

С 66

Сибирский Крепкой Союз Молочной Кооперации
„СИБМАСЛОСОЮЗ“

65.9(р5)41.5

С-66

СОСТОЯНИЕ СИБИРСКОЙ СИСТЕМЫ МОЛОЧНОЙ КООПЕРАЦИИ

И ОТЧЕТ О РАБОТЕ ЗА ПЕРВОЕ ПОЛУГОДИЕ
1925-26 ОПЕРАЦИОННОГО
ГОДА.

ИЗДАНИЕ СИБМАСЛОСОЮЗА
гор. Новосибирск
1926 г.

4
42860

neg. P.

Р 5917 у



241566

65.9(Р5)/41.5
С-66

I. Молочное хозяйство Сибири.

ика ско- Молочное хозяйство Сибири, тесно связанное с общим
одства. строем крестьянского сельского хозяйства, как и по-
следнее, показало значительный рост после упадка в годы
военной разрухи. За короткий период восстановления с 1923 по
1925 г. обнаруживаются большие изменения в количестве крупного рога-
того скота и обеспеченности им отдельных хозяйств, что видно из следу-
ющих цифр:

	1923 г.	1924 г.	1925 г.
Всего крупного рогатого скота в Сибири (в тыс. голов)	3,656,1	4,728,1	5,213,7
В % к 1923 году	100	129,3	142,6
Коров всего	1,923,9	2,301,5	2,422,0
В % к 1923 г.	100	119,6	125,9
Процент прочих групп кр. рог. скота к ко- ровам	90,0	105,4	115,2
Среднее число коров на 1 хозяйство	1,6	1,81	1,85

Увеличение кр. р. скота произошло в большей степени за счет молодня-
ка: коровы дают увеличение лишь на 26 проц., что говорит об экстенсивно-
сти еще скотоводства в Сибири. Общее количество крупного рогатого скота
в 1925 году достигло 113 проц. от 1916 года, число же коров—103 проц.

С 1923 по 1925 г. процент бескоровных и однокоровных к общему
числу хозяйств понизился на 8,1, за этот счет повысился процент 2-3 коров-
ных на 5,4 проц. и 4-х и более коровных на 2,7 проц. Максимум понижения дает
однокоровное хозяйство (7,1 проц.), максимум повышения 2 и 3 коровные
(3,4 проц.), что показывает на передвижку хозяйств из однокоровной группы
в соседние высшие группы.

ост масляной В связи с увеличением количества рогатого скота,
продукции. восстановлением товарности крестьянского хозяйства и
другими причинами, за последние годы значительно уве-
личилась масляная продукция Сибири.

Количества товарного масла, перевозимые по жел. дорогам Сибирского
района возросли следующим образом:

1922/23 г. перевезено	486 тыс. пуд, или	140% к 1913 году
1923/24 г. "	1424 " " "	42,5% "
1924/25 г. "	1789 " " "	53,0 "

По имеющимся данным, в 1923 году работало 1989 маслозаводов, а в
1925 г. уже 2880. В 1923 году средняя производительность 1 маслозавода
составляла 380 пудов масла, в 1924 году—530 пудов и в 1925 году 700 пудов.



Районы Сибири и их различие в отношении маслоделия.

Территория Сибкрая, как в сельско-хозяйственном отношении, так и в отношении маслоделия, далеко не однородной. Распределим Сибкрай по степени развития маслоделия и молочного хозяйства на следующие районы:

Район развитого промышленного маслоделия—округа: Тарский, Омский, Барабинский, Новосибирский, Славгородский, Каменский, Алтайский, и Бийский.

II. Район развивающегося маслоделия—Томский, Кузнецкий округ и Ойротия.

III. Район с зачатками маслоделия—округа: Мариинский, Красноярский, Ачинский, Каинский и Минусинский, Хакассия и Иркутская губерния.

В первом районе сосредоточено 90 проц. маслозаводов Сибири, дающих до 97 процентов общей товарной продукции края.

Во втором районе хотя маслодельная промышленность и насчитывает много лет существования, однако, полного развития не достигла.

В третьем же районе промышленное маслоделие почти отсутствует.

Значительное различие этих районов видно из следующих цифровых данных:

Р А Й О Н Ы	Коров на хозяйство	Годов. удой коровы в пудах	Валов. прод. молока на хозяйство в пудах
1) б. губ. Омская, Н.-Николаевская и Алтайская	1,82	55	100,0
2) б. Томская губ. и Ойротия	1,55	36	55,8
б. Енисейская губ.	2,0	32	64,0
3) б. Иркутская губ.	1,8	29	52,0

Положение и задачи молкооперации по районам.

В соответствии с совершенно различным положением маслодельной промышленности, в отдельных частях Сибири различны, как положение молочной кооперации, так и ее задачи.

Задачей молкооперации в районе с развитым маслоделием является углубление работы по кооперированию и организационному обслуживанию артелей, а также проведение агрикультурно-производственных мероприятий, направленных к поднятию технической постановки дела на кооперативных маслозаводах и к улучшению и интенсификации скотоводства, как основы маслодельной промышленности.

Во втором и третьем районах Сибири молочная кооперация своей союзной сети пока что иметь не может, так как маслоделие еще мало развито. Поскольку, однако, условия для его существования имеются, нашей задачей является проведение мероприятий, направленных к развитию молкооперации, к организации маслоартелей, которые, по мере развития производства, смогут объединиться в союзы. Пунктами, имеющими назначение, главным образом, организационного обслуживания существующих и создание новых маслоартелей, являются агентства Сибмаслосоюза в Томске, Ленинске и Ачинске.

II. Низовая сеть.

Рост системы молкооперации. Работа сибирской молкооперации в отношении вовлечения артелей в союзную систему видна из следующих цифр:

	Всего м/артелей по району Сибмаслосоюза	Из них входило в союзы М. К.	Не входило	% кооперирования
На 1 января 25 года	2571	1373	1198	53,4
» 1 июля	2657	2208	449	83,1
» 1 октября	2660	2275	385	85,4
» 1 апреля 26 г.	2723	2385	338	87,5

Кроме того, в Томском и Кузнецком округе и Ойротии имеется 138 кооперативных маслозаводов и в округах б. Енисейской губернии около 30.

Число м/артелей по району Сибмаслосоюза с июля прошлого года увеличилось на 66, тогда как число членов молсоюзов увеличилось на 177, что произошло за счет вновь организованных артелей и, главным образом, за счет диких.

Число членов в первичном кооперативе росло так: в январе прошлого года среднее число членов м/артели было равно 107, в апреле 147 и в октябре 173.

К настоящему времени кооперативной системой обслуживается 57 процентов селений в западной Сибири. В состав союзных артелей входит 440.869 сельских хозяйств или 57 проц., которые имеют 942.241 корову, или 66 проц. общего числа коров. По сравнению с данными на 1 октября 1925 г. количество хозяйств в союзных артелях увеличилось на 39.385 и число коров—на 72.384. В этих цифрах не приняты во внимание кооперативы, не входящие в союзную систему, почему фактическое распространение маслоделия несколько преуменьшено (на 10-12 проц.).

Мощность маслоартелей по районам. М/артели по своему составу и производительной мощности по районам отдельных союзов весьма различны, что показывает следующая таблица;

С О Ю З Ы	Средняя годовая производ. артелей в пуд. масла	Среднее число сдач чиков молока	Среднее число дойных коров
1. Рубцовский	1037	319	617
2. Славгородский	958	298	532
3. Тарский	887	173	496
4. Каменский	868	244	536
5. Бийский	819	312	718
6. Омский	665	126	364
7. Татарский	570	107	286
8. Каинский	567	95	289
9. Новосибирский	550	230	380
10. Алтайский	520	254	431
В среднем	700	215	465

Средняя производительность кооперативного маслозавода б. Томской губ. в 1910 г. была равна 1223 пудам, в 1924-ом году 552 пудам и в 1925-ом году 700 пудам.

В 1910-ом году на 1 сдатчика приходилось в среднем 4,7 коровы, а в 1924-ом—1,9 коровы.

Задачи укрупнения заводов. В системе Сибмаслосоюза поставлен вопрос об укрупнении маслозаводов, путем объединения нескольких соседних маслоартелей в одну. Разработанный по союзам проект укрупнения проведен через соответствующие инстанции, и на местах ведется подготовка к практическому проведению его в жизнь.

Этот проект сводится к следующему.

Число маслозаводов уменьшается до 1677, взамен этого увеличивается число отделений до 2922, т.-е. в два раза против существующего их количества. В общем число пунктов приема молока увеличивается на 737, тогда как число пунктов переработки его сокращается почти на 1.000, что даст увеличение средней производительности одного завода приблизительно в два раза против существующей.

Практически работа по укрупнению маслозаводов еще только начинается, и о результатах ее говорить пока рано.

Необходимо отметить, что наряду с укрупнением заводов имеет место и «раскрупнение». Отделения крупных маслозаводов заключают договора на сдачу масла с госорганами, получают ссуды и организуют самостоятельную артель с мелким заводом. Такое раскрупнение сводит к нулю работу молкооперации по проведению в жизнь проекта укрупнения.

Состав руководящих органов в маслоартелях. Партийный состав руководящих органов, избранных на 1925/26 год, в относительных цифрах представляется в следующем виде:

	Членов и кандидатов			Беспарт.
	ВКП (б)	ВЛКСМ	Итого	
На 100 председателей нового состава	10,5	0,8	11,3	88,7
На 100 членов правления				
приходилось в старом составе	10,2	0,8	11,0	89,0
в новом составе	9,2	1,0	10,2	89,8
На 100 чл. рев. комиссии				
приходилось в старом составе	10,4	1,4	11,8	88,2
в новом составе	9,1	1,7	10,8	89,2

Имущественный состав. По коровности состав членов и руководящих органов маслоартелей распределяется так:

	Бескоровных	И М Е Ю Щ И Х				
		1 корову	2-3 коровы	4-6 коров	7-9 коров	10 и более кор.
На 100 председателей нового состава	1,2	20,6	46,8	24,2	5,0	2,2
На 100 чл. правления						
приход. в стар. сост.	1,3	17,4	53,3	22,7	4,3	1,0
» в новом сост.	1,7	21,5	46,2	23,4	5,3	1,9
На 100 чл. ревиз. комиссии						
приход. в стар. сост.	1,9	19,0	55,8	19,6	3,1	0,6
» в новом сост.	3,2	19,0	49,8	21,3	4,5	2,2
На 10 сдатчиков	—	35,8	52,1	10,5	1,3	0,3

По сравнению со старым составом, как в правлении, так и в ревизионной комиссии замечается усиление крайних групп: бедняков—с одной стороны, и более обеспеченных—с другой, за счет средняцкой группы, имеющих 2-3 коровы.

Состав вновь избранных руководящих органов по сравнению с составом сдатчиков (по прежним нашим данным) показывает, что как и прежде в правление и рев. комиссию выбираются лица, материально более обеспеченные, исключение составляют бескоровные, которые среди сдатчиков отсутствуют, но на выборных должностях фигурируют. В составе руководящих органов лица, имеющие 4 и более коров составляют по всем группам около 30 проц., а среди сдатчиков они занимают—12 проц. Бедняков-однокоровников среди сдатчиков 35,8 проц., а в руководящей группе их всего 20 проц. с небольшим.

Сравнивая обеспеченность коровами хозяйств, обслуживаемых молкооперацией со всеми хозяйствами, выходит, что кооперированное население в общем более обеспечено молочным скотом. Из всех хозяйств малокоровники составляют 48,7 проц., а среди сдатчиков их только 35,8 проц.

Имеющих 4 и более коровы в общем числе хозяйств 10,2 проц. и среди сдатчиков 12,1 проц. Большая обеспеченность сдатчиков против всех хозяйств падает за счет группы 2-3 коровных, которая среди первых составляет 52,1, среди вторых—41,1⁰/₀.

Удельный вес отдельных групп в производстве по коровности сдатчиков показывает, что из 100 коров, обслуживаемых м/артелью,

15,4 проц. принадлежит однокоровным хозяйствам

56,1 " " 2-3 коровным "

22,6 " " 4-6 " "

4,5 " " 7-9 " "

1,4 " " 10 и более коровным "

Кооперативный стаж. Распределение руководящего состава по кооперативному стажу дает следующие соотношения:

	Неимеющих кооперативного стажа	Имеющих кооперативный стаж					
		От 1 до 2 л.	От 2 до 3 л.	Итого	От 3 до 5	От 5 до 10	10 и более
На 100 председателей приходится	19,6	36,4	23,2	79,2	13,1	6,6	1,1
На 100 членов правления в новом составе	33,3	32,2	20,4	85,9	8,4	4,9	0,8
было в старом составе . .	67,3	16,2	7,7	91,2	5,2	2,5	1,1
На 100 членов рев. комисс. .	38,7	30,7	18,1	87,5	7,7	4,0	0,8

Руководящий персонал артелей состоит, главным образом, из новых кооперативных работников.

Наименьшим кооперативным стажем обладает состав ревизионных комиссий, где почти две пятых членов стажа в кооперативной работе не имеют.

В старом составе члены правления на две трети совсем не имели стажа, в новом составе их осталось всего одна треть, также все прочие группы членов правления нового состава показывают повышение стажа кооперативных работников.

Ход отчетно-перевыборной кампании 1925/26 г.

Отчетно-перевыборная кампания в маслоартелях началась с нового операционного года и затянулась до самой весенней распутицы.

Кооперированное население различно отнеслось к перевыборам: по некоторым районам выборы проходили при большой активности, в других—население было пассивно и в отдельных случаях упорно не желало принять участие в выборах. Наибольшее число членов артелей, участвовавших в перевыборах, наблюдалось в Омском и Каинском союзах—65% и в Новосибирском—61% и наименее активно выборы проходили в Славгородском союзе, где участие членов выразилось всего в 25%.

Финансовое состояние артелей.

Борьба заготовителей за масло на сибирском заготовительном рынке, сопровождавшаяся раздачей ссуд и авансов маслоартелям без учета их финансовой и производительной мощности, привела к громадной задолженности артелей и к тяжелому их финансовому положению. Полученные артелями на определенные производственные цели ссуды, как и авансы, раздавались на руки членам-пайщикам, которые часто задолживались вне соответствия с ближайшими возможностями своего хозяйства. Такое положение весьма ярко иллюстрируется балансами маслоартелей за 1924-25 оп. год, составленными по системе Сибмаслосоюза. При этом замечается прямая зависимость между состоянием рынка в различных районах и состоянием задолженности артелей. Районы Татарский, Каинский, Омский и Тарский, где была особенно сильна конкуренция заготовителей, дают и чрезвычайную задолженность артелей, в то время, как более глухие районы—Каменский, Славгородский дают гораздо более нормальное положение.

Средний баланс по 1393 артелям на 1 окт. 25 г. равен сумме 3.294 р. из которых собственных средств 1263 руб., или 38,8 проц., и привлеченных 1986 руб., или 61,2 проц.

Собственные средства на 71,8 проц. (907 руб.) заключаются в основном капитале и 13,6 проц. (171 р.)—в паевом, большая часть которого—127 руб., или 74,3 проц.—вложена в пай в союзе, в Селькредите, паевой же взнос в артели в среднем составляет 42 коп. с коровы, тогда как по постановлению Собрания Уполномоченных эти взносы должны составлять 1 рубль с коровы.

Привлеченные средства артели составлялись из целевых ссуд, в среднем на артель в 1296 р., или 65 проц., и из задолженности по расчетам 690 р., или 35 проц. Всего 1986 руб.

Из этой суммы принадлежит госорганам—	1340 руб. или 67,6 проц.
Селькредиту и Союзу	510 « « 25,6 проц.
Населению	136 « « 6,8 проц.

Артели, состоящие в системе молочной кооперации и ведущие свой сбыт, главным образом, через молсоюзы, на две трети закредитованы госзаготовителями. Сопоставляя стоимость имущества артели в среднем 1339 руб.—с основным капиталом, равным 907 руб., мы видим, что недостающая сумма 432 руб. почерпнута из привлеченных средств. Таким образом, средний баланс артели показывает (см. приложение), что привлеченные средства затрачены следующим образом:

в имущество — — —	432 руб.—21,7%
в легко реализ. ценности —	415 » —21,0%
розданы населению —	1.139 » —57,3%

Следующая выборка из средних балансов показывает, какое назначение получили привлеченные средства в артелях различных районов.

С О Ю З Ы	В среднем на 1 артель приходится				
	Всего средств при- влеченн. (в рублях)	И з н и х			
		В наличн. средств.	В иму- ществ.	В задол- женн. за населен.	В % к привл. средств.
1. Каинский	2780	229	—	2551	91,7
2. Татарский	3002	379	126	2497	83,2
3. Тарский	3251	856	967	1128	43,9
4. Новосибирский	1337	363	420	554	41,4
5. Омский	1573	336	605	632	40,2
6. Рубцовский	2547	1061	756	730	28,6
7. Алтайский	672	307	347	18	2,7
8. Бийский	2324	963	1305	56	2,4
9. Славгородский	1046	450	580	15	1,5
10. Каменский	1231	473	758	—	—
В среднем	1986	415	432	1139	57,3

В общем положение с распределением привлеченных средств более благополучно только в Каменском, Славгородском, Алтайском и Бийском союзах.

Подсчет по средней задолженности артелей по данным на 1 октября дает сумму в 10 молсоюзах 5.282.760 рублей. По имеющимся данным, эта сумма к настоящему времени еще более возроста.

В союзах Татарском и Каинском, для покрытия задолженности артелей необходимо собрать со сдатчиков по 2500 рублей в каждой артели.

В этих районах в среднем в артели около 100 человек сдатчиков, на каждого из них приходится по 25 рублей, или 8-10 рублей на каждую корову.

Несколько легче, но также неблагоприятно положение артелей Омского Новосибирского и Тарского районов. В остальных районах финансовое положение артелей внушает меньшие опасения.

Задачи молкооперации в этом направлении сводятся к принятию мер по оздоровлению балансов первичных кооперативов, к прекращению беспорядочного кредитования их заготовителями масла, к расходованию средств по целевым судам исключительно по прямому назначению.

Паевые капиталы артелей. Положение маслоартелей различных районов в отношении сбора паевых взносов представляется в следующем виде:

С О Ю З Ы	Размеры устано- вленного в артели паев. взноса.	Должно быть собрано па- евых.	Фактически собрано.
Омский	1 р. с коровы	128.842	(прибл.) 72.000
Славгородский	" "	64.658	33.518
Татарский	" "	94.507	48.500
Тарский	" "	47.130	15.630
Новосибирский	" "	97.232	49.064
Каменский	1 р. 50 к.	53.482	33.502
Каинский	25 коп. "	17.311	8.842
Алтайский	от 50 к. до 2 р.	33.253	23.491
Бийский	от 15 к. до 1 р.	86.991	58.762
Рубцовский	от 10 к. до 1 р.	50.412	37.383
И т о г о		674.118	380.701

Обращает на себя внимание наличие разнообразия в паевых взносах.

Счетоводство и отчетность.

Положение счетоводства и отчетности в артелях неудовлетворительно. В большинстве артелей нет ни счетоводов ни лиц, способных вести отчетность. Всего по системе из 2385 артелей 350 имеют счетоводов; в 425 артелях ведется счетоводство по преподанным союзами формам, во всех остальных счетоводство ведется примитивно.

Отсюда—недочеты, растраты и злоупотребления.

По сводке растрат и недочетов, сделанной в марте месяце с. г., недочеты и злоупотребления оказались в 313 артелях, на общую сумму 61.016 руб., при чем размер недостач колебался от 2 рублей до 3247. Из общего числа недочетов—в 178 случаях обнаружены растраты умышленные, в 95—халатное отношение к делу, в 24 случаях—просчеты наличных денег, в 13—недостача оправдательных документов.

В большинстве случаев (149) дело кончалось обязательством виновных в уплате денег, в 105 случаях дело передано в суд и в 65—виновные уволены с должности.

Почти все эти злоупотребления и недочеты были обнаружены инструкторами, ревизионные комиссии артелей ничего об этом не знали до самого раскрытия злоупотреблений.

Подготовка выборных работников.

Необходимость подготовки выборных работников м/артелей вызвала к жизни курсы съезды и совещания. По апрель месяц текущего года курсы-съезды для низовых работников были проведены в Омском, Татарском и Новосибирском союзах, всего 14 курсов с 458 участниками.

В Тарском, Каменском, Алтайском и Бийском было проведено 12 совещаний с 415 участниками.

Культурно-просветительная работа.

Культурно-просветительная работа артелей за столь короткий срок их существования не могла получить должного развития. Однако, почти все артели выписывают газеты и журналы, из которых наибольшее распространение имеют: журнал «Молочное Хозяйство», «Крестьянская Газета», «Сельская Правда» и местные крестьянские газеты. Кроме того, в большинстве случаев артели имеют связь с избами-читальнями, иногда поддерживают их материально.

Кооперирование бедноты.

Для облегчения кооперирования бедноты союзами проводились в артелях следующие мероприятия: 1) рассрочка внесения паевых и вступных взносов на 1 год и более, 2) создание фонда из разниц в оплате молока не членов артели, с расходованием этого фонда на вступные и паевые взносы бедноты, 3) поручительство за неимущих членов при получении ими кредитов на покупку коров, 4) предоставление работ по обслуживанию завода и на самом заводе и т. под.

Все эти мероприятия намечены союзами, но практически сделано еще слишком мало, почему результатов, выражающихся в широком вовлечении бедняцких масс, еще нет.

Взаимоотношения с госорганами.

Взаимоотношения с госзаготовителями, принимавшие весьма острую форму в прошлом году в разгар масляного сезона, несколько сгладились. Все же в некоторых районах, главным образом западных, и теперь заметна прежняя политика госорганов—заключение договоров на масло и выдача ссуд на восстановительные цели, в действительности расходящихся по рукам членов-пайщиков, и стремление оторвать артель от союза, законтрак-

товар ее, как поставщика масла, на продолжительные сроки. Есть даже случаи (в Татарском районе), когда агентом Сибторга проводилось, напр., такое постановление:

«Заслушав доклад о целях и задачах молочной кооперации, общее собрание граждан дер. Н.-Александровской постановило вступить членом в Татарское отделение Сибторга и поручить правлению маслоартели внести установленные вступные и паевые взносы».

Однако, в общем, как было сказано выше, взаимоотношения с госорганами теперь не носят той остроты, какая была в прошлом году. Разгар сезона покажет, изживаются ли имевшие место ненормальности вообще, или это объясняется зимним затишьем на масляном рынке.

Инструкторский состав.

Состав инструкторского персонала в союзах остается весьма пестрым. Наряду с опытными, как в организационном, так и в производственном отношении, инструкторами, есть лица, недостаточно подготовленные ни к той, ни к другой работе. Состав районных инструкторов виден из сл. таблицы.

С о ю з ы	Общее число ин- структ.	И З Н И Х:				Из числа пол. инстр.		
		Партий- ных	Б/п.	Полных	Практ. и стаж.	Органи- заций.	Масло- делов	Живот- новод.
Омский	27	6	21	18	9	—	16	2
Татарский	17	7	10	7	10	—	6	1
Каинский	10	5	5	9	1	2	4	3
Славгородский	9	1	8	6	3	—	5	1
Тарский	7	3	4	6	1	1	4	1
Новосибирский	18	3	15	8	10	—	7	1
Каменский	16	7	9	8	8	2	5	1
Алтайский	15	2	13	13	2	—	12	1
Бийский	20	4	16	19	1	1	15	3
Рубцовский	13	5	8	8	5	—	6	2
	152	43	109	102	50	6	80	16

В отношении инструкторского обслуживания артелей задачей молсоюзов является, во-первых, увеличение количества инструкторов, во-вторых, качественный их подбор, и переподготовка по специально-производственным и обще-кооперативным вопросам в частности по счетоводству и отчетности.

III. Молочные союзы.

В связи с окружным районированием, к настоящему времени имеем союзы: Омский, Тарский, Славгородский, Татарский, Каинский, Новосибирский, Каменский, Алтайский, Бийский, Рубцовский и агентства Сибмаслосоюза в Томске, Ленинске и Ачинске.

Все союзы и агентства свои главные конторы имеют в окружных административных центрах. Исключение в данном случае представляют Татарский союз, охватывающий западную часть Барабинского округа с местонахождением в поселке Татарском, и Ленинское агентство, обслуживающее Кузнецкий округ с местонахождением в поселке Ленинском (Кольчугино). Районы деятельности маслосоюзов в некоторых частях не совпадают с территорией того или иного округа.

Состав выборных работников по союзам представляется в следующем виде:

	Общее число	ИЗНИХ			
		Членов ВКП		Беспартийных	
		Число	В % ⁰ / ₀	Число	В % ⁰ / ₀
Правление	42	28	70	14	30
Рев. комиссия	30	14	47	16	53
Совет	186	101	54	85	46

Следует отметить, что в составе членов совета союзов представители первичных кооперативов составляют 64 проц. к общему их числу.

Рабочий аппарат союзов и его нагрузка.

Рабочий аппарат райсоюзов и его движение рисуются следующими данными.

На I/IV-25 г.—375, из них партийных—сведений нет
 » I/X-25 г.—458 » » 130, или 28,3%₀
 » I/IV-26 г.—542 » „ 140, или 27,8%₀.

Нагрузка на одного сотрудника в среднем по системе за первое полугодие 1925 г. выражалась в сумме 11560 рублей, или в пудах масла 640, тогда как в текущем году эта нагрузка составляет сумму 10270 р., или 570 пудов масла.

Наибольшая нагрузка на сотрудников приходится в союзах, не имеющих отделений и контор (Славгородский, Каинский и Каменский), и наоборот, в союзах с одним или несколькими отделениями нагрузка на сотрудника уменьшается. Этот вывод, очевидно, надо иметь в виду при постановке и разрешении вопроса о рационализации союзной сети.

Финансовое положение союзной сети.

Для определения финансового состояния сибирских союзов молкооперации обратимся к сводному балансу их на 1-е апреля 1926 г., который представляется в следующем виде (См. таблицу на 11 странице вверху).

Как видим, в системе преобладают привлеченные средства. Собственные занимают сравнительно небольшое место, но все же следует отметить, что за истекшее полугодие собственные капиталы получили некоторое увеличение. Так, если

на I/X-25 г. паевой капитал был в сумме 257147 р. 56 к.,
 то на I/IV-26 г. » » составляет сумму 439175 р. 84 к.

увеличение на 71%.

Еще большее приращение получили специальные капиталы, которые с 32379 р. на I/X-25 г. возросли до 134846 р. на I/IV 26 г., т. е. на 320 %₀.

Означенное обстоятельство следует считать достижением отчетного полугодия, свидетельствующим об устойчивости кооперативной системы.

Однако, несмотря на некоторое общее улучшение в состоянии средств, союзы все же зависят от привлеченных средств—собственные капиталы в оборотах участвуют незначительно.

Остановливаясь на распределении средств на собственные и привлеченные по каждому союзу в отдельности (см. приложение), следует отметить, что в лучшем положении находятся союзы: Славгородский, где собственные средства составляют 44,61% к балансу и Татарский—40,36% и менее благоприятным—союз Алтайский, где собственные средства равны лишь 15,25%.

П А С С И В

А К Т И В

Соотношение собственных и привлеченных средств			Распределение средств		
	Сумма	В % ^{0/0}		Сумма	В % ^{0/0}
Привлеченные средства	7715796 ²¹	74,53	Легкореализ. ценности.	6641935 ²¹	63,87
Собственные средства:			Задолженность союзам:		
1) Капиталы:			1) по векселям . . .	433465 ⁷¹	4,19
а) основной . . .	1414553 ⁰⁴	13,66	2) маслоартелей . . .	975947 ⁷³	9,43
б) паевой . . .	439175 ⁸⁴	4,24	3) служ. и рабочих.	79824 ⁴⁹	0,08
в) запасный . . .	69529 ²⁰	0,67	4) разн. лиц и учреж.	322028 ⁵³	3,11
г) специальный. .	134846 ⁰⁴	1,31	5) прочих	575563 ¹	0,55
	2058105 ⁰²	19,88	Трудно реал. ценности:		
2) Прочие:			1) пай и акции. . .	1796980 ⁶⁸	17,86
а) погаш. имущ. . .	38053 ¹²	0,37	2) имущество . . .	618783 ⁸⁹	4,04
б) прибыль прош-	9135 ⁵³	0,09	3) затраты на произ.	805446 ⁹³	7,78
лого года . . .				24446 ⁵⁹	0,24
в) доходы текущ.	531150 ⁶⁴	5,13		1248677 ⁴³	12,06
года			Убытки прошл. года .	23737 ⁰⁸	0,23
	578339 ²⁰	5,59	Текущие расходы . . .	670849 ⁵²	6,48
Итого собств. . . .	2636444 ³¹	25,47		694587 ²⁰	6,71
БАЛАНС	10352180 ⁵²	100 ^{0/0}	БАЛАНС	10352180 ⁵²	100

Что же касается ликвидности баланса по степени размещения как привлеченных, так и собственных средств, то в наиболее выгодном состоянии находится тот же Славгородский союз, где имеется не только помещение всех привлеченных средств в легко-подвижные ценности, но и нахождение в последних собственных средств в размере 14,14% от баланса.

Наиболее напряженное финансовое состояние имеют Бийский, Алтайский, Рубцовский и Омский союзы.

Задолженность членов союзов. При просмотре активной части балансов союзов, обращает на себя внимание довольно значительная сумма задолженности артелей своим союзам.

Движение задолженности представляется в следующем виде (См. таблицу на 12 странице вверху)

В среднем задолженность союзам на 1 маслоартель по всей системе по открытым счетам выражается в сумме 430 р., в том числе ссуд—139 рублей (по балансам союзов на 1 апреля).

Учитывая хозяйственную мощь большинства артелей по системе в целом, эту задолженность нужно признать благополучной, не внушающей опасения.

Однако, некоторые союзы, допустившие крупную задолженность за артелями, рискуют не собрать последнюю в операционном году по причинам, главным образом, крупной задолженности артелей госзаготовителям.

С О Ю З Ы	З а д о л ж е н н о с т ь					
	На 1-е октяб. 25 г.	На 1-е января 26 г.	На 1-е апреля 26 г.	Число артелей	В средн. на одну артель	Процент, от- ношение к общ. сумме баланса на 1 апреля
Алтайский	41084—23	57275—36	65624—72	213	308	5,39
Бийский	64126—61	137814—79	227876—51	244	934	9,96
Новосибирский	101809—80	94510—68	151373—81	242	626	14,17
Каменский	12286—99	30314—67	38769—67	157	247	3,81
Каинский	14668—43	17916—50	31004—83	251	124	3,91
Омский	5554—13	38438—56	80243—70	450	178	6,10
Славгородский	28322—71	46924—57	65212—87	137	476	9,93
Тарский	54249—81	76388—20	67587—19	104	650	15,03
Татарский	33290—87	68748—37	186299—61	421	412	12,77
Рубцовский	—	54170—56	111176—80	166	670	15,48
Наз.-Тюкал	41376—44	78296—44	—	—	—	—
	396770—02	701298—80	1024947—71	2385	430	9,43

Обороты и расходы. Остановливаясь на определении суммы оборотов по каждому союзу на 1 апреля 26 г. и соотношения к ним произведенных расходов и сравнивая означенные данные с подобными результатами на 1 апреля 25 года, имеем следующее:

Наименование союзов	Сумма оборота		Произведено расходов		% расходов к оборотам	
	С 1 окт. 24 г. по 1 апр. 1925 г.	С 1 окт. 25 г. по 1 апр. 1926 г.	С 1 окт. 24 г. по 1 апр. 1925 г.	С 1 окт. 25 г. по 1 апр. 1926 г.	в 1924 25 г. по 1 апр.	в 1925 26 г. по 1 апр.
Бийский	232102	593005	28576	109735	12,31	18,5
Называевский	180184	—	22345	—	12,40	—
Тарский	139477	253416	10681	30067	7,7	11,9
Новосибирский	357982	464876	24620	82960	6,9	17,9
Алтайский	1145032	345953	92603	67885	8,1	19,6
Славгородский	220 80	426675	14754	41661	6,7	10,5
Татарский	293391	588911	16861	65016	5,6	11,4
Омский	329649	870000	24843	85625	7,5	9,8
Каинский	387 60	472841	29786	53330	7,7	11,3
Каменский	411723	670643	21036	68391	5,1	10,2
Рубцовский	—	378712	—	46043	—	12,2
	3697182	5065036	286111	653718	7,7	12,9

Средний процент к оборотам союза за период с 1 октября по 1-ое апреля 1926 года 12,9 является значительным, но, принимая во внимание, что означенный период является по массяным заготовкам самым невыгодным и самым оживленным по организационной работе и что фактические расходы не превышают сметных исчислений союзов,—допустимым.

По сравнению с минувшим годом процент расходов к обороту увеличился на 5,2 проц. по тем причинам, что в минувшем году прежде всего недостаточно был укомплектован штат сотрудников и увеличились в текущем году размеры агрикультурных мероприятий и организационной работы.

Особенно неблагоприятные отношения расходов к обороту имеем по союзам: Алтайскому—19,6 проц., Новосибирскому—17,9 проц., Бийскому—18,5 проц.

Наиболее крупным расходом по союзам является: содержание служащих—составляют в среднем . . . 37,2 проц. от общей суммы расходов, командировки и разъезды 12,6 » » » » » с'езды уполномоч. и проч. расходы 19,2 » » » » »

Расходы по собраниям уполномоченных, протекавшим в операционном полугодии, в значительной степени повлияли на общее увеличение отношения расходов к оборотам союзов.

Одним из наиболее крупных расходов в числе прочих составляют налоги и сборы—9,9 проц.; однако, в числе последних у большинства союзов включены проценты за капитал, являющиеся расходами возвратными и относящиеся к результатам реализации масла и отнюдь не представляющие из себя организационных расходов.

Кроме того, сумма расходов должна уменьшиться за счет расходов на агрикультурные мероприятия в размере 7 проц., так как для покрытия последних в союзах составляются специальные капиталы из отчислений на агрикультурные мероприятия.

IV. Оперативно-хозяйственная деятельность.

План заготовок и сбыта.

В цифровых итогах основной план Сибмаслосоюза по заготовкам и сбыту масла на текущий хозяйственный год собранием уполномоченных утвержден в следующем виде: от всего производства товарного масла в 2.009.700 п., или 100%, намечено заготовить через посредство союзов 1.265.500 п., или 62,9% ко всему производству и сбыть через Сибмаслосоюз 1.012.400 п., или 50,4% ко всему производству по Сибирскому краю.

Считая среднюю заготовительную стоимость масла 17 рублей пуд, общая сумма заготовок составляет по плану 21.513.500 рублей.

Этим планом предусматривается произвести централизованный сбыт масла через Сибмаслосоюз от количества заготовок союзов в размере 80%.

Сбыт сыра планом предусмотрен в размере 60.000 пудов в общей стоимости на сумму 895.815 рублей.

План снабжения. План снабжения клепкой, пергаментом, солью, рогожей, молочной посудой, сепараторами, маслобойками, маслообработниками, контрольными приборами и прочим необходимым в производстве—собранием уполномоченных утвержден в сумме 1.132.000 рублей.

Таким образом, общая сумма средств на проведение операций заготовок масла, сбыта сыра и снабжения составляет 23.541.315 рублей.

Общие предпосылки к хозяйственному состоянию текущего операционного года для системы сибирской молочной кооперации.

Для определения и анализа оперативно-хозяйственной деятельности кооперативной системы за истекшее полугодие, необходимо предварительно объективно оценить ту обстановку, которая предшествовала и сопутствовала этому первому полугодью хозяйственного года.

1. Первый год работы сибирской молочной кооперации характеризовался организационно-хозяйственным строительством кооперативной системы. В этот год система в области своих хозяйственных операций не могла во всю ширь развернуть свою работу. Объем заготовительной деятельности с маслом за первый год выразился по отношению всей сибирской продукции в 49,1%, остальные 50,9% продукции поступили другим заготовителям.

Ко второму году существования система сибирской молочной кооперации сколотила у себя работоспособный аппарат. У нее имеется опыт прошедшей хозяйственной работы; увеличилось число членов первичных кооперативов; работа прошедшего года, в области кооперативных заготовок, построенных на принципе кооперативного сбыта, создала у насе-

ния стимул к большему кооперированию своих хозяйственных функций; уточнились взаимоотношения между кооперативными звеньями,—все это вместе взятое предопределило на текущий год построение Сибкрайвну-торгом сибирского заготовительного плана для молочной кооперации в размере 56% от общесибирской товарной продукции, количество которой на текущий год определяется в 2.500.000 пудов экспортного масла.

2. Определение и регулирование заготовительных цен на масло за прошедший период, правильное и своевременное построение которых является значительным фактором в определении результатов заготовительно-сбытовой работы,—нельзя назвать по некоторым периодам прошедшего полугодия удачным и отвечающим заготовительно-сбытовой конъюнктуре.

3. Сбытовые операции в текущем году на внешних рынках Маслоцентром построены, в смысле уточнения и выгоды операций, несколько лучше прошлого года, чего еще пока нельзя сказать про операции Маслоцентра по сбыту нашего масла на внутренних рынках.

4. На сибирских заготовительных рынках обстановку за первое полугодие, благодаря принятым административными органами Сибири мерам, в общем и целом можно пока назвать благополучной, за небольшим исключением проявления некоторыми некооперативными заготовителями признаков прошлогоднего ажиотажа.

5. Значительным фактором рационализации хозяйственных операций системы в нынешнем году нужно признать принятое собраниями уполномоченных Сибмаслосоюза и Маслоцентра положение о сокращении накладных расходов на пуд сбываемой через систему молочной кооперации продукции.

6. Касаясь конъюнктуры сбытовых рынков для сибирского масла и продаж его за первое полугодие, то здесь можно для характеристики общехозяйственной обстановки эту конъюнктуру определить тремя основными моментами: внешние рынки за этот период были для нас, в общем, благоприятны, центральные внутренние рынки—в декабре и январе не благоприятны и сибирские—благоприятны.

7. Касаясь общего состояния производства, в смысле поступления товарной продукции в союзы, в соответствии с нашим заготовительным планом, то за ноябрь, февраль и март месяцы этот план выполнен со значительным недобором (см. подробности ниже). В целом же план на первое мая выполнен с превышением на 8,4 проц.

8. Операции снабженческого характера, в силу общих объективных условий, по некоторым отдельным частям, нельзя назвать выполненными к сроку и в требуемом для производства количестве и качестве.

Эти основные предпосылки в достаточной степени могут служить иллюстрацией общего состояния хозяйственных операций системы сибирской молочной кооперации за первое полугодие текущего операционного года; исходя из них представляется возможным сделать анализ за этот период по всем областям оперативной деятельности Сибмаслосоюза и его членов.

Как выполнен план Сибмаслосоюза по заготовкам на 1-ое мая с. г. по месяцам—отражает следующая таблица (См. таблицу на странице 15 вверху).

Причины, повлиявшие на сокращение заготовок в феврале и марте, обуславливаются следующими моментами:

1. Прошлогодняя весенняя бескормица и холодная затяжная весна в значительной степени повлияли на период случки коров, оттянув его против обычного, примерно, на месяц позднее,—вследствие этого нынешний отел нужно считать месяцем позднее обычного. Это обстоятельство ото-

М е с я ц ы .	Следова- ло по плану.	Загото- влено.	% выпол- нения.
Октябрь	36.000	51.485	143,0
Ноябрь	24.000	18.692	77,9
Декабрь	24.000	33.151	138,1
Январь	36.000	44.794	124,4
Февраль	74.000	54.304	73,4
Март	127.600	90.430	70,8
Апрель	89.400	152.474	170,6
И т о г о	411.000	445.330	108,4

двинуло начало массового поступления молока на заводы от новотельных коров до марта месяца, тогда как в сибирских условиях оно наступает в феврале.

В прошлом году эти два месяца дали 15,7% годового поступления масла, нынче же лишь 9,5 проц. годового плана.

2. Позднее начало великого поста (15 марта) несомненно вызвало, благодаря продолжительному мясоеду в этот период, большое потребление молока самим населением, а также и заводского масла.

3. Рано начавшееся бездорожье.

4. Низкие, сравнительно, синдицированные заготовительные цены периода 1 февраля—15 марта и резкий скачек в начале календарного года в сторону снижения создали у населения, как это было в этот период и в прошлом году, пассивное настроение, несомненно отразившееся на сдаче молока на заводы.

Сибирская молкооперация, в интересах всей системы, стремится осуществить свой кооперативный сбыт, главным образом, централизованным порядком—через свой краевой центр; нижеприведенные цифры отражают эту работу: из всего заготовленного количества масла отправлено на внутренние рынки 205.959 п. и на заграничные—196.535 п., или вместе—82,9%; продано союзами на месте 43.222 п., или 8,9%, и оставалось на I/V—39.756 п., или 8,2%.

Из этих цифр явствует, что в целом централизованный сбыт союзами через свой краевой центр, без остатка масла на первое мая, осуществлен в размере 82,9%. По плану это было предусмотрено в 80%; таким образом, не считая некоторых отдельных союзов, кооперативная дисциплинированность в этом отношении большинством союзов сибирской системы проявлена полностью.

За это время заготовительные средние цены были: октябрь—19 р.85 к., ноябрь—19 р.98 к., декабрь—19 р. 51 к., январь—16 р.17 к., февраль—14 р.05 к. март—14 р. 50 к. и апрель—14 р. 79 к.

Обще-сибирский план заготовок на текущий год. План товарной продукции масла по Сибири Крайнему торгом на текущий хозяйственный год сведен в 2.500.000 пудов. Сравнивая это количество с товарной продукцией Сибири за 1913, 1916, 1923 и 1925 годы, мы видим, что сибирское маслоделие стоит на пути широкого развития, и текущий год, если план будет выполнен полностью, даст около 100 процентов продукции 1916 года и около 70 процентов самого большого довоенного 1913 года.

% соотношение к
продукции 1916 г.

139.6

100

20.2

64.2

95.1

	1913 г.	1916 г.	1923 г.	1925 г.	План 1926 г.
Количество про- дукции	3,678,500 пуд.	2,628,400 пуд.	532,000 пуд.	1,686,400 пуд.	2,500,000 пуд.
% соотношение к продукции 1923 г.			100	316.9	469.9

План 1926 г. к продукции 1913 г. составляет 67,8%.

Выполнение плана заготовок в сибирском масштабе кооперацией и гос. заготовителями на первое мая по округам отражает следующая таблица:

(Ориентировочные данные СКВТ).

О К Р У Г А	Заготовлено с начала операции, т.-е. с 1/X-25 г. по 1/V-26 г.					
	Молкокооперация		Госзаготовит.		В с е г о	
	В пуд.	%	В пуд.	%	В пуд.	%
Барабинский	82,863	45,8	98,203	51,2	181,066	100
Омский	75,113	48,8	78,725	51,2	153,838	100
Тарский	20,573	37,0	35,070	63,0	55,643	109
Славгородский	37,577	72,5	14,275	27,5	51,852	100
Новосибирский	41,774	61,9	25,658	38,1	67,432	100
Каменский	53,948	70,9	22,123	29,1	76,071	100
Барнаульский	27,859	60,8	17,927	39,2	45,786	100
Рубцовский	52,685	85,8	8,715	14,2	61,400	100
Бийский	46,521	70,3	19,647	29,7	66,168	100
Томский	882	49,0	918	51,0	1,800	100
Кузнецкий	4,050	94,2	250	5,8	4,300	100
Ойротская обл.	1,485	75,3	487	24,7	1,972	100
Ачинский	—	—	786	100,0	786	100
Минусинский	—	—	371	100,0	371	100
Красноярский	—	—	189	100,0	189	100
Итого	445,330	57,9	323,294	42,1	768,624	100

Из этой сводки видно, что объем заготовок молочной кооперации на первое мая от всей сибирской товарной продукции составляет 57,9% и остальных основных заготовителей 42,1%. План Сибкрайвноторга по заготовкам масла на 1-е мая молочной кооперацией выполнен в 109,7% и госзаготовителями в 101,3%, общее выполнение сибирского плана составляет 106%.

Сравнивая заготовки текущего года с прошлым годом по первое мая мы видим, что количество заготовок молочной кооперации стоит значительно выше заготовок других заготовителей (См. таблицу на странице 17 сверху).

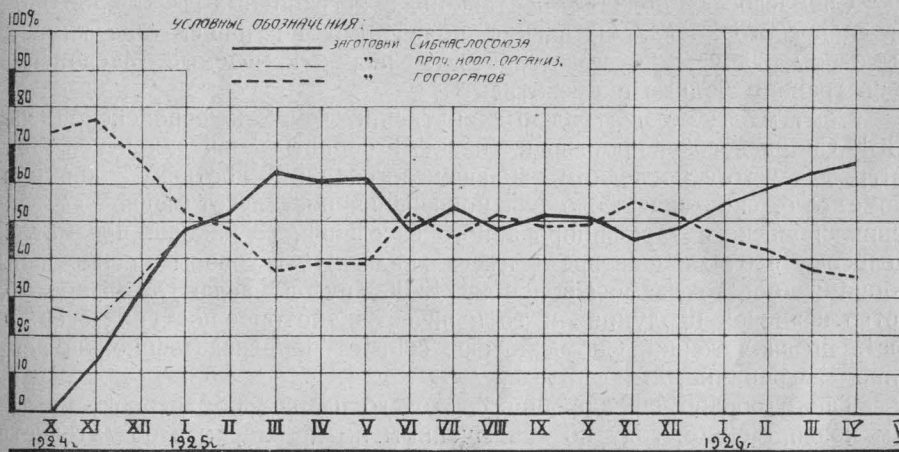
Объем операций сибирской молочной кооперации по заготовкам масла в нынешнем году за первое полугодие увеличился против этого периода прошлого года на 63,4%, и процентное соотношение его в общесибирских заготовках дало повышение на 12%.

ЗАГОТОВЛЕНО	1924-25 г. пуд.	% со- отношен.	1925-26 г. пуд.	% со- отношен.	1925-26 г. больше	
					В пуд.	В %
Кооперацией	272.576	45,9	445.330	57,9	172.754	63,4
Др. заготовит.	320 828	54,1	323.294	42,1	2 466	8,3
Итого	593.404	100	768 624	100	175.220	29,5

Из вышеприведенных данных мы видим, что сибирская молочная кооперация свою основную хозяйственную функцию — заготовки для кооперативного сбыта, за первое полугодие текущего года значительно расширила.

За обладание сибирским маслом происходит очень усиленное соревнование между двумя группами заготовителей — молочной кооперацией, — с одной стороны, и госзаготовителями — с другой.

Помещаемая здесь диаграмма характеризует это положение.



Движение процента заготовок масла в Сибири кооперацией и госорганами в 1924-25 и 1925-26 оп. год.

Сбыт. Организация правильного кооперативного сбыта, построенного на учете интересов производителя, является залогом успешного развития производства.

Для сибирского краевого центра дело сбыта молпродуктов представляет весьма сложную и ответственную задачу.

Принимая во внимание, что сибирское маслоделие исторически сложилось в направлении выработки экспортного масла для зарубежных рынков — сбыт масла на этих рынках в операциях системы Сибмаслосоюза занимает основное место.

Наряду с зарубежным экспортом часть масла, потребного для внутренних рынков Сибири и европейской части СССР, также отправляется на эти рынки.

По намеченному плану сбыта Сибмаслосоюза за текущий хозяйственный год через него имеется в виду провести масла:

для зарубежных рынков 710.000 пудов
» внутренних » 302.400 »

Всего 1.012.400 пудов

В осуществление намеченного плана реализации масла на зарубежных рынках, по примеру и опыту прошлого года, в этом году Маслоцентром в Англии и Германии заключены сбытовые договора с фирмами и организациями, сбывающими сибирское масло. Основные условия этих договоров, в общем, сводятся к следующему: сбыт масла производится на коммиссионных началах, за что коммиссионеры, с которыми заключены договоры, получают с продажной цены комиссию в размере от 2½ до 4%; все расходы, падающие по доставке масла до зарубежных складов, проценты за пользование капиталом, страховые и прочие расходы, связанные со сбытом нашего масла, относятся целиком на наш счет. Финансирование этих операций построено на выдаче нам предварительных авансов от 20 до 30 шиллингов на бочку (примерно, от 9 руб. 40 к. до 14 р. 10 к.) и на текущем финансировании в виде аккредитивов под отправочные транспортные документы в размере 80-85% цены масла на зарубежных рынках за вычетом ранее выданных авансов.

Заграничные договоры нынешнего года несколько выгоднее прошлогодних в том смысле, что нынче нам увеличены торговые кредиты и значительно сокращены накладные расходы, падающие на пуд сбываемого на зарубежных рынках масла.

Сибмаслосоюз обязался поставкой для зарубежных рынков 586.350 пудов сибирского масла. Остальное количество по нашему заграничному сбытовому плану мы будем отправлять под открываемые Маслоцентром из-за границы полные аккредитивы.

Сбыт масла на центральных внутренних рынках европейской части СССР Сибмаслосоюз производит на коммиссионных началах через Маслоцентр, для чего с последним заключен договор на поставку 200.000 пуд. Кроме того, сибирская молочная кооперация поставляет масло для снабжения сибирского тарифицированного населения, на каковой предмет Сибмаслосоюз в ближайшее время имеет заключить договоры с центральными рабочими кооперативами Сибири на 42.000 пудов масла. Остальное количество плановой продукции и то количество, которое поступит сверх плановых предположений, Сибмаслосоюз сбывает непосредственно, за исключением заграничного экспорта.

Таким образом, реализация сбытового плана Сибмаслосоюза в текущем хозяйственном году по заключенным им договорам и обязательствам представляется в следующем виде:

договор по заграничному сбыту	586.350 пуд.
» по внутреннему сбыту	200.000 »
» по сибирск. рабоч. снабжению	42.000 »
непосредственный сбыт	184.050 »

Итого 1.012.400 пуд.

Как выполнен план сбыта Сибмаслосоюза на 1-е мая, видно из нижеприведенной таблицы:

Экспортные отгрузки			Внутренние отгрузки			Общий итог		
Следовало по плану	Отгружено	% выполнения	Следовало по плану	Отгружено	% выполнения	Следовало по плану	Отгружено	% выполнения
180000	196535	109,2	148360	205959	138,8	328360	402494	122,5

К сожалению, в этом обзоре мы не имеем возможности представить результатов продаж масла за первое полугодие, ибо эти материалы находятся еще в обработке.

Что касается сокращения накладных расходов по сбыту масла в текущем году, как директивы собрания уполномоченных, то из нижеприведенных таблиц видно, что это сокращение против прошлого года имеет место.

Т а б л и ц а

расходов по сбыту масла на внутренних рынках (Москва-Ленинград) в 1926 году с сопоставлением предыдущего года.

При бытовой цене масла 21 руб. пуд.

СТАТЬИ РАСХОДОВ	Расходы на 1 пуд масла в		Расходы в 1926 г. сни- зились про- тив 1925 г. на 1 пуд в копейках
	1925 г.	1926 г.	
1. Комиссия посредников по сбыту:			
	1925 г.	1926 г.	
а) Райсоюз	6%	5%	
б) Сибмаслосоюз	1½ »	1 »	
в) Маслоцентр	4 »	2¼ »	
	11½ %	8¼ %	
(снижение 3¼ %)			
2. Проценты за пользование капиталом и бан- ковские расходы	15,1 к.	15,1 к.	
3. Железно-дорожный тариф, подвозка, погруз- ка, выгрузка, станционные расходы и хране- ние на складах и холодильниках	1 р. 40,7 к.	1 р. 47 к.	+6,3
4. Упаковка, рогожа, маркировка и ремонт тары	10,3 к.	10,3 к.	
5. Разные расходы	21,7 к.	22,7 к.	+1,0
Итого	4 р. 29,3 к.	3 р. 68,4 к.	- 60,9

Общее снижение расходов в 1926 г. на 14,1%.

(След. таблицу см. на странице 20 вверху).

Заканчивая обзор бытовых операций Сибмаслосоюза за первую половину хозяйственного года, нужно отметить, что в количественном отношении сбытовой план в целом выполнен с превышением на 22,5 проц. и обязательства свои Сибмаслосоюз оправдал с превышением на 36,8 проц.

Объем нынешних бытовых операций против прошлого года за этот же период времени увеличился на 171.111 пудов, или на 73,8 проц.

Сведения о сбы- *Внешние.* Движение цен на сибирское масло в Лон-
товых рынках. доне.

МЕСЯЦЫ	Шиллинг. за центн.	Рублей за пуд	МЕСЯЦЫ	Шиллинг. за центн.	Рублей за пуд
Октябрь . .	181	27—41	Январь . .	143	21—70
Ноябрь . .	179	25—77	Февраль . .	150	22—84
Декабрь . .	149	22—65	Март . .	159	24—20
			Апрель . .	160	24—36

Т а б л и ц а

расходов по сбыту масла на зарубежных рынках в 1926 г. с сопоставлением предыдущего года.

При сбытовой цене масла 24 р. 13 к. за пуд.

СТАТЬИ РАСХОДОВ			Расходы на 1 пуд масла в		Расходы в 26 г. сниз. против 25 г. на 1 п. масла в коп.
			1925 г.	1926 г.	
1. Комиссия посредников по сбыту:					
	1925 г.	1926 г.			
а) Раймолсоюз	6%	5%			
б) Сибмаслосоюз	1½ „	1 „			
в) Маслоцентр	3 „	1¾ „			
г) Загр. комисионн.	4 „	4 „			
(снижение 2¾%).	14½ %	11¾ %	3 р. 50 к.	2 р. 84 к.	— 66
2. Проценты за пользование капиталом и банковские расходы			44 к.	29 к.	— 15
3. Расходы по транспорту, хранению, охлаждению, погрузке, выгрузке, станционные и попутные сборы			2 р. 09 к.	2 р. 12 к.	+ 03
4. Укупорка, маркировка, ремонт тары в местах перегрузки и выгрузки			17 к.	09 к.	— 08
5. Страховка в пути			09 к.	09 к.	
6. Таможенные, портовые и гербовые сборы			03 к.	03 к.	
7. Разные расходы			02 к.	04 к.	+ 02
И т о г о			6 р. 34 к.	5 р. 50 к.	81

Общее снижение расходов в 1926 г. на 13,2 проц.

Первые партии сибирского масла в текущем сезоне начали поступать на зарубежные рынки—в Англию с 16 марта и в Германию с 9 марта.

Исходя из ориентировочных данных о реализованном в Лондоне масле Маслоцентра, можно сделать следующий вывод о продажах нашего масла по сортам: 1 сортом прошло, примерно, 15 проц. и вторым—85%, тогда как в прошлом году до апреля месяца 1-м сортом отошло 6,4 проц. и 2 сортом—93,6 проц.—Достижения налицо.

Сравнение продажных цен сибирского масла с датским показывает, что цены сибирского масла к концу полугодия подошли по отношению к датскому маслу к довоенному уровню.

В довоенное время цены сибирского масла составляли 86-88 проц. датского.

М Е С Я Ц Ы 1925-26 г.	Датское	Сибирское	Цена сибирского составляет процент датского
	В шиллинг. за англо-центнер		
Октябрь	227	181	80,0
Декабрь	192	150	78,1
Февраль	194	150	77,3
Март	190	159	83,7
Апрель	182	160	88,0

Из информации о заграничных рынках усматривается, что поступление масла за полугодие текущего хозяйственного года на английский рынок было значительно меньше прошлого года, при чем это уменьшение за указанный период времени выразилось свыше миллиона пудов. Такое положение, вероятно, окажет свое благоприятное влияние на устойчивость сбытовых цен в текущем сезоне.

Внутренние. Конъюнктура внутренних рынков за истекшее полугодие была крайне неустойчива и подвергалась резким колебаниям.

Движение цен на сибирское масло на московском и ленинградском рынках:

М Е С Я Ц Ы	Средние сбытовые цены	М Е С Я Ц Ы	Средние сбытовые цены
Октябрь	25—50	Январь	21—00
Ноябрь	26—50	Февраль	20—50
Декабрь	24—00	Март	22—50
		Апрель	23—50

Снабжение. Снабжение производства припасами, материалами, машинами, посудой и необходимым оборудованием составляет для Сибмаслосоюза его основную функцию. Снабженческие операции Сибмаслосоюз производит из трех источников: из-за границы, с заводов СССР и из местного сибирского производства.

Первые два источника используются для нас, главным образом, Маслоцентром и последний—непосредственно Сибмаслосоюзом.

Сумма заказов Сибмаслосоюза по этим источникам с октября по май месяц текущего года распределялась следующим образом:

из-за границы	998.932 руб.
с заводов СССР	245.293 »
местного сибирского про- изводства	400.137 »

Всего 1.644.362 руб.

Т а б л и ц а

заказов Сибмаслосоюза и выполнение их на 1 мая 1926 года.

НАИМЕНОВАНИЕ ПРЕДМЕТОВ	Сделано заказов		Выполнено		% выпол- нения
	Колич.	Сумма	Колич.	Сумма	
Сепараторы	841	211932	816	205845	97
Клепка компл.	400000	540000	177000	228750	44
Пергамент килогр.	32000	51000	32300	51875	100
Приборы по исследов. молока	—	160000	—	154516	100
Механическое оборудование	—	70000	—	—	—
Автомобили грузовые	4	49000	—	—	—
Молочная посуда на сумму	—	103000	—	31050	30
Маслобойки	626	80000	251	29620	40
Маслообработники	278	51430	178	30752	64
С о л ь пудов	85000	50000	18000	18420	20
Рогожа	300000	75000	100000	19975	33
Строительные материалы цем. боч.	4000	40000	300	2850	7,6
Жмыхи конопляные пудов	20000	9000	19000	8580	95
Отруби	52000	18000	29000	10350	55
Разное на сумму	—	116000	—	108350	90
Запасные части к сепараторам	—	20000	—	12000	60
Всего	—	1644362	—	912933	55,5

Кроме того, Сибмаслосоюзом за прошедшее полугодие проделана довольно крупная для начала работа по снабжению своей периферии концентрированными кормами, семенами трав и положено начало к приобретению из-за границы механизированного комплексного оборудования для кооперативных заводов укрупненного типа.

В снабженческой работе в нынешнем году, так же, как и в прошлом, ощущаются большие перебои в смысле своевременного выполнения заказов маслодельных артелей и союзов, и, кроме того, качество некоторых материалов производства, молочной посуды и предметов оборудования во многом не отвечает требованиям техники производства.

Все это, вместе взятое, ставит перед быстро развивающимся сибирским маслоделием определенную и нестложную задачу организации в Сибири крупного специального промышленного предприятия по выработке основных предметов оборудования маслодельных заводов Сибири, молочной посуды и некоторых припасов и материалов производства. Существующие в Сибири полукустарного типа заводы, вырабатывающие кое-что для сибирского маслоделия, как показал полуторалетний опыт, со своей задачей ни в коей мере не справляются. Сибирская маслодельная промышленность несет большой ущерб от своего кустарного снабжения.

V. Производство и техника маслоделия.

Состояние производства. Зимний сезон 1925/26 года показал значительный рост производства масла. За 7 зимних месяцев производство увеличилось по сравнению с тем же периодом прошлого года на 28 проц. (593.400 пудов в 1925 году и 768.624 пуда в 26 году). Увеличение производительности и нагрузки заводов возросли за счет увеличения заноса молока от хозяйства и увеличения количества сдатчиков.

Несомненно, некоторое воздействие на увеличение зимнего количества молока оказали и меры агрикультурного характера: распространение сильных кормов, постройка скотных дворов и др.

Одновременно с увеличением производства замечается улучшение состояния самих маслозаводов, их оборудования. По данным к началу настоящего хозяйственного года (1 октября) в системе имелось хороших заводов 20 проц., удовлетворительных 30 проц. и плохих, требующих постройки новых и капитального ремонта 50 проц.

Восстановление заводов в минувшем году приняло форму устройства новых заводов, капитальный ремонт не рекомендовался, так как указанные выше 50 проц. заводов пришли в такое плохое состояние, что ремонт их становится не рентабельным.

Население при наличии долгосрочного кредита очень охотно идет на постройку новых заводов. Затрата на один завод увеличилась, что явствует из смет, представляемых при исходатайствовании ссуд. Средняя стоимость завода по сметам определяется:

в 1925 году	2.400 руб.
» 1926 »	3.600 »

Однако, недостаточность восстановленческих долгосрочных кредитов на этот предмет, а также отсутствие некоторых материалов не дают возможности как развить количественно в текущем году строительную программу, так и осуществить постройку заводов по намеченным планам.

Дает себя чувствовать отсутствие цемента, благодаря чему многие из заводов не могут построить в новых заводах цементных полов, что надо признать большим минусом по пути достижений повышения качества масла.

Вместе с тем, в прошлом полугодии замечалось стремление артелей к улучшению оборудования. Помимо вынужденной замены износившегося оборудования, пред'являлись требования на улучшенные машины конно-приводные и даже механические паровые оборудования. Не говоря уже об отсутствии механического оборудования, с большими перебоями удовлетворялся спрос на конно-приводные машины из-за несоблюдения заводами, коим таковое заказано, договоров. Таким образом, задерживается развитие процесса механизации, и прошедшее полугодие в этом отношении дало очень не много результатов.

Производственное состояние маслозаводов, выраженное цифрами, можно представить лишь по состоянию на 1-е октября 1925 года и по сравнению с состоянием предыдущего года. Средняя производительность завода за 1925 г.—700 пудов, против 562 п. в 1924 г. (увеличение на 26 проц.). Выход масла из 20,8 пудов молока против 21,3 п. 1924 г., улучшение на три проц., или на $\frac{1}{2}$ пуда молока, и по сравнению с нормальными выходами составляет 96 проц.

Расход на 1 пуд масла—2 р. 53 к. против 2 р. 94 к. в 1924 г., уменьшение на 20 проц.

Пуд молока окупился в 74,2 к., из коих выдано на руки 69,4 к. и отчислено на амортизацию имущества, новые постройки и дооборудование по 4,8 коп. с пуда, что по всей системе составит до 1.850.000 рублей. В эти суммы не вошли причитающиеся союзам добавочные из прибылей от реализации масла.

Постройка за- водов.

В отчетном полугодии работа союзов в производственной области выражалась по преимуществу в подготовительных к сезону мероприятиях.

Главной задачей являлась работа по подготовке артелей к постройке новых заводов. По планам 10 союзов (в районах с развитым маслоделием) всего было намечено к постройке в текущем году 4-5 заводов. По 1-е мая было начато постройкой 250 заводов, которые получили 588.751 руб. ссуды, что составляет 59,5 проц. выполнения годовой программы союзов.

Особенно интенсивно заявки на постройку новых заводов поступали в районах союзов Алтайском, Рубцовском, Н.-Сибирском, Тарском, Славгородском и менее интенсивно постройки шли в районах союзов Омского, Каинского, Каменского.

Постройка большинства заводов начнется с мая месяца, в зимний же период производилась подготовка материалов и подготовительные работы и разработка плана. Из получивших ссуды заводов большинство будет построено деревянных по преимуществу по типу Алтайских заводов с верховым маслохранилищем, а отчасти и по планам выработанным на местах, и до 10 заводов будет строиться каменных по типу «Сибирский Пионер» с расчетом установки на них механического оборудования. В предстоящем же летнем полугодии будет достроена часть незаконченных в прошлом году заводов, из коих 12 было намечено механизировать. Однако, по сообщению Маслоцентра, Сибирь в текущем году может получить только 5 механических оборудований для заводов.

Развитие ма- слоделия в но- вых районах.

В Томском и Ленинском районах, где маслоделие только что выделено, артели еще не окрепли, строительство заводов идет слабо и без определенной плановости, при чем они по преимуществу ограничиваются ремонтом старых помещений. Из восточных районов Сибмаслосоюз вел работу лишь

в Ачинском округе, состояние которого в производственном отношении представляется в следующем виде:

Артельное маслоделие, начавшее внедряться в Ачинском округе в 1910-13 году, было подорвано в последующие годы Европейской и гражданской войнами; последнее же время 1921-25 годы, в силу целого ряда причин (невысокая нагрузка заводов, их дефицитность, слабая хозяйственная постановка работы на них и т. д.), не прививалось в районе, несмотря на наличие большого количества крупного рогатого скота. За последние годы маслозаводы очень слабо работали и находились в виде подсобных предприятий у кооперации, как в потребительской, так сельско-хозяйственной.

Нижеследующие данные характеризуют состояние маслоделия и скотоводства Ачинского округа за последние три года:

Г О Д Ы	Быки старше 2-х лет	К о р о в ы	Нетели старше 1½ лет	Бычки старше 1½ лет	Молодняк	Число заводов	Число отд. при них (всего)	Общая продукц. масла	Продукция одного завода в пудах масла	Расходы на 1 п. масла	Продажная цена 1 п. масла	Оплата за 1 п. молока
1923	1917	57252	9311	3291	7052	14	19	2128	163,7	3—10	14—49	54,4
1924	2397	71566	9679	2351	11754	29	59	5375	226,0	3—89	13—79	47,2
1925	5351	105946	15599	5102	92451	18	45	2701	168,8	4—72	17—07	49,1

В 1925 г. СМС-ом было произведено специальное обследование четырех уездов б. Енисейской губ. и в начале текущего года организовано Ачинское агентство.

Работа 1 мая свелась к следующему: организовано 7 артельных заводов (из которых один сыроваренный) с 8 отделениями и два собственных маслодельных завода с 11 отделениями. Продукция всех заводов на 1926 год намечается в 4900 пудов масла и 700 пудов сыра. В настоящее время работает 7 заводов, из которых 5 артельных.

Все заводы, как собственные, так и артельные, достаточно оборудованы инвентарем, принятым от потребительской кооперации Ачинского округа и дополнены инвентарем СМС'а.

Подготовка мастеров и других работников для низовой сети.

Работа маслосоюзов в деле обеспечения заводов мастерами в зимнем полугодии состояла в устройстве ряда курсов по маслоделию для подготовки и переподготовки мастеров и других специальных работников для маслозавода. Основных курсов маслоделия для подготовки мастеров было проведено 16, из них 3-х месячных—11 и продолжительностью от 1½ до 2¾ месяцев—5. Из 16 курсов 14 были в развитых маслодельных районах—одни в Ойротской области и одни в Томском округе. Всего на курсах обучалось 639 человек, из коих до конца курсов пробыло 602 человека, из прошедших курсы выпущено мастерами 397 человек и остальные 205—помощниками, лаборантами и рабочими. Из прошедших курсы 65 проц. имели до курсов практический стаж по маслоделию свыше 3-лет, так что можно думать, что курсы дали достаточно квалифицированных работников. Расход на курсы составляет около 54.891 руб., в среднем на одного курсанта 91 руб.

Помимо основных курсов маслоделия, некоторыми союзами были за зиму проведены краткосрочные курсы-сезды для переподготовки мастеров,

продолжительностью до 2 недель. Таких курсов было проведено 12, через которые пропущено 133 мастера.

Помимо курсов для подготовки мастеров, союзами Рубцовским и Алтайским были устроены двое курсов по подготовке лаборантов для заводов, практикующих расчет за молоко по жиру. В апреле месяце Каинский школой молочного хозяйства был произведен выпуск 30 учеников, прошедших теоретический курс в школе, каковые отправлены на практику на лучшие маслозаводы. Общая цифра подготовленных для низовой сети квалифицированных работников в области маслоделия достигает 800 человек.

Расчет за молоко по жиру. Из других мероприятий, проведенных в отчетное полугодие, имеются большие достижения в деле перевода заводов на расчет по жиру. Это мероприятие, имеющее разнообразное значение как на улучшение выходов, качества масла, так и на подбор молочного скота дает весьма заметные и быстрые результаты. Населением оно воспринимается хорошо, и там, где оно правильно поставлено, союзы не успевают удовлетворить спроса артелей на его постановку. Сильно тормозит проведение этой работы недостаток, а также и большая неточность приборов по определению процента жира в молоке и недостаток реактивов. На 1 октября расчет по жиру был введен на 92 заводах, на 1-е апреля 1926 года число таких заводов возросло до 162 и в ближайшее время будут переведены еще 55 артелей, так что в летний период более двухсот артелей будет вести расчет молока по жиру, что составляет до 8 проц. всех маслозаводов системы.

Качество масла и экспертиза. Работы инструкторов в деле поднятия качества масла за зимнее полугодие не смогли быть в достаточной мере развернуты, как вследствие недостаточного числа инструкторов в союзах, так и вследствие того, что в зимнее полугодие инструктора были сильно перегружены работой организационной и отчетной,—центр тяжести инструкторской работы летнего полугодия будет перенесен на работу в области техники маслоделия. В настоящем году система молочной кооперации стала на путь типирования разнообразных методов в производстве с целью получить товар стандартного качества. Стандартизация производится в первую очередь по линии придания маслу такого товарного вида, в котором бы оно не отличалось резко от масла других ввозящих стран: стандартный вес, стандартная окраска и посолка. Пока в этом отношении достигнуто немного, но уже во всех союзах работа проводится как мерами поощрительного характера, так и путем инструктирования специалистами. Типирование методов техники выработки масла поставлено как очередная задача. С этой целью на места даны специальные инструкции.

Нашими союзами обновлен состав союзных экспертов. Для переподготовки эксперты союзов командировались в текущем полугодии на курсы экспертов при Маслоцентре. С этой же целью Сибмаслосоюзом совместно с Сибторгом в январе были устроены в Новосибирске курсы-с'езд экспертов, на которых им были преподаны правильные приемы браковки в соответствии с требованиями сбытовых рынков.

В отношении качества масла необходимо отметить, что уже имеются некоторые признаки улучшения. О первых партиях масла, отправленных за границу в нынешнем сезоне, проф. Томсон, правительственный английский эксперт, дает такое заключение: «Консистенция весьма хорошая и нет вредных признаков переработки. Цвет слегка бледный, но однообразный и гораздо лучше ранних погрузок прошлого года.

Заделка удовлетворительная, но пергамент не привлекательный. Посолка в общем удовлетворительна, бочки чистые и привлекательные. Процент влаги, сравниваемый с прошлым годом, показывает ясное и весьма удовлетворительное повышение».

Что касается главного достоинства масла—вкуса, то, по отзывам из-за границы, масла с чистым вкусом немного. Большинство масла носит характер ясно выраженных обесценивающих масло пороков, как олеистость, рыбный вкус и гнилостность. Причины этого надо искать, главным образом, в нечистоте молока, завода, воды и неправильном сквашивании сливок. Борьба с грязью должна быть поставлена в первую очередь в деле улучшения качества масла. В этой части Сибмаслосоюзом выработаны специальные инструкции, которые преподаны инструкторам для проведения их в виде постановлений на общих собраниях артелей. Для улучшения процесса сквашивания сливок на заводах в широком масштабе вводится применение культурной закваски, раймолсоюзами дан заказ лабораториям на 20.000 порций закваски. Таким образом, большая часть масла нынешнего сезона будет вырабатываться на чистых культурах.

Улучшение гужевого транспорта масла вводится двумя союзами: Славгородским и Рубцовским. В ближайшее время ожидается получение заказанных этими союзами грузовых автомобилей с кузовами, приспособленными для сохранения температуры, приданной маслу—маслохранилищем. Эти автомобили будут рейсировать между заводами и приемными пунктами союзов. Это начинание должно быть отмечено, как мероприятие чрезвычайной важности в деле улучшения качества масла.

Сыроварение. Сыроваренные заводы расположены в главной своей части на Алтае, в Гийском округе. Здесь имеется 24 крупных сырозавода, вырабатывающих разные сорта сыров и, главным образом, русско-швейцарский сыр, наиболее ценный из всех сортов. Эти сырозаводы находятся в непосредственном ведении Бийского Молсоюза, представляя собою предприятия с участием кооперированного населения в прибылях. Годовая производительность этих заводов определяется в 60.000 пудов сыра и 4.000 п. казеина. Сбыт сыра ведется в центральных внутренних рынках, через Сибмаслосоюз.

Вторая группа сырозаводов в числе 27 находится в Томском и Новосибирском округах. Это мелкие заводы, вырабатывающие мелкий сыр плохого качества для сибирских рынков, все они находятся в руках частных предпринимателей.

Заводы Бийского союза представляют собою фабричного характера предприятия, но еще недостаточно хорошо оборудованы и требуют замены износившихся деревянных построек. Постепенно заводы перестраиваются, возводятся каменные строения. На текущий год намечено построить новых 2 завода и 7 подвалов. Переоборудование заводов задерживается отсутствием кредитов на эту цель, равно как и предстоит, повидимому, сократить строительную программу. Таким образом, о расширении сыроваренного производства не представляется возможным ставить вопрос.

Группа частных заводов вырабатывает в год незначительное количество сыра, но наличие их является дезорганизующим фактором в деле кооперирования молочного производства. Новосибирский Молсоюз предпринимает меры к обследованию этих заводов, поставив задачу организации своих заводов для борьбы с частными предпринимателями.

VI. Агрикультурная работа.

Работа системы Сибмасло-союза.

Деятельность районных Союзов в области животноводства характеризуется: увеличением ассигнований на проведение в жизнь намеченных по плану мероприятий; пополнением специального персонала; увязкой работ, с одной стороны, по всей системе и, с другой, с земорганами; уточнением методов работы; типированием планов и введением единой отчетности по мероприятиям.

Имея в этом отношении определенные достижения, молкооперация, тем не менее, еще не развернула свою агрикультурную работу так, как следует ее развернуть в громаднейшем районе промышленного маслоделия с налаженным сбытом масла.

Главными тормозами нормальному развитию работ являются: новизна самого дела в обстановке низкого обще-культурного развития деревни и совершенно недостаточный штат зоотехников и опытных контроль-ассистентов. Кроме того, не во всех Союзах ясно учтена важность качественного улучшения скотоводства,—в них центр тяжести все еще находится далеко от агрикультурной работы.

Для иллюстрации обслуживания сети Союзов животноводами, приведем следующие цифры: на 1 мая 25 г. в Союзах было 6 животноводов, на 1 октября 25 г.—11 и на 1 мая 26 г.—14 животноводов. Эти 14 работников по отдельным Союзам в настоящее время распределяются так: Бийский—3, Омский, Новосибирский, Алтайский и Рубцовский по 2; Славгородский, Тартарский и Каменский по одному; Тарский и Каинский Союзы животноводов совсем не имеют.

За время с 1 окт. 1925 г. по 1 апр. 1926 г. Союзами проведены следующие мероприятия:

Курсы для крестьян.

Всего общих сельско-хозяйственных курсов и курсов по животноводству проведено 19 с общим числом постоянных слушателей в 480 человек (среднее 25 слушателей). Продолжительность курсов 3 недели или месяц. При каждом курсе проведено показательное кормление коров. Курсы устраивались средствами и силами специалистов молкооперации, с участием агроперсонала земорганов или специалистами последних, на средства Союзов.

Показательное кормление коров.

Оно проводилось при указанных выше курсах, при курсах для мастеров маслоделия и совсем без курсов, но с организацией чтений и бесед на отдельные специальные темы. Всего по системе было устроено 29 кормлений с числом коров 180. Кормление чаще всего продолжалось 3 недели и реже 1 месяц. Так же, как курсы, кормления проводились и нашими специалистами и специалистами земорганов, но за счет Союзов.

Средние данные всех 22-х кормлений, перечисленные на одну корову, получились чрезвычайно ценные: *суточный удой* с 12,4 ф. при обычном кормлении у хозяина увеличился до 21,2 ф., или на 71 проц., при нормировочном кормлении; *процент жира* с 4,48 увеличился до 4,58 или на 2,2 проц.; *количество чистого масляного жира* в суточном удое с 0,55 ф. увеличилось до 0,97 ф. или на 76,4 проц.; *суточная стоимость удоя* с 24,6 коп. увеличилась (за счет лучшего кормления) до 44,6 коп. или на 81,3 проц. *Стоимость корма* с 18,2 коп. увеличилась до 25 коп. или на 37,4 проц.; *стоимость молока* с 96,5 коп. увеличилась до 1 р. 25 к. или на 29,6 коп. *Себестоимость пуда молока* с 62,2 коп. при обычном кормлении понизилась до 48,1 коп., или на

22,7 проц., при нормировочном кормлении. Чистая прибыль за день с 7,6 к. увеличилась до 19,7 коп., или на 160 проц. (Чистая прибыль принимается условно, т. к. уход за скотом, помещение и др. расходы в расчет не принимаются).

Другими словами, несмотря на увеличение расходов по нормировочному кормлению коров, оно все же на 160 проц. выгоднее обычного крестьянского кормления одними грубыми кормами, ибо дача сильных и сочных кормов вызвала сильное увеличение удоев не только с понижением жирности молока, но и с некоторым его повышением. Это—средние данные, пониженные в некоторых случаях неудачной постановкой кормления (ящур, неправильный подбор коров, недостаток в сильных кормах и проч.).

СЕЛЕНИЯ	Ч и с т а я п р и б ы л ь		
	На-дому	При кормлен.	Увеличение
Копыловское, Алтайск. район	— 7,4 коп.	+ 2,5 коп.	950%
В.-Камышенка, Рубцовск. "	— 1,5 "	+ 8,8 "	1030%
Н. Андреевка, Славгор. "	— 21,3 "	+ 2,4 "	2370%

Нужно было покрыть убыток и дать прибыль, что с истощенным скотом можно сделать только при более длительном кормлении и в этом случае кормовой эффект был бы еще значительнее.

Массовое кормление коров.

Четыре союза (Омский, Славгородский, Татарский и Алтайский) смогли начать дело и частично его провести в 21 пункте, при чем в одних производилась лишь частичная подкормка, в других сильные корма задавались в более значительных размерах. Особенно интересные данные получились по с. Моховскому, Алтайского района, где наивысшая годовая масляная продукция артельного завода была 1.800 пудов в 1912 году, тогда как ныне, при далеко неполном массовом кормлении и меньшем количестве коров, ожидают продукцию свыше 2.000 пудов масла.

Конкурсы мо- лочности коров и отбор маточ- ного материала.

Конкурсы молочности коров—мероприятия преимущественно летнего периода. Поэтому за отчетное время только Омский союз провел в марте два конкурса: один 7-ми дневный и другой 10-ти дневный. Всего участвовало в конкурсе 47 коров, из которых выдержавшими конкурс оказалось 11.

СЕЛЕНИЯ	Рекордистки			Средн. по конкурсу			Высший удой по конкурсу
	Удой	% жира	м. жира	Удой	% жира	м. жира	
Б. и М. Митькино	213 ф.	4,97	10,57 ф.	143 ф.	4,35	6,10 ф.	382 ф.
Изылбаш	318 ф.	4,70	17,90 ф.	210 ф.	4,60	9,75 ф.	381 ф.

Для новотельных коров достижения и по удоям и, главное, по жирности нужно считать значительными.

В том же Омском Союзе, на основе контрольных записей Иконниковского контрольного т-ва за 1924-25 г. и по 15 февр. 26 г., был произведен

отбор маточного материала. Всего исследовано 152 коровы, из которых удовлетворило требованиям отбора 23. Результаты следующие:

Р е к о р д и с т к и з а г о д			Среднее по контр. т-ву за год		
У д о й	% ж и р а	М а с л а	У д о й	% ж и р а	М а с л а
108 п.	4,46	5 п. 16 ф.	88 п. 26 ф.	4,52	4 п. 29 ф.

Отбор племенного материала, одобрение быков и кастрация негодных. Союзы Татарский, Тарский, Рубцовский, Новосибирский и Каменский приступили к отбору бычьего состава в 16 селениях. Количество отобранных быков сообщено только по Татарскому району (27 быков, распределяемых по артелям).

Одобрение быков, участием наших специалистов в Зоотехнической Комиссии, проведено в Алтайском районе в 20 пунктах, считая в этом числе и контрольные т-ва. В каждом селении отобрано 3-4 лучших производителя, при чем $\frac{1}{3}$ премии выдавалась сразу же и быки пускались в общественное стадо для бесплатного пользования.

Одновременно с указанными работами проводилась и пропаганда по кастрации негодных на племя бычков.

Организация бычьих товариществ. Случных пунктов с быками-производителями в системе молкооперации почти нет. В районе Татарского Союза на ссуду в 675 рублей 4 контрольных т-ва приобрели 8 быков. Всего на случпунктах стоит 39 быков. В Новосибирском районе в 2-х контрольных т-вах выращивается 20 быков.

Спрос на быков чрезвычайно большой, а достать их покупкой почти невозможно и рискованно, т. к. родословных записей никто здесь не ведет. Медленный, но единственно верный способ—это выращивание бычков от наилучших коров, выявленных в контрольных т-вах, на конкурсах молочности и при учете продуктивности коров. Пока же приходится случное дело базировать на одобрении быков и кастрации негодных.

Выпойка телят на конкурсе. Проводится исключительно при контрольных т-вах (данных нет по Бийскому, Тарскому и Каинскому районам). Выпαιвается:

С О Ю З Ы	Число пунктов	Число телят
Омский	4	—
Славгородский	2	80
Татарский	6	90
Новосибирский	10	120
Каменский	5	—
Алтайский	8	135
Рубцовский	3	77
И т о г о	38	502

Среднее на пункт количество выпаиваемых телят равно 17-ти. Считая, что половина выпаиваемых телят приходится на бычков, мы имеем будущих производителей около 250.

Мероприятия по свиноводству.

В прошлом году было 42 гнезда чистокровного материала с 151 головой английской белой свиньи. Данные о приплоде мы имеем только с единственного в нашей системе рассадника свиней в Тюкалинске (III степени, т.-е. районного значения, тогда как указанные выше гнезда значения местного). Его состав: 2 хряка, 11 маток, 18 поросят и 2 ремонтных животных. Стоимость их 2.000 рублей. Омский Союз предлагает в Тюкалинске сделать новую постройку большого свинарника и освежить кровь в стаде.

До сих пор выявлен со стороны Союзов заказ более чем на 200 голов молодняка. Кроме того, Славгородский Союз непосредственно заказал Госплемкультуре 31 гнездо поросят, т.-е. 93 головы, а Рубцовский сделал заказ Омсельтресту на 10 гнезд (30 голов). Потребность Каинского Союза в 4 гнезда.

Считая стоимость гнезда с доставкой в 350 рублей, потребна ссуда в сумме свыше 35.000 рублей только на указанное выше количество.

Снабжение сильными кормами.

Сибмаслосоюзом было закуплено: жмыхов заводского производства 20.000 пудов и отрубей 50.000 пудов и отправлено на места. Остальное количество сильных кормов было закуплено Союзами на местах. Всего израсходовано кормов по периферии 108.195 пудов, а именно:

С О Ю З Ы	Пудов	Рублей	С О Ю З Ы	Пудов	Рублей
Омский	6.400	3.256	Каинский	5.000	2.500
Славгородский . .	5.456	1.837	Алтайский	41.000	14.348
Татарский	8.869	4.889	Бийский	8.706	2.188
Тарский	2.000	800	Рубцовский	10.000	3.150
Новосибирский . .	7.000	3.050	Ойротский	2.000	1.000
Каменский	11.764	3.687	Итого	108.195	40.705

Принимая во внимание неучтенный расход сильных кормов местного производства (кустарные жмыхи, отруби своих мельниц и мучная посыпка), надо полагать, что всего более или менее регулярно вошло в норму кормления молскота не менее 200.000 п. сильных кормов.

Постройка и утепление скотных дворов.

Это мероприятие получило в Сибири значительное распространение лишь в последние два года. Так, по данным Омского Союза, на эти годы приходится 70-80% всех в районе рационализированных скотных дворов. Регистрация скотных дворов по системе далеко не закончена. Точные данные имеем по следующим районам:

С О Ю З Ы	Д в о р ы		
	Теплые	Утеплenn.	Всего
Омский	144	1.320	1.464
Татарский	514	—	514
Каинский	305	867	1.172
Новосибирский	450	—	450
Каменский	390	—	390
Томский (по 4 арт.)	6	22	28
Итого	1.809	2.209	4.018

Много дворов построено и утеплено в южных районах, но они пока не учтены. В прошлом году мы ориентировочно определяли (по данным Земорганов) количество рационализированных дворов в 7.000. В данный момент число их только по линии молкооперации надо считать не менее 6.000.

Мероприятия по кормодобы- ванию.

Эти мероприятия имеют совсем зачаточный характер. Они начались с общекультурной работы контрольных т-в, прошли так называемые «пробные посевы» и вступают в фазу единоличных и, в исключительных случаях, коллективных посевов многолетних трав и корнеплодов.

К текущему посевному сезону Сибмаслосоюзом закуплено и переброшено в районы: Татарский, Омский, Славгородский, Тарский и Каменский семян трав 615 п. и семян корнеплодов 350 п., всего на сумму около 13.500 р., Остальные Союзы закупают семена непосредственно от сельхоз. складов. Семена передаются кооперированному населению в ссуду.

Всего по линии молкооперации в текущую весну будет распространено свыше 1.200 п. различных семян, и этим культурная кормовая площадь будет значительно расширена. Наибольшим спросом со стороны населения пользуются семена: свеклы, костра, пырея, люцерны, клевера.

Контрольные товарищества.

Наряду с мероприятиями массового характера ведется уточненная работа по поднятию продуктивности и доходности молочного скота путем организации контрольных товариществ. Вокруг них группируются все остальные мероприятия и они являются центрами, откуда агрикультурное воздействие распространяется на окружающее население.

Контрольные Товарищества в Сибири являются мероприятием новым, начавшим существование с 1923 г.

Наряду с Контрольными Товариществами, входящими в систему Молочной Кооперации, имеется 12 товариществ, существующих на средства Земорганов в Томском округе, 1 в Иркутской губ. и 4 в Новосибирском округе. На 1 апреля 1926 г. Контрольных Т-в имеется 61.

Расход на содержание одного т-ва определяется в 700 рублей в год, из которых 600 р. приходится на оплату контроль-ассистента и 100 р. на реактивы, книги и проч. расходы. Контрольные т-ва первые годы их существования содержатся на средства Союзов. Постепенно доля участия членов вкладыванием своих средств все увеличивается, и через 5 лет они должны перейти на содержание за свой счет.

Из отчетов К-ных Т-в видно, что средний удой на корову 88 пудов; по отдельным Т-вам колеблется от 64 до 118 пудов. Процент жира колеблется от 4,3 до 4,6, составляя в среднем 4,5. Колебания количества масла на корову от 3 п. 12 ф. до 5 п. 20 ф., в среднем 4 п. 6 ф.

Большой заслугой Контрольных Т-в является их влияние на окружающее население в деле постройки и утепления скотных дворов. Сдвиг в этом отношении сделан громадный, и это мероприятие является популярным и носит действительно массовый характер. Число утепленных и теплых дворов в районах, где имеются Контрольные Т-ва, насчитывается тысячами.

Для пополнения кадра контроль-ассистентов отправлено на практику в Контрольные Т-ва 24 ученика из Каинской Молочной школы и приглашены 7 практикантов, окончивших сельско-хоз. техникумы.

Для переподготовки контроль-ассистенты командированы на курсы, организованные Маслоцентром при Вологодском Молочно-Хозяйственном институте.

В будущем потребность в контроль-ассистентах будет удовлетворять Каинская школа.

**Гнездовая
племенная
работа.**

С целью постановки племенной работы, выявления выдающихся коров, изучения и закрепления в потомстве их полезных качеств и выработки методов племенной работы,—в системе Сибирской Молочной Кооперации постановлено приступить в текущем году к организации 2-х племенных гнезд молочного скота. Устройство таких гнезд в первую очередь намечено в Каменском и Бийском союзах.

**Расходы сою-
зов на агрикуль-
турно-производ-
ственные меро-
приятия.**

Вторым Собранием Уполномоченных была утверждена общая смета на агрикультурно-производственные мероприятия в сумме 227.974 р. Фактически союзы до 1 апр. 26 г. израсходовали (кроме содержания специального персонала) 80.027 р. 69 коп. в следующих суммах:

С О Ю З Ы	По смете	Израсходо- вано	% израсхо- дсвания
Омский	32.674	17.396—95	53,2
Татарский	19.890	7.002—07	35,2
Славгородский	18.020	3.431—40	19,1
Тарский	13.600	320—92	2,3
Новосибирский	23.460	10.756—07	45,9
Каменский	22.950	6.907—15	30,1
Каинский	12.580	1.900—	15,1
Алтайский	22.870	13.163—36	57,6
Бийский	34.900	13.149—77	37,7
Рубцовский	16.320	6.000—	36,8
Итого . .	217.264	80.027—69	36,8
Томский	2.890	} Сведений нет	
Ленинский	5.100		
Ойротский	2.720		
Итого . .	10 710	—	—
В С Е Г О	227.974	80.027—69	35,1

Таким образом, за первое полугодие Союзами израсходовано 35-36 процентов годичной сметы.

VII. Финансы.

Подходя к анализу проделанной работы за отчетный период в области финансирования, необходимо отметить, что оперативная деятельность союзов и Сибмаслосоюза носит характер сезонный, и, в главной своей массе, операции последних относятся на вторую половину операционного года.

Как проходит выполнение годового финансового плана, видно из приведенной ниже таблицы. Данные этой таблицы охватывают собой период с 1-го октября прошлого года по 1-е мая сего года:

П Р И Х О Д	Предположено по плану	Выполнено	% выпол- нения
1. Остаток на 1-ое октября 25 г.	860.370—90	860.370 90	100
2. Получение разниц недополуч. при отправлениях молпрод. в прошл. году	899.381—78	912.933—15	101,4
3. Получение аккредитивов:			
по заграничн. сбыту	3.062.580—00	3.680.913—43	120,2
» внутреннему »	1.934.118—45	2.350.381—69	121,5
4. От продажи продукции на месте	1.598.079—50	1.12 .034—25	70,4
5. Заграничного аванса	1.713.077—06	1.594.729—27	93,1
6. Возврат. средств. недополучен. при отправлениях в текущем году	769.142—75	171.980—75	22,3
7. Целевого вексельн. кредита на заготовки		300.000—00	—
8. Целевого кредита на сыроварение	130.000—00	130.000—00	100
9. Товарного кредита от поставщиков	203.636—00	440.076—72	216,1
10. Возврат средств за матер. и припасы	235.905—00	279.214—38	118,3
11. Кредитов Сельхозкредита на восстановлен. маслодел. сыроварен. и животноводство	1.461.000—00	1.321.379—00	90
12. Доход от операций Сибмаслосоюза	5.415—58	67.722—82	1250,6
В С Е Г О	12.872.706—96	13.235.736—36	102,8

Р А С Х О Д	Предположено по плану	Выполнено	% выпол- нения
1. Заготовительная стоимость продукции (масла)	7.200.000—00	7.090.413—06	98,4
2. Накладные расходы:			
по внутреннему сбыту	451.522—50	569.503—10	126,1
по заграничному сбыту	523.822—50	601.595—95	114,8
3. Платежи по целевому кредиту на заготовки	1.334.500—00	1.334.500—00	100
4. Платежи по внеплановому кредиту	297.000—00	297.000—00	100
5. Уплата за припасы и материалы	387.827—00	664.459—03	171,3
6. На восстановление маслоделия, сыроварение и животноводство	1.461.000—00	1.321.379—00	90
7. Целевой кредит на сыроварение	130.000—00	130.000—00	100
8. Остаток средств на 1-ое мая 26 г.	1.087.034—96	1.226.886—22	112,8
В С Е Г О	12.872.706—96	13.235.736—36	102,8

Таблица устанавливает, что в общем план выполнен с превышением против предположения. В то же время движение оборотных средств в процессе выполнения плана получило некоторую перегруппировку по отдельным видам операций.

**Выполнение при-
ходо-расход-
ной сметы.**

Смета, утвержденная общим собранием уполномоченных СМС, в суммах, падающих на период, с 1 октября 1925 г. по 1-е мая 1926 года выполнена как в доходной, так и в расходной части с превышением. Предполагалось израсходовать 175.884 р. 42 к., фактически произведен расход в сумме 184.815 р. 43 к., валовой доход выразился в сумме 252.538 р. 25 к., вместо предположенного в 176.068 р. 66 к.

Сметой расход к обороту определялся в 1,15%. На данное число расход выражается в 2,41%. Все же большим этот расход считать нельзя, если принять во внимание, что оперативная работа в полном объеме разворачивается только во второй половине года главным образом, в летние месяцы.

С увеличением оборотов постепенно будет снижаться и % расхода. Есть уверенность, что сметного предположения расход не превысит, а будет несколько ниже.

**Собственные
капиталы Сиб-
маслосоюза.**

Накопление собственных капиталов Сибмаслосоюза идет довольно медленно и резко отстает от развертывания хозяйственных операций. Природа этих операций, построенная на принципе выполнения комиссионных поручений своих членов, не позволяет форсировать накопление капиталов в форме отложения коммерческой прибыли. Комиссионный процент по операциям чрезвычайно ограниченный, за счет которого покрываются расходы, и экономия может быть незначительная.

Единственная возможность—ускорить накопление собственных оборотных капиталов за счет увеличения паевых капиталов, путем отчисления определенного процента с оборотов, но и этим путем приходится идти осторожно из опасения показать кооперативный аппарат в глазах населения с невыгодной стороны, так как всякое отчисление уменьшает платежеспособность сбываемой продукции. Реально капиталы Сибмаслосоюза за время его существования увеличились с 480.000 р. до 815.780 р. 48 к.

**Финансовое со-
стояние Сиб-
маслосоюза.**

Финансовое состояние Сибмаслосоюза характеризуется приведенным в приложении балансом на 1-е мая 1926 года.

Рассматривая приведенный баланс с точки зрения его ликвидности, особое внимание обращает на себя величина расчетов,—в активе с дебиторами—44,84% к балансу и в пассиве с кредиторами—47,87%, и незначительность собственных капиталов.

Но такое состояние расчетов никакого опасения не вызывает, так как последние имеют тесную связь с комиссионными операциями и обеспечиваются в полной мере в одном случае принятой, а в другом—переданной на комиссию продукцией.

Остальные счета значительного места в балансе не занимают. Суммы сомнительных и реально необеспеченных нет, а также суммы, находящиеся в имущественном состоянии, занимают очень небольшой процент.

Из помещенного ниже анализа баланса видно, что оборотные средства имеют к балансу нетто 94,85%, да плюс затраты в обороты отделения 1,80%, а всего 96,65%, или на 8,31% дают превышение над средствами привлеченными.

Из данного размещения следует сделать вывод, что не только привлеченные средства используются по надлежащему назначению, но и $\frac{2}{3}$ собственных средств также находятся в полезном обороте, а следовательно, нужно признать, что баланс Сибмаслосоюза вполне ликвиден.

Анализ баланса Сибмаслосоюза на 1-е мая 1926 года.

А К Т И В.

СТАТЬИ АКТИВА	С	У	М	М	А
	Внечастная	Частная		Общая	Проц. отношен. к балансу
I. Оборотный капитал:					
1. Денежные средства	—	66.728—37			
2. Припасы и материалы		154.362—63			
3. Дебиторы					
а) по векселям Р.	1 674 83—31				
б) „ расчетам за комиссионн. молпродукты	4.635.193—11				
в) по разн. др. расчетам	664.877—08	6.974 886	5	7.195.977—56	94,85
II. Основной капитал.					
1. Паи и ценные бумаги	—	149.782—15			
2. Имущество:					
а) движимое	25.398—65				
б) недвижимое	79 262—33				
в) постройки	150—	104.810—23		254.593—1	3,35
III. Междуконтorni расчеты.					
Задолженн. отделен.				138.298—51	1,80
Сумма актива	—	—		7.588.869—20	100

П А С С И В.

СТАТЬИ ПАССИВА	С	У	М	М	А	% отно- шен. к ба- лансу
	Частная			Общая		
I. Чужие привлеченные средства.						
1. Кредиторы:						
а) по векселям	327 574—09					
б) займам	718.815—90					
в) по ком. сбыту молпродукт.	3.309.410—85					
г) по разн. другим расчетам	348.218—96			6.704.049	80	88,34
II. Собственные средства.						
2. Капиталы: Основной	346.705—31					
Паевой	319.773—04					
Запасный	26.562—95					
Специальный	122.688—77					
Фонды	1.366—51			817.096	58	10,77
III. Результаты.						
Доходы текущего года	252 538—25					
Расходы „ „	184.815—43					
Доходы за исключением расх.	—			67.72	82	0,89
Сумма пассива	—	—		5.788.869—20		100

Примечание. Комиссионные молпродукты на Р. 4046072—48 как не являющиеся собственностью Сибмаслосоюза и не влияющие на состояние баланса, в анализ не включены.

Выводы.

1. Выделившаяся самостоятельно система молкооперации оказала положительное влияние на интенсивный рост восстановительного процесса молочно-промышленного хозяйства края.

2. Молочная кооперация за время своего существования значительно окрепла. В округах с развитым маслоделием имеется разветвленная сеть первичных кооперативов, в которые вовлечена значительная часть молочных хозяйств. Наибольшее количество хозяйств, остающихся вне молочной кооперации, приходится на малокоровные хозяйства.

Несмотря на все благоприятные условия, слабыми в смысле развития промышленного маслоделия являются восточные районы.

3. Существующая сеть маслоартелей по своей мощности крайне разнообразна. В большинстве случаев артели обслуживают 1-2 селения и имеют заводы с сравнительно небольшой производительностью. Принцип создания укрупненных артелей в жизнь проводится слабо.

4. За истекшее полугодие наблюдается некоторое улучшение в организационной постановке дел артелей. Но при этом необходимо отметить пассивность членов-пайщиков в делах артели, отсутствие у большинства артелей коллегиального управления, слабость работ ревизионных комиссий и слабую постановку отчетности.

5. Констатируя некоторое улучшение качества масла по сравнению с прошлым годом, следует признать, что достигнутые в этом отношении результаты незначительны.

6. Проводимые молкооперацией агрикультурные мероприятия создали некоторый сдвиг среди кооперированного населения в направлении заинтересованности в правильной постановке ими молочного хозяйства.

7. Как общее явление, следует признать незначительность собственных средств по всей системе. Наблюдается ничтожное поступление от членов паевых взносов. Кроме того, в некоторых районах (Тарском, Омском и Татарском) имеет место большая задолженность артелей, получивших средства от заготовителей не на производственные цели, благодаря чему создается тяжелое финансовое положение этих артелей.

8. В районах некоторых союзов (Тарский, Омский и Татарский) до сего времени остается значительное количество «диких» артелей, не втянутых в состав членов союза. В этих же районах наблюдается слабая хозяйственная связь маслоартелей со своим союзом.

9. Рабочие аппараты союзов следует считать сложившимися, за исключением инструкторского состава, который требует количественного пополнения и качественного улучшения.

10. Свою заготовительно-сбытовую работу за первое полугодие сибирская система молкооперации значительно расширила по сравнению с прошлым годом, достигнув на 1-е мая 58% товарной продукции артелей при общем снижении накладных расходов по сбыту масла на 12% против прошлого года.

11. Снабженческие операции в текущем году проходят с некоторыми перебоями. В этом отношении необходимо отметить неполноту удовлетворения запросов мест на отдельные предметы молочного хозяйства.

В качественном же отношении получаемые принадлежности маслоделия оставляют желать много лучшего.

12. Финансовое состояние системы характеризуется наличием в оборотах, главным образом, привлеченных средств. Собственные средства в реальных оборотах принимают самое незначительное участие. Централизованное кредитование обеспечило бесперебойность финансирования всех операций.

13. В связи с общим развитием восстановительного процесса молочной промышленности, кредиты, отпущенные по линии Сельхозкредита на восстановительные цели, системой используются полностью, и наблюдается их недостаточность в части кредитов на постройку новых заводов.

14. Организационные расходы союзной системы, за 1-е полугодие (сезон затишья) выразившиеся в 12,9 проц. к реальному обороту, дают основания опасаться, что годовые расходы уложатся в намеченные 5 проц.

Исходя из сказанного, перед системой молкооперации стоят следующие основные задачи:

1. Должны быть приложены все меры к наибольшему кооперированию молочных хозяйств, обратив при этом особое внимание на вовлечение в состав членов малокоровных хозяйств.

2. Вовлечение «диких» артелей в союзные объединения необходимо в текущем году закончить.

3. Добиться четкости и правильности в работе всех частей аппарата артели, в частности: изжить недочеты в работе управляющих органов в первичных кооперативах, оживить работу ревизионных комиссий и поставить в артелях счетоводство и регулярную отчетность выборных органов перед членами-пайщиками.

4. Главнейшей задачей перед системой должно быть проведение ряда мероприятий, направленных на улучшение техники маслоделия, обратив в этой части особое внимание на постановку надлежащего санитарного состояния производства. Учитывая, что в прошлом имела место бесплановость строительства м/заводов, принять меры к проведению необходимого руководства и контроля по постройке заводов в полном соответствии с утвержденными техническими планами. Одной из мер, обеспечивающих улучшение качества масла, является необходимость наличия квалифицированных технических работников на заводе, в связи с чем должна быть усилена работа по подготовке их.

5. Агрикультурные мероприятия, на основе имеющегося опыта, должны быть расширены и углублены. Проведение их в жизнь должно проходить при участии в расходах самого кооперируемого населения.

6. В проведении культурно-просветительной работы должны быть положены плановые начала и усилено руководство ею.

7. Необходимо настойчиво проводить работу по созданию сети укрупненных м/артелей на началах добровольности кооперируемого населения.

8. Проведение мероприятий по развитию промышленного маслоделия в восточных районах должно быть усилено.

9. В целях уменьшения зависимости в системе от привлеченных средств и укрепления ее финансового положения, со всей решительностью необходимо проводить работу по накоплению собственных средств.

10. Для создания наибольшей заинтересованности кооперированного производителя в сбыте своей продукции по кооперативному руслу необходимо всемерно стремиться к максимальному снижению обще-организационных и накладных расходов.

Баланс Сиб

на 1 мая

МОСЛОСОЮЗА

(в тб г.

Приложение № 1.

	Частная	Общая	%	%
А К Т И В.				
1. Денежные средства.				
К а с с а	20.067—07			
Простые текущие счета	46.661—30	66.728—37	0,56	
2. Ценные бумаги и документы.				
Ценные бумаги в портфеле	280—			
Наложенные платежи и документы н/инкассо	133—32	413—32	—	
3. Векселя.				
Векселя, получ. — в портфеле	825.997—41			
» » » учете	718.815—90			
» » » обеспечении	130.0—0—	1.674.813—31	14,17	
4. Товаро-материалы собственн.				
Припасы и материалы н/склад.	124.423—26			
» » » в пути	29.313—98			
Накладные расходы	625—45	154.362—69	1,31	
5. Молочные продукты комиссионн.				
Молпродукты, принят. н/к. н/скл.	744—62			
» » » отправл. д/реал.	4.045.327—86	4.046.072—48	34,23	
6. Дебиторы.				
Маслоцентр по общ. расчет.	275.979—58			
Члены Союза » » »	193.328—28			
» » » ком. »	3.906.932—53			
» » » авансам	695.159—38			
Разн. лица и учр. по тов. и др. рас.	152.680—09			
» » » » комисс. »	33.104—20			
» » » » покуп. молпрод.	5.469—92			
Служащие и рабочие	1.195—18			
Подотчетные лица	24.121—77			
Переходящие суммы	11.968—94	5.299.939—87	44,84	
7. П а и.				
Паи в разн. организац.	—	119.502—15	1,26	
8. Имущество.				
Недвижимое имущество	79.262—33			
Движимое	25.398—65			
Сооружений	150—	104.810—98	0,89	
9. Внутренние расчеты.				
Отделения (агентства)		138.298—51	1,18	
10. Результаты.				
Текущие расходы		184.815—43	1,56	
БАЛАНС	—	11.819.757—11	100	

	Частная	Общая	%	%
П А С С И В.				
1. Векселя.				
Векселя выданные	—	327.574—09	2,77	
2. Кредиторы.				
Маслоцентр п/ком. расчет.	5.309.440—85			
Члены Союза по общ. расчет.	293.309—81			
Разные лица и уч. п/тов. и др. р.	29.972—46			
» » » » покуп. молпр.	9.386—64			
Служащие и рабочие	587—86			
Подотчетные лица	491—18			
Переходящие суммы	14.471—01	5.657.659—81	47,87	
3. Займы и кредиты.				
Банки по учету векселей	—	718.815—90	6,08	
4. Комитенты.				
Члены союза	4.024.054—34			
Разные учред. и лица	22.018—14	4.046.072—48	34,23	
5. Капиталы.				
Основной	346.705—31			
Паевой	319.773—04			
Запасный	26.562—95			
Специальный	122.688—77	815.730—07	6,9	
6. Фонды.				
Погашение имущества	—	1.366—51	0,01	
7. Результаты.				
Проценты полученные	46.662—27			
Отпуска припасо-материалов	40.825—05			
Комиссионн. вознагражд.	162.503—92			
Случайные доходы	2.547—0	252.538—25	2,14	
БАЛАНС	—	11.819.757—11	100	

Б а л а н с о ю б а р

на 1 апреля 1934 г.

л к о о п е р а ц и и

(в тысячах рублей).

Приложение № 2.

	Алтайский		Бийский		Новосибирск.		Каменский		Каинск.	Омский	Славгор.	Татарск.	Тарский	Рубцовский	О б щ и й	
	Сумм.	%	Сумм.	%	Сумм.	%	Сумм.	%	Сумм.	%	Сумм.	%	Сумм.	%	Сумма	%
А К Т И В																
1. Касса и текущ. счета . . .	69,5	5,71	68,9	3,84	29,0	2,73	72,5	7,1	58,8	7,41	22,6	1,72	114,1	17,38	51,0	4,11
3. Ценные бумаги . . .	3,0	0,25	8,3	0,46	0,7	0,06	0,1	0,1	2,4	0,31	2,9	0,22	0,1	0,02	2,2	0,18
2. Векселя . . .	51,0	4,19	4,2	0,24	41,0	3,84	12,9	1,2	37,1	4,68	80,2	6,10	3,8	0,58	149,9	12,09
4. Предм. снабж. н/скл. и в пути	170,9	14,03	380,6	21,22	153,9	14,42	103,5	10,15	99,1	12,49	198,8	15,11	114,3	17,42	88,2	7,11
5. Молпр., перед. на комисс.	566,6	46,55	512,5	28,57	439,7	41,17	523,5	51,35	396,8	50,01	599,9	45,59	223,2	34,01	503,2	40,58
6. Пай в разн. организ.	49,7	4,08	61,2	3,41	51,9	4,86	44,5	4,37	34,7	4,37	70,4	5,35	19,2	2,93	38,9	3,14
7. Имущество . . .	58,0	4,76	276,7	15,42	84,1	7,87	88,6	8,69	69,2	8,71	40,0	3,04	33,4	5,09	114,6	9,24
8. Производство и загот. . .	—	—	1,0	0,06	—	—	—	—	1,0	0,13	13,9	1,06	2,0	0,30	3,5	0,28
9. Сибмаслосоюз . . .	—	—	17,5	0,97	—	—	8,6	0,84	—	—	0,9	0,14	—	—	5,6	1,06
10. Члены союза . . .	65,6	5,39	178,7	9,96	151,3	14,17	38,8	3,81	31,0	3,91	80,2	6,10	65,2	9,93	186,3	15,03
11. Разн. лица и учрежд.	96,1	7,89	108,2	6,03	3,3	0,31	11,1	1,09	6,1	0,77	51,3	3,89	23,4	3,56	10,4	0,83
12. Подотчетные лица . . .	16,6	1,36	26,6	1,48	14,2	1,33	3,1	0,30	2,8	0,35	47,8	3,63	4,5	0,69	3,6	0,30
13. Проч. дебиторы . . .	0,8	0,07	7,4	0,42	1,7	0,16	43,9	4,30	1,0	0,13	1,2	0,09	7,5	1,14	1,1	0,08
14. Ценн. в пути в отделен.	1,8	0,15	17,0	0,95	13,9	1,31	—	—	—	—	5,3	0,40	—	—	12,6	1,01
15. Расходы тек. года . . .	67,8	5,57	125,1	6,97	83,0	7,77	68,4	6,71	53,4	6,73	87,4	6,64	44,7	6,81	65,0	5,24
16. Убытки прошлого года . .	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	14,0	0,06	—	—	9,7	0,78
БАЛАНС . . .	1217,4	100	1793,9	100	1067,7	100	1019,5	100	793,4	100	1315,9	100	656,3	100	1240,2	100
П А С С И В																
Привлеченн. средства.																
1. Выданный векселя . . .	91,9	7,54	250,9	13,99	74,7	7,00	123,8	12,1	56,8	7,16	184,9	14,05	98,3	14,98	144,5	11,65
2. Сибмаслосоюз . . .	512,1	41,92	576,7	32,14	485,6	45,48	511,5	50,1	464,4	58,53	669,0	50,84	229,9	35,03	461,7	37,22
3. Члены союза . . .	151,3	12,47	68,6	3,83	123,0	11,52	64,1	6,2	27,3	3,44	48,9	3,72	11,3	1,72	8,4	0,68
4. Разн. лица и учрежд. . .	68,7	5,63	71,2	4,14	11,4	1,07	1,8	0,1	2,7	0,34	22,3	1,69	3,4	0,52	12,8	1,03
5. Подотчетные лица . . .	—	—	—	—	2,8	0,26	—	—	—	—	0,1	0,01	—	—	1,1	0,09
6. Прочие кредиторы . . .	1,8	0,15	2,2	0,12	0,8	0,07	3,7	0,3	0,2	0,03	9,0	0,68	0,8	0,12	0,3	0,03
7. Займы и ссуды . . .	176,0	14,44	449,4	25,05	77,2	7,23	46,4	4,55	39,9	5,03	128,0	9,73	19,8	3,01	110,9	8,94
ИТОГО . . .	1031,8	84,75	1422,0	79,27	775,5	72,63	751,3	73,68	591,3	74,53	1062,2	80,72	363,5	55,38	739,7	59,64
Собственн. средства.																
1. Основной капитал . . .	125,0	10,26	167,0	9,31	194,0	18,17	171,4	16,81	123,1	15,52	114,1	8,67	118,0	17,98	241,9	19,51
2. Запасный „ . . .	4,8	0,40	5,9	0,33	6,4	0,6	8,0	0,78	9,8	1,23	11,5	0,87	6,3	0,96	10,5	0,85
3. Паевой „ . . .	21,7	1,79	60,1	3,35	33,4	3,13	25,6	2,51	18,7	2,36	31,1	2,36	50,3	7,66	138,6	11,18
4. Специальн. „ . . .	—	—	31,1	1,73	1,3	0,12	7,2	0,71	3,9	0,49	6,5	0,49	35,4	5,39	46,2	3,72
5. Погашение имущества . .	2,2	0,18	18,2	1,02	—	—	1,2	0,12	3,6	0,45	5,1	0,39	1,5	0,23	4,1	0,33
6. Прибылей прошл. года . .	2,9	0,24	6,3	0,35	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
7. Доходы тек. года . . .	29,0	2,38	83,3	4,64	57,1	5,35	54,8	5,24	43,0	5,42	85,4	6,50	81,3	12,40	59,2	4,77
ИТОГО . . .	185,6	15,25	371,9	20,73	292,2	27,37	268,2	26,3	202,1	25,47	253,7	19,28	292,8	44,62	500,5	40,36
БАЛАНС . . .	1217,4	100	1793,9	100	1067,7	100	1019,5	100	793,4	100	1315,9	100	656,3	100	1240,2	100

Средний баланс по масл

м на 1-ое октября 1925 г.

(в тыся

лей).

Приложение № 3.

С О Ю З Ы	Омский— 153 арт.		Каинский— 226 арт.		Славгор.— 97 арт.		Тарский— 77 арт.	
	Руб.	%	Руб.	%	Руб.	%	Руб.	%
НАЗВАНИЕ СЧЕТОВ								
А К Т И В.								
Касса	270	10,1	152	3,8	382	13,2	540	11,15
Материалы произв. молпрод.	66	2,46	39	1,0	68	2,4	316	6,52
Подотчетн. лица	—	—	38	1,0	—	—	—	—
	336	12,56	229	5,8	450	15,6	856	17,67
Члены-пайщ. и сдатч. молока	532	19,91	2278	57,5	179	6,2	1269	26,2
Разные лица	320	11,99	447	11,3	192	6,7	587	12,12
Союз	2	0,06	—	—	2	0,1	16	0,33
	854	31,96	2725	68,8	374	13,0	1872	38,65
Имущество:								
движимое	825	30,88	513	13,7	1289	44,7	1479	30,53
недвижимое	565	21,15	342	8,6	613	21,2	308	6,36
построек	19	0,71	—	—	—	—	210	4,34
	1409	52,74	885	22,3	1902	65,9	1997	41,23
Пай в союзе и др. учр.	46	1,74	79	2,0	157	5,5	77	1,58
Затраты н/агр. меропр.	—	—	—	—	—	—	—	—
Убыток	27	1,0	42	1,1	—	—	42	0,87
	1482	55,48	1006	25,4	2059	71,4	2116	43,68
БАЛАНС								
	2672	100	3960	100	2883	100	4844	100
П А С С И В.								
Капиталы:								
Основной	704	26,33	964	24,3	1322	45,8	1030	21,26
Паевой	177	6,63	39	1,0	383	13,3	203	4,19
Запасный	102	3,81	39	1,0	38	1,3	268	5,54
Специальный	57	2,12	17	0,4	94	3,2	86	1,78
Прибыль нераспред. 1924-25 г.	59	2,24	121	3,1	—	—	6	0,12
	1099	41,13	1180	29,3	1837	63,6	1593	32,89
Целевые ссуды:								
а) Союзу	189	7,09	70	1,8	23	0,8	264	5,46
б) Сельхозкредит.	402	15,03	91	2,3	328	11,4	307	6,33
в) Госорганам	764	28,61	2073	52,3	234	8,1	965	19,92
г) Разным лицам	15	0,55	—	—	43	1,5	36	0,74
	1370	51,28	2234	56,4	628	21,8	1572	32,45
Расчеты:								
а) Союзу	41	1,52	144	3,6	271	9,4	561	11,58
б) Сдатчикам молока	25	0,93	139	3,5	68	2,4	479	9,87
в) Разным лицам	137	5,14	263	6,7	79	2,8	639	13,01
	203	7,59	546	13,8	418	14,6	1679	34,66
	1573	58,87	2780	70,2	1046	36,4	3251	67,11
БАЛАНС								
	2672	100	3960	100	2883	100	4844	100

Новосиб.— 165 арт.		Алтайск.— 165 арт.		Бийский - 83 арт.		Татарск.— 280 арт.		Каменск. — 147 арт.		Общ. баланс по 1393 арт.	Средн. на 1 арт.
Руб.	%	Руб.	%	Руб.	%	Руб.	%	Руб.	%	Руб., коп.	Руб. %
281 82 —	10,81 3,15 —	236 71 —	13,6 4,12 —	538 425 —	13,2 10,4 —	344 35 —	8,75 0,89 —	388 85 —	13,73 3,0 —	437432—16 132479—40 8611—63	314 9,66 95 2,92 6 0,19
363 74 608 2	13,96 2,85 23,40 0,06	307 84 37 —	17,72 4,87 2,13 —	963 54 168 —	23,6 1,3 4,1 —	379 2236 315 10	9,64 56,86 8,0 0,26	473 253 298 —	16,73 8,95 10,54 —	578523—19 1405278—21 466144 74 4892	415 12,77 1009 31,06 335 10,31 3 0,09
684 — — —	26,31 — — —	121 — — —	7,0 — — —	222 1254 491 749	5,4 30,7 12,0 18,4	2561 554 279 17	65,12 14,09 7,15 4,36	551 793 787 —	19,49 28,05 27,84 —	1876314—95 — — —	1347 41,66 — — —
1434 118 — —	55,19 4,54 — —	1203 82 18 —	69,52 4,74 1,02 —	2494 242 4 157	61,1 5,9 0,1 3,9	850 143 — —	21,6 3,64 — —	1580 192 — 31	55,89 6,79 — 1,10	1866091— 177204—85 3274—25 24936—29	1339 41,21 127 3,91 2 0,06 19 0,59
1552 2599 1014 169 52 27 —	59,73 100 39,03 6,48 2,0 1,04 —	1303 1731 856 170 33 — —	75,28 100 49,5 9,8 1,9 — —	2897 4082 1189 260 64 75 170	71,0 100 29,1 6,3 1,6 1,8 4,2	993 3933 724 118 54 34 1	25,24 100 18,41 3,0 1,37 0,87 0,02	1803 2827 822 266 171 76 261	63,78 100 29,08 9,41 6,05 2,68 9,23	2071506—39 4526341—53 1263841—39 238557—93 108390—70 59411—78 89616—57	39 1487 45,77 3249 100 907 27,92 171 5,26 78 2,4 43 1,32 64 1,97
1262 — 357 — —	48,55 — 13,73 — —	1059 — 99 — —	61,2 — 5,74 — —	1758 187 131 459 86	43,0 4,6 3,2 11,4 2,1	931 168 94 1975 45	23,67 4,27 2,39 50,22 1,14	1596 67 263 478 29	56,45 2,38 9,29 16,91 1,03	1759818—37 139753—65 288388—81 1344186— 32984—08	1263 38,87 100 4,08 207 6,37 965 29,71 24 0,74
357 279 60 641	13,73 10,73 2,31 24,68	99 217 74 282	5,74 12,54 4,27 16,25	863 443 435 583	21,3 10,9 10,6 14,2	2282 183 112 425	58,02 4,65 2,85 10,81	837 38 138 218	29,61 1,34 4,88 7,72	1805312—54 283352—64 188594—78 489266—20	1296 39,9 203 6,25 136 4,18 351 10,80
980	37,72	573	33,06	1461	35,7	720	18,31	394	13,94	961213—62	690 21,23
1337	51,45	672	38,8	2324	57,0	3002	76,33	1281	43,55	2766526—16	1986 61,13
2599	100	1731	100	4082	100	3933	100	2827	100	4526341—53	3249 100

Сибкрайлит № 1014 от 20 мая 1926 г. Новосибирск, тип. Сибкрайсоюза, Советская, 6.
Заказ № 2651. Гираж 600 экземпляров.

ay. 18 n.