочего бюджета, рабочая кооперация должна в наступающем операционном году вплотную подойти к организации торговли с.-х. продуктами. В силу этого стоит задача здоровой хозяйственной увязки с основными заготовителями с.-х. продуктов. Учитывая, что одним из основных заготовителей с.-х. продуктов является в Сибири потребкооперация, необходимо установить плановые взаимоотношения по снабжению рабочей кооперации с.-х. продуктами.

По хлебу.

а) В губерниях, удовлетворяющих культурами нормального ассортимента, рабочей кооперацией должны быть заключены плановые соглашения между райсоюзами и ЦРК, предусматривающие условия расчета, цену и календарную программу.

б) В случае недостатка тех или иных культур и специальных сортов переработанной муки для района, снабжение в данном случае должно пойти через Сибкрайсоюз, при чем последний обязан принять меры к выполнению согласованных заявок в пределах открытого кредита.

По мясу.

Придавая исключительное значение торговле мясом, ЦРК должны в местном масштабе заключить соглашение на снабжение мясом, причем мясные заготовки Сибпотребкоопераций должны идти в первую очередь для снабжения сибирского потребителя. В случае недостаточности кооператив-

ных заготовок мяса для снабжения отдельных рабочих районов, Сибкрайсоюз обязан изыскать меры по обеспечению мясными продуктами за счет усиления мясных заготовок потребкооперации. Государственные органы должны оказать максимальное содействие в смысле финансирования мясной торговли рабочей кооперации.

По маслу.

Наличие в Сибири масла дает полную возможность обслужить рабочую кооперацию маслом местной продукции, причем организация обслуживания маслом отдельных потребляющих рабочих районов должна входить в задачи Сибкрайсоюза.

3) Хозяйственное обслуживание Сибкрайсоюзом должно производиться в пределах установленных лимитов, при чем сроки кредитов должны находиться в полном соответствии со средней быстротой оборачиваемости капиталов в отдельных ЦРК, и на малоподвижный ассортимент эти сроки должны быть соответственно расширены.

4) Помимо хозяйственного обслуживания со стороны Сибкрайсоюза крупных ЦРК, являющихся его членами, учитывая развитие мощности отдельных ЦРК, не являющихся членами Сибкрайсоюза, признать необходимым вовлечение их в сферу обслуживания Сибкрайсоюза, установив через Сибрабсекцию порядок и формы их обслуживания.

5) Учитывая проводящееся индивидуальное кредитование рабочих Сибири, считать необходимым максимальное содействие со стороны Сибкрайсоюза и участие своими средствами в создании фондов по индивидуальному кредитованию.

6) Считая целесообразным использование местных торгов и синдикатов, как оптовых баз для ЦРК, обратив внимание Сибрабсекции на усиление регулирования деловой связи между ЦРК и госторгам для установления большего благоприятствования по обслуживанию ЦРК со стороны госторгов.

В случае наличия рынков заготовок продукции сельского хозяйства, в районе деятельности ЦРК, последние могут вести самостоятельные заготовки. Для проведения этих операций СКС изыскивает возможности финансирования.

По отделу сырья и внешней торговли.

1. Сообщение *И. Л. Шворина* о новых методах работы Сибкрайсоюза в области заготовок и сбыта пушнины и сырья, о финансировании этих операций, об удешевлении стоимости расходов по продвижению экспортов, а также возможности получения денежных средств на заготовку пушнины в предстоящем сезоне—принять к сведению.

2. Принцип комиссионной работы позаготовительно-сбытовым операциям по пушнине и сырью признать правильным и принять меры к углублению его, доведя до охотника-промышленника, сдающего свою пушнину О-ву Потребителей, которое в свою оче-

редь передает это сырье и пушнину на комиссию для реализации губ. и райсоюзам.

3. Вследствие удешевления расходов по продвижению экспортов и сокращения времени, потребного для их реализации, что безусловно является крупным достижением системы, увеличивающим выгоды сбыта сырья на внешнем рынке,—необходимо отказаться от самостоятельной реализации сырья, и в частности пушнины, на местном рынке и перейти к организованному их сбыту на внешнем рынке через Сибкрайсоюз на комиссионных началах.

4. Ориентировочный план заготовительно-сбытовых операций на 1924—25 г. утвердить.

Оперативная смета Сибкрайсоюза.

1. Оперативную смету, план финансирования операций по смете, ставки комиссионного вознаграждения и нормальных наценок и прихода-расходную смету Сибкрайсоюза на 1924/25 оперативный год утвердить; при этом уменьшить сумму чистой прибыли на 300.000 руб. и поручить Правлению Сибкрайсоюза проработать вопрос о наценках и комиссионном вознаграждении по за- купу и сбыту в сторону уменьшения, примерно, на одну четверть размера, указанного в таблицах 3 и 4 (см. таблицы 1, 2, 3, 4, 5, 6 и 7).

2. Поручить Правлению Сибкрайсоюза, по мере изменения элементов, определяющих размеры комиссии и наценок, пересматривать ставки наценок и комиссии в течение года, с последующим утверждением на ближайшей сессии Совета СКС.

3. Предоставить право Правлению Сибкрайсоюза кредитоваться в различных учреждениях и органи- зациях в пределах до 20.000.000 руб.

Таблица № 1.

Оперативная смета Сибкрайсоюза на время с 1 октября 24 г. по 30 сентября 25 г.

Отделы.	Наименование групп товаров.	Сумма оборота по закупу.			СУММА оборота по сбыту (комисс.)	СУММА общего оборота по за- купу и сбыту.
		Твердым счетом.	Комиссион.	ВСЕГО.		
Торговый отдел.	1. Мануфактура	4600000	—	—	—	—
	2. Бакал., посудн. и кондитерск.	1725000	—	—	—	—
	3. Галантер. и перфюмерн.	920000	—	—	—	—
	4. Железо-скоб. и металлич.	1150000	—	—	—	—
	5. Т а р а	345000	—	—	—	—
	6. Канцелярск. и писче бумажн.	805000	—	—	—	—
	7. Кожев.-обувн.	575000	—	—	—	—
	8. Москательн. тов.	172500	—	—	—	—
	9. Разных товаров	1207500	—	—	—	—
	Итого по отделу	11500000	11500000	23000000	—	23000000
Отдел сырья и внеш-ней торговли.	В проц.	50 проц.	50 проц.	100 проц.	—	100 проц.
	1. Пушнина, щетина и волос	—	—	—	5600000	—
	2. Проч. сырье	—	—	—	500000	500000
	3. Мясопродукты	—	—	—	500000	500000
	4. Сало д/мылзавода	480000	—	480000	—	480000
	5. Сырье для Алтпромкомбината	350000	—	350000	—	350000
	6. Карский импорт	770000	—	770000	—	770000
	Итого по отделу	1600000	—	1600000	6600000	8200000
	В проц.	—	—	19,5 проц.	80,5 проц.	100 проц.
Сельско-хозяйственный.	1. Хлебопродукты	2700000	—	2700000	7000000	9700000
	2. Тара (мешки)	1000000	575000	1575000	—	1575000
	3. Волокно	—	—	—	450000	450000
	4. Масло	—	—	—	1960000	1960000
	5. Рыбопродукты	—	—	—	300000	300000
	6. Разные продукты	—	—	—	100000	100000
	Итого по отделу	3700000	575000	4275000	9810000	14085000
	В проц.	26,2	4,2	30,4	69,6	100 проц.
	А всего по СИБКРАЙСОЮЗУ	16800000	12075000	28875000	16410000	45285000
	В проц.	37,1	26,7	63,8	36,2	100 проц.

Оборот по комиссионным операциям—Руб. 28485000 или 62,9 проц.
 " " твердым " —Руб. 16800000 " 37,1 "

И т о г о —Руб. 45285000 или 100 проц.

Оборот с фабрикатами и изделиями горной промышленности составляет—Руб. 23770000 или 52,5 проц.

Оборот с продуктами сельского хо- зяйства и промысла —Руб. 21515000 " 47,5 проц.

План финансирования операций Сибкрайсоюза на время с 1-го октября 1924 года по 1-ое октября 1925 года.

РОД ОПЕРАЦИЙ	Сумма оборота в год	Количество оборот.	Сумма потребных оборотных средств	Доля участия средств			Сумма оборотных средств			Примечание
				СКС	Член. СКС	Привл. извне	Выделен. Сибкрай-союзом	Выделен. членами СКСК	Привлечен. извне	
I. Торговый отдел.										
1. Закупки твердым счетом	11500000	4	2875000	40	—	60	1150000	—	1725000	
2. Закупки по комиссионным поручениям	11500000	4	2875000	10	40	50	287500	1150000	1437500	
Всего по отделу	23000000	4	5750000	25	20	55	1437500	1150000	3162500	
II. Отдел сырья и внешней торговли.										
1. Комиссионный сбыт:										
а) пушнины, щетины и волоса.	5600000	1	5600000	25	50	25	1400000	2800000	1400000	
б) прочее сырье	500000	1	500000	25	50	25	125000	250000	125000	
в) мясопродукты	500000	1	500000	25	50	25	125000	250000	125000	
2. Закупка:										
а) сало для мыловаренного завода	480000	2	240000	50	—	50	120000	—	120000	
б) сырье для Алтпрокомбината	350000	1	350000	50	—	50	175000	—	175000	
в) Карский импорт	770000	1	770000	50	—	50	385000	—	385000	
Всего по отделу	8200000	—	7960000	—	—	—	2330000	3300000	2330000	
III. Сельско-хозяйственный отдел.										
Закупка хлеба твердым счетом	2700000	2	1350000	25	—	75	837500	—	1012500	
Сбыт хлеба комиссионно	7000000	2	3500000	10	15	75	350000	525000	2625000	
Закупка мешков:										
а) твердым счетом	1000000	1	1000000	25	—	75	250000	—	750000	
б) комиссионно	575000	1	575000	—	25	75	—	150000	425000	
1. Комиссионный сбыт:										
а) волокна	450000	1	450000	25	50	25	110000	230000	110000	
б) ма с л а	1960000	1	1960000	19	90	—	196000	1764000	—	
в) рыбопродуктов	300000	2	150000	25	75	—	40000	110000	—	
г) разных продуктов	100000	1	100000	10	90	—	10000	90000	—	
Всего по отделу	14085000	—	9085000	—	—	—	1293500	2889000	4922500	
Итого по Сибкрайсоюзу										
	45285000	—	22795000	—	—	—	5061000	7319000	10415000	

Ставка комиссионного вознаграждения.

А. ПО ЗАКУПУ.

1. М а н у ф а к т у р а:

- а) закуп повагонными партиями $\frac{1}{2}$ проц. комиссии.
 б) " мелкими " 1 " "

2. Б а к а л е я:

- а) закуп повагонными партиями 1 проц. комиссии.
 б) " мелкими " 2 " "

3. П о с у д а:

- а) закуп повагонными партиями 1 проц. комиссии.
 б) " мелкими " $1\frac{1}{2}$ " "

4. Канцелярские принадлежности }
 5. Парфюмерия } 3 проц. комиссии
 6. Галантерея }
 7. Технические товары, посуда и скобяные товары $1\frac{1}{2}$ проц. комиссии
 8. Железо и чугунное литье повагонно 1 проц. комиссии.
 9. " " " мелкими партиями $1\frac{1}{2}$ " "
 10. Сельско-хозяйственные машины $\frac{1}{2}$ " "
 11. Валовые (соль, керосин, сахар) $\frac{1}{4}$ " "
 12. Разные товары 1—3 " "
 13. Спички $\frac{1}{2}$ " "

Б. ПО СБЫТУ.

При сбыте на внутренних рынках.

1. М а с л о:

- а) с завозом на перевалочные склады $2\frac{1}{2}$ проц. комиссии
 б) при продаже повагонными партиями (без завоза на склады) 1 " "

2. С ы р:

- а) с завозом на перевалочные склады 3 проц. комиссии
 б) при продаже повагонными партиями (без завоза на склады) 1 " "

3. М я с о:

- а) с завозом на перевалочные склады 3 проц. комиссии
 б) без завоза " " (повагонно) 1 " "

4. К о ж с ы р ь е:

- а) с завозом на перевалочные склады $2\frac{1}{2}$ " "
 б) без завоза " " " 1 " "

5. П у ш н и н а:

- а) с завозом на перевалочные склады 2 " "
 б) без завоза " " " (повагонно) 1 " "

6. Хлебные продукты

1 " "

7. Волокно:

- а) с завозом на перевалочные склады 3 проц. комиссии
б) без завоза „ „ „ 2 „ „

8. Прочие товары 1—3 „ „

При сбыте на внешних рынках.

(За исключением комиссии в пользу Центросоюза).

1. Пушнина, волос и щетина (Р. 6000000) $2\frac{1}{2}$ проц. комиссии
2. Масло $1\frac{1}{2}$ „ „
3. Волокно 3 „ „

Таблица № 4.

III К А Л А

нормальных наценок для разных групп товаров при отпуске за НАЛИЧНЫЙ расчет.

Мануфактура	5 проц
Галантерея	$8\frac{1}{2}$ „
Бакалея	$6\frac{1}{2}$ „
Железо и чугунное литье	4 „
Сксыбные, москательные, посуда	6 „
Стеклянная посуда	$5\frac{1}{2}$ „
Кожан.-обувн. и овчинно-шубн.	$4\frac{1}{2}$ „
Писче-бумажн. и канцелярские	$8\frac{1}{2}$ „
Разные валовые товары	2 „
Хлебные продукты.	5 „

М А С Л О:

- а) с перевалкой 5 „
б) без перевалки 3 „

М Я С О:

- а) с перевалкой 5 „
б) без перевалки 3 „

Смета доходов Сибкрайсоюза

на время с 1-го октября 1924 года по 1-ое октября 1925 года.

НАИМЕНОВАНИЕ ОБОРОТА		Сумма оборота	Размер нацен. и ком.	Сумма ва- лового до- хода
1. Гл. Контора.	1. Продажа собственн. товаров:			
	а) по Торговому отделу	11500000	—	—
	б) по отделу С. и Вн. Торг.	1600000	—	—
	в) по С.-х. отделу	3700000	—	—
		16800000	4 ⁰ / ₀	672000
	2. Комиссионн. закуп. товаров:			
	а) по Торговому отделу	3250000	—	—
	б) по С.-х. отделу	575000	—	—
		3825000	1 ⁰ / ₀	38250
	3. Комиссионный сбыт:			
2. Московская Контора.	а) по отд. С. и Вн. Торг.	5600000	—	—
	б) по С.-х. отделу	7450000	—	—
		13050000	2,5 ⁰ / ₀	326250
	Всего по Гл. конторе.	33675000	—	1036500
	1. Комиссионн. закуп. товаров	9000000	1 ⁰ / ₀	90000
	2. Комисс. сбыт сырья и продуктов	4500000	2,5 ⁰ / ₀	112500
	Всего по конторе	13500000	—	202500
	3. Уральская Контора.			
	1. Комиссионн. закуп.	2100000	1 ⁰ / ₀	21000
	2. Комиссионн. сбыт	1170000	2,5 ⁰ / ₀	29250
4. Ленинградское А-во.	Всего по конторе	3270000	—	50250
	1. Комиссионн. закуп.	1250000	1 ⁰ / ₀	12500
	2. Комиссионн. сбыт	2000000	2,5 ⁰ / ₀	50000
	Всего по Агентству	3250000	—	62500
	Итого по Сибкрайсоюзу	53695000	—	1351750

Смета расходов Сибкрайсоюза на время с 1 октября 1924 г. до 1 октября 1925 г.

СТАТЬИ РАСХОДА	Гл. Контора		Московск. К-ра		Уральская К-ра		Ленинградск. К-ра		В С Е Г О	
	Сумма	Проц.	Сумма	Проц.	Сумма	Проц.	Сумма	Проц.	Сумма	Проц.
Расходы на служащих	312500	40,0	94666	54,6	15506	43,5	21850	50,4	444522	43,6
Типографские и канцелярские	24600	3,3	10400	60,0	797	2,2	28 0	6,5	38597	3,8
Почтово-телеграфные	49000	6,3	10934	6,3	2470	6,9	31 0	7,2	65524	6,4
Раз'езды	38000	4,9	11733	6,8	734	2,0	3160	7,3	53627	5,2
Содерж. владений и помещений	65500	8,5	23733	13,7	10383	29,6	2500	5,8	102116	10,0
Хозяйственные	10000	0,9	8267	4,7	100	0,3	210	0,6	18607	1,9
Права, налоги и пошлины	80000	10,4	8267	4,7	5020	14,0	8450	19,5	101737	9,9
Хранение товаров	35600	4,4	4000	2,3	223	0,6	600	1,2	40423	4,0
Разные.	150000	21,2	1333	0,8	408	1,1	600	1,4	152341	15,2
В с е г о	765200	100	173333	100	35641	100	43320	100	1017494	100

Таблица № 7.

Сводная прихода-расходная смета по Сибкрайсоюзу на время с 1 октября 1924 года по 1 октября 1925 года.

НАИМЕНОВАНИЕ КОНТОР и ПРЕДПРИЯТИЙ	Оборот	Д о х о д		Р а с х о д		Ч и с т а я п р и б ы л ь	
		Сумма	Проц. от обор.	Сумма	Проц. от обор.	Сумма	Проц. от обор.
1. Главная Контора	33675000	1036500	3,08	765000	2,27	271300	0,81
2. Московская Контора	13500000	202500	1,50	173333	1,19	29167	0,31
3. Уральская Контора	3270000	50250	1,51	35641	1,09	14609	0,45
4. Ленинградское Агентство	3250000	62500	1,92	43320	1,33	19180	0,59
Итого по конторам	53695000	1351750	2,52	1017494	1,89	331256	0,63
5. Мылзавод	—	—	—	—	—	50000	—
6. Промкомбинат	—	—	—	—	—	20000	—
7. Типография	—	—	—	—	—	5000	—
Итого по предприятиям	—	—	—	—	—	75006	—
Всего по Сибкрайсоюзу	—	—	—	—	—	409256	—

Чистый доход от операций за 1923 год по Сибирскому Отделению Ц-нтросоюза, переданный по заключительному балансу на 1 января 1924 г. Сибкрайсоюзу в сумме 1470776—73, за покрытием всех налогов и сборов с указанного дохода, которые выразятся приблизительно в Руб. 120.000, всего Рубл. 1.350.776—73 распределить следующим образом:

1. в основной неделимый капитал 45% или Руб. 607.849-20
2. в специальн. капиталы:
 - а) на улучшение финансового положения ЦРК Руб. 280.000
 - б) на промышл. Руб. 137.665 89—417.665-89
3. на образование собственных капиталов ЦРК с неблагоприятным соотношением между собственн. и привлеч. средствами Руб. 120.000-64

4. в капитал Сибрабсекции 1½% (за польз. ее капиталом) Руб. 20.261
 5. в фонд на подготовку кооперативных работников 100.000
 6. Разн. пожертв.:
 - а) Добролегу 25.000
 - б) Доброхиму 25.000
 - в) на усиление крестьянской печати 10.000
 - г) на беспризорных детей по Сибири 10.000
 - д) на дом шахтера 5.000
 - е) на устр. телеграф. линий в Минусин. крае 5.000
 - ж) на расх. по кооп. женщ. крестьян. 5.000—Руб. 85.000
- Всего Руб. 1.350.776-73

План организационной работы.

Общие основы организационной структуры системы сибирской потребкооперации.

1. Потребительская система, до сего времени носившая характер системы по своим функциям интегральной, должна быть перестроена по линии специализации ее работы, главным образом, на одной функции товарного снабжения крестьянского и рабочего потребителя.
2. Учитывая задачи, стоящие перед системой в области кооперирования населения, так же, как и условия хозяйственной обстановки Сибири, необходимо признать господствующим типом сельского потребительского общества однолавку с районом, обеспечивающим безубыточную постановку операций потребительского общества и удобство обслуживания членов.
3. Многолапочный тип потребобщества не исключается, но организация многолавок должна быть поставлена в зависимости от условий: 1) густонаселенный район; 2) образовавшиеся внутри района центры и линии торгового тяготения и экономической связи; 3) небольшой радиус обслуживания.
4. Все потребобщества входят в районные союзы, при чем вхождение в два союза с одинаковыми функциями не допускается. Вхождение потребобществ в союзы со специальными функциями может иметь место.
5. Типом союзного строительства должен быть крупно-районный союз. В настоящее время признается реорганизация губсоюзов в райсоюзы почти закончившейся. Однако, в ближайшие месяцы реорганизация должна быть закончена полностью, т. е. должна быть закончена реорганизация Енисейского и, в дальнейшем ориентируясь на желание потребобществ, Омского союзов.
6. Мелкорайонные союзы создаваться не должны.
7. Сибкрайсоюз является единственным областным центром, объединяющим работу потребкооперации Сибири и связывающим ее с потребкооперацией СССР.

8. Никакого периферийного аппарата Сибкрайсоюз иметь не должен, проводя всю свою оперативно-хозяйственную работу для союзов и через союзы.

9. В отношении союзов Киргизии, Обь-Иртышского союза, Урянхайского посреднического т-ва, а также Буркоопсоюза, Сибкрайсоюз, не включая эти союзы в свою систему, должен, при желании этих союзов, наладить их обслуживание, как организационное, так и хозяйственно-оперативное, на началах договоренности с теми Областными центрами, в которые перечисленные союзы входят.

10. Сибкрайсоюз должен установить наиболее тесную организационную и хозяйственную связь с Центросоюзом, всяческими мерами стараясь предотвратить намечающийся организационный и хозяйственный отрыв системы от центра кооперации СССР.

11. Но вместе с тем Сибкрайсоюз должен содействовать превращению Центросоюза в центральный Союз Краевых и Областных кооперативных союзов Республик СССР, выполняющий задачи организационного и хозяйственного руководства для всей кооперации СССР.

12. Рабочая и городская кооперация должна строиться по типу многолапочного строительства.

13. Все ЦРК, не исключая и входящих членами в СКС, должны входить в состав соответствующих районных союзов.

14. Транспортные потребит. общества могут входить в состав Сибкрайсоюза, оставаясь в то же время в системе Траспосекции.

15. Исходя из факта понижения степени мощности отдельных союзных кооперативных единиц, в силу дробления союзной сети и вытекающей отсюда невозможности для некоторых союзов продолжать работу по кооперированию населения и удовлетворения его потребностей, нужд, признать возможным создание объединений (в составе: Сибкрайсоюз, райсоюзов), име-

общих целях продолжения работы в данной области (операции в Турух. Крае, в Нарыме, организация рыбного дела на Оби и т. д.). Форма таковых объединений определяется в зависимости от условий места и времени.

1. План работ организационно-инструкторских отделов.

Направление работ.

Организационно-инструкторские отделы на ближайший период должны поставить свою работу в следующих направлениях.

- 1) Развитие сети кооперативных ячеек и кооперирование населения.
- 2) Перевод потребительской кооперации на дифференциальный тип строительства.
- 3) Сжатие и упрощение организационной структуры кооперативов и союзов.
- 4) Достижение правильного, приспособленного к потребностям современной работы кооперации, строения актива и пассива кооперативов и союзов.
- 5) Введение в работу кооперативов и союзов плановости.
- 6) Работа по установлению нормальных отношений внутри кооперации.
- 7) Работа по установлению нормальных отношений с государственными торгорганами.
- 8) Достижение связи звеньев системы сверху до низу.
- 9) Подготовка кооперативных работников.
- 10) Статистический учет элементов.
- 11) Издательство и информация и продвижение книг в деревню.

Конкретные задачи и их выполнение.

1. Развитие сети кооперативных ячеек и кооперирование населения.

Конкретными задачами орготделов союзов в этом отношении являются:

- 1) Максимальное насыщение района деятельности союза самостоятельными кооперативами, организуемыми с учетом экономической целесообразности.
 - 2) Кооперирование к концу 1924 года 50 проц. домохозяев района союза, при наибольшем вовлечении в члены кооператива бедняцких и середняцких слоев крестьянства и при особом внимании к делу привлечения в кооперативы крестьянок.
- Для наилучшего осуществления этих задач орготдел Сибкрайсоюза должен:
1. Дать союзам наиболее простой метод по учету социального состава пайщиков.
 2. Снабдить союзы всем необходимым агитационным материалом (плакаты, листовки, лозунги) по проведению единовременной кампании по кооперированию.
 3. Учитывать достижения каждого из союзов в отдельности в области кооперирования, вовлечения бедняцкого и середняцкого крестьянства, кооперирования женщин-крестьянок, вовлечения их в работу, густоты кооперативной сети.
 4. Организовать конкурс с участием в оценках областных советских организаций на лучший кооператив, лучшего инструктора, лучший союз в отношении кооперирования.

и. Конкретные задачи по проведению дифференциального типа строительства.

В отношении проведения дифференциального типа строительства орготделы должны осуществить следующие мероприятия:

1. В меру имеющихся у орготделов возможностей способствовать укреплению сельско-хозяйственной кооперации, специализирующейся на организации сельско-хозяйственного производства и сбыта сельско-хозяйственных продуктов.
2. В тех пунктах, в коих имеются крепкие сельско-хозяйственные кооперативы, осуществить передачу им сельско-хозяйственных производственных и бытовых функций потребкооперативов, проводя это организованно и без вреда для результатности ведущихся в этих направлениях операций.
3. Инструкторам надлежит изучать приток денег в деревне и их движение, и в зависимости от интенсивности этого притока переводить торговлю из лавок потребкооперативов на наличный денежный расчет.
4. В задачу орготдела Сибкрайсоюза должна входить выработка ряда положений, уточняющих моменты перехода на дифференциальный характер работы потребкооперации, согласуя планы перехода для отдельных губерний с центрами специальных видов кооперации.

III. Сжатие и упрощение организационной структуры кооперативов.

Конкретной задачей в этом отношении является: построить аппарат кооператива и своего Союза таким образом, чтобы он: 1) мог выполнять основные функции по обслуживанию членов, 2) находился в полном соответствии с величиной средств кооператива и размерами его операций, 3) был наиболее прост и дешев.

Поэтому Орг.-Инструкторские Отделы должны по отношению к кооперативам:

1. Точно установить функции по отношению к каждому отдельному кооперативу, на основе обслуживания массы членов, их покупательной способности, наличия средств собственных и привлеченных.
2. Установить на основе учета опыта нормы организационной структуры кооперативов разной величины.
3. Определить на основе учета опыта средние нормы наценок в кооперативе, нагрузки на аппарат и величины расходов к обороту.
4. Установить с учетом местных особенностей организационные формы обслуживания членов кооператива, живущих не в месте нахождения лавки (развозная торговля, разноска товаров).
5. На основе вышеприведенных моментов помочь Правлению построить аппарат кооператива.

По отношению к союзам:

1. Ежемесячно определять в отношении Союза: 1) средний процент наценок на себестоимость товаров и процент заготовок, 2) средний процент расходов по отношению к обороту, 3) нагрузку на аппарат в целом и в отношении каждой категории служащих в отдельности, 4) величину штатов и соотношение в них между обслуживающим и производственным персоналом.
2. На основе этих данных найти средние нормы, имеющие место в условиях данного союза.

Орготдел Сибкрайсоюза должен: 1) дать наиоолее простые способы определения всех этих норм, 2) обобщать опыт отдельных союзов в деле рационализации аппаратов союзов и кооперативов, 3) следить конкретно за достижениями в этом отношении, 4) проводить работу по рационализации аппарата Сибкрайсоюза теми же методами, 5) разработать единую сокращенную и упрощенную систему постановки отчетности и счетоводства в потребностях и принять меры к скорейшему изготовлению форм этой отчетности и своевременному снабжению ими периферии.

IV. Достижение правильного строения актива и пассива кооперативов и союзов.

Конкретными задачами в этом отношении являются:

1. Привлечение в операции кооперативов и операции союзов средств со стороны.

2. Размещение капиталов в кооперативных организациях, как собственных, так и привлеченных, в полном соответствии с основными функциями и освобождения средств кооперативных организаций из неподвижного состояния.

Поэтому Организационно-инструкторские отделы должны включить в планы своих работ:

1) Выяснение в отношении операций каждого кооператива роли собственных средств и привлеченных, как от союза, так равно и других организаций.

2) Установление степени нуждаемости каждого кооператива в отдельности и всей системы в целом в средствах привлеченных.

3) Способствование в получении кооперативами денежных средств со стороны кредитующих организаций, в частности Всекобанка, и товарных средств от органов госторговли.

4) Анализ степени использования кооперативом средств привлеченных и выгодность их для кооператива.

5) Степень и характер использования союзных средств.

6) Разработку планов и условий кредитования системы со стороны союза.

7) Выявление старой неподвижной задолженности кооперативов союзу на предмет полного или частичного списания ее.

8) Разработку мероприятий по увеличению паевого капитала системы и каждого кооператива в отдельности.

9) Анализ размещения средств в кооперативах по отдельным операциям в точном соответствии с функциями кооператива.

10) Разработку мероприятий по извлечению средств кооперативов из невыгодных или ненужных для массы членов операций или из неподвижного состояния.

11) Ежемесячное составление сводного баланса системы и анализ его с точки зрения подвижности.

12) Определение размера оборачиваемости средств как собственных, так и привлеченных, задолженных в разного вида операциях; разработка мероприятий к максимальному увеличению размера оборота капиталов; установление среднего размера оборота капиталов для кооперативов разной величины и работающих в условиях разной хозяйственной обстановки.

Орготдел Сибкрайсоюза должен:

1) Дать союзам простейший способ анализа баланса кооперативов.

2) Производить сводки и анализ сводных балансов системы всех союзов и каждого в отдельности.

3) Ежемесячно производить анализ балансов каждого Союза в отдельности с точки зрения их подвижности.

4) Делать сводки балансов союзов на определенные периоды и производить их анализ.

V. Введение в работу кооперативов и союзов плановый начал.

Заданиями для Орготделов союзов в этом отношении могут быть:

1) Разработка норм построения сметы и плана для кооперативов.

2) Перевод всех кооперативов на работу по плану и смете.

3) Учет выполнения сметы и плана в отношении каждого кооператива.

4) Разработка мероприятий по установлению плановых оперативных взаимоотношений между союзом и кооперативом.

Орготделу Сибкрайсоюза необходимо в отношении союзов:

1) Установить, работают ли союзы на основе планов и смет.

2) Принимать меры к тому, чтобы союзы свои оперативные планы согласовали в местных органах Комвнторга.

3) Разрабатывать мероприятия по установлению плановых оперативных взаимоотношений между союзами-членами и Сибкрайсоюзом.

4) Периодическая сводка планов и их выполнение в отношении союзов.

VI. Работа по установлению нормальных взаимоотношений внутри кооперации.

Плановыми заданиями в этом отношении для Орготделов союзов являются:

1) Согласование планов между кооперативами данного района.

2) Проведение на местах (районных, волостных) совещаний между работниками кооперативов разных видов.

3) Установление конкретных взаимоотношений между инструкторскими отделами Союзных объединений отдельных видов кооперации.

Орготдел Сибкрайсоюза должен установить тесные взаимоотношения с Орготделом Сибсельскосоюза и других краевых коопцентров.

VII. Работа по установлению нормальных взаимоотношений с государственными торгорганами.

В этом отношении Орготделы союзов должны:

1) Разработать систему мероприятий по нормальным взаимоотношениям первичных кооперат. с органами госторговли.

2) Способствовать установлению этих взаимоотношений, соблюдая интерес кооператива.

3) Инструктировать кооперативы в отношении своевременной оплаты их обязательств по операциям с организациями госторговли.

4) Учитывать опыт взаимоотношений кооперативов с госторговлей.

VIII. Достижение связи звеньев системы сверху донизу.

Минимум связи внутри кооперативной системы должен выражаться в следующем:

1) Кооператив посылает в союз свой ежемесячный баланс и постановления общего собрания или Собрания уполномоченных.

2) Союзы посылают в Сибкрайсоюз карточку текущего учета, свой ежемесячный баланс и оборотную ведомость, планы работ, отчеты о своей деятельности и протоколы заседаний Собрания уполномоченных, Совета, Правления, Ревкомиссии. Кроме того, союз систематически дает материал о своей работе в «Кооперативную Сибирь».

Сибкрайсоюз информирует союзы о проделанной им и всей системой работе.

О. Д. В. Ф., Доброхим и Мопр.

В качестве особых заданий в работе орготделов, вызываемых условиями политической жизни страны, необходимо включить.

1) Агитацию за вступление об-в п-лей в О.Д.В.Ф., Доброхим и МОПР.

2) Агитацию за вступление членов-пайщиков сельских и рабочих кооперативов в члены О.Д.В.Ф., Доброхим и МОПР.

Строение орготделов и разделение функций между ними.

1. Как Орготделы Союзов, так и Орготделы СКС, должны при осуществлении тех задач, которые стоят перед ними, так построить свою структуру, чтобы при наличии ее наиболее легко осуществлялась бы тесная связь между работой руководящих органов Союзов и работой Орготделов.

2. Точно так же, как те, так и другой должны в своем организационном устройстве избрать такой путь, при котором бы Орготделы действительно становились органами проведения политики Правлений на местах и органами прощупывания Правлениями недостатков, слабых мест, болезней системы с целью немедленного их устранения, органами прощупывания нужд и потребностей системы, в целях их немедленного удовлетворения, а также проводниками НОТ в систему потребкооперации Сибири.

3. Равным образом необходимо, чтобы Орготделы Союзов и Орготдел СКС выполнял те же самые функции по отношению к аппарату Союза, что и по отношению к периферии.

4. Организационной структурой, наиболее подходящей к выполнению этих функций, является структура секретариатов Правления, сочетающих в себе функции и административную по Союзу и Организационно-инструкторскую по периферии, при чем Орготдел СКС должен разработать и разослать на места положение о секретариате.

5. Орготделы Союзов несут на себе функции непосредственного налаживания работы кооперативов I-й степени.

Роль Орготдела СКС в этом отношении—роль руководства и контроля.

Однако, необходимо дело поставить так, чтобы Орготдел СКС, постоянно и систематически изучая данные о состоянии периферии, нащупывал бы те или иные слабые места ее конкретно в том или ином районе, и затем, для более подробного изучения состояния периферии данного района, выяснения причин ее недостатков и слабых мест, а также для составления плана работы по улучшению состояния периферии и для руководства этой работой, посылал бы в данный район своего инструктора, под руководством которого и должна проходить работа Орготдела Союза.

6. Орготдел СКС в качестве секретариата, выполняя волю Правления СКС, осуществляет функции административного и организационного руководства аппаратом и системой, в то же время руководит работой секретариатов Союзов в этом направлении, осуществляя это руководство путем организации плановых, по отдельным сторонам работы, ревизий союзных организаций.

2. План работ в области рабкооперации.

1. Основными задачами Организационно-Инструкторской работы в области рабочей кооперации являются:

1. Поголовное кооперирование всего профессионально организованного пролетариата.

2. Рационализация организационной структуры ЦРК

3. Рационализация работы ЦРК.

4. Приспособление ЦРК к обслуживанию основных сторон быта рабочего.

5. Правильное, в соответствии с хозяйственными задачами, размещение средств в балансе ЦРК.

6. Проведение в работе ЦРК планового начала.

7. Установление тесной связи с профессиональными организациями.

8. Комплектование штатов ЦРК годными работниками.

9. Установление связи между ЦРК и Сибрабсекцией.

10. Установление информации о работе и достижениях ЦРК.

Выполнение этих задач должно служить основным содержанием работ Орготделов в области рабкооперации.

II. Состояние ЦРК по отношению к поставленным выше задачам является не одинаковым; не однородными являются и условия, в которых работают ЦРК. Поэтому каждый ЦРК составляет свой собственный календарный и совершенно конкретный организационный план, согласует его с местным руководящим органом профсоюзов и регулярно отчитывается перед ним в выполнении этих планов.

Орготдел Сибкрайсоюза должен на основе анализа состояния ЦРК также по отношению к каждому ЦРК иметь свой собственный организационный план, в выполнении которого он отчитывается перед Сиббюро ВЦСПС.

III. Поголовное кооперирование профессионально организованного пролетариата может быть осуществлено наряду с организацией наилучшего обслуживания членов также постановкой агитационно-пропагандистской работы, установлением

живой связи с членами-пайщиками и вовлечении их в работу ЦРК.

Работа ЦРК по кооперированию пролетариата должна строиться при непосредственном участии профорганизаций.

В направлении кооперирования ЦРК должны выполнять следующее:

1) Не реже одного раза в 3 месяца Правление делает в той или иной форме отчетные доклады на общих собраниях рабочих и служащих по отдельным кооперативам, предприятиям, шахтам, мастерским.

2) Регулярно не реже двух раз в год Правление ЦРК проводит доклады о целях и задачах рабочей кооперации на всех общих собраниях рабочих и служащих по предприятиям, шахтам, мастерским.

3) Правление ЦРК обязательно делает доклады о проделанной работе на всех губернских и уездных съездах и конференциях профорганизаций, а также на беспартийных конференциях рабочих.

4) Регулярно организуются кампании по вербовке пайщиков, при чем эти кампании приурочиваются к проведению пролетарских праздников — международный день работницы, день первого мая.

5) В план работ существующих кружков по изучению профдвижения при отдельных больших кооперативах должны быть включены вопросы рабочей кооперации, при чем Правление ЦРК должно взять на себя руководство работой кружков по этим вопросам.

6) Целесообразно организовывать заседания Правления ЦРК на отдельных предприятиях, при чем на таких заседаниях нужно ставить большие основные вопросы хозяйственного и организационного порядка.

7) Собрания Уполномоченных ЦРК должны устраиваться не реже 2-х раз в год.

8) Избранные уполномоченные должны регулярно отчетываться в своей работе перед своими коллективами.

9) Каждый уполномоченный должен нести в практической работе ЦРК определенную обязанность.

10) Особенное внимание должно быть обращено на кооперирование женщин-хозяек. В этом отношении Правление ЦРК должно:

1. Регулярно выступать с отчетными докладами, а также с докладами о целях и задачах рабочей кооперации на делегатских женских собраниях.

2. Организовывать не реже 3-х раз в год конференции беспартийных женщин по вопросам рабочей кооперации.

3. Добиваться вовлечения женщин в кружки по изучению рабочей кооперации.

11) Орготдел Сибкрайсоюза должен освещать в печати опыт работы и достижения отдельных ЦРК в области кооперирования, снабжать ЦРК популярной агитационной литературой, плакатами и лозунгами и тщательно следить за ростом пайщиков и степенью их активности в отдельных ЦРК, с тем, чтобы в отдельных случаях оказать содействие своей организационной помощью или просить содействия со стороны профорганизаций.

К первому мая 1925 года рабочая кооперация должна кооперировать 100 проц. членов профсоюзов.

IV. Рационализация организационной структуры ЦРК.

К разрешению вопроса рационализации организационной структуры ЦРК Орготделы должны подходить путем систематического изучения строения ЦРК с точки зрения соответствия структуры с величиной кооператива и его функциями, а также со стороны простоты организации и возможно меньшей стоимости аппарата.

Ежемесячно Орготделы определяют по отношению к прошедшему месяцу:

1. Нагрузку на каждого служащего и каждого продавца.

2. Средний процент расходов к обороту.

3. Средний процент наценок.

4. Количество служащих и рабочих, занятых в предприятиях ЦРК, и соотношение между количеством продавцов и обслуживающим персоналом.

Путем периодического анализа работы ЦРК Орготделы устанавливают средние нормы нагрузки, наценок, расходов, величины штатов и в соответствии с этими нормами Правление ЦРК делает изменения в организационной структуре ЦРК.

Средним для ближайшего времени нужно считать нормы, установленные на организационном совещании:

а) нагрузка на одного служащего всего штата до 1.500 руб. в месяц;

б) нагрузка на одного продавца до 3.000 руб. в месяц;

в) наценка на себестоимость до 13 проц.;

г) расходы к обороту до 9—10 процентов.

Особенное значение в деле наилучшего обслуживания рабочего потребителя имеет густота сети распределителей ЦРК и близость их к кооперированному потребителю.

В этом отношении Орготделы ЦРК должны:

1) Изучить распределение членов-пайщиков по отдельным районам с учетом особенностей данного района и центров его торговых тяготений.

2) Приблизительно выяснить покупательную способность членов каждого данного района.

3) На основе этих данных составить смету по работе распределителя.

4) Правление ЦРК организует распределители в каждом данном районе при условии безубыточности его работы.

Орготдел Сибкрайсоюза должен: 1) дать наиболее простые приемы определения норм нагрузок, наценок, расходов, соотношения отдельных частей аппарата, а также средние нормы для ЦРК разной величины, следить за достижениями в этом отношении отдельных ЦРК; 2) изучить опыт организации некоторыми ЦРК сети ларьков и разносчиков, 3) не менее двух раз в год произвести обследование орг. структуры ЦРК — членов Сибкрайсоюза с точки зрения приведенных выше моментов.

V. Рационализация работы ЦРК.

В этой области ближайшими задачами являются:

1) Регулярное выяснение потребности кооперированного рабочего и служащего путем проработки плановых торговых заказов на специальных конференциях, совещаниях из представителей отдельных коллективов и предприятий с широким участием женщин-работниц.

2) Определение постоянного товарного ассортимента, который должен иметь в себе основные продукты, необходимые в бюджете среднего по заработной плате, данного района, рабочего.

3) Основное внимание должно быть обращено исключительно на обслуживание кооперированных рабочих и служащих. Поэтому должен быть взят резкий уклон на сокращение оборотов с неорганизованным потребителем и перенесение капиталов на обслуживание членов.

4) Все операции, ненужные массе членов, должны быть ликвидированы.

В соответствии с этими задачами Орготделы должны: регулярно производить анализ оборотов ЦРК с точки зрения соответствия ассортимента товаров выявленным потребностям членов, значения оборотов в сумме покупательной способности членов (процент реализации заработной платы), а также степень удовлетворения потребностей членов по отдельным товарам. В целях подхода к наилучшему разрешению вопроса о рационализации работы ЦРК Орготделы должны регулярно в определенные периоды производить анализ отдельных сторон работы ЦРК: 1) места закупки товаров; 2) методы закупки товаров; 3) порядок транспортирования товаров; 4) техника отпуска товаров из магазинов и лавок; 5) порядок питания товарами магазинов и лавок из центрального склада; 6) порядок хранения товаров; 7) методов калькуляции; 8) ассортимент товаров; 9) производительности труда продавцов; 10) обращение продавцов с покупателями.

Орготдел Сибкрайсоюза помимо выявления и обобщения опыта в работе отдельных ЦРК в этой области должен производить анализ работы всех ЦРК—членов Сибкрайсоюза не меньше двух раз в течение года с точки зрения тех же элементов, а также дать наиболее простые методы анализа работы ЦРК для орготделов ЦРК.

VI. Приспособление ЦРК к обслуживанию основных сторон быта рабочего.

Работа ЦРК по обслуживанию отдельных сторон быта рабочего и военнослужащего должна быть усилена и развита.

Сибрабсекция должна оказать материальную поддержку по организации предприятий по обслуживанию быта в основных рабочих районах.

Орготделы ЦРК должны в этом отношении развить усиленную работу, которая в основном должна сводиться к следующему:

1) Выявление в соответствии с местными потребностями и обстановкой отдельных наиболее важных сторон быта рабочего и военнослужащего, которые могут быть обслужены ЦРК.

2) Отыскание организационных форм по организации соответствующих предприятий.

3) Вовлечение в организацию этих предприятий членов-пайщиков.

4) Пропаганда и агитация за организацию предприятий, мобилизация советского общественного мнения вокруг намеченных мероприятий.

Орготдел Сибкрайсоюза, помимо учета достижений системы в этом отношении, должен наметить мероприятия по обслуживанию быта, которые могут быть проведены в отдельных районах с помощью Сибрабсекции, и произвести совместное с соответствующим ЦРК первоначальные работы по организации этих мероприятий.

VII. Правильное в соответствии с хозяйственными задачами размещение средств в балансе ЦРК.

Основными задачами в этом отношении являются:

1) Увеличение паевых капиталов ЦРК.

2) Увеличение собственных средств ЦРК.

3) Приведение в соответствие собственных и привлеченных капиталов.

4) Перегруппировка капиталов с тем, чтобы наибольшая их часть находилась в обороте, обслуживающем прямые нужды членов.

5) Освобождение собственных капиталов из неактивного состояния.

6) Увеличение оборачиваемости капиталов.

7) Приведение балансов в ликвидное состояние (нормальное соотношение привлеченных средств и легко реализуемых ценностей).

В полном соответствии с этими конкретными задачами Орготделы ЦРК должны регулярно производить анализ баланса ЦРК с точки зрения наличия собственных и привлеченных капиталов, наличия подвижных и малоподвижных средств, соотношения привлеченных и подвижных средств, быстроты оборачиваемости средств, задолженных в отдельных операциях, размещения средств по отдельным операциям, роста паевого капитала. Орготдел Сибкрайсоюза должен дать наиболее простые приемы по анализу баланса и также регулярно производить анализ баланса ЦРК—членов Сибкрайсоюза с точки зрения тех же основных моментов.

Орготделу Сибкрайсоюза должно быть также вменено в обязанность на основе учета существующего опыта дать единую для всех ЦРК систему отчетности, однообразную номенклатуру счетов баланса и снабдить ЦРК к 1-му октября необходимыми счетоводными бланками и формами.

VIII. Проведение в работе ЦРК планового начала.

Достижение этой задачи может быть осуществлено путем регулярного составления смет по работе ЦРК и оперативных планов, согласование этих смет в Комвнutorгах и учета выполнения смет. Орготделы ЦРК должны путем учета сделанной ранее работы дать Правлению основные элементы для составления смет и планов:

1) Размер оборотов ЦРК по отдельным основным категориям товарного ассортимента;

2) Средний размер наценки;

3) Средний размер расходов;

4) Среднюю покупательную способность членов;

5) Размер реализуемого через ЦРК бюджета Члена;

Орготдел Сибкрайсоюза должен дать материал по нормальному строению расходной сметы и при основных своих инструкторских посещениях должен производить анализ степени выполнения сметы и оперативных планов со стороны ЦРК.

IX. Установление тесной связи с профессиональными организациями.

Связь между руководящими органами рабочей кооперации и профорганизаций установилась прочная и отлилась в определенные формы.

Перед Рабкооперацией стоит задача установить связь с первичными органами профсоюзов—месткомами и фабзавкомами. Эта связь может выражаться в формах:

1) Созыва конференций председателей месткомов для обсуждения отчетных и плановых, как оперативных, так и организационных докладов Правления ЦРК.

2) Участие председателей месткомов и фабзавкомов наиболее крупных предприятий на заседаниях Правления ЦРК.

3) Постановка на заседаниях месткомов и коллективов вопросов рабочей кооперации применительно к условиям данного предприятия.

4) Использование делегатских собраний.

В области организационной работы связь между рабкооперацией и профорганами должна быть установлена в следующих формах:

1) Конкретный календарный план организационной работы ЦРК согласовывается с Губпрофсоветом и уполномоченными ГСПС в уездах.

2) ЦРК регулярно в срок, устанавливаемый Губпрофсоветом, отчитываются перед ним в выполнении этого плана.

3) Руководитель организационной работы ЦРК принимает участие в заседаниях по организационным вопросам, организуемых при Губпрофсовете, а также в работах совещаний, конференций по общим организационным вопросам профдвижения. Аналогичные взаимоотношения должны быть установлены между Сибрабсекцией и Сиббюро ВЦСПС.

X. Комплектование штатов ЦРК годными работниками.

В этом отношении Орготделы ЦРК должны в ближайший план своих работ поставить следующее:

1) Учет и выявление существующего кадра работников ЦРК с точки зрения их технических, обществественности и кооперативной грамотности.

2) На основе этого учета организовать подготовку и переподготовку сотрудников.

3) В течение года каждым ЦРК должно быть организовано:

1. Курсы по переподготовке продавцов для сообщения им технических знаний и навыков с расчетом, что через эти курсы должны пройти все продавцы.

2. Совместно с союзом и другими местными кооперативными организациями организовать не меньше одних курсов служащих для сообщения им общих кооперативных знаний.

3. Организовывать систематические доклады на

общих собраниях служащих и рабочих ЦРК о работе ЦРК.

4. Организовывать совещания-беседы из рядовых работников ЦРК для постановки, обсуждения отдельных практических вопросов и совместной выработки норм работы, норм поведения, технических приемов работы. Вся работа по проведению среди служащих специальных профессиональных навыков и знаний должна производиться в полном контакте с профсоюзом соработников.

Орготдел Сибкрайсоюза, кроме учета опыта отдельных ЦРК в этом отношении, должен дать ЦРК методологические указания по проведению курсов—программы, конспекты, учебные пособия.

XI. Установление связи между ЦРК и Сибрабсекцией.

Отсутствие постоянной связи между ЦРК и Сибрабсекцией чрезвычайно вредно отражается на интересах и успешном развитии рабочей кооперации. Должны быть приняты все меры к тому, чтобы установить эту связь и отлить ее в определенные формы и сроки.

Связь должна быть установлена:

1. В форме согласования плановых предположений ЦРК с Сибрабсекцией.

2. В форме взаимного обмена материалами.

Орготделы ЦРК должны:

1) Свои оперативные планы, составленные на определенные сроки, согласовывать с Сибрабсекцией.

2) Посылать в Сибрабсекцию копии докладов и сводок о своей деятельности.

3) Посылать ежемесячный бланк текущего учета.

4) Посылать ежемесячный баланс и оборотную ведомость.

5) Выделить постоянного корреспондента для „Кооперативной Сибири“ для систематического освещения работы ЦРК.

Сибрабсекция и Орготдел Сибкрайсоюза в свою очередь должны:

1) Созывать специальные совещания для согласования отдельных оперативных вопросов, 2) систематически информировать о своей работе и 3) освещать на страницах „Кооперативной Сибири“ отдельные вопросы организации и практики ЦРК.

XII. Установление информации о работе и достижениях ЦРК.

В этом отношении Орготделы ЦРК должны широко использовать местную общесоветскую и профессиональную прессу, давая систематически материалы о работе и достижениях ЦРК.

Орготдел Сибкрайсоюза должен то же самое сделать по отношению к газете „Советская Сибирь“; журнала „Профессиональное Движение“, бюллетеней Сибкта и Роста.

XIII. В целях учета опыта организационной работы и разрешения отдельных вопросов Сибрабсекции, необходимо созвать в конце 1924 г. очередное совещание по вопросам рабкооперации.

XIV. Значение ЦРК и ГорЕПО, не входящих членами в Сибкрайсоюз, значительно возросло, в то же самое время организационная связь между

ними и Сибкрайсоюзом совершенно отсутствует. Необходимо Орготделу Сибкрайсоюза организовать учет работы этих ЦРК и ГорЕПО и их организационное обслуживание со стороны союзов, членами которых они состоят.

XV. В практике проведения индивидуального кредитования и мелколавочного кредита должна быть достигнута значительная четкость. На основании опыта проведения этой работы в прошлом могут быть сформулированы следующие основные моменты:

1. Индивидуальное кредитование должно быть организовано только за счет специальных средств, привлеченных на дело кредитования.

2. Мелколавочный кредит должен проводиться в пределах определенно выделенной части собственных оборотных средств ЦРК.

3. Ассортимент товаров, отпускаемых по мелколавочному кредиту, должен быть строго ограничен рамками предметов первой необходимости бюджета рабочего и служащего.

4. Индивидуальное кредитование, производимое различными организациями, обязательно должно регулироваться местными комиссиями по инкредитованию.

Орготделы ЦРК должны дать наиболее простые формы учета по кредитованию и самой технике кредитования.

XVI. В силу реорганизации гбсоюзов и распыления организационных работников по райсоюзам, организационное обслуживание ЦРК—членов Сибкрайсоюза со стороны райсоюзов значительно ослабло. В то же самое время, задачи, стоящие перед рабкооперацией, требуют усиления организационной работы. Поэтому Сибкрайсоюзу и Сибрабсекции необходимо:

1) Организационное обслуживание ЦРК—членов Сибкрайсоюза производить силами Орготдела Сибкрайсоюза.

2) Это организационное руководство улучшить и усилить.

3) Укомплектовать Орготдел авторитетными и деловыми организационными работниками.

В то же самое время необходимо каждому ЦРК иметь свой организационный аппарат.

XVII. Поручить Орготделу Сибкрайсоюза разработать в ближайшее время вопрос о ревизионных комиссиях ЦРК.

Резолюция по военной кооперации.

1. В настоящий момент, когда идет процесс рационализации торговли, надо стремиться к построению единых обслуживающих потребителей аппаратов. Поэтому должен быть взят курс на создание сильного кооператива в городе, чтобы через него иметь возможность наилучшим способом обслужить потребности рабочего, горожанина и военного потребителей.

2. Существование системы военной кооперации Сибири по целому ряду причин является нецелесообразным. Кооперирование, а равно обслуживание военного потребителя, должны взять на себя ЦРК.

3. Задачи кооперации в армии: действительно кооперировать военнослужащих и красноармейцев, привлечь их к действительному участию в коопера-

ции, путем втягивания в работу лавочных комиссий, собраний уполномоченных и правлений кооперативов, а также путем постоянного обсуждения вопросов кооперации на общих собраниях.

Кооперация должна доказать красноармейцу и военнослужащему материальные выгоды кооперирования, для чего военный потребитель должен быть обслужен путем организации войсковых лавок, ларьков, передвижных и стационарных лавок, а также путем организации столовых, парикмахерских, прачечных и пр. обслуживающих предприятий.

Кооперация, как для красноармейца, так и для военнослужащего должна дать ассортимент товаров, действительно им необходимый.

4. Кооперирование производится на основах добровольного членства, при чем ком. адм.-хоз. состав, политсостав вносит полный пай в размерах и в сроки, установленные ЦРК, а для красноармейцев устанавливаются льготные условия внесения пая, а также пай за красноармейцев вносятся из особых фондов, специально образуемых для этой цели кооперативами.

5. Обслуживание военного потребителя проводится через распределительные пункты ЦРК и, главным образом, посредством организации специальных распределителей силами ЦРК в местах постоянных или временных расположений красноармейцев (в казармах, лагерях, маневрах, станциях железных дорог и т. д.).

Однако, число распред. пунктов должно находиться в соответствии с хоз. возможностями покрытия расходов по их содержанию.

Для обсуждения вопросов о работе распределителей должны привлекаться все члены-пайщики района действия этого распределителя.

Примечание: Военные власти оказывают всяческое содействие ЦРК, особенно при переброске товаро-продуктов в места временных расположений красноармейцев, а также выделяют из среды военнослужащих людей для обслуживания лавок в этих местах и для окарауливания их.

6. Для того, чтобы иметь возможность целиком охватить покупательную способность военного потребителя, надо создать специальные оборотные средства из средств банковских, из средств Крайсоюза, райсоюзов. Особое внимание при мобилизации оборотных средств надо обратить на привлечение паевых капиталов и специальных банковских кредитов.

7. Отдельные ЦРК, которые будут вести кооперирование и обслуживание военных потребителей, должны составить оперативные планы по обслуживанию военного потребителя на основе покупательных способностей его для каждого района и включить этот план в свои общие оперативные планы. В деле реализации этих планов ЦРК должны использовать возможную часть собственных оборотных средств, средств районного союза и местные банковские кредиты, а также средства Сибкрайсоюза.

Сибкрайсоюз на основе покупательной способности военного потребителя Сибири с учетом наличия средств, привлеченных на места, составляет план обслуживания и принимает меры к его реализации путем привлечения банковских средств и выделению части собственных

8. Для увязки с органами командования Красной армии и руководства работой среди военных в состав Правления ЦРК избирается на собрание уполномоченных ЦРК представитель от кооперированных военных. Представители последних входят также в контрольные органы ЦРК.

9. Военно-кооперативный отдел при Сибкрайсоюзе упраздняется, руководство кооперативной работой среди военных возлагается на организационный отдел Сибкрайсоюза, в составе которого должен быть специальный работник по кооперированию военных, кандидатура коего согласуется с РВС Сиб. В. О.

3. Подготовка кооперативных работников.

1. Делу подготовки кооперативных работников Сибкрайсоюзом и союзными объединениями должно быть уделено значительное внимание. При этом главные усилия системы должны быть направлены на организацию учебных мероприятий краткосрочной подготовки как нового кадра работников, так равно и переподготовки существующего рабочего аппарата.

2. Мероприятия по подготовке работников должны иметь целью дать для системы элементарно технически подготовленных и общественно приемлемых кооперативных служащих:

- 1) организаторов-администраторов в первичных кооперативах (члены Правления, члены Ревкомиссий),
- 2) счетоводов, приказчиков, приемщиков сырья,
- 3) инструкторов районных союзов.

Система подготовки работников должна быть построена в расчете на среднего рабочего, крестьянина и демобилизованного красноармейца.

3. В текущем году должны быть организованы следующие мероприятия:

- а) подготовка нового кадра работников для сельских кооперативов—счетоводов, приказчиков;
- б) переподготовка существующего кадра работников сельских кооперативов—счетоводов, приказчиков, приемщиков сырья, членов Правления и Ревкомиссии;
- в) переподготовка существующего кадра работников союзных объединений;
- г) переподготовка инструкторов союзных объединений.

4. В области подготовки нового кадра работников для сельских кооперативов каждый союз организует не меньше чем одни курсы для работников первичных кооперативов. С целью наиболее успешного проведения этой работы союзы одной губернии организуют курсы совместными силами и средствами.

Сибкрайсоюз организует при Кооперативном Отделении Политехникума в Томске одни для работников первичных кооперативов курсы для Союзов Томской и Новониколаевской губернии, в случае желания, выраженного со стороны этих союзов.

5. В области переподготовки работников сельских кооперативов каждый Союз должен организовать своими силами и средствами не менее 2-х районных курсов-сездов для отдельных категорий работников (счетоводов, членов Правлений, приказчиков), приурочивая созыв таковых курсов-сездов к проведению какой-либо плановой работы.

6. Каждый союз совместно с ЦРК и ГорЕПО должен организовать курсы для сотрудников своих коопера-

7. С целью переподготовки инструкторов союзов и ЦРК, Орготдел Сибкрайсоюза организует не менее двух инструкторских курсов-сездов.

8. На обязанности Орготдела Сибкрайсоюза кроме того лежит:

1) Снабдить Союзы учебными планами, программами, конспектами и списками учебных пособий по организации курсов, в случае необходимости—издать соответствующие пособия.

2) Давать союзам повестки курсов-сездов для работников сельских кооперативов применительно к каждой данной кампании, снабдить их программами, конспектами и издать специальное методологическое руководство по организации кооперативных курсов-сездов.

3) Согласовать разрабатываемые материалы в области учебных мероприятий с отделом коопер. просвещения ЦС и с Сибпрофобром.

4) Оказывать материальное содействие отдельным союзам в проведении ими учебных мероприятий.

9. Наряду с перечисленными выше мероприятиями система сиб. потребит. кооперации ведет работу по длительной подготовке кооперативных работников в Кооперативном отделении Политехникума в Томске.

Постановка дел в Кооперативном Отделении Политехникума должна быть направлена следующим образом:

1) Улучшения преподавания, главным образом, чисто торговых дисциплин и приглашения в связи с этим необходимых специалистов преподавателей.

2) Производить выпуски с кооперативного отделения с 1-го курса работников для первичных кооперативов, со 2-го курса работников более высокой квалификации для крупных кооперативов и райсоюзов и с 3-го курса работников по специальностям, связанных с работой потребкооперации.

3) Участия в учреждении стипендий и посылке стипендиатов кооперативными организациями всех видов и по возможности всех степеней, с привлечением к участию в расходах.

4) Принять все меры к улучшению связи между кооперативным отделением, студентами и кооперативными организациями, имеющими стипендиатов.

5) Улучшение состава учащихся.

10. Для выработки плана по подготовке кооперативных работников поручить Орготделу поставить этот вопрос на оргсовещании.

11. Признать целесообразным посылку практических работников, имеющих стаж на высшие инструкторские курсы.

12. Поручить Орготделу Сибкрайсоюза выделить одного инструктора по вопросам подготовки кооперативных работников.

13. Поручить Орготделу Сибкрайсоюза проработать вопрос о подготовке молодежи.

4. План работ в области статистической.

На предстоящий 1924-25 год Орготдел в области статистики ставит своей задачей разработку и разрешение вопросов:

А. В области организационной.

1) Организация статистической (отчетной) связи райсоюзов со своей периферией и рационализация постановки статистических работ.

2) Организация первичной обработки материалов и сводки их в райсоюзах по единому методу.

3) Переход от статистических первичных формуляров к бухгалтерской отчетности, объединенной в однообразных формах.

4) Организация текущего учета товарных операций в союзах.

5) Организация текущего учета заготовительных операций в союзах.

6) Периодическое инструктирование райсоюзов, наблюдение за своевременностью и точностью исполнения минимальных статистических требований, информация райсоюзов, собирание материалов, характеризующих особенности работы райсоюзов и обстановки ее.

Б. В области статистической.

1) Сводка и проработка материалов текущего учета товарных операций и определение места каждого союза в общем товарном обороте системы, а также быстроты оборота. Изучение торговой практики союзов. Определение доли фактического удовлетворения товарной потребности членов-пайщиков.

2) Определение системы товарных взаимоотношений Главной Конторы Сибкрайсоюза со своими отделениями и представительствами, а также и с союзами. Определение места отдельных союзов в общем обороте Сибкрайсоюза. Определение доли удовлетворения Сибкрайсоюзом товарной потребности своих членов. Выработка нормального ассортимента товаров в обороте системы соответственно потребностям кооперативной периферии. Роль собственных и комиссионных операций в работе Сибкрайсоюза и его членов.

3) Изучение статистики (основного учета) и динамики (текущего учета) кооперативного аппарата, кооперативной сети, ее капиталов и оборотов. Своевременное определение тенденций и направлений в кооперативной деятельности: рост членов-пайщиков, уменьшение накладных расходов, рационализация аппарата, интенсификация товарооборота, удешевление и улучшение товародвижения, рационализация расходования рабочей силы и ее удешевление.

4) Изучение динамики товарных цен, их соотношений в различных союзах, сравнение кооперативных цен с ценами государственными и частными. Изучение нарастания товарных цен от центра на периферию и обратно цен заготовительных.

В. В области экономической.

1) Определение доли покупательной способности крестьянского и рабочего хозяйства, реализуемой кооперацией.

2) Определение экономических показателей для районов каждого союза.

3) Изучение рынков сбыта различных районов, их емкости и значения в них для сбыта и закупа отдельных товарных групп и отдельных товаров.

4) определение норм товарного потребления городского и сельского населения.

5) Разработка норм в различных элементах кооперативной деятельности, отвечающих современным ее условиям для анализа и планирования работы всей кооперативной системы.

6) Определение социального состава пайщиков.

7) Определение места потребкооперации в торговом обороте Сибири.

Г. В области связи кооперативной и государственной статистики и использования материалов последней.

В целях наиболее полного использования материалов государственной статистики (Сибстатуправления, Сибземуправления, Хлебопродукта, Сибкомвнуторга, Сибфинуправления, статистики труда), сокращения самостоятельных исследований и уничтожения параллелизма работ, необходимо установить полный контакт с статистическими организациями госорганов, путем организации периодических статистических совещаний при Сибкомвнуторге или Сибстатуправлении.

Задачами этого совещания должно быть разрешение статистических вопросов, общих для всех заинтересованных в торговле организаций (установление однородных методов исследований и разработки материалов, составление планов работ), причем отдельные вопросы поручаются для разработки наиболее компетентному в нем статорганию учреждения и результаты делаются общим достоянием всех учреждений и организаций.

Совещание должно объединить все требования кооперативной отчетности, после чего никакие дополнительные требования статотчетов в центре и на периферии не должны иметь места.

5. Издательство, информация и продвижение книг в деревню.

ИЗДАТЕЛЬСТВО.

Издательская программа Сибкрайсоюза.

Во II полугодии 1924 г. должен выпустить следующие издания:

I серия. „Материалы по организации, практике и истории Сибирской потребительской кооперации“.

1. П. И. Москалев. „Потреб. кооперация Ново-николаевск. губ. в 1920—1923 г.“—4-5 печ. л.

2. Б. В. Ломоносов. „Потреб. кооперация Енисейской губ. в 1920—23 году“—4-5 печ. л.

3. А. Сергеев. „Потреб. кооперация Иркутской губ. в 1920—1923 г.“, 4-5 печ. л.

4. А. Сергеев. „Потребит. кооперация Иркутской губ. в первой половине 1924 г.“, 1-2 печ. л.

5. В. Махов. „Кооперативный инструктаж и его методы“ (руководство для кооперативн. инструктора), 8-10 печ. л.

6. А. Е. Першин. „Руководство по организации кооперативно-счетоводных курсов и курсов-сездов“, от 6 до 8 печ. л.

7. „Сборник практических указаний по организации и ведению сельского потребительского Общества“.

II серия. Библиотека крестьянина-кооператора (маленькие брошюры агитационного и пропагандистского содержания размером от $\frac{1}{4}$ листа до 2-х листов, ценой от 1 коп. до 10 коп.

III серия. Библиотека рабочего-кооператора (маленькие брошюры агитационно-пропагандистского характера размером от $\frac{1}{8}$ до 2-х листов и ценой от 2-х до 15-ти коп.

IV серия. „Материалы к с'ездам“.

1. Отчет Правления СКС.
2. Бухгалтерский отчет за 1923 г.
3. Организ. и хозяйственное состояние сибирской потребительской кооперации в 1 половине 1924 г.
4. Труды с'езда уполномоченных.

V серия. Счетоводные книги и бланки для сельских кооперативов, рабочих и городских ЦРК и ГорЕПО.

VI серия. Плакаты в красках для сельских кооперативов, рабочих и городских.

VII серия. В 1924-25 году должно продолжаться издание периодического еженедельного органа Сибкрайсоюза „Кооперативная Сибирь“, размером до 3-х печатных листов.

„Кооперативная Сибирь“ должна обслуживать кооперативных работников системы—Союзов, ЦРК и ГорЕПО.

Характер журнала должен быть в основном тот же, какой имеет он в данный момент.

В связи с ликвидацией периодических органов Союзов необходимо кроме „Кооперативной Сибири“ издавать также популярный ежемесячный журнал, предназначенный для обслуживания работников сельских кооперативов и рядового читателя—рабочего и крестьянина.

На обязанности Орготделов Союзов лежит: 1) систематическое освещение местной кооперативной жизни как на страницах „Кооперативной Сибири“, так и популярного журнала, 2) организация подписки на периодические издания СКС. Все издания должны быть изложены популярно и доступны для широкого читателя.

ИНФОРМАЦИЯ.

Делу организации информации советского общественного мнения система должна уделить значительное внимание. Орготделы Союзов в этом отношении должны включить в планы своих работ следующее:

1) Систематическое снабжение местной газеты материалами, при чем эти материалы необходимо, по соглашению с редакцией, подобрать главным образом по основным вопросам, актуально стоящим перед Союзом в каждый данный момент.

2) Способствовать организации корреспондентской сети для местных газет, а также для „Сельской Правды“, как областной крестьянской газеты.

На обязанности Орготдела Сибкрайсоюза лежит снабжение материалами газет: „Советская Сибирь“, „Сельская Правда“, „Экономическая Жизнь“, „Кооперативное Дело“ и бюллетеней Роста и СибКТА.

ПРОДВИЖЕНИЕ КНИГ В ДЕРЕВНЮ.

Принимая во внимание громадную потребность деревни в книге, отсутствие специального аппарата по внедрению книг в деревню и достаточно

развитую кооперативную сеть, необходимо Союзам поставить перед собою задачу продвижения книг в деревню.

Работа в этом направлении должна идти в двух направлениях:

1. Выделение необходимого количества средств для работы с книгами,
2. Организация аппарата в виде кооперативов по распространению книги.

В виду раздробления системы на Райсоюзы, союзные объединения не будут обладать достаточным количеством средств, предназначенных на книжную работу; они не в состоянии также иметь достаточного кадра опытных работников в деле книжной торговли.

Поэтому целесообразным является организация Нового Т-ва (б. Сибкрайиздат), который должен быть основным аппаратом по оптовой торговле книгами и куда Союзы должны войти членами с определенным паевым участием.

В отношении организации аппарата распространения книги в деревне целесообразным является создание книжных лавок при первичных кооперативах—форма, оправдавшая себя во многих местах.

Орготделы Союзов должны включить в план своих работ:

- 1) агитацию за необходимость кооперативу работать с книгой,
- 2) выделение кооперативами специальных средств по работе с книгами,
- 3) помощь кооперативу в деле организации продажи книг,
- 4) инструктирование Правления по ряду технических вопросов, связанных с распространением книги в деревне (подбор ассортимента, составление норм калькуляции, хранения, техника продажи, сношений с рынком закупа),

5) организация при Союзе или его отделениях по соглашению с Сибкрайиздатом оптового распределителя книг,

6) выявление запросов деревни в отношении ассортимента книги,

7) учет успехов, недостатков и препятствий в деле продажи книг аппаратом кооперативов,

8) распределение паев Сибкрайиздата.

Сибкрайсоюз должен вступить в Сибкрайиздат в числе других основных пайщиков учредителей.

На Орготделе Сибкрайсоюза лежит обязанность окончательно оформить паевое участие Сибкрайсоюза в Сибкрайиздате, выявить совместно с ним центры оптовой продажи книг, представлять систему и защищать ее интересы в Сибкрайиздате.

3. Поручить Орготделу Сибкрайсоюза разработать вопрос о торговле книгами в городских ЕПО и ЦРК, а также в союзах.

4. Считать необходимым непосредственное транспортирование книг в места закупа, в места продвижения их в деревню, причем Сибкрайиздат должен строго учитывать запросы мест.

К пересмотру устава Сибкрайсоюза.

Постановление Собрания Уполномоченных в связи с изменениями Устава.

1. Утвердить поправки и изменения в Уставе Сибкрайсоюза в прилагаемой редакции.
2. Поручить правлению оформить все поправки к Уставу в установленном законами порядке.
3. Поручить Правлению установить индивидуально по отношению к каждому члену размеры паевого взноса, согласно Устава, и сроки его внесения, с последующим утверждением этого решения Советом.

Дополнения к Уставу „Сибкрайсоюза“ в связи с образованием Совета.

§ Состав Совета определяется в количестве не менее 25-ти членов, избираемых собранием уполномоченных, сроком на один год. К членам Совета избираются кандидаты числом не менее $\frac{1}{3}$ состава Совета. Председатель Совета избирается самим Советом. Члены Правления пользуются на заседании Совета правом решающего голоса.

§ Совет созывается не менее трех раз в год. По решению Председателя Совета, Правления Сибкрайсоюза, а также по требованию не менее как $\frac{1}{3}$ состава Совета могут созываться чрезвычайные Сессии Совета.

§ Заседание Совета считается состоявшимся, если в нем присутствует не менее половины числа членов Совета. Дела в Совете разрешаются простым большинством голосов.

§ О времени и месте созыва Совета, а также о вопросах, подлежащих его рассмотрению, Правление СКС извещает членов Совета, а также всех членов СКС, не позднее как за две недели до начала Сессии.

§ Постановления Совета являются обязательными, как для Правления Сибкрайсоюза, так равно и для членов СКС и могут быть отменены только Собранием Уполномоченных.

§ Все вопросы на рассмотрение Совета ставятся через Правление СКС и с его заключением.

§ Жалобы на решения Совета подаются через Правление СКС, которое вносит их или на рассмотрение ближайшего Собрания Уполномоченных или ближайшей очередной Сессии Совета.

§ Выполнение решений Совета возлагается на Правление СКС.

§ Совет СКС наблюдает за деятельностью Правления СКС, устанавливает наиболее тесную связь СКС с его членами и разрешает вопросы принципиального характера, возникающие в деятельности СКС в перерывах между Собранием Уполномоченных.

§ В частности ведению Совета подлежат:

1. Утверждение Инструкций для Правления.
2. Рассмотрение и утверждение планов по отдельным отраслям деятельности Правления СКС.
3. Заслушивание отчетов о деятельности Правления.
4. Установление размера, условий и порядка кредитования членов СКС.

5. Установление порядка расщочки паевых взносов членов.

6. Рассмотрение жалоб на Правление.

7. Отстранение в экстренных случаях членов Правления от исполнения ими обязанностей до Собрания Уполномоченных.

8. Назначение из своего состава на время до ближайшего Собрания Уполномоченных заместителей членов Правления, выбывших до срока и в случае использования всего кандидатского списка.

9. Рассмотрение дел, передаваемых Собранием Уполномоченных на разрешение Совета.

10. Установление норм представительства членов Сибкрайсоюза на Собрании Уполномоченных (§ 26).

11. Рассмотрение дел, вносимых на обсуждение Совета Правлением.

§ В своей деятельности Совет руководствуется настоящим Уставом, а также инструкцией от Собрания Уполномоченных.

§ На Совет распространяются правила, установленные § 27, 44, и примечание к § 41 настоящего Устава.

Изменения в уставе Сибкрайсоюза.

§ 6 должен быть отредактирован следующим образом: „Сибкрайсоюз“ состоит членом Центросоюза и подлежит ревизии со стороны последнего.

Постановления Собрания Уполномоченных Центросоюза для „Сибкрайсоюза“—обязательны.

§ 13 дополняется следующей редакцией: „Все недоразумения по зачислению членов разрешаются Советом. Кооперативные организации, не принятые в Сибкрайсоюз, могут обжаловать решения Правления и Совета в Собрание Уполномоченных, решение которого является окончательным“.

§ 14 необходимо отредактировать следующим образом: „паевой взнос для Союзов—членов „Сибкрайсоюза“ устанавливается в сумме, равной 25 проц. собственных средств Союза к моменту вступления его в „Сибкрайсоюз“.

Для ЦРК и ТПО взнос устанавливается в сумме одной двадцатой собственных средств ЦРК и ТПО к моменту вступления их членами в „Сибкрайсоюз“.

При вступлении каждого члена в „Сибкрайсоюз“ Правление с последующего утверждения Совета устанавливает определенные календарные сроки уплаты паевых взносов, гарантированного срочными обязательствами со стороны члена.

Примечание: 1) При исчислении размеров паевого взноса, собственными средствами члена считаются: основной, запасный, паевой и специальные капиталы.

§ 23 необходимо изменить следующим образом: „Основной капитал образуется из: а) „средств Сибирского Отделения Центросоюза, перешедших к Сибкрайсоюзу по балансу Сибирского Отделения Центросоюза на 1-е января 1924 года“.

б) остается в прежней редакции.

§ 25 необходимо отредактировать так: „управление делами Сибкрайсоюза возлагается на:

- а) Собрание Уполномоченных,
- б) Совет и
- в) Правление“.

Примечание—исключается.

§ 26 необходимо редактировать следующим образом: „Собрание Уполномоченных составляется из представителей членов Сибкрайсоюза, делегируемых в количестве, устанавливаемом Советом особо для Союзов и особо для ЦРК и ТПО“.

Примечание—исключается.

§ 27 необходимо редактировать следующим образом: „Члены Правления, Совета и Ревизионной комиссии участвуют в Собрании Уполномоченных на равных с Уполномоченными правах. Однако, члены Правления, Совета так же, как и члены Ревизионной комиссии....“ (далее в прежней редакции устава).

§ 28, пункт б необходимо редактировать: „Определение функций и порядка действий Совета“.

§ 28, пункт г—, „определение числа представителей от членов (§ 26) в Собрании Уполномоченных“—исключается.

§ 29, пункт а: „очередные, созываемые Правлением ежегодно для рассмотрения и утверждения отчета и баланса за истекший год системы, докладов Правления, Совета и Ревизионной Комиссии для обсуждения внесенных членами Сибкрайсоюза заявлений и текущих дел, а также для избрания членов Совета, Правления, Ревизионной Комиссии и кандидатов к ним“.

§ 29, пункт б необходимо редактировать так:

„чрезвычайные, созываемые Правлением в случае надобности как по своей инициативе, так и по письменному требованию Совета или Ревизионной Комиссии, а также и по требованию не менее как 5 членов Сибкрайсоюза или по требованию Центросоюза с точным указанием предметов, подлежащих обсуждению Собрания“.

Примечание в § 29—остается в прежней редакции.

§ 51 необходимо редактировать следующим образом: „В Сибкрайсоюзе обязательно ведется счетоводство и отчетность в точном соответствии с требованиями действующих в РСФСР законоположений“.

В связи с постановлением о ликвидации окружных военно-кооперативных Управлений и упразднением военно-кооперативного отдела при Сибкрайсоюзе внести следующие изменения в Устав Сибкрайсоюза:

§ 59—„для содействия наилучшему обслуживанию Сибкрайсоюзом центральных рабочих кооперативов—членов Сибкрайсоюза, наибольшей охраны их интересов, а также для достижения наибольшей согласованности в работе этих членов с профессиональными организациями учреждается при „Сибкрайсоюзе“ Сибирская секция рабочей кооперации—сокращенно Сибрабсекция“.

2. § 60—„Сибрабсекция пользуется правом юридического лица“.

3. § 64, 65 и 66, как специально трактующие о военно-кооперативной секции—упразднить.

Внутреннее и международное положение СССР.

(По докладу тов. Лашевича).

Заслушав доклад тов. Лашевич о внутреннем и внешнем положении СССР, Организационное Собрание Уполномоченных СКС констатирует большие достижения в хозяйственной жизни Союза Советских Республик, особенно отчетливо вышедшие за прошлый и в первую половину текущего года. На базе этого постепенного улучшения хозяйственного положения страны сделалось возможным проведение денежной реформы. И в свою очередь твердые советские деньги делаются фактором дальнейших хозяйственных успехов.

В этом непрерывном наступательном развитии народного хозяйства страны несколько особое положение занимает торговля. Товарооборот быстро растет. Но от роста товарооборота отстают роль в нем кооперации и госторговли.

В этих условиях каждый кооператор, понимающий значение Советской кооперации, должен отчетливо осознать всю огромную важность усиленного и быстрого развития кооперации как в смысле более успешного кооперирования масс, так и в смысле развития кооперативных оборотов и наилучшего обслуживания потребностей рабочих и крестьянских масс.

Собрание Уполномоченных призывает всю кооперативную систему Сибири в лице ее руководителей, активных и рядовых работников напрячь

все усилия для наиболее быстрого разрешения задач, стоящих перед кооперацией.

Вытеснение частного посредника из товарооборота страны, наибольшее кооперирование рабочих и крестьян, наилучшее обслуживание их потребностей в товарах—вот задачи, которые каждый кооператор не должен забывать ни на один день, ни на один час. Вытесняя частного посредника, кооперации необходимо образовать единый фронт с государством, торговлей. Всякие попытки нездоровой конкуренции кооперации и гос. торг. органов необходимо изжить.

Успешно разрешая вместе с госторговлей стоящие перед нами задачи, мы содействуем укреплению советского государства, содействуем упрочению его как внутреннего, так и внешнего положения, приближаем время перехода всего нашего хозяйства на коммунистические рельсы.

Мы содействуем успеху дела мировой коммунистической революции.

Поэтому все—к энергичной, усиленной борьбе против частного капитала, все на работу по осуществлению коммунистического строительства.

Да здравствует мировая революция!

Да здравствует III Интернационал!

Да здравствует Коммунистическая Партия!

Да здравствует Советское Государство!

О помощи Доброфлоту и Доброхиму.

Принимая во внимание: 1) необходимость укрепления мощи Советского Государства и увеличения его оборотоспособности, 2) значение для обороны страны мощного воздушного флота и мощной химической промышленности, Собрание Уполномоченных СКС призывает всю систему потребительской кооперации Сибири принять все меры: 1) к агитации за вступление широких крестьянских масс в Общество Друзей Воздушного Флота и в Доброхим, 2) к широкому развертыванию кампании по кооперативам по сбору пожертвований

на постройку военных самолетов и на Доброхим. Областное Собрание Уполномоченных призывает всю кооперативную периферию принять горячее участие во всех мероприятиях, направленных на укрепление химической боеспособности и мощи воздушного флота, для укрепления нашего хозяйства и усиления обороны пролетарской республики от акул международного капитала.

Все кооператоры, при помощи химии и воздушного флота, на укрепление нашего хозяйства и бомбардировку капитализма!



